



מזכירות החברה

פרוטוקול

ישיבת ועדת חינוך מס' 18/5 , משרדי קק"ל, ירושלים

יום רביעי, כ"ב חשון תשע"ט, 31/10/2018

חברים:

סגן יו"ר דירקטוריון - שלמה דרעי - יו"ר הוועדה (יו"ר הוועדה וסגן יו"ר קק"ל)
יו"ר דירקטוריון - דניאל עטר (נוכחות חלקית)
רב מאוריסיו בלטר; קרול גולדינג; רני טריינין; עו"ד עפרה כרמי; צבי צויבל; אמילי לוי שוחט; רבה דליה תיבון-לגזיאל (יו"ר עמית הוועדה)

חסרים:

סגן יו"ר דירקטוריון ניסן צליק; אשר אברגיל; עו"ד אליהו אהרוני; נחי אייל; ברברה גולדשטיין; אופיר ליבשטיין; שמאי קינן

משתתפים:

מנכ"ל: אמנון בן עמי (נוכחות חלקית)

שלומי אוליאל; סימון אלבז; יצחק ארביב; דודו אשכנזי; אהרון בר; ירמי דוד; חני דסה; חזי הייס; עו"ד שושי טרגין; אילה כהן; עו"ד תום מור; עו"ד אולי קונסטנטיני

סדר יום:

1. שונות
2. אישור פרוטוקול מס 18/4
3. דיווח ממ מנהל חטיבת החינוך
4. תקציב חטיבת החינוך לשנת 2019
5. דיון המשך בהרחבת תכנית מעוף לשכונות וכפרי נוער.

תמצית דיון והחלטות:

1. שונות

עיקרי הדיון:

בהמשך לבקשת יו"ר העמית של הוועדה, הגברת דליה תיבון, חברי הוועדה והמשתתפים כיבדו בדקת דומיה את הנרצחים בטבח בבית הכנסת בפיטסבורג בארה"ב.
יו"ר הוועדה בירך את יו"ר הקק"ל דני עטר ומנכ"ל קק"ל אמנון בן עמי שהגיעו לישיבת הוועדה, וזאת בהמשך לבקשתו.
מר דרעי ביקש לברך את חבר הוועדה אופיר ליבשטיין על היבחרו לראשות המועצה האזורית שער הנגב.
מר דרעי ביקש לקבל בברכה את הרפרנטית החדשה של החטיבה מהלשכה המשפטית, עו"ד קרן תורגימן. מר דרעי איחל לעו"ד תורגימן בהצלחה ודיבר על החשיבות של רפרנטית לחטיבה לצורך פישוט הדברים ועבודה מהירה יותר בנושאים המשפטיים הקשורים לחטיבה.

2. אישור פרוטוקול מס 18/4

מזכירות החברה

החלטה מס' 18060501/4

פרוטוקול מס' 18/4 מיום 15/08/2018 מאושר

הצבעה:

לא השתתפו בהצבעה- 1 (צבי צויבל)
אושר פה אחד

3. דיווח ממ מנהל חטיבת החינוך

עיקרי הדיון:

הנושא ירד מסדר היום.

4. תקציב חטיבת החינוך לשנת 2019

עיקרי הדיון:

מר דרעי אמר כי התקיימו כמה פגישות בנושא עם הדרג המקצועי והמנכ"ל. הוא הוסיף כי בניגוד לחטיבות אחרות שמביעות התנגדות לקיצוץ בתקציב, וועדת החינוך הביעה הסכמה לקצץ עשרה אחוזים, בהתאם לבקשות גורמי המקצוע. מה דרעי הבהיר שאמר למנכ"ל כי הוא מקווה שהקיצוץ לא יגדל מעבר למה שסוכם. מר אמנון בן עמי אמר שכל המערכת הולכת לשנה של קיצוצים וכמובן שלא בלב שמח. הוא הזכיר שבשנה שעברה הייתה תוספת תקציבית משמעותית לחטיבת החינוך, בעזרתו של יו"ר הוועדה, ולכן הקיצוץ בחטיבת החינוך הוא נסבל. הוא הוסיף שכל החטיבות בקק"ל יכולות לעמוד בגזירת הקיצוץ. הוא ציין כי הקיצוץ לא עתיד "להרוג" שום פעולה. מר דרעי ביקש מחשב החטיבה מר חזי הייס לתת סקירה אודות הצעת התקציב של חטיבת החינוך. מר הייס אמר כי נעשה הליך סדור וממוקד יחד עם כל מנהלי המחלקות לצורך ביצוע הקיצוץ בצורה מסודרת. מר הייס הסביר שהחטיבה התבקשה לבצע קיצוץ של עשרה אחוזים מהתקציב. הוא הסביר שהבקשה הייתה באמת להיכנס לכל תחום וסעיף ולבחון אותו, וזה מה שנעשה, יחד עם כל מנהלי המחלקות. הוא אמר כי סך הקיצוצים עומד על סכום של 9,053,960 ש"ח כאשר במחלקה לישראל קוצץ סכום של 2.6 מיליון ש"ח, במחלקה לתכנית בפרופריה 606,000 ש"ח, מחלקה לפעולות בחו"ל בערך מיליון ש"ח, במחלקה לשת"פ ופרויקטים 3.27 מיליון ש"ח ועוד מיליון ש"ח מתקציב חוגי סירות. הוא הזכיר שבתוך המסמך שחולק לחברי הוועדה יש פירוט מלא של כלל הסעיפים. מר רני טריינין ביקש לשאול בנוגע לניצול התקציב של שנת 2018 ובנוגע ליתרות שלא ינוצלו ב-2018. מר הייס השיב כי נכון לסוף חודש יוני, הניצול התקציבי עומד על 50 אחוז. הוא ביקש להזכיר שהתקציב לפעולות התקבל ושוחרר לפעילות רק בחודש מאי ולכן מדובר בניצול תקציבי שעל פניו נראה נמוך. מר דרעי אמר כי יש שני נושאים בנוגע ליתרות תקציב שלא ינוצלו בשנת 2018 שיש בקשה שיתקצבו במידה ויהיו רזרבות בשנת 2018. הנושא הראשון זה מרכז השדה בשוני, שהמנכ"ל מקדם על מנת שייפתח בהקדם ויש צורך בתקציב לתחזוקה שוטפת במרכז. הנושא השני זה הנושא של שביל ישראל. מר דרעי אמר כי צלחנו את המחסום של משטרת ישראל ועל פי האישור של משטרת ישראל יש לארח רק במבנים חיצוניים שיש לבנות בצמוד לכניסה למרכזי השדה ולכן במידה ויהיו יתרות ישתמשו בהן. להערת מר טריינין, מר אמנון בן עמי הסביר כי הקיצוץ הוא לא רוחבי לכל החטיבות. בנוסף הסביר כי ההנחיה הייתה לא לקצץ באופן שווה בין כל הפעילויות אלא לבדוק מאיפה ניתן להוריד ולתעדף את הפעילויות. מר אלבז הדגיש שהתנהלו ישיבות עם מנהלי המחלקות וישנם סעיפים תקציביים שירדו לגמרי מהתקציב ומצד שני יש סעיפים בהם לא קוצץ שום סכום. מר צויבל שאל בנוגע למסעות משמעותיים ומדוע סכום זה קוצץ. מר אלבז השיב כי הפעולה של מסעות משמעותיים החלה בשנת 2017 לצורך הכשרת מדריכים כאשר המטרה היא שהפעילות תסתיים ברגע שהמדריכים יסיימו את ההכשרות שלהם. מר צויבל שאל בנוגע לפעילות באוסטרליה ולכך שסכום הפעילות שם גדל. מר אלבז השיב כי התווסף שליח חינוך חדש במדינה, בהמשך לבקשה שלהם. הודגש כי מדובר במאציינג. מר צויבל ביקש לשאול לגבי השליחים בעולם. מר אמנון בן עמי אמר כי לאחר כניסת מנהל חגי"מ

מזכירות החברה

החדש, מתבצעת בדיקה ומיפוי של כל שליחי קק"ל בחטיבות ברחבי העולם. הבדיקה נעשית בעזרת מטריקס ולאחר שתסתיים יתקיים דיון בארגון בנושא זה.

מר צויבל שאל בנוגע לשת"פ עם תנועות הנוער ומדוע ירד הסעיף. הגברת חני דסה אמרה שהשת"פ עם תנועות הנוער נעשה גם באופן ישיר וגם באופן עקיף. מאחר והייתה הנחיה לא ליצור כפילויות בסעיפים תקציבים השת"פ איתם נמצא כעת בסעיף אחד. גברת דסה הסבירה לגבי תנועות הנוער מחו"ל שהקיצוץ מדבר על העברה ישירה לתנועות, אך זה לא אומר שאין שיתוף פעולה אלא מדובר ששיתוף הפעולה נעשה דרך סעיפים תקציבים אחרים.

מר צויבל שאל בנוגע לציונות עם משמעות. מר אשכנזי הסביר כי מדובר היה בפעילות עד יום העצמאות במטרה לאפשר למכילות להיפתח לנושא. המטרה הזו הושגה וממשיכים לעבוד עם החומרים שפותחו על ידי מחלקת פדגוגיה וזה נמצא בפעילות של המכילות והתיכונים.

יו"ר קקל מר דני עטר ביקש לומר מספר דברים. מר עטר אמר שאין ספק שחטיבת החינוך עושה עבודה טובה בכל המקומות בארץ. הוא אמר כי ניתן לראות זאת לאור הפניות הרבות שנעשות לחטיבה. מר עטר אמר כי בשלוש שנים האחרונות התקציב הכללי של קק"ל גדל בהרבה. עם זאת, לצערו, צפי ההכנסות של קק"ל הוא נמוך ולכן אין מנוס מקיצוץ.

מר עטר הוסיף כי יש המון פעילות נדרשת בעיקר בחינוך הציוני בחו"ל והלוואי והיה אפשר למצוא עוד כסף רב לנצל ולבצע פעילות שם. עם זאת, מאחר והדבר לא אפשרי צריך לבצע התאמות. התאמות אלו יש שיעשו בשני מישורים. המישור הראשון זה הקיצוץ הרוחבי ובדיקה מה סדר העדיפויות של החטיבה במצב של קיצוץ תקציבי, והמישור השני זה הנחיות לאנשי המקצוע בנוגע לביצוע פעילויות ביעילות. בהקשר זה מר עטר אמר כי מרכזי השדה של קק"ל אינם יעילים והוא לא מרוצה מהפעילות של מרכזים אלו. הוא הוסיף שאין לו ספק שעם עבודה נכונה ניתן להגדיל את התפוסה שם בצורה משמעותית.

בנוגע לקשר עם שאר המוסדות הלאומיים, אמר מר עטר כי זימן דיון גם עם הצ"ע וגם עם הסוכנות על מנת לנסות ולבצע סנכרון בין כל השליחים של המוסדות הלאומיים ובהמשך לראות איך מחברים גם את המשרד לחינוך בתפוצות בראשותו של השר בנט.

הגברת דליה תיבון שאלה שאלות בנוגע להשתלמויות ולכפל סעיפים הקשורים להשתלמויות. היא הביעה תמיהה בנוגע לסכומים הגבוהים להשתלמויות.

מר אהרון בר הסביר כי יש מספר סוגים של השתלמויות. השתלמויות למדריכים ואנשי צוות בתוך הקבוצות השונות והשתלמות "בכירה" לראשי המכילות ותנועות הנוער על מנת שאלה יחשפו לתכנים ולערכי קק"ל. בנוגע לסכום אמר מר בר כי ביצוע השתלמויות כרוכה בעלויות מאוד גבוהות, וציון בין היתר כי כל השתלמות נעשית בכל אחד ממרכזי השדה. בנוסף הוסיב כי בעקבות הרפורמה יש תחלופה גבוה של מדריכים ובכל פעם יש צורך בהשתלמות למדריכים החדשים.

מר מאוריסיו בלטר שאל מדוע אם אנחנו עושים מיקור חוץ לקבלנים, מדוע עלינו גם להכשיר אותם. בנוסף ביקש לקבל פירוט מפורט של התקציב ובנוסף אילו תכנים אנחנו מלמדים.

מר דודו אשכנזי אמר כי המדריכים מחויבים להשתלמות בסיסית שלנו וזאת ללא שקק"ל מקצה סכום לכך כמעט. מעבר לכך, יש השתלמויות ספציפיות ייעודיות בנוגע לפרויקטים שונים כמו ט"ו בשבט, יום הניקיון, יום השואה, חידון קק"ל וכו'. מדובר בהמון פרויקטים ולשם כך יש לערוך השתלמויות ייעודיות למדריכים.

מר אלבז אמר כי החטיבה תשמח ללמוד מהניסיון שלה ושהוא מזמין את חברי הוועדה להתארח בחטיבה על מנת לראות כיצד הדברים מתבצעים ולהיעזר בניסיון של החברים בנושאים שונים.

מר צויבל אמר כי הולכים להשקיע הרבה כסף במרכזי השדה, אך אם לא יהיו אחוזי תפוסה גבוהים הכסף הזה יבוזבז לשווא. מר צויבל הציע לארח קבוצות מחו"ל שבאות לתקופות ארוכות ויכולות לעלות את אחוזי התפוסה.

מר דרעי אמר כי מרכזי השדה הינם כלי חינוכי והמטרה היא שכמה שיותר קבוצות בארץ יחשפו אל מרכזי השדה. הוא דיבר על הצורך להוציא לפועל את הרפורמה בשיווק של המרכזים ושיש ציפייה שהרפורמה תחל. מר דרעי אמר כי יש צורך בגורם אחד שירכז את נושא השיווק, שעד היום לא יעיל מספיק.

מר אלבז ביקש להדגיש שהתשתיות במרכזי השדה לא מתאימות לאירוח בחודשי החורף. הוא אמר כי בחודשי הקיץ אין בעיות תפוסה והבעיה מתמקדת בחורף. הוא הסביר שגם כאשר יש החלטה לשדרג ולפתח מרכזי שדה זה תהליך ארוך הכולל היתרים, בינוי, רישוי עסקים וכו'.

הגברת גולדינג אמרה כי יש הרבה דברים שהיא לא מבנה מאחר והם כללים ולא ספציפיים. היא אמרה שלא ברור לה כיצד עליה להצביע על התקציב כאשר יש סעיפים שלא ברור בדיוק על מה מדובר בכל סעיף מה לגבי הביקורת על ביצוע הסעיפים. גברת גולדינג שאלה גם על צוותים חינוכיים בחו"ל ובמה מדובר.

מזכירות החברה

מר ארביב אמר כי יש תכניות עבודה שמוגשות למנכ"ל ושם מפורט כל שקל ושקל לאן הולך. הגברת דסה אמרה כי יש דרישה לפעילות של קק"ל בחו"ל. היא אמרה שיש פעילות שנעשות דרך השליחים וגם פעילות במחנות עם בני נוער וצעירים שנשלחים מהארץ למחנות קיץ ומסעות בתוך הקהילות.

גברת תיבון שאלה בנוגע לסעיף זהות יהודית ובנוגע לכסף לשליחים של חטיבת החינוך. הוסבר שעלות החזקת שליח לא קשורה לתקציב הפעילות של השליח. הוסבר כי עלות החזקת השליח זה סעיף נפרד שנקבע על ידי אגף תקציבים ויש סעיף תקציב נוסף שנקבע על ידי החטיבה שהוא כאמור פעילות של השליח עצמו ברחבי המדינה בה הוא פועל.

הגברת תיבון שאלה בנוגע לסעיף זהות יהודית. הגברת דסה הסבירה שזהות יהודית זה סעיף חדש שהוועדה אישרה שנה שעברה ומטרתו להעצים את הזהות היהודית בקרב בני נוער בחו"ל, במטרה למנוע התבוללות ולחזק את הקשר של הצעירים בתפוצות עם ישראל והיהדות. היא הסבירה שמבחינת הניצול שלו השנה, החטיבה בוחנת שת"פ עם תנועות נוער עולמיות, ובין היתר מפתחת בשתי"פ איתם ערכות לימוד דיגיטליות עם תוכן קק"ל.

הגברת דסה המשיכה וענתה על שאלות חברי הוועדה בנוגע לכנסי מחנכים מחו"ל. מר בלטר אמר כי הוא סבור שהחברים היו צריכים לקבל את תכניות העבודה של החטיבה ותקציב מפורט יותר שמסביר מה בדיוק התוכן של כל סעיף.

הגברת עפרה כרמי ביקשה שהצעות תקציב יישלחו 3 חודשים לפני הוועדה בה נדון התקציב, בנוסף ציינה כי יש שההצעה תגיע בצורה יותר ידידותית ובצורה הרבה יותר מפורטת על מנת שחברי הוועדה יוכלו להתכונן כראוי. הגברת כרמי אמרה שיש תחושה שהאצבע קלה על ההדק בעניין הכסף.

מר סימון אלבו ביקש להדגיש שכל סעיף וכל שקל שיוצא מהחטיבה יוצא לפי הנהלים של קק"ל. כל סעיף תקציבי נמצא בתוכניות העבודה ועובר דרך כל הוועדות הרלוונטיות עם תמחור ספציפי לכל פעילות. הוא הסביר שאין בעיה שתוכניות אלו יועברו לחברי הוועדה אך מעולם החטיבה לא נדרשה להעביר נתונים אלו לדירקטורים.

בנוגע לזהות יהודית, מר אלבו אמר כי הוועדה קיבלה החלטה לפני כשנה לחזק את הקשר היהודי בתפוצות ועל כן החטיבה מבצעת את החלטה זו בעזרת הסעיף התקציבי הני"ל.

הגברת גולדינג ביקשה לערוך דיון ולהבין בדיוק מה המדיניות של הוועדה בנוגע לפעולות החטיבה. בנוסף ביקשה שחברי הוועדה יקבלו יותר נתונים אודות הפעילות.

מר דרעי הזכיר כי הוועדה קובעת מדיניות ואין מקום להיכנס לתכניות העבודה ולקבוע כיצד מנצלים כל סעיף דרך איזה פעולות ואיזה ארגונים. מר דרעי אמר כי תכניות עבודה לא מגיעות בדרך כלל אל הוועדות השונות בעת אישור התקציב. הוא עצמו אינו סבור שזה מתפקידו לבחון הצעות מחיר ועלויות של ספקים בנושאים שונים. יחד עם זאת, ביקש מר דרעי מאהרון בר וחני דסה לשבת במידת הצורך עם חברי הדירקטוריון על מנת להציג להם את הנתונים שביקשו.

החלטה מס' 18060502/4

הוועדה ממליצה לאשר את תקציב 2019 של חטיבת החינוך לפי הפירוט שהוצג בישיבה. הוועדה ממליצה כי במידה ויהיו יתרות תקציב לא מנוצלות בשנת 2018, ישתמשו בהם לצורך תקציב לאחזקה השוטפת של מרכז השדה שוני, שאותו עתידים לפתוח בקרוב בהתאם להנחיית המנכ"ל, ולצורך ביצוע החלטת וועדת החינוך בנוגע לאירוח שביליסטים של שביל ישראל.

הצבעה:

אושר פה אחד

5. דיון המשך בהרחבת תכנית מעוף לשכונות וכפרי נוער.

עיקרי הדיון:

מר יצחק ארביב הציג את הרקע לנושא. הוא הזכיר כי החטיבה מקבלת מדי שנה בקשות של שכונות וכפרי נוער שחלקם אינם זכאים להיכנס לתכנית מעו"ף (לאור דירוג היישוב בו הם נמצאים). הוא הזכיר כי התפנה תקציב בחטיבה ובישיבה הקודמת הוועדה החליטה להרחיב את תכנית מעו"ף גם לשכונות וכפרי נוער. עם זאת, הוועדה ביקשה לבצע עוד עבודת מטה שתיתן תשובות והתייחסות להערות של חברי הוועדה.

מר ארביב הציג את המסמך שהוכן בנושא, בהמשך לבקשת הוועדה. הוא הסביר את העבודה שנעשתה



מזכירות החברה

ואיך הערות חברי הוועדה הוטמעו במסמך ובתבחינים השונים.
מר ארביב אמר שעל מנת לבצע את התכנית בצורה שיווניות היא תיעשה בצורה של קול קורא. לאחר סיום פרסום הקול קורא הבקשות שיגיעו ייבחנו וידונו בוועדה מקצועית של החטיבה.
מר ארביב הסביר בנוגע למדד שטראוס, מדד שיהיה מרכיב משמעותי בתנאי הסף ובבחירה של השכונות, והסביר כי מדד זה משמש את משרדי הממשלה גם. הוא הדגיש שכדי להתקבל לתכנית על השכונה לעשות מאציינג כספי.
לאחר ההסבר, עו"ד אביתר הלוי מהלשכה המשפטית נתן מספר דגשים בנוגע לאופן ביצוע הקול קורא. הובהר שכל התהליך של הקול קורא ייעשה בליווי צמוד של הלשכה המשפטית.
מר דרעי הדגיש שמדובר בהרחבה רק לשנת 2018 מאחר והתפנה תקציב בחטיבה. המשך התכנית לשנה הבאה כפוף לתקציב, באם יימצא.

החלטה מס' 18060503/4

הוועדה מאשרת את המסמך הנוגע לתבחינים ולעקרונות לביצוע של הרחבת תכנית מעו"ף, בהתאם להחלטת הוועדה מיום 15/8/2018, ובשים לב להערות הלשכה המשפטית בנושא.

הצבעה:
אושר פה אחד

שלמה דרעי, יו"ר הוועדה