



## מזכירות החברה

### פרוטוקול

## ישיבת ועדת מפ"ק מס' 23/5, משרדי קק"ל ירושלים

יום ראשון, כ"ו אב תשפ"ג, 13/08/2023

### חברים:

שרמן יהושע - יו"ר הוועדה  
אלירן שמואל-חי (נכח בזום); גדי פרל; חיים מנחם (נכח בזום); יעקב בכר (נכח בזום); מיכל סיבל-דראל;  
רונית בויטנר

### חסרים:

איתן גינזבורג; דוד פרץ; דניאל כהן; דניאל אבידור; מוטי יוגב; סיבוני עמיחי; רועי אלקבץ

### משתתפים:

עו"ד אביתר יצחק הלוי; איילה אשרף; אילה כהן; אילן טיבי; אלי ידיד; אליהו גפני; אליזבת זלטקיס  
גייקובס; אלירן גבסו; גלי סיטון; גלעד אוסטרובסקי; דורון ברגר; חיים טפרברג; טל גולן; ירון  
אוחיון; לואיז קוגן; ליאורה כהן-נצר; נועה טל; עינב מלכה; עמית עמר; ענת גולד; קשת פרתם; שלי  
בן-ישי

### סדר יום:

1. אישור פרוטוקול מספר 23/4 מיום 22.6.23
2. תב"רים בהם לא החל מימוש תקציבי
3. סקירת כלל התב"רים המצויים תחת אחריות חטיבת מנהל פיתוח הקרקע למעט קולות קוראים 23 להם תינתן סקירה נפרדת ע"י אגף התקשרויות
4. הצגת סטטוס תקציב שוטף + תב"ר חצי שנתי של מפ"ק.
5. תקציב 2024 מדיניות ונושאי ליבה הנדרשים לתקציב 2024 על ידי חברי הוועדה.
6. שונות

### תמצית דיון והחלטות

#### 1. אישור פרוטוקול מספר 23/4 מיום 22.6.23

##### עיקרי הדיון:

יהושע שרמן פתח את הישיבה, ציין כי זו הישיבה הראשונה שלו, הודה על האמון, מצפה לעבודה משותפת למען החברה הישראלית באווירה טובה.  
עדת מפ"ק אישרה פה אחד את פרוטוקול הישיבה מיום 22.6.23. (יהושע שרמן לא השתתף בהצבעה).

#### 2. תב"רים בהם לא החל מימוש תקציבי

##### עיקרי הדיון:

יהושע שרמן ציין כי הנושא עלה בעבר בוועדת כספים, בה ביקשו שהדברים יוצגו בצורה נכונה יותר. גם בחומר שנשלח היום, בעותק של ביצוע תב"רים, עדיין לא נרשם כפי שהיה רוצה לראות כדירקטור, פרויקט שהתחיל, מה המצב שלו ומה הסטטוס. התקשה להבין את תמונת המצב הנכונה.

יעקב בכר: כל הטבלאות המוצגות לא ניתנות לקריאה, ולא ניתן להבין מהם דבר. מבקש לזרז את הביצוע.

ירון אוחיון הזכיר כי חברי הדירקטוריון ביקשו פירוט מקסימלי של כל התב"רים והדרג המקצועי עמל שבועות על מנת להכין את החומר: ישנם תב"רים ללא ביצוע, יש טבלה מרכזת, קולות קוראים 22-23, תב"ר שמנוהל בכול מרחב ותקציב שוטף. הפירוט הוא מקסימלי.

שרמן יהושע, יו"ר הוועדה



## מזכירות החברה

ליאורה כהן נצר: מצינת שהנתונים הגיעו גם לוועדת הכספים שביקשה להחזיר את הנתונים לוועדת מפ"ק וביקשו נתונים ספיציפיים כמו תקציב כולל, מועד אישור וכו' וכאן מובאים כול הנתונים שהתבקשו. ריכוז הנתונים לקח זמן, דרש לעבור על כול אחד מהפרויקטים ובעקבות הנוהל המעודכן, חלק מהפרויקטים לא אמורים להופיע. למשל הקולות הקוראים כבר יצאו לדרך ולכן לא אמורים להיות כלול כ"פרויקט שלא החל בביצוע", זו תקופת מעבר בין הנהלים.

ירון אוחיון: ציין לגבי רשימת תב"ר מפ"ק ללא ביצוע - היסטורית נעשתה עבודה בשתי שפות שונות בשל מערכות המידע, בשנה האחרונה ובלחץ גדול מאוד, יש שיפור משמעותי ולקראת סוף שנת 2024 ידובר בשפה אחת. מרגע שהפרויקט מתחיל לנוע, כולם ידברו בשפה אחת. כיום עדיין מדברים בשתי שפות. נועה תציג את הנתונים.

נעה טל: הסבירה את הלקונה בתהליך וציינה כי המבנה של המערכות של מפ"ק עובד כך שבמטה נמצא התקציב המלא של הפרויקט, ובכול פעם שיוורד לביצוע הרזרבה תמיד נשארת על אפס אחוז ביצוע. לכן מובאים הנתונים בפירוט של כמה יש בכול פרויקט, ניתן גם לראות את היקף העבודה במטה ובמרחבים.

ירון אוחיון ציין כי מוצגים כלל הנתונים בצורה מותאמת למה שהוצג בוועדת הכספים, מעל 90% נמצא בביצוע ולמה שלא יש הסבר.

נועה טל: יש פער בין מה שהוצג בוועדת הכספים, יש פרויקטים שנמצאים בביצוע ולמרות זאת הם על אפס, לכן מוצגת התמונה המלאה של כול הפרויקטים שהיו ברשימה המקורית וכאן ניתן לראות היכן לא החל ביצוע ומה החל ביצוע והוא חלק מפרויקט גדול.

רונית בויטנר ציינה כי קשה להתכונן לסדר היום בצורה בה מוגשים החומרים, היה צריך לציין בהערה ולהסביר את מה שהוסבר כרגע בעל פה.

נועה טל ציינה שלנוכח מה שהיה בוועדת הכספים, לא ניתן היה להסביר במלל ולא ביקשו להסביר בעל פה את חוסר הסנכרון בין המערכות, חשוב להבין את התמונה הכללית ברמת ההיקפים והסטטוס של הפרויקטים.

לבקשת גדי פרל נועה הסבירה את הכותרות של כול עמודה.

דורון ברגר: הסביר את התהליך שפרויקט עובר ואת המונחים המקצועיים.

ירון אוחיון: ציין תב"רים שלא החלו, למשל בסך 6 מלש"ח, הוא נמצא בעבודה, נותר ממנו 1.5 מלש"ח שעדיין לא הופעל, מעל 50% ביצוע, ה-1.5 מלש"ח הוא חלק מתב"ר שכבר נמצא בביצוע, אין דבר כזה תב"ר שלא החל פעילות, הכוונה לחלק היחסי שלו שטרם החל. עם קבלת החשבון לתשלום יתעדכן הביצוע.

מיכל סיבל דראל שאלה אם פרויקט חבל אילות מסתיים עוד שבועיים איך לא מופיע בהזמנות? נועה טל השיבה כי הפרויקט בחבל אילות ישולם לקבלן רק בתום העבודה ואז יעודכן הסטטוס.

ירון אוחיון: מסביר לשאלת גדי פרל כי המיליון וחצי שקל זה הכשרה ימית במועצה אזורית חבל אילות. והכשרה ימית, שהייתה צריכה להתבצע כבר לפני חצי שנה שלא מתבצעת כי היה חסר מסמך מרמ"י, שרק עכשיו הגיע. ולכן כשהמסמך הגיע אני לא אתן להם לעבוד עד שהמסמך לא יהיה חתום. עכשיו, ראש העיר עכשיו חותם על המסמך שרמ"י סוף סוף חתם עליו ונכנסים לביצוע. כול התב"רים נמצאים בביצוע, אם יש תקציב מממן שנראה שעדיין לא בוצע זה החלק היחסי שעדיין בביצוע. ברגע שייכנסו לעבודה תוך מס' שבועות יעלה אחוז הביצוע.

גדי פרל: ציין שהטבלה מכילה המון עמודות, ודווקא חסרות העמודות שהיה צריך לראות.

נעה טל: ענתה מדוע העמודה לא מופיעה, בוועדת כספים, חבל אילות הופיע על אפס ביצוע כחבל אילות. חבל אילות הוא חלק מתקציב אחד, מתב"ר, שאושר שמחולק לשלוש משימות. המשימה של



## מזכירות החברה

חבל אילות, טרם החל בה המימוש התקציבי, לא שלא התחיל ביצוע, לא החל המימוש התקציבי, ניתנה התמונה המלאה. כאשר רוצים לראות סטטוס, הטבלאות הבאות מראות את כול הפרויקטים, כאן מראים מה הסטטוס של כל פרויקט. כאן רק התב"רים שהוגדרו בוועדת הכספים, כאלו שלא החל בהם ביצוע. כאשר נציג לכם את כל מטה מפ"ק, המרחבים, והקולות הקוראים, שם תראו את כל המשימות עם הפירוטים השונים ושם המספרים יהיו הגיוניים.

ירון אוחיון הסביר כי המערכת הכספית מבלבלת ובעוד שנה זה לא יהיה עוד. יש מורכבויות ומשימות רבות ובמערכת החדשה הדברים יהיו ברורים.

ליאורה כהן נצר ציינה כי התקציב של מפ"ק הוא מאוד מורכב.

גדי פרל ציין כי הטבלה היא בלתי קריאה ואינה תואמת את הנתונים המוכרים. פארק ירוחם לדוגמה, 20 מלש"ח מופיע על 38 מלש"ח למרות שהחלטה היתה על 20 מלש"ח. ירון השיב כי יש גם תרומה בפרויקט. למשל פארק האסבסטונים עדיין לא הוגשו חשבונות לתשלום ולכן הסטטוס המוצג הוא לא מעודכן.

חיים מנחם: שאל לגבי מקורות פארק ירוחם. ירון ציין כי יש שני מקורות תקציב שונים. איילה פרץ אשרף ציינה שיש תב"ר 20 מיליון וכרגע תוקצב נכון ליולי, יש תרומה של 6.8 מיליון שקל. יש לנו מערכת השקיה של 2 מיליון שקלים, יש עוד 403 אלף שקלים תרומה מתגלגלת, שבינתיים זה ה-10 אחוז הראשונים שלה. המממן של 38 מלש"ח צריך לראות מה החלוקה. מערכת ההשקיה היא תב"ר נפרד. הוקפא כרגע עד שהדירקטוריון יאשר את הפנייה שלנו לוועדת מפ"ק לעשות עדכון בתוכנית.

גדי פרל ציין כי אינו מבין מהטבלה מה התב"ר, הפרויקט ומה אחוזי הביצוע, כול יתר הנתונים נובעים ממערכות. אין פה האשמה מבחינת המהות, כדירקטור קשה להבין את הנתונים.

נועה טל ציינה כי עודף הנתונים מובא כדי להציג את התמונה המלאה, יש בעיה במערכות ויש בעיה במינוחים. יש ביצוע בפועל ויש ביצוע תקציבי. המטרה להבין את נקודת הכשל.

גדי פרל ביקש להבדיל בין תב"ר שלא הוחל בביצועו ושנית, להגדיר מה ההתקדמות הכללית בתוך כלל הפרויקטים.

יהושע שרמן: חושב שרוב הטבלה לא רלוונטית לנושא שלשמו הגענו. הגענו לזה בגלל שבועדת כספים דרשנו, שזה יובא לדיון מפורט ולהבין את ההתקדמות. מה שמוצג כאן רוב הפרויקטים בוצעו יש לקחת את מה שנמצא בביצוע ולאשר אותם.

מיכל סיבל דראל ציינה שיש בעיה בדיווח לגבי פרויקטים שלכאורה לא החלו ביצוע אך בפועל כן הוחל. אין הגיון לאשר זאת כך.

אביתר יצחק הלוי: מבקש להתרכז במה שלא בביצוע, כדי לראות אם ממשיכים, מקבלים פה החלטה או מבטלים. ליאורה כהן נצר: את צריכה לאשר את מה שאין ביצוע, אנחנו מציגים פה את כל הפרויקטים שהוצגו בוועדת כספים.

יהושע שרמן: מבקש לסנן מה שלא בביצוע ולדון בזה.

ירון אוחיון: הטבלה לא הוצגה סתם, כי בסוף זה הוצג בוועדת כספים, ונעשה רושם בוועדת הכספים, שאנחנו נמצאים באחוז ביצוע נמוך ולכן הובא כך.

גדי פרל: נהלי החברה קובעים שברגע שאושרו פרויקטים, כאשר אחד הפרויקטים התקדם לביצוע, הוא לא חוזר לדיון בוועדה הדירקטוריונית. הוועדה תדון במקרים שבהם לא החל ביצוע כלל. הנהלים עוסקים בכך רק כאשר כול האירוע לא התחיל.

נעה טל: ישנם 4 כאלה, לדוגמה שיתוף פעולה עם חטיבת החינוך. לא החל, זה עדיין בדיון בין ועדות המקצועיות לפי ההנחיות. ירון אוחיון הסביר שחטיבת החינוך נתנה 5 מיליון שקל לנוער בסיכוי בסוף זה לא הסתייע ורק עכשיו מתחילים להניע תהליך עם חטיבת החינוך. יש לו התכנות בשנת 2024 ונוכל



## מזכירות החברה

ליישם אותו ולעשות טוב לבני הנוער.

במענה לשאלת ליאורה כהן נצר בנוגע לתב"ר שריפות 100 מלש"ח הכולל כ-20 סעיפים גדי פרל השיב כי מרגע שהשקל הראשון יצא, זה יצא מידי קובעי המדיניות ועל המנכ"ל לבצע אותו. לכן מצוין בנוהל שיש לחזור לוועדות לדווח על התקדמות, אם אין התקדמות זה יידון.

מיכל סיבל דראל: לגבי פרויקטים שלא החלו בכלל, מדברים על קיצוץ, מה המשמעות מול ועדת הכספים. ירון אוהיון: אם יאושר פה, אז זה לא יכול לעבור לקיצוץ בוועדת הכספים.

נועה טל המשיכה וציינה את פרויקט עין זיתים, עבודות הבינוי יתקדמו עם הסכם הבנייה ואז ניתן יהיה לצאת לביצוע, יש התכוונות מלאה לביצוע. נועה המשיכה וציינה את שני הפרויקטים שאחוז הביצוע הוא אפס אבל השיריונים כבר החלו. ירון הוסיף כי בהרחבת מי עמי הייתה סוגיה עם רמ"י הפרויקט עובד בפועל, קק"ל מתקצבת 12.5 מלש"ח ופרויקט נוסף אקו פרויקט בריכת חורף באשקלון, התכנון הסתיים והוא חלק מתוך פארק ענק. לבקשת גדי פרל נועה הסבירה את השיריונים שבוצעו.

יהושע שרמן: אני בעד להצביע, בכל השאר לציין שגורמי המקצוע הסבירו למה זה בביצוע.

גדי פרל ציין כי לאחר הבהרות הוצגו 4 פרויקטים, מתוכם שניים נמצאים בביצוע ובנוגע לשניים אחרים ניתנו הסברים לשביעות רצון הוועדה.

אביתר יצחק הלוי: ההארכה היא עד לסוף שנת התקציב הבא, 24'.

### החלטה מס' 23050501/1

לאור הסקירה שנערכה על ידי גורמי המקצוע לרבות הנימוקים שעלו במהלך הדיון, הוצגו סה"כ 4 סעיפי תב"ר. מתוכם 2 הוסברו לשביעות רצון הוועדה שהחל ביצועם התקציבי, ואילו עבור 2 סעיפי התב"ר הבאים, ע"ס 6 מלש"ח: שת"פ עם החינוך תב"ר 21 (ע"ס 5 מלש"ח) ומחנה נוער-עין זיתים קו סניקה ותחנת שאיבה לביוב (ע"ס 1 מלש"ח), ממליצה ועדת מפ"ק לוועדת הכספים ולדירקטוריון לאשר את הארכת תקצובם עד לסוף שנת התקציב הבאה, 2024. שאר התב"רים שהוצגו בטבלה שצורפה לסדר היום, נמצאים בביצוע תקציבי.

### **הצבעה:**

אושר פה אחד

### **3. סקירת כלל התב"רים המצויים תחת אחריות חטיבת מנהל פיתוח הקרקע למעט קולות קוראים 23 להם תינתן סקירה נפרדת ע"י אגף התקשרויות**

#### **עיקרי הדיון:**

ירון אוהיון מציג את התב"רים, נכון ליוני שמתנהלים ומנוהלים. סדר גודל של 880.2 ש"ח. אז מטה מפ"ק מנהל פרויקטים בצורה מקצועית ומסודרת, על סכום מסוים, כמו כשראיתם בטבלה המרכזת. כל מרחב מנהל פרויקטים ברמה ההנדסית של המרחב עצמו. עכשיו, כשאתם ראיתם בישיבה בתב"ר מפ"ק ללא ביצוע, לצורך העניין, מחר בבוקר כל הרשימה, דורון יעביר אותה עכשיו לשלושת המרחבים בצורה מסודרת, ואז בכל מרחב יש את הריכוז המלא שלו בצורה מסודרת. כי החלוקה בסוף היא קצת במטה, רוב הכסף במרחבים, וקצת באגפים. קצת באגף ייעור, קצת באגף תכנון, קצת באגפים, שנותן בסוף את כל המסגרות בצורה מקצועית ומסודרת, וכולם נמצאים ברוך השם בביצוע יחסית גבוה. רונית בויטנר: אז מה אנחנו רואים בעצם במטה? זה דברים שעוד לא הגיעו למרחבים? ירון אוהיון: במטה זה פרויקטים שאני מנהל אותם במטה, זאת אומרת, טל גולן מנהל פרויקטים כמנהל אגף הנדסה.



## מזכירות החברה

רונית בויטנר : מה זה ה-SPL שאתה חוזר עליו? זה המערכת מידע שלכם?  
ירון אוחיון : זה מערכת ביצוע. ניהול פרויקטים בורסיה כזאת.  
רונית בויטנר : זה הפרויקט מערכות מידע שמופיע שם?  
ירון אוחיון : תוכלו לראות החלוקה בצורה מסודרת, זה התב"ר שאושר ב-20 מיליון, וזה התנועות  
שרצות ב-20 מיליון, ואז אתה מרכז הכל מתוך ה-20 מיליון.  
ההושע שרמן : צריך להגיד שזה באמת סדרי גודל ענקיים.

### 4. הצגת סטטוס תקציב שוטף + תב"ר חצי שנתי של מפ"ק.

#### עיקרי הדיון:

ירון אוחיון : הייתה ישיבה עם ממלא מקום המרכז, ששוחחו בה על 2 דברים, אחד, על קיצוצי תקציב, תב"רים, כאלה ואחרים ל-24'. כידוע לכם התקציב השוטף של מפ"ק מתחלק ל-3 רגליים עיקריות, והרגל ה-4 תכף אני אדבר עליה. זה מה שנקרא אחזקת היער, הקמת היער ופתיחת יער לציבור. זה 3 הרגליים הקריטיות שבלעדיהם קק"ל או מפ"ק לא יכולה להתקדם במילימטר. ואם אני לוקח את התקציב של מפ"ק שהוא 180 מיליון שקלים, זה בערך 55 אחוז מתוך התקציב. שאר התקציב מתעסק במחקרים, טכנולוגיות סטטוטוריות, פרויקטליות, קידום מקצועי, כל הדברים הנוספים שבסוף סוגרים את המעגלים התקציביים. חושב שה-180 מיליון שקל, השוטף של מפ"ק, לצורך העניין, מספק אותי כמנהל החטיבה. מזכיר לכם שהתקציב ל ששנה שעברה גדל מ-140 ל-180. רוצה להתחיל למקצע את האנשים בשטח, במינימום הסטות, וביתר שאת של דיוק בתקציב. באמת דוגל במינימום הסטות. חלק מההנחיות שנתתי לצוות המקצועי במהלך ה-3 חודשים הקרובים, 4 חודשים הקרובים, לדייק את התקציב של 24, כמה שרק אפשר, שהמילה הסטה, היא תהיה השוליים, בניהול השוטף של תקציב מפ"ק ב-24.

גדי פרל : מתייחס לנושא שהוצג, הסתכלתי במרחב דרום, והכל הופיע תחת פרויקט עם הכשרות קרקע, בטבלה. אבל היה רשום לשכת מנהל מרחב תכנון. למה זה מופיע תחת הכשרות קרקע, ולמה זה מופיע במפ"ק ולא במשאבי אנוש, כי זה תחזוקה של לשכה של מישור.  
ירון אוחיון : זה לא תחזוקה של לשכה של מישור.

מיכל סיבל : לא היה צריך להיות איזשהו מסמך הכנה של קווים מנחים או משהו?  
ליאורה כהן נצר : אתם צריכים להנחות.

איילה פרץ אשרף : מעדכנת כי התכנון שקיבלנו עבור שיפוץ מתחם גילת בנושא הסדרת המבנים, לאחר קבלת היתרים ועכשיו זה משוחרר, בשבוע האחרון זה שוחרר.

נעה טל : מסבירה את נושא הסדרת מבנים ולמה זה כל מתחם גילת עובר עכשיו הסדרה. אין לו תב"א. ישנם דברים שיש להם היתרים וישנם דברים ללא היתר, השיפוץ כרגע הוא שיפוץ למבנה המרכזי שאתם מכירים שמגיעים למרחב דרום, למשרדים המרכזיים. שיפוץ של כל המשרדים כדי שגם יוכלו להכיל חלק מהגורמים שלא נמצאים כרגע במקומות שכבר הוצאו. אבל המשרדים עצמם נמצאים במקומות שאין להם עדיין היתרי בנייה. לכן זה תחת, כל מתחם גילת הוא תחת הסדרת מבנים, תחת סעיף אחד.

ירון אוחיון : מוסיף כי שני מנהלי אזור של הר הנגב והערבה יושב כרגע בגילת. הבאנו לו מבנים יבילים עד שנמצא מקום, עד שלא נמצא מקומות חדשים גם למנהלי האזורים, גם למנהלי הגושים בצורה מקצועית ומסודרת. זה חלק מהתהליך שאנחנו עוברים. רוב הבעיות של ההיתרים ורוב הבעיות של הסדרי המבנים נמצאים במרחב דרום בכל מרכז של המשרדים. בלי קשר למקומות האחרים שפחות או יותר הסתדרנו.

גדי פרל לא מובן לי הנושא של הלשכה שלו.

ירון אוחיון : זה לא לשכה כי האחרים כבר טיפלנו בהסדרת מבנים, זה שתי משימות שונות. הלשכה טופלה והסדרת מבנים טיפלה בכל השאר. כשתבוא לגילת תראה את כל משרדי מרחב דרום.

גדי פרל : לא, השאלה היא למה על הפיצול, זה הכול.

ירון אוחיון : אין לי מושג למה פיצלו. לא רוצה להגיד מה שאני לא יודע.

רונית בויטנר : אבל אתם מבין שזה מייצר אי בהירות.

ירון אוחיון : אז תן לבדוק את ואתן לכם תשובה מסודרת. מדיניות זה הדירקטוריון קובע, לא הדרג המקצועי. אני רק יכול להגיד לך משפט אחד, שבסך הכול, מפ"ק, היא בנויה על הקטע היעירני, היא בנויה על הקטע של מחקרים, והשוטף שלה מטפל אך ורק בדברים מסוג הזה. וכולל כל הסוגייה של קליטת קהל בוורסיה החדשה, שאתם יודעים שאנחנו קיבלנו סכומים לעשות קליטת קהל בצורה





## מזכירות החברה

חדשה, 20-30, זה היום המדיניות שהונחו לעבוד נכון לרגע זה. אם מישהו חושב או רוצה לשנות את המדיניות, זה רק סמכותו של הדירקטור, ולא בטח לא שלי. אני רק יכול להגיד לך ברמה המקצועית, את החשיבות של הדברים שאנחנו מבצעים אותם היום, וחשוב לי להמשיך אותם, כי זה הרגליים של קרן קיימת, זה הרגליים של מפ"ק. אם נאמר את האמת מפ"ק בלי יעתור, אפשר לסגור אותה. ונפתח חברה כלכלית בביצוע פרויקטים ולכן האמנה שהייתה לנו במדינה, והניהול שלנו בפארקים וביערות קרן קיימת ברמה המקצועית, זה האבן דרך ששואבת את מפ"ק. כל השאר יכולה לעשות כל חטיבה מקצועית, חברה כלכלית ולא מפ"ק. לכן החשיבות להשאיר ולשמר, וההפך, לגדול ולפתח בחלק היערי, יש לו משמעות גדולה מאוד, והשוטף מדבר מעד עצמו.

גלעד אוסטרובסקי: מציין כי באמת בשנים קודמות היה לנו תקציבים נמוכים יותר, ראינו פגיעה בכלל באחזקת השוטף. מאוד קשה. רון אוחיון והתחלנו ב-80 מיליון.

גלעד אוסטרובסקי: כן. ופעולות שגרתיות כמו מניעת שריפות, כמו דילול בזמן, כמו גיזום, ממש דברים בסיסיים ביותר, לא הצלחנו לעשות.

נעה טל: וזה כמובן משפיע על האחיזה שלנו בשטחי הניהול. כל התביעות המשפטיות, חלק יגידו קנטרניות, שמוגשות נגד קרן קיימת בכלל, על הסמכות שלה לפעול בתוך שטחי הניהול. שאם בעבר זה היה אחת למקרה כזה, אנחנו רואים את המקרים האלה, במהלך השנה האחרונה, היו לא מעט תביעות של גורמים כאלה ואחרים. שבעצם מערערים בכלל על הסמכות שלנו, כגורם מנהל שטח, כמישהו, רשות היער בפועל של מדינת ישראל. ומתעלמים מההסכם שיש לנו מול המדינה. לא רק האמנה, אלא ההסכם מול רמ"י, על ההסכם מסגרת, על הסמכות לנהל את כל מה שיש עליו תוכנית מפורטת. וכאן זה גם המקום להדגיש, אנחנו, כדי לחזק את האחיזה של קרן קיימת בשטחי היער, חייבים, ואנחנו עושים הרבה מאוד עבודה על זה היום במפ"ק. אבל כל הנושא של החכירות, של סגירת הסכמים מול רמ"י, בעיניי זה צריכה להיות אחת המשימות המרכזיות של מפ"ק בשנת 24. כי בלי זה אין לנו באמת אסמכתא לפעול כגורם מנהל שטח.

רונית בויטנר: מבקשת לשאול את נועה, חוזרת לפרוטוקול שם דיברנו על הנושא של מסלול ירוק לקק"ל, ודובר על זה שתוך כמה שבועות אמורים לקבל תשובה מרמ"י. ורשמתי לי באמת לשאול אותך מה קורה עם זה.

נעה טל: מעדכנת כי התקיימה פגישה עם יענקי, ראש המנהל, הנושא בבדיקה, נקבעה ישיבת המשך לאחר החגים.

רון אוחיון: מעדכן כי נפגש עם דוד, מנהל המקרקעין החדש, בפגישת היכרות והוסבר לו שאם רמ"י לא יבין שאני מנהל מטעמו, את השטח ולא יתן לי מסלול ירוק, ויחכה 15 שנה עכשיו שאקבל את הסכמי חכירה, אין סיכוי שנגיע לתוצאה, קשה מאוד ברמה המקצועית לנהל את היער, כי צריכים הסכמי החריכה על כל ה-2 מיליון דונם. תתקיים ישיבה אחרי החגים בין מכלול מקרקעין ומפ"ק, על הממשקים המשותפים על מנת לקדם את הנושא ולהגיע לתוצאה מקצועית יותר טובה, מעדכן כי אמנון, מנכ"ל קק"ל לשעבר אישר לנו לקלוט בשנתיים 80 עובדים, קלטנו 40 יערנים מקומיים בשנה שעברה, כי היו לנו גושים בתת תקינה ז"א אם תקינה של גוש היא 10 אנשים, יש מקומות שהיינו 5, ו-4 ו-6. ולא ניתן לנהל גוש בצורה כזו. ביצעתי סיורים בכל הגושים, נשאר לי עוד שני גושים שאני אעשה אותם ביום ראשון הבא, ראיתי את כל העובדים אנחנו נמצאים במקום אחר ברמה המקצועית, אנו נקלוט עוד פעם בינואר, ואז, פעם ראשונה בקק"ל, יהיו 10 עובדים בגוש, מקצועיים, שיכולים לתת את התוצאה. כי בסוף, בשביל לנהל קבלנים, אני צריך אנשי מקצוע לידי. ובמפ"ק יש אנשי מקצוע טובים, זה חלק מתהליך שאני עובר אותו ב-5 שנים האחרונות, ולכן זה מצדיק את האחיזה בשטח, בקטע של ניהול היער בצורה מסודרת, ועוד לא הגענו לחוק היער. בעזרת השם שאנחנו מקווים, אנחנו כמעט בפינלה, עם משרד החקלאות, ולהחליט איך מגישים אותו בצורה מסודרת, וזה בכלל ישים אותי כאוטוריטה מקצועית, ואת היערן, ואת אגף התכנון, מול כל מוסדות התכנון, במקום אחר לחלוטין. חושב שמפ"ק בתקופה האחרונה, בשנה שנתיים האחרונות, הפכה להיות אוטוריטה מקצועית, מה שלא הייתה מספיק בוועדות התכנון, ובכלל בכל המוסדות, יש פה כמה תהליכים שאנחנו עוברים בשנתיים האחרונות, שישים את קק"ל בשולחן המרכזי, בתור יועץ מקצועי בצורה מסודרת. וזו המשימה הכי גדולה שלי כרגע, שלי לפחות, מהמפ"ק בשנת 24. עם העזרה, כמובן, שכל החברים, ובוודאי ובוודאי דירקטורים, שמכירים את הפוליטיקה של לקדם חוק, בצורה כזו או אחרת, מציין כי שמשרד החקלאות איתנו מלא.

יהושע שרמן: תסביר ממה מורכב ה-180 שנוכל לפחות, רוצים לדון באישור מסגרת כן כדאי שיהיה פה הסבר.

רון אוחיון: כל מרחב בסדר גודל של 40 מיליון שקל, כל מה שקשור למילה יער, בצורה מלאה, בצורה מסודרת, כל הסוגייה של המחקרים נמצאים במטה. כמו מו"פים ומחקרים. רונית בויטנר: המרחבים שקולים מבחינת ההיקף?



## מזכירות החברה

ירון אוהיון : כן, פחות או יותר, אבל, חלק מהשינוי שאני רוצה לעשות בשנים הקרובות, זה להפוך להיות תקציב דיפרנציאלי, לדוגמא, מרחב צפון, העבודה היערכית שלו שונה ממרחב מרכז, ושונה ממרחב דרום, בקטע של קליטת קהל. זאת אומרת, שאנו מתחילים לבנות תקציב דיפרנציאלי ניהולי, מה מתאים לכל מרחב, אכין לכם נייר טיוטה מסודר, מקצועי, שיש לו גם משמעות של מדיניות, ונעשה פה דיון, בצורה מסודרת.

נעה טל : אנחנו קודם כל עושים את המסמך הזה, באגף התכנון ואגף הייעור ביחד, עובדים כבר שנתיים, על התוכנית האסטרטגית ליער, וזה בדיוק מה שהתוכנית הזאתי אומרת. היא לוקחת את כל היערות שיש, וגם עתידיים שאנחנו רואים לנכון להרחיב את שטחי היער, ומחלקת אותם ומסווגת אותם, גם לפי הרמות התערבות, כמה אנחנו פועלים בשטח, כמה אנחנו צריכים לפעול בשטח, איפה זה מאוד אינטנסיבי, איפה זה בכלל לא, גם מיערות כאלה, שאנחנו לא רוצים לגעת בהן בכלל. וזה מדיניות שלמה, גם לנוכח זה שנגמרה תמ"א 22, כמו שסיפרנו לכם בעבר, ובעצם אנחנו צריכים מצפן ארגוני חדש, לאיך אנחנו מתייחסים ליער, כאן בקרן קיימת, זה גם כמובן כלפי גורמי חוץ, וגם לנוכח כל האתגרים שעומדים, כדי שבכלל יהיה כאן יער, תחת משבר האקלים, תחת הלחץ הגובר של האוכלוסייה, והביקוש העולה של האוכלוסייה. איך אנחנו בעצם מייצרים את היער הזה, אז רצית שלקראת סוף השנה, נציג את התוכנית כאן לוועדה.

ירון אוהיון : אני מרשה להתחיל להגיד במשותף, שנתווה את המדיניות המשותפת, של הדרג הדירקטור, והדרג המקצועי, כי אם נצליח להגיע להבנות משותפות, על פי תוכנית אסטרטגית שאנחנו עוברים עליה כבר שנתיים, והיא מסתיימת ממש בימים הקרובים, ואז נוכל להציג אותה, אנחנו נקדים את זה. נכין לכם קודם כל נייר מסודר, ועליו יהיה הבסיס, גדי, יהיה הבסיס של הדיון, ומה שיוחלט יוחלט.

גדי פרל : אני רק הסתכלתי בטבלה, אמרת 180, אבל אני רואה שהיה לכם תקציב. ירון אוהיון : אז זהו, זה לוקח תקציב רב שנתי, שעובר משנה לשנה, כל שנה יש לי רב שנתי, של בין 20 ל-30 מיליון שקל. תקציב מפ"ק יהיה תקציב רב שנתי. זה החלום שלי כמנהל, אבל זה לא הדיון עכשיו. אנחנו נכין לכם יעד מסודר, שעליו יהיה הבסיס של הדיון, לתקציב 24, על בסיס המדיניות שאתם תחליטו.

הפרויקט מתחלק לשניים. חלק מהפרויקט אושר, כל השבת המים, פנימה, לפארק האקליפטוס, ויאושר בוועדה באד הוק, אני מקווה, היום או מחר. יעקב בכר : הוועדה של רשות המים, אתה מדבר?

ירון אוהיון : ועדת פרויקטים של קק"ל, יאושר בעזרת השם היום, ואז אפשר לבצע את העבודה החלקית הזו. הפרויקט, שאר הפרויקט נמצא בתוכניות מפורטות, בתיאום מלא עם עיריית בית שאן וסביבתה, על ידי רשות ניקוז וקרן קיימת. זה פרויקט, חברה, לא יודע אם קראנו לו, אבל זה פרויקט מחולל בכל גזרת בית שאן וסביבתה. אני מקווה מאוד שב-3, 4, אולי 6 חודשים הבאים, כל התוכניות המפורטות יסתיימו כמו שצריך, ונצא לביצוע משותף. חלק כבר יקדם לביצוע בחודשים הקרובים, זאת אומרת חודשיים, שלושה, על ידי רשות ניקוז. לגבי רשות ניקוז יש תקציב, שהוא בנוסף ל-40 מיליון, וכל מה שאנחנו לא צריכים היתרים, ויש הבנה מקצועית, נתחיל לעבוד בהם, וכל היתרה, היא תתחבר בכך הכל לכל הפרויקט. הפרויקט, מי שלא יודע, הוא סדר גודל, שיהיה בין 50 ל-60 מיליון לעירייה. אני אומר את זה פה. עדיין יש בעיה בשביל להביא הקצאת מים, ואנחנו עושים את זה כל ישיבה, וזה מופיע בפרוטוקול, שראש העיר יבין את זה, כי בסוף כל השבת המים, אם אין הקצאת מים, כלאם פאדי. רונית בויטנר : מה הצפי סיום שלו, של הפרויקט הזה?

ירון אוהיון : מאמין שאם הוא יגמר בפרויקטים וזה, פרויקט, 3 שנים, זה מאוד מורכב, מסובך ומאתגר.

נעה טל : אפשר להוסיף שאנחנו עובדים בשיתוף פעולה מלא עם משרד הבינוי והשיכון, שבעצם משתמש בפרויקט הזה כתמריץ להביא אוכלוסייה. ירון אוהיון : לבית שאן. חד משמעית.

נעה טל : עשינו, פנינו, לאגף התכנון של משרד הבינוי והשיכון, להציג להם את הפרויקט. להראות את הכוונות ולאן אנחנו הולכים, זה גרם להם להוביל לעדיפות עליונה את הקידום של השכונה שנמצאת בצמידות לתעלת שפרינצק, וזה חלק מאוד מסיבי מהשיווק שלהם של היחידות. ירון אוהיון : מוסיף לדבריה של נועה, חלק מהתעלה, שהיה ויכוח גדול מאוד עם ראש העיר, התעלה עוברת מנחל חרוד. היא יורדת, בתוך התעלה, בהרחבה של בית שאן, זה כאילו לתת תחושה שאתה גר בוונציה כזה. לא יודע מה תהיה התוצאה שלו בסוף. אבל הרעיון הוא מצוין כי כשהוא יורד דרך השכונה, הוא כבר עובר עם צינור, לא עם תעלה, עם צינור שמתחבר לפארק האקליפטוס. זה פה פרויקט עצום. הוא בא מנחל בית שאן, תעלת שפרינצק ונחל עמל, בא משני כיוונים שמתחברים לצנרת אחת, ומגיע לעיר. אם זה ייצא לפועל, בעזרת השם, וזה יהיה פרויקט, לדעתי, דגל שקשור לא רק לבית שאן, לכל העוטף של בית שאן, כולל עמק המעינות, וזה מדבר לתוכנית קליטת קהל העתידית שלנו, בכל



## מזכירות החברה

המקומות שקק"ל נמצאת שם, לכיוון ה-20, 30. ליאורה כהן נצר : מבחינת לוחות זמנים, לפי הלוח גאנט, הוועדה הייתה אמורה להתכנס ולאשר מדיניות עד חודש אוגוסט, ובחודש ספטמבר, אוקטובר, עד אחרי החגים בעצם היחידה כבר הייתה אמורה להתקדם ולהגיש תוכנית מפורטת. ירון אוחיון : מחר בסוף היום תקבלו נייר. אם יש אפשרות לפני הפגרה, נשמח. אם אין אפשרות, מיד אחרי הפגרה.

### 5. תקציב 2024 מדיניות ונושאי ליבה הנדרשים לתקציב 2024 על ידי חברי הוועדה.

#### עיקרי הדיון:

ירון אוחיון : שרמן, בוא נסכם. מחר בסוף היום תקבלו נייר. אם יש אפשרות לפני הפגרה, נשמח. אם אין אפשרות, מיד אחרי הפגרה. יהושע שרמן : בסדר גמור. אז בעצם מבחינת החלטה אנחנו רוצים להשאיר גם את המסגרת של זה, נשאיר את המסגרת ואת הזה לאחרי הדיון.

### 6. שונות

כותבת/ת הפרוטוקול : נופר יונה