



תאריך: 31/10/2018  
שעה: 11:18



**מזכירות החברה**

**פרוטוקול**

**ישיבת ועדת חינוך מס' 18/4 , משרדי קק"ל, ירושלים**

**יום רביעי, ד' אלול תשע"ח, 15/08/2018**

**חברים:**

סגן יו"ר דירקטוריון - שלמה דרעי - יו"ר הועדה  
יו"ר עמית - דליה תיבון-לגזיאל - יו"ר עמית  
נחי אייל; רני טריינין; עו"ד עפרה כרמי; שמאי קינן

**משתתפים:**

שלומי אוליאל; סימון אלבז; יצחק ארביב; דודו אשכנזי; אהרון בר; ירמי דוד; חני דסה; חזי הייס; לביא זמיר; עו"ד שושי טרגין; אילה כהן; ליאורה כהן-נצר; עו"ד תום מור; עו"ד אולי קונסטנטיני

**סדר יום:**

1. אישור פרוטוקול מס 18/3 מיום 16/05/2018
2. אישור פרוטוקול מס 18/1 מיום 3/01/2018
3. דיווח ממ מנהל החטיבה
4. מסגרת התקציב של חטיבת החינוך לשנת 2019
5. יישובי מעוף ומיני מעוף לשנת 2019 והרחבת תכנית מעו"ף
6. מכון להכשרת מדריכים
7. תעריפי האירוח במרכזי השדה
8. תקציב בינוי במרכזי השדה
9. תקציב בנושא שדרוג ופיתוח מרכזי השדה
10. מינוי נציגי קקל בחוגי סירות

**תמצית דיון והחלטות:**

1. אישור פרוטוקול מס 18/3 מיום 16/05/2018

**החלטה מס' 18060401/2**

פרוטוקול מס' 18/3 מיום 16/05/2018 אושר

**הצבעה:**

אושר פה אחד

2. אישור פרוטוקול מס 18/1 מיום 3/01/2018



## מזכירות החברה

### החלטה מס' 18060402/2

פרוטוקול מס' 18/1 מיום 03/01/2018 אושר

**הצבעה:**  
אושר פה אחד

### דיווח ממ מנהל החטיבה

3.

#### עיקרי הדיון:

מר סימון אלבז החל לתת סקירה אודות פעילות החטיבה בזמן האחרון:

#### 1. כנס מחנכים:

מר אלבז סיפר על כנס המחנכים הבין לאומי שהתקיים בארץ לפני כשבועיים. הוא סיפר כי השתתפו בכנס 250 מחנכים מכל העולם. הוא הדגיש שהגיעו מחנכים גם מהונגריה וזאת בהמשך לתחילת שתי"פ עם המדינה (האיר כי בחגים יישלחו ערכות חינוכיות לשם) בעקבות משלחת בראשות המנכ"ל מלפני כמה חודשים. מר אלבז הציג סרטון מסכם של הכנס.

#### 2. כוח אדם:

מר אלבז דיבר על המעבר של אגף החינוך לחטיבה. הוא הזכיר כי התקציב של פעולות החינוך גדל מאוד בשנת 2018 ומדובר בדבר מבורך. עם זאת, הסביר כי ישנה בעיה בעניין כוח האדם, מאחר ומצד אחד יש תקציב ומצד שני אין כוח אדם וכלים למימוש שלו. הוא הסביר שיש הנחיה מהמנכ"ל על קיצוץ בכוח אדם אבל זה לא עולה בקנה אחד עם הרצון והניסיון לממש את התקציב של החטיבה שגדל כאמור. מר אלבז הציג כמה דוגמאות בנושא.

#### 3. גרעין בנתיבות

מר אלבז סיפר על פתיחת גרעין ש"ש משותף של החטיבה ושל חוגי סירות בנתיבות. תחל פעילות של 6 שינשינים שיפעלו במשולש של אופקים-שדרות-נתיבות. מר לביא זמיר דיבר על הרחבת הקורסים וההכשרות ועל גיוס מדריכים גדול. בנוסף סיפר שהיה כנס מדריכים במרכז השדה נס הרים. מר לביא זמיר, מנכ"ל חוגי הסיירות סיפר כי חוגי הסיירות נרתמו לעזרה בקייטנות קיץ לאחר שמדריכים מקומיים ביטלו הגעה לאור טרור העפיפונים. מר זמיר אמר כי לאחר מאמצים והרבה עזרה מקק"ל קיבלו עוד תקנים של ש"ש והשנה ישנם 41 תקנים.

מר נחי אייל אמר כי לצערו עבודת החטיבה לא מקבלת מספיק חשיפה. הוא דיבר על כך שכפי שעבודת כבאי האש של קק"ל קיבלה חשיפה בחודשים האחרונים אין סיבה שגם החטיבה לא תקבל חשיפה על הפעילות שלה. מר אלבז השיב ואמר כי התקיימה פגישה עם מערך ההסברה על מנת לשפר את הנושא.

#### 4. פעילות לילדי העוטף:

בנוסף סיפר על הפעילות שנעשתה לילדי הפריפריה ועוטף עזה במרכזי השדה, בשיתוף פעולה עם קשרי ציבור. מר אלבז אמר כי הפעילות התקיימה במשך חמישה ימים בכל המרכזים, והשתתפו בו מאות ילדים בכל יום. מר אלבז אמר כי פעילות זו נעשתה יחד עם אגף קשרי ציבור. נחי אייל ביקש לספר על קבוצת נשים חרדיות של בית"ר, מתחום החינוך, שהתארחו במרכז השדה נס הרים וסיפר כי המשתתפות יצאו עם עיניים בורקות מהפעילות ובירך על כך.

#### 5. פרישה מנוהלת:

מר אלבז דיבר על פרישה מנוהלת של 3 עובדים מהחטיבה, בהתאם למדיניות פרישה מנוהלת של הדירקטוריון.



## מזכירות החברה

6. מכרז מנהל חטיבה :  
מר אלבז עדכן כי פורסם המכרז הפנימי לתפקיד מנהל חטיבת החינוך.

### 4. מסגרת התקציב של חטיבת החינוך לשנת 2019 עיקרי הדיון:

בנוגע לתקציב 2019 מר אלבז הסביר כי החלה העבודה בנוגע לתקציב. הוא הסביר שיש הנחיה של המנכ"ל להכין 2 הצעות תקציב. אחת בהתאם לתקציב 2018 ואחת בהתאם לתקציב 2018 בקיצוץ עשרה אחוזים. לצורך הכנת התקציב עם הקיצוץ התקיימו פגישות עם מנהלי המחלקות. לאחר מכן בקש מחשב החטיבה מר חזי הייס להציג את הנושא.

מר חזי הייס, חשב החטיבה המשיך את דבריו של מר אלבז ופירט אודות התקציב של 2019. מר הייס הציג בראשי פרקים את הקיצוצים בכל מחלקה, כפי שסוכמו עם מנהלי המחלקות.

מר נחי אייל שאל מספר שאלות בנוגע לאופן הקיצוץ, ובין היתר על הקיצוץ בחוגי הסיירות. מר שלמה דרעי אמר כי השאיפה והמטרה היא לפגוע כמה שפחות בפעילות הליבה של החטיבה. בנוסף הסביר כי נמצא פתרון לתקציב 2019 של חוגי הסיירות במידה ויהיה אכן קיצוץ.

מספר חברים אמרו כי יש קושי להבין את אופן הקיצוץ ללא דף מקדים, ובלי לראות בדיוק מאיפה מקצצים.

מר שלמה דרעי אמר כי החומרים בנוגע לתקציב יישלחו לחברים בהקדם. בנוסף, אמר כי ההחלטה שתתקבל היום בנוגע לתקציב לא תפגע ביכולת של הוועדה לדון בהמשך בסעיפי התקציב הספציפיים שיקוצצו (במידת ואכן יהיה קיצוץ).

### החלטה מס' 18060407/2

בהמשך להנחיית המנכ"ל בנוגע להכנת 2 הצעות תקציב (אחת הצמודה לתקציב 2018 ואחת בהתאם לתקציב 2018 עם קיצוץ של עשרה אחוזים), הוועדה ממליצה, וזאת במידה ואכן יוחלט על קיצוץ בהתאם להמלצת וועדת הכספים והחלטת הדירקטוריון, לאשר את המסגרת התקציבית לשנת 2019, בהתאם למתווה הכללי שהציג חשב החטיבה מר חזי הייס באשר לקיצוץ מהאגפים ומהמחלקות השונות. עם זאת, סעיפי התקציב הספציפיים שמהם יקוזז התקציב (באם יידרש קיזוז) יידונו בישיבת התקציב הבאה של הוועדה.

**הצבעה:**  
אושר פה אחד

### 5. יישובי מעוף ומיני מעוף לשנת 2019 והרחבת תכנית מעוף עיקרי הדיון:

מר יצחק ארביב סיפר על תכנית מעוף באופן כללי ועל המטרה לצמצם פערים חברתיים בעזרת פעילות חינוכית ופעילות של תכניות מנהיגות.

הוא דיבר על שיתופי הפעולה עם חוגי הסיירות ועם קרן אייסף. בנוסף סיפר על תכניות קיימות ובנוסף על כניסה לפעילות עם המגזר החרדי, דבר חדש שכל הזמן בתהליכי למידה לאור הרגישויות של המגזר הזה. הוא אמר כי לאט לאט יש קבלה של מושגים ציוניים על ידי המגזר והתקדמות מאוד משמעותית



## מזכירות החברה

בקשר עם המגזר.

מר ארביב אמר כי הרבה מהפעילות מתקיימת במרכזי השדה של קק"ל. מר ארביב סיפר כי השנה אמורה להתחיל פעילות עם המכילות הקדם צבאיות החצי שנתיות של אופק שרובן נמצאות בפריפריה. כרגע הדבר עבר את וועדת השותפויות אבל תקוע בגלל אי כינוסה של וועדת הביקורת.

הגברת אילה כהן אמרה כי וועדת הביקורת טרם התכנסה, אך הנושא עבר לוועדת הביקורת במייל, בשל דחיפות הנושא ובשל אי כינוסה של הוועדה, לצערה לא היה מענה בנושא ולפיכך הוא יובא לישיבה הקרובה ביותר.

עו"ד שושי טרגין הסבירה מדוע הדבר מתעכב. בין היתר הסבירה שגם לאחר כינוס וועדת הביקורת הדבר טעון אישור דירקטוריון ולאחר מכן יש לדווח לרשם ההקדשות ולהמתין עוד 30 יום.

התקיים דיון בנושא על מנת להבין איך אפשר לקדם את הנושא כדי לא להפסיד את החודשים הקרובים בהם המכילה אמורה להתחיל את פעילותה.

מר דרעי אמר כי לאחר אישור וועדת הביקורת הוא יבקש מיו"ר הקק"ל לבצע משאל טלפוני במידה ולא תתכנס ישיבת דירקטוריון, על מנת לנסות ולקדם את תחילת שיתוף הפעולה.

מר דרעי ביקש ממר ארביב להכין מסמך המסביר את דחיפות הנושא וביקש מכל המעורבים לנסות לקדם את הנושא.

מר ארביב התחיל להסביר על יישובי מעו"ף. הוא אמר כי במהלך השנה החטיבה מקבלת בקשות שונות של יישובים להצטרף לתכנית. החטיבה מאגדת את כל הבקשות ודנה בהן על מנת להחליט באילו יישובים תתחיל פעילות.

מר ארביב התחיל להסביר על המסמך שחולק לחברי הוועדה, הוא פירט אילו יישובים מסיימים תקופה של 5 שנים ואילו יישובים ביקשו להצטרף.

הוא הסביר כי ישנם מספר יישובים שביקשו להצטרף אך לא עמדו בתנאי הסף של קבלה לתכנית.

מר ארביב דיווח לוועדה על חמשת היישובים החדשים שנבחרו להצטרף לתכנית מעו"ף בשנת 2019: קריית מלאכי, מ.א. בנימין, ערד, ירכא ובית אל. בנוסף הוא פירט אלו יישובים ביקשו להצטרף אך לא נבחרו.

הגברת דליה תיבון אמרה כי נראה כי יהיה חוסר איזון בין יישובים בצפון ובדרום. מר ארביב השיב לה כי ישנם שני יישובים בצפון שמסיימים חמש שנים אך נשארים בתכנית. בנוסף, הסביר כי יש כל הזמן רוטציה מאחר וישנם 35 יישובים ובכל שנה יש חילופים של כמה מהם.

בנוגע לפרויקט מיני מעו"ף, מר ארביב דיבר כי ישנם שכונות בפריפריה החברתית והגיאוגרפית שתכנית מעו"ף לא מתקיימת שם מאחר ודירוג היישוב גבוהה. הוא הסביר על כך שיש בקשות משכונות כאלו ולכן, הוצע להתחיל לקיים את התכנית בשכונות בערים (גם כאלו עם דירוג סוציו אקונומי גבוהה), לאור העובדה שהתפנה תקציב בחטיבה לניצול.

בהמשך לכך אמר מר ארביב אמר שיש מדד שנקרא מדד שטראוס, הבוחן מצב סוציו אקונומי לפי שכונה ולא ברמת העיר, כך שאם הפעילות תורחב לשכונות זה מדד שניתן להסתייע בו בהליך הבחירה. הגברת עפרה כרמי העירה כי מצב כפי שמתואר קיים בתל אביב, כאשר יש שכונות יוקרתיות אך גם שכונות עוני רבות.

מר רני טריינין דיבר על הבעייתיות שבכניסה לעבודה בשכונות, ועל דרך הבחירה של השכונה בתוך היישוב. הוא הוסיף שיש גם שאלה של שקיפות של הדבר וכמה שכונות מכירות את האפשרות להצטרף לתכנית.

גברת תיבון אמרה שהיא חוששת מכך שלא כל השכונות, ואפילו לא רוב השכונות, יידעו על קיום התכנית והביעה חשש שיגיעו תלונות של שכונות על כך שלא ידעו על התכנית.

מר נחי אייל אמר שההתקשרות עם השכונות אם תיעשה, צריכה להיות דרך ראשי הרשויות.



## מזכירות החברה

מר דרעי אמר כי למשל בירושלים, תל אביב וערים נוספות, לא ניתן להגיע לשכונות לאור הדירוג הסוציו האקונומי הגבוהה של העיר שמציב אותה מחוץ לתנאי הסף של תכנית מעו"ף.

מר דרעי סיכם את הנושא, הוא אמר שהשאלות שהעלו מר אייל וגברת תיבון הן שאלות טובות ויש לבצע עוד עבודת מטה בנושא. מר דרעי ביקש ממר ארביב להבין יותר ולנתח את הנושא של מדד שטראוס ואיך הוא עובד. הגברת תיבון אמרה כי יש לשים לב למנגנון של פרסום האפשרות לשכונות בדרך של קול קורא ואיך הוא מתבצע על מנת להגיע למצב שמספיק שכונות יודעות עלה האפשרות להגיש בקשה בנושא. עוד הוסיפה, כי יש לבחון את הדירוג הסוציו אקונומי של השכונה ולא של העיר, בתהליך הבחירה.

### החלטה מס' 18060403/2

הוועדה מאשרת הרחבה של תכנית מעו"ף לשכונות פריפריה חברתית ומצוקה בערים, מתוך תקציב שהתפנה בחטיבה, ועל פי המדיניות שהחליטה הוועדה, והכל בכפוף לעבודת מטה שתיתן מענה לאתגרים ולהערות שהעלו חברי הוועדה בנוגע לביצוע ההרחבה בצורה שוויונית.

**הצבעה:**  
אושר פה אחד

### 6. מכון להכשרת מדריכים

### 7. תעריפי האירוח במרכזי השדה

#### עיקרי הדיון:

מר חזי הייס הסביר את הנושא. הוא אמר כי בהמשך לטענות שהועלו בוועדת החינוך, התבצעה בדיקה על מנת לבדוק את התעריפים במרכזי השדה מול אני"א. מר הייס הציג את הנתונים לחברי הוועדה, והוסיף כי הנתונים הוצגו גם בהנהלה המקצועית. לסיכום אמר מר הייס כי תעריפי האירוח במרכזי השדה נמוכים יותר כמעט בכל פרמטר. מר הייס ביקש להזכיר שהעלות של קקי"ל כוללת גם הוצאות אבטחה שהן גבוהות מאוד ועלויות הדרכה של חלון קקי"ל. בהערת אגב, מר הייס אמר כי עלויות התחזוקה של מרכזי השדה גבוהות יותר משל אני"א.

### 8. תקציב בינוי במרכזי השדה

#### עיקרי הדיון:

מר אלבז ביקש להעביר את רשות הדיבור למר חזי הייס, בתפקידו כמנהל מחלקת בינוי, בנושא תכנית חומש לבינוי במרכזי השדה. מר הייס ביקש אמר כי בהמשך להחלטות קודמות של הדירקטוריון וההנהלה בעניין שדרוג ופיתוח מרכזי השדה והיער, מתקיימת עבודת מטה קבועה ושוטפת עם גורמי התכנון והביצוע של מפ"ק. בשנת התקציב 2018 הוקצו לנושא שדרוג בינוי ופיתוח מש"י 11 מיליון ש"ח הנמצאים בשלבים שונים של ביצוע ומימוש. חטיבת החינוך בשיתוף מפ"ק הכינו תכנית עבודה להמשך שדרוג ופיתוח מש"י לשנת התקציב 2019 ואלץ. תקציב זה יאפשר ביצוע תכנון ופרוגרמה וכן ביצוע של בינוי בהתאם לקבלת אישורים סטטוטוריים. הוא הסביר כי ע"פ החלטות הנהלה מדובר בתקציב תב"ר שעובד משנה לשנה. מר הייס ביקש להקצות לנושא הבינוי סך של 63 מיליון ש"ח, בהתאם לתוכניות העבודה שהזכיר שנעשו. הוא אמר כי תקציב זה יאפשר לעשות תכנון ופרוגרמה וביצוע בהתאם לאישורים הנדרשים.



## מזכירות החברה

הוא ביקש לשוב ולאשרר החלטה שהתקבלה כבר על כך שקק"ל תשדרג ותפתח בחמש שנים הקרובות את מרכזי השדה והסביר את חשיבות קבלת ההחלטה בנושא. לשאלת מר רני טריינין, מר הייס הדגיש שלא מדובר בתקציב הרגיל והשוטף של החטיבה, אלא בהקצאה של תקציב תב"ר, שהוא סעיף הוני.

הגברת ליאורה נצר מחטיבת הכספים הדגישה כי מדובר בתוספת תקציב שהחטיבה מבקשת ולא בתקציב שאושר עדיין.

### החלטה מס' 18060406/2

בהתאם להחלטות ההנהלה והדירקטוריון כי מדובר בתקציב תב"ר, הוועדה ממליצה להקצות לנושא הבינוי, בהתאם לתכנית העבודה, סך של 63 מיליון ש"ח, שיאושרו בהתאם לאישורים סטטוטוריים וביצוע מכרזים.

בנוסף, הוועדה רואה לנכון להדגיש שוב את החלטתה מיום 14/1/2018 במסגרתה המליצה וביקשה כי קק"ל תשדרג ב-4-5 שנים הקרובות את כל מרכזי השדה היער ותקצה לשם כך תקציבים מתאימים, שאינם מהתקציב השוטף של החטיבה.

**הצבעה:**  
אושר פה אחד

### 9. תקציב בנושא שדרוג ופיתוח מרכזי השדה

### 10. מינוי נציגי קקל בחוגי סיירות

#### עיקרי הדיון:

בהמשך לדיון בוועדה הקודמת, בנוגע למינוי נציגי קק"ל בוועד המנהל של חוגי הסיירות, מר דרעי אמר כי התבצעה בדיקה משפטית שקבעה שאין בעיה שדירקטורים ימונו כנציגי ק"ל בעמותה. מר דרעי ביקש מעוזרו, מר אולי קונסטנטיני וממר לביא זמיר, מנכ"ל העמותה, לפעול יחד על מנת לקדם את המינוי של הדירקטורים שהביעו נכונות להתמנות.

שלמה דרעי, יו"ר הוועדה