



מזכירות החברה

פרוטוקול

ישיבת ועדת חינוך וקהילה מס' 23/2, משרדי קק"ל ירושלים

יום שני, י" אייר תשפ"ג, 01/05/2023

חברים:

הוד בצר - יו"ר הוועדה

שמואל ליטוב - יו"ר הוועדה

דויד יערי; דניאל אבידור; יזהר הס; יצחק וקנין; מיכל סיבל-דראל; ניסן צ'ליק; רוברט טיבייב; רונית בויטנר

חסרים:

אלישבע אנסבכר; גדי מאירי; דוד פרץ; דויד בן ציון; חיים מנחם; מוטי יוגב; שרמן יהושע

משתתפים:

אייל אוסטרינסקי; אילה כהן; אלדד גפני; אלי כהן; אליהו גפני; אליחי בן ישי; אמנון בן עמי (נוכחות חלקית) (נוכחות חלקית באמצעות הטלפון); גידי אייזן; גלי סיטון; דובי פריצקי; יובל ייני; ייטב פרץ; לואיז קוגן; מוריה אברמוביץ'; נטלי שולצמן; נטשה תוריק; נילי פיצון; נסיה גלבר; עמית עמר; עו"ד קונוביץ קובי; קשת פרתם; רוני ויניקוב; רועי אבקסיס; שלמה בן חיים; שר שלום גרבי; שריאל גון

סדר יום:

1. דיון משותף לוועדת חינוך וקהילה ולוועדת גיוס משאבים וקשרי חוץ בנושא מפת השליחות

תמצית דיון והחלטות:

1. **דיון משותף לוועדת חינוך וקהילה ולוועדת גיוס משאבים וקשרי חוץ בנושא מפת השליחות**

עיקרי הדיון:

מנכ"ל החברה, אמנון בן עמי: עדכן שהתקיימו דיונים אצלו עם מנהלי החטיבות ונעשו הבחנות בין שליח מרכזי לשליח חינוך, והוא קיבל את ההמלצות שהוגשו על ידי גורמי המקצוע.

יו"ר ועדת חינוך, שמואל ליטוב: הציג את מטרות הדיון בהצגת העבודה, התייחסות חברי הועדה המשותפת וגיבוש הצעה מוסכמת שתובא להצבעה.

מנהל החטיבה לגיוס משאבים, רוני ויניקוב: עדכן שמתוך 40 מדינות ברחבי העולם שנשרקו ונבחנו נבחרו 15 מדינות יעד לטובת הצבת שליחי קק"ל, וזאת עפ"י שמונה קריטריונים ספציפיים ומקצועיים המופיעים במסמך פנייה למנכ"ל. כיום ישנם שליחים מכהנים וקיים רצון להשלים עד סוף שנת 2023 רשימה שתכלול 8 שליחי התרמה, 4 שליחי חינוך ו-7 שליחים מרכזיים. על שליח מרכזי להיות בעל כישורי ניהול, וכישורים בתחום הייצוג וקשרי חוץ מתקדמים יותר משליח רגיל, בין אם זה שליח גיוס כספים ובין אם זה שליח חינוך. בהתאמה על דרגת השליחות להיות גבוהה משל שליח רגיל. שליח מרכזי הינו דמות מפתח המתכלל את הצרכים הן בנושא גיוס משאבים והן בנושא חינוך, כאשר המטרה למנוע חיכוך בין הצרכים. על פי פרופיל המדינה, תיקבע גם האוריינטציה המקצועית של השליח המרכזי כאשר לרוב תחתיו בהיררכיה ישנו שליח נוסף. יש לציין כי מניסיוננו בעבודה שליחותית, במידה וממקמים שני שליחים באותה מדינה ובאותה הקהילה ואין ביניהם שום יחס היררכי, זה מוביל לחוסר תיאום וחוסר סנכרון, כך גם לקול כפול כלפי הקהילה וכלפי המוסדות הממשלתיים.

שריאל גון: הבהיר שאין מרכז לשליח מרכזי אלא רק על פי תנאי סף קיימים, בהם שליח רגיל מצריך 3 שנות ניסיון ושליח מרכזי 5 שנות ניסיון ובעל אוריינטציה התרמתית.



מזכירות החברה

יושבי הראש: ביקשו הבהרות עקרוניות: כיצד פועלים על פי קריטריונים בחלוקת המדינות והשליחים ובחלוקת תקציב תואם? האם קיימת אבחנה בין אוריינטציה חינוכית להתרמתית? מדוע שהחלוקה לא תהיה על פי צורך באותה מדינה וקהילה?

דני אבידור: ציין שבתפיסת עולמו שיתוף הפעולה עם JNF צריך להיות באופן שבו הם מגייסים את התרומות, קק"ל מספקת את המעטפת ההסברתית החינוכית, וחג"מ תפעיל נציגים מקומיים שיקבלו את המעטפת ללא עלות נוספת של מיליון ₪ בשנה. בכך נייתר את הצורך בשליח מרכזי, כלומר, בכל מדינה יהיה שליח קק"ל אחד והוא יהיה שליח חינוך בלבד.

דוד יערי: הוסיף כי נדרש סנכרון בין שליחי הסוכנות והצ"ע הממומנים על ידי קק"ל.

רועי אבוקסיס: הדגיש כי שליחי הצ"ע פועלים בנושא החינוכי בהם 300 שליחים פועלים בבתי הספר.

רוני ויניקוב: ציין את ניסיונו כשליח גיוס משאבים של קרן היסוד ברוסיה ובמזרח אירופה, וכשליח מרכזי של הסוכנות היהודית בארה"ב וקנדה, במקביל לזמן שבו אשתו הייתה שליחת הוראה של הצ"ע בצפון אמריקה. בהקשר זה ציין כי מכיר את כל סוגי השליחויות והאינטראקציות ביניהן. על כן מבקש לחדד כי אין שום בעייתיות ומורכבות כאשר מגדירים שליח מרכזי. מתוקף תפקידו הוא מכנס את שאר השליחים והוא מייצג את המוסדות הלאומיים בפני הקהילה. ברגע שמגדירים נכון את סמכות השליח המרכזי אין בכך מורכבות או בעייתיות, המודל עובד מצוין במדינות רבות בעולם. עוד הוסיף כי על סמך 25 שנה במקצוע, הסיכוי ששליח של מוסד לאומי אחד ינהל שליח של מוסד לאומי אחר הוא נמוך מאוד.

זוהר הס: הבהיר שאפשרי במודל מסוים להפעיל שליח מאוחד של כלל המוסדות כמו באמריקה הלטינית, בתנאי שמכיר את כלל המוסדות לפני ולפנים ומקבל את האמון שלהם.

רוני ויניקוב: מתייחס ואומר כי בחלק מהמקומות בעולם יכול להיות אירוע חריג ובודד, אך לא יכול להתקיים כמודל גלובלי.

דוד יערי: העיר מדוע שקק"ל המתקצבת 300 שליחי הוראה מטעם הצ"ע לא תקבל חשיפה.

רוני ויניקוב: מתייחס ואומר כי 200-300 שליחי ההוראה הינם נבחרים על ידי בתי הספר וממומנים על ידי בתי הספר היהודיים. הם אלה שמשלמים להם בסוף את השכר דרך הצ"ע. אפשר כמובן לחשוף אותם לערכי קק"ל.

שר שלום גירבי: הבהיר שהוא בעד החיבור עם שליחי הצ"ע ויש בכך רווח עצום. עוד עדיין שהועברו לפני שנתיים יחידות שלמות לסמינרים למורים והתקיים יום של הדרכות והפעלות של חטיבת החינוך. יש ערך מוסף בגיוס ולהעביר את הערכות והתכנים החינוכיים של החינוך כפי שפועלים עם 300 שליחי קק"ל בעולם. מציין כי במקום שיש שליח חינוך של קק"ל זה מועיל ביתר שאת לגיוס תרומות.

יו"ר עמית ועדת חג"מ, רוברט טיבייב: ציין שיש תחרות בין הארגונים, דבר המקשה לפעול יחד. עוד ציין שהוועדה בראשותו אישרה את מפת השליחות לגיוס משאבים.

שמואל ליטוב: ציין שבועדת המשנה של החינוך ביקשו לתקן ולבצע שינוי מבחינת גודל והשפעת המדינות. כמו כן, להוסיף שליח שלישי נוסף בארה"ב, ושליח שני בדרום אמריקה במקום שליח נוסף בהולנד ואוסטרליה.

יו"ר ועדת חינוך, הוד בצר: הדגיש שלפעילות חינוכית יש משמעות להיקף הפעילות על ידי פריסת מספר שליחים באותה מדינה, בשונה מחג"מ ששליח אחד יכול לכסות התרמה לאותה מדינה.

דני אבידור: מציין כי במקרים של חג"מ, במידה ויש צורך בשליח אז יש לקחת נציג מקומי. מציין כי יותר זול לקחת מקומי מאשר ישראלי.



מזכירות החברה

שריאל גון: הדגיש את הצורך בשליח ישראלי לגיוס תרומות בשביל הלוואיות לארגון ולא מישהו מקומי שלא מחויב בביקוח. יש לציין כי המציאות הינה שבמקום שישנו שליח ישראלי, גיוס התורמים גדול יותר.

עו"ד מיכל סייבל דראל: מציינת כי שליח התרמה בארה"ב הוא חלק ממפת השליחות.

רוני ויניקוב: מציין כי שליחת שליח לארצות הברית במפת השליחות מתוכננת לפעימה השנייה שהיא תלוית תקצוב ושכר גע אין. השליח לארה"ב אמור לשמש בתור זרוע גיוס הכספים של קק"ל בארצות הברית. זאת המפה, זאת המלצתנו, אנחנו לא מוותרים על יהדות ארצות הברית ועל יכולת גיוס המשאבים שלנו בתוך הקהילה היהודית הגדולה, האמידה והקרובה ביותר ליהדות ישראל. אנו מעוניינים לשמר לעצמנו את יכולת גיוס המשאבים שם.

דני אבידור: חלק מההסכמות של Green Again Fund תהיה זרוע עצמאית לגיוס משאבים של JNF לא מתעסק בהם, לדוגמה רכישת קרקעות. מדוע אנחנו צריכים לרכוש קרקעות בגליל? האם צריך בכלל שליח חג"מ שיוצאים מפה על דרכון שלנו ועל תקציב שלנו? או ללכת להצעת, ששליח חג"מ יהיו רק יהודים מקומיים בעלי קשרים בקהילה בשיתוף עם חינוך?

הוד בצר: מעוניין להציע לחברי הוועדה המשותפת להצביע על ההצעה למפה, בכפוף להצעות לתיקונים כפי שסוכמו בוועדת המשנה לחינוך.

רוני ויניקוב: אני מבקש כדרג מקצועי לקבוע כי אי הוצאת שליחי ההתרמה של קק"ל לחו"ל היא פגיעה קשה בניהול התקין של החברה (קק"ל). לא ניתן לגייס כספים באמצעות עובדים מקומיים כפי שניתן לגייס באמצעות שליחים ישראלים, זו קביעה.

שריאל גון: מספר על ניסיונו כשליח התרמה לאיטליה. הקהילה היהודית מעוניינת לפגוש בנציג ישראלי ולא בנציג מקומי. היו מקרים במילאנו, ברומא ובמקומות נוספים באיטליה שבהם תורמים לא היו מעוניינים להיפגש עם נציגים מקומיים מתוך הקהילה היהודית, ולחשוף בפניהם את מצבם הכלכלי אלא עם נציגים ישראלים בלבד. לקחת נציג מבפנים ולתת לו לפקח זו טעות. העסקת נציג מקומי כנציג קק"ל תפגע ביכולת גיוס הכספים במדינה.

דני אבידור: ציין שלא נכון לשלוח שליח לגיוס תרומות לפני קביעת מדיניות והנחייה מקצועית של המנכ"ל, ומבקש לעכב את התהליך של יציאת השליח לאנגליה, יש לאשר רק את מפת השליחות של החינוך.

רוני ויניקוב: ציין שהחלטה לגבי השליח באנגליה התקבלה לאחר הערכת גורמי המקצוע ומבחינתו התהליך היה תקין.

יו"ר ועדת חינוך, הוד בצר: הנחה את מזכיר החברה לבדוק עם הגורמים המקצועיים הרלוונטיים בנושא ההנחיה שניתנה ע"י הדירקטוריון למנכ"ל הנוגעת להליך מינוי שליח קק"ל באנגליה. עוד ביקש מהיעוץ המשפטי לבדוק האם ניתן לעצור הליך שלהבנת חברי הדירקטוריון בוצע בחוסר סמכות ללא התוויית מדיניות מוקדמת. בנוסף, הוועדה מורה למנכ"ל למנהל חטיבות חג"מ ומשאבי אנוש לא לקדם את הוצאתו לחו"ל של השליח לאנגליה עד להשלמת הבירור. עוד ציין שבתנאי הסף יומלץ לתת העדפה למועמד שביצע שירות צבאי, אזרחי או לאומי. יו"ר הוועדה הנחה את מזכיר החברה לבדוק עם הגורמים המקצועיים הרלוונטיים בדבר הנחיה שניתנה ע"י הדירקטוריון למנכ"ל הנוגעת להליך מינוי שליח קק"ל באנגליה. יו"ר הוועדה הנחה את היעוץ המשפטי לבדוק עד יום רביעי, 3.5.23 בשעה 12:00, האם ניתן לעכב את מינויו של השליח לאנגליה. הוועדה מורה למנכ"ל, למנהל חטיבת גיוס משאבים ולמנהל חטיבת משאבי אנוש, שלא לקדם את הוצאתו לחו"ל של השליח לאנגליה עד להשלמת הבירור.



מזכירות החברה

החלטה מס' 23060201/1

חברי הוועדה דני אבידור, מיכל סיבל דראל ורונית בויטנר ביקשו להעלות הסתייגות ולפצל את ההצבעה כך שתובא לדיון ואישור מפת השליחות של החינוך בלבד (בכפוף לשינויים המוצעים) ובעוד חודש, לאחר דיון מקיף, תובא לאישור מפת השליחות של חג"מ.

הצבעה:

בעד-רוב

מתנגדים- 1 (רוברט טיבייב)

אושר ברוב קולות

החלטה מס' 23060202/1

יו"ר הוועדה העלאה לאישור הוועדה המשותפת את מפת השליחות של חינוך בלבד (בכפוף לשינויים המוצעים).

הצבעה:

אושר פה אחד

תנאי סף לבחירת שליח/ה

החלטה מס' 23060203/1

הוועדה מאשרת כי לתנאי הסף תתווסף עדיפות למועמדים ששירתו בשירות צבאי, אזרחי או לאומי.

הצבעה:

אושר פה אחד

כותבת/ת הפרוטוקול: אליהו גפני
ואלדד גפני