



תאריך: 15/08/2018
שעה: 14:15



מזכירות החברה

פרוטוקול

שיבת ועדת חינוך מס' 18/3, משרדי קק"ל, ירושלים

יום רביעי, ב' סיון תשע"ח, 16/05/2018

חברים:

סגן יו"ר דירקטוריון - שלמה דרעי - יו"ר הועדה

יו"ר עמית - דליה תיבון-לגזיאל

סגן יו"ר דירקטוריון - ניסן ציליק (נוכחות חלקית)

נחי אייל (נוכחות חלקית); מאוריסיו בלטר (נוכחות חלקית); קרול גולדינג; רני טריינין (נוכחות חלקית); עו"ד עפרה כרמי; חבר דירקטוריון צבי צויבל (נוכחות חלקית); שמאי קינן (נוכחות חלקית)

משתתפים:

ישראל אבוחצירא; חבר דירקטוריון חי אדיב; שלומי אוליאל; סימון אלבו; יצחק ארביב; דודו אשכנזי; יהודית ביטון; אריה בן; אהרון בר; שמחה גרופר; ירמי דוד; חני דסה; חזי הייס; לביא זמיר; עו"ד שושי טרגין (נוכחות חלקית); אילה כהן; ליאורה כהן-נצר; עו"ד תום מור; עו"ד אולי קונסטנטיני; ניר רכס

סדר יום:

1. אישור פרוטוקול מס 18/2 מיום 14.1.2018
2. חוגי סיירות
3. דיווח מ"מ מנהל החטיבה
4. זהות יהודית - תחילת עבודה בנושא
5. רפורמה בתפעול, הפעלת ושיווק מרכזי השדה

תמצית דיון והחלטות:

1. **אישור פרוטוקול מס 18/2 מיום 14.1.2018**

החלטה מס' 18060301/4

פרוטוקול הישיבה הקודמת מיום 14.1.18 מאושר

הצבעה:

אושר פה אחד

2. חוגי סיירות

מר לביא זמיר, מנכ"ל חוגי הסיירות ביקש שחברי הוועדה יגיעו ויראו את הפעילות של חוגי הסיירות מקרוב.
מר זמיר הזמין את החברים לפתיחת קורס המדריכים ב-16.7.2018 בנס הרים ואמר כי תשלח הזמנה מסודרת.
מר דרעי אמר כי הוא מציע לכל מי שלא ביקר במרכז השדה בנס הרים ללכת ולבקר שם. בנוגע למרכז הכנסים בנס הרים, מר דרעי אמר כי הוא שוחח עם היו"ר בנושא והציע שהכנסים של קק"ל יתקיימו שם וחבל לא לנצל את המקום.



מזכירות החברה

מר זמיר הסביר על מבנה חוגי הסיירות, הוא הסביר כי בשנת 2000 העמותה הוקמה מחדש תחת קק"ל, כאשר לפני כן, היא עברה כל מיני גלגולים.

אין מדובר על גוף שמייצר שיתוף פעולה עם קק"ל כמו למשל המכינות הקדם צבאיות אלא מדובר בעמותה של קק"ל. רוב חברי הוועד המנהל אמורים להיות נציגי קק"ל אך כיום זה לא ממומש (שוחח על הדבר עם המנכ"ל).

מר זמיר הסביר שעד שנת 2007 נציגי קק"ל בעמותה היו מנהלי חטיבות בקק"ל. לפני שתי קדנציות זה השתנה. כיום עוזי דיין יו"ר העמותה הוא גם מינוי של קק"ל.

מר זמיר הסביר כי לעמותה יש וועד מנהל כאשר הוועד מונה 12 חברים, מתוכם יש לקק"ל 8 נציגים אך כיום רק חמישה מקומות מאוישים.

יו"ר הוועדה מר דרעי הציע כי את שלושת המקומות הנותרים לנציגי קק"ל (לאחר מינוי של מ"מ מנהל החטיבה מר אלבוז) יאיישו חלק מחברי וועדת החינוך, בכפוף לחוות דעת משפטית שהדבר אפשרי.

מר זמיר הסביר כי העמותה פזורה בכל הארץ וזה גם החזון של העמותה. אמר כי ישנם קבוצות בכל הגילאים והפעילות נבנית לכל קבוצה ע"פ היכולות של החניכים.

הוא הוסיף ואמר בשנתיים האחרונות ישנו פוקוס על הפעילות בחינוך הבלתי פורמלי, בהתאם לחזון והחלטת דירקטוריון קק"ל החדש, מה שעוזר לתקציב חוגי הסיירות ועוזר להגדיל את נפח הפעילות, כמות הסיורים וכו'.

מר זמיר אמר כי יש קרוב ל-300 קבוצות של סיירות בארץ ובהם 3700 חניכים.

בנוגע לפעילות בפריפריה מר זמיר אמר כי הפעילות שם היא זהה לזו במרכז. ההבדל הוא בגביה מהחניכים. לביא הסביר כי ישנו סבסוד משמעותי לחניכים בפריפריה. הוא הסביר כי אם יש ילד בפריפריה שירצה להיות בחוגי סיירות הם ימצאו את הדרך לשלב אותו.

מר זמיר ענה על שאלות שונות של חברי הוועדה בנוגע לפעילות החוגים, למדריכים החוגים ולתקציב השנתי הכולל של החוגים ומקורות התקציב של חוגי הסיירות.

מר זמיר דיבר על אסון צפית של המכינה הקדם צבאית ועל המשמעויות של אסון זה. הוא הוסיף כי לאחר האסון הוקמה וועדה על מנת לקבוע נהלים של טיולים וסיורים של המכינות, וכי הוא התבקש להיות חבר בוועדה. הוא הסביר כי נציגי משרד החינוך הביעו נכונות להפוך את חוגי הסיירות לגוף שמכשיר את מנהלי המכינות ורכזי טיולי ממקומות שונים.

מר דרעי סיכם את הנושא ואמר כי מבחינה אופרטיבית נפעל להגדיל (לאייש) את מספר נציגי קק"ל בוועד המנהל של העמותה. בנוסף, אמר כי צריך לשנות את האיזון בין המרכז לפריפריה ולהגדיל את מספר החניכים בפריפריה. מר דרעי אמר כי הדבר התקדם מתחילת הקדנציה אבל לא בצורה מספקת.

מר אלבוז ציין כי בישיבה האחרונה של הוועד המנהל מר עוזי דיין ביקש שתהיה נציגות נשית בוועדת מטעם קק"ל. הגברת עפרה כרמי ציינה שהנושא מעניין אותה וכי היא תהיה שמחה להצטרף כחברה בוועד המנהל. מר דרעי אמר כי אין בעיה וכי לאחר שיתברר שהדבר אפשרי מבחינה משפטית היא תהיה אחת הנציגות של קק"ל.

3. דיווח מ"מ מנהל החטיבה

דיווח מ"מ מנהל החטיבה

מ"מ מנהל החטיבה נתן דיווח וסקירה אודות הפעילות של חטיבת החינוך ובין היתר דיבר על:

- פעילות אביב במרכזי השדה של קק"ל.
- אירוח של משתתפי חידון התני"ך במרכזי השדה.
- צעדת האחדות של כל המגזרים השונים באזור כוכב יאיר.



מזכירות החברה

- כנס מנהיגות צעירה במרכז שדה לביא
- הפנינג במרכז שדה יתיר של כ- 600 עולים שמובילה המחלקה לחינוך בפריפריה.
- חידון ציונות אדם וסביבה העתיד להתקיים בסוף החודש.
- מר אלבו דיבר על התוכן השיווקי שמתפתח כמו "חוויער" ודברים נוספים.

מר אלבו עבר לדבר על תהליכים מרכזיים שעוברת החטיבה, והתחיל להסביר על מכרז המדריכים.

בנושא זה הרחיב מר אלבו על הבעיות שיש בנושא ההדרכה בעקבות המכרז ועל הצורך לפתור בעיות אלו. בין היתר דיבר על כך שמדריכים ותיקים שעבדו עם קק"ל שנים רבות מסרבים לעבוד כיום בגלל התנאים החדשים. בנוסף דיבר על ביטולים של טיולים בעקבות בעיות עם החברות הזוכות במכרז המדריכים.

לשאלת יו"ר הוועדה השיב חשב החטיבה מר חזי הייס אמר כי לאור המכרז עלויות ההדרכה של החטיבה דווקא גדלו למעל 5 מיליון ש"ח בשנה.

אנשי החטיבה ומ"מ מנהל מרכזי השדה מר ירמי דוד דיברו גם על החשיבות הרבה במדריכים איכותיים וטובים מאחר ובסופו של יום הם הפנים של קק"ל בשטח.

מר אלבו הסביר כי ישנן הרבה בעיות משפטיות בפתרונות השונים שהוצעו. יו"ר הוועדה אמר כי תתקיים פגישה עם הלשכה המשפטית ואנשי החטיבה הרלוונטית על מנת לבדוק איך ניתן לפתור את הבעיות הקיימות.

מר דודו אשכנזי, מנהל מחלקת הדרכה דיבר גם כן על הבעיות במכרז. הוא מיקד את הבעיות העיקריות שהן חוסר השליטה על המדריכים והעלויות הגבוהות מחד גיסא של ההדרכה לקק"ל והתשלום הפחות מבעבר שמקבל בסופו של יום המדריך עצמו.

מר צבי צויבל ומר נחי אייל דיברו על כך שחטיבת החינוך סופגת הרבה מכות ונתקלת בקשיים רבים ויש לעשות מאמץ לסייע ולהביא לפתרון הבעיות הללו.

מר דרעי אמר כי יש לקיים דיון עם המנכ"ל בנושא, ובכל מקרה יש לערוך בדיקה יחד עם הלשכה המשפטית על מנת למצוא פתרונות ובישיבה הבאה של הוועדה יוצגו הפעולות שנעשו כדי לשפר את עניין המדריכים.

4. זהות יהודית - תחילת עבודה בנושא

הנושא ירד מסדר היום ויידון בוועדה הבאה

5. רפורמה בתפעול, הפעלת ושיווק מרכזי השדה

יו"ר הוועדה מר דרעי דיבר על הצורך בלעבות את הפעילות במרכזי השדה שהם הכלי החינוכי המרכזי של קק"ל.

הוא הוסיף ודיבר על הביקורת בדירקטוריון ובפורומים שונים על התקציבים של המרכזים. מר דרעי דיבר על הצורך להגדיל את מספרי התקנים בכל מרכז שדה ומר ירמי דוד אמר כי כיום יש 4 תקנים ויש בקשה לשניים נוספים לכל מרכז שדה.

מר אלבו דיבר על הפוטנציאל שבמרכזי השדה ועל הפעולות שיש לבצע על מנת לממש פוטנציאל זה. מר אלבו דיבר על העבודה שנעשתה לפני כשנתיים של רן חקלאי בנושא.



מזכירות החברה

במהלך הדיון עלו מספר נקודות בנוגע לרפורמה הנדרשת:

1. מבחינה פיסית, המרכזים אינם בנויים לאירוח בחורף. התשתיות בחלק המרכזים מתאימות רק לאירוח בחודשי הקיץ. כל השדרוגים של מרכזי השדה נעשים בשתי"פ מלא עם מפ"ק. מר נחי אייל אמר כי השתי"פ בין החינוך למפ"ק הוא מבורך.

2. מבחינת אירוח "שביליסטים" במרכזי השדה, מר אלבו הסביר כי ישנן בעיות בטיחותיות במיוחד לאור העובדה שהשביליסטים הינם בדרך כלל "מזדמנים" ומגיעים ללא תיאום מראש. מר דרעי דיבר על החשיבות שבנושא זה בעיקר מבחינת תדמית קק"ל והרצון שהשביליסטים ייהנו ממתקני קק"ל. הובהר ע"י מר אלבו כי נעשים מאמצים לגבש נוהל יחד עם קב"ט קק"ל והמגמה בנושא היא חיובית.

מר דרעי דיבר באופן כללי על הרצון לפתוח את מרכזי השדה לכלל הציבור. מר דרעי אמר כי קק"ל לא תתחיל להרוויח כסף מהמרכזים וזו גם לא המטרה שלהם.

3. מר אלבו דיבר על הרצון לפתוח את מרכזי השדה לפעילות חד יומית של בתי הספר. מר אלבו הוסיף ואמר כי ישנן פניות לחטיבה לבצע פעילות במגזר החרדי במסגרת החינוך הפורמלי. הוא הסביר שכרגע, לאור מדיניות קק"ל, אין פעילות בתוך בתי הספר, במסגרת הפורמלית. אך, מאחר ובמגזר החרדי החינוך הבלתי פורמלי אינו מפותח יש פניות לעבוד עם מגזר זה דרך החינוך הפורמלי. מר אלבו אמר כי אם הוועדה תאשר ובעצם תחריג את מגזר זה הוא יתחיל לבחון את זה מעשית, על כל המשמעויות, ובין היתר עניין המדריכים המתאימים למגזר זה. מר ניסן צ'ליק הסכים עם מר אלבו ואמר שכרגע זה נוגד את מדיניות הדירקטוריון.

מר נחי אייל אמר כי לדעתו זו טעות לא לעבוד עם החינוך הפורמלי ויום יבוא והמדיניות הזו תשתנה. מר אייל אמר כי יש חשיבות קריטית להיכנס למגזר הזה ויש לנו חובה להכניס את ההדרכה שלנו אליהם. מר אייל אמר שכיום, ללא שום מודעות וידע, המגזר החרדי פוגע בעצמו ובכלכלה. הוא ציין כי טיולים במגזר זה המון פעמים נגמרים בחילוץ של הרשויות לאור התייבשות של תלמידים וכו'. הוא הוסיף כי הם עושים נזקים כמו שריפות והכל נובע מחוסר ידע כיצד מטיילים.

מר שלומי אוליאל, מנהל מחלקת ישראל סיפר על תחילת העבודה בחודשים האחרונים עם המגזר החרדי.

4. מר ניסן צ'ליק דיבר על תנועות נוער מחו"ל שבאות ללון בארץ ואמר כי אנחנו מפסידים קרוב ל-10000 לילות בגלל המחיר גביה. מר צ'ליק אמר כי מרכזי השדה דורשים 59 דולר פר לילה לחניך ולכן כל אלו לא מגיעים. הוא הסביר כי במקומות אחרים כמו למשל באנ"ה גובים סכום נמוך יותר של 38-39 דולר.

הגברת חני דסה מנהלת מחלקת חו"ל אמרה כי אנה גובים 49 דולר ואנחנו הורדנו את המחיר ל-47 דולר אבל יש סיבות אחרות שהם לא באים למרכזי השדה כמו המתקנים והתוכן במרכזי השדה. מר דרעי הציע שאנשי המקצוע ימצאו פתרון לבעיה זו וינסו להוריד את המחירים ככה שנוכל לארח את החניכים הללו.

5. מר סימון אלבו דיבר על שיווק מרכזי השדה ועל הרצון להפוך את המרכזים למרכזי סמינרים והשתלמויות וכנסים. הוא הסביר כי הייתה החלטה של ההנהלה שאין אישור לפנות למגזר הפרטי או לצאת בשיווק חיצוני ולכן הוא מביא את זה שוב לשולחן הוועדה. מר דרעי הדגיש כי המטרה היא לא להרוויח כסף על קבוצות אלו ולא לגרום לכך שזה יבוא על חשבון פעילות חינוכית. המטרה היא שכמה שיותר אנשים ייחשפו למרכזי השדה. כמובן שאם ישנן שתי קבוצות העדיפות היא של הפעילות החינוכית אך אם המרכז עומד ריק אין סיבה לא לארח קבוצות אחרות.



מזכירות החברה

6. מר דרעי דיבר על בעיית ההזמנות שכיום פועלת בצורה מסורבלת ולא יעילה. מר אלבו אמר שהרעיון הוא שכל מרכז שדה ינהל את ההזמנות של עצמו, ובין היתר המשמעות של זה היא הגדלת כוח אדם.
7. מר אלבו דיבר על נושא ההסכמים שחותמים עם הגורמים השונים ועל הצורך שיהיה סעיף שמגדיר סכום כסף מינימלי מתוך סכום שיתוף הפעולה שיחזור לקק"ל דרך שימוש במרכזי השדה. מר דרעי אמר כי תועבר הנחיה למחלקה המשפטית בנושא לפיה יש להגדיר אחוז מסויים מתוך הסכום שאותו מעבירה קק"ל בהסכמים אשר ישמש לפעילות במרכזי השדה.
8. מר אלבו דיבר על הרעיון להקל על בעיות ההדרכה בדרך של קליטת בנות שירות לאומי כמדריכות במרכזי השדה.

החלטה מס' 18060302/4

1. הוועדה רואה חשיבות רבה ברפורמה במרכזי השדה ובעיקרה הגדלת אחוזי התפוסה וראיה של מרכזי השדה ככלי חינוכי ופתיחת מרכזי השדה לכלל הציבור ובתוך מתן עדיפות לקבוצות חינוכיות.
2. מרכזי השדה יהיו פתוחים לכלל הציבור, ובין היתר לחייל צה"ל, קבוצות הייטק, ארגונים שונים וכו'. בנוסף, מרכזי השדה יתיר, ציפורי ונס הרים יפתחו ל"שבילסטים", ע"פ נוהל שיגבש מ"מ מנהל החטיבה בתיאום עם קב"ט קק"ל. יחד עם זאת, תינתן עדיפות לפעילות חינוכית ולקבוצות חינוכיות. בנוסף, הוועדה ממליצה כי מרכז ההשתלמויות בנס הרים ישווק לכלל הציבור גם כן.
3. הוועדה ממליצה כי תתבצע רפורמה במרכזי ההזמנות הקיים, אותה יוביל מנכ"ל קק"ל, עם המנהלים הרלבנטיים מהחטיבה, שיגבש את הצעדים והפעולות הנדרשות לביצוע רפורמה זו.
4. בהסכמים ושיתופי פעולה עם ארגוני נוער, מכינות קדם צבאיות וכו' הסכום שמנוצל ע"פ ההסכמים בפעילות בחטיבת החינוך יגדל. הוועדה מנחה את גורמי המקצוע להקצות סכום מינימלי של 30 אחוז מסכום כל הסכם שייחתם בנושא זה. במידה ויהיה שינוי אנשי המקצוע ידווחו על כך לוועדה. ***עותק מהחלטה זו יועבר למחלקה המשפטית שתוודא כי בחוזים עתידיים תעוגן החלטה זו.
5. הוועדה ממליצה לאנשי המקצוע לשבת עם מועצת תנועות הנוער ולשקול עדכון מחיר הלינה בהתאם, הוועדה ממליצה לבוא לקראת תנועות הנוער בקביעת תעריף לעניין זה.
6. מרכזי השדה יחזרו לפעילות חד יומית (בתוך מרכזי השדה) של בתי הספר. בנוסף הוועדה ממליצה להחריג את המגזר החרדי כך שתתבצע פעילות עם מגזר זה בתוך בתי הספר.
7. לצורך ביצוע כלל החלטות אלו, וועדת החינוך ממליצה למנכ"ל קק"ל להוסיף לאלתר שני תקנים לכל מרכז שדה. בנוסף, על מנת לסייע בבעיית המדריכים הוועדה ממליצה להחזיר את פעילות שהייתה בעבר של בנות שירות לאומי, אשר ישמשו כמדריכות במרכזי השדה ובנוסף, קוראת למנכ"ל קק"ל למצוא פתרון לבעיית המדריכים שנוצרה עקב מכרז ההדרכה.

הערה: בהצבעה נכחו מר שלמה דרעי, הגברת דליה תיבון, הגברת עפרה כרמי והגברת קרול גולדינג

הצבעה:

אושר פה אחד

שלמה דרעי, יו"ר הוועדה