



**מזכירות החברה**

**פרוטוקול**

**ישיבת ועדת גיוס משאבים וקשרי חוץ מס' 23/4 , לשכה ראשית ירושלים**

יום שני, ז' תמוז תשפ"ג, 26/06/2023

**חברים:**

דויד בן ציון - יו"ר הוועדה  
אמילי לוי-שוחט; גדי מאירי (נכח בזום); דויד יערי (נכח בזום); יזהר הס; עו"ד מיכל סיבל-דראל; סיבוני עמיחי (נכח בזום); רוברט טיבייב (נכח בזום)

**חסרים:**

ברברה גולדשטיין; דוד פרץ; ליאור טרגן; קרן אופק

**משתתפים:**

איתן גינזבורג; אלדד גפני; אלי כהן; אליהו גפני; אלירן גפסו; בני לידסקי; גידי אייזן; גלי סיטון; דובי ברגמן; דניאל אבידור; זהבית אמסלם; יאיר לוטשטיין (סגן יו"ר); יובל ייני (מ"מ מנכ"ל); ייטב פרץ; יעל ותקין; יעקב בכר (סגן יו"ר); לואיז קוגן; ליאורה כהן-נצר; נטלי שולצמן; קשת פרתם; רוני ויניקוב; שאול הנגלי; עו"ד שימי בראון; שריאל גון

**סדר יום:**

1. אישור פרוטוקול מס 23/3 מיום 07/06/2023 ופרוטוקול מיום 31.5.23
2. דיווח יו"ר הוועדה - דויד בן ציון
3. פגישות עם שליחים יוצאים - שליח קק"ל לאנגליה ושליח קק"ל להונגריה
4. המשך הליך בחירת שליח התרמה לאוסטרליה
5. שונות

**תמצית דיון והחלטות:**

1. **אישור פרוטוקול מס 23/3 מיום 07/06/2023 ופרוטוקול מיום 31.5.23**

**עיקרי הדיון:**

דויד בן ציון: עד שנכנסתי להיות יושב ראש הוועדה הזאת לא הבנתי מהי חשיבות ועדת גיוס משאבים, ולתומי חשבתי שהחטיבה לגיוס משאבים תימדד על פי כמות התרומות שתצליח להכניס לתוך הקופה הקק"לית, ולא כך הדבר. המשימה המרכזית היא כמובן גיוס משאבים אבל גיוס המשאבים הוא לא אירוע כלכלי שהצלחתו וכישלונו הוא רק במדד הנומינלי, כלומר כמה כסף נכנס בסוף השנה. לחטיבה יש משמעות ערכית מאוד בקשר של ישראל לתפוצות ולקשר שלנו כקק"ל עם קהילות ברחבי העולם כולו. כשקק"ל מצליחה להביא מיהודי תרומה, אנחנו מקבלים פי 2 ופי 3 מכמה שאנחנו משקיעים שכן יש בזה ערך ערכי, ציוני, לאומי וערך יהודי משמעותי. המשימה הלא פחות חשובה מבחינתנו היא הקשר שלנו עם התפוצות. מבקש לאשר את הפרוטוקול.  
מיכל סיבל דראל: העלתה הערה על הנוסח בפרוטוקול מיום 11.5.23.  
הפרוטוקולים אושרו פה אחד. פרוטוקול מיום 11.5.23 אושר בכפוף לתיקון הערתה של מיכל סיבל-דראל (תוקן).

2. **דיווח יו"ר הוועדה - דויד בן ציון**

**עיקרי הדיון:**

דויד בן ציון: בפגישות שקיימתי עם רוני וצוותו גיליתי עבודה מאוד-מאוד יסודית בנושאים שלא הכרתי לפני כן. חשוב לי לומר שהיום לפי מה שאני מבין בוועדה, החטיבה עוסקת בתחומים שהם לא רק תחומי גיוס המשאבים. פעילות ראשונה מעבר לגיוס משאבים הינה קשרי חוץ ולה משויך חלק גדול



## מזכירות החברה

מתקציב החטיבה. כיום לחטיבת גיוס משאבים יש את האחריות על הטיפול השוטף של קשרי החוץ של קק"ל. פעילות שניה של חג"מ היא נושא קליטת העלייה. פעילות שלישית הינה שימור ותפעול עשרות אלפי שלטי קק"ל אשר נמצאים בעשרות אלפי נקודות של תורמים שתורמו לפני עשרות שנים ואנחנו כחלק מהכרת הטוב, רוצים לשמר את זה. עשייה זו אמנם לא אמורה להכניס כסף, אבל היא עשייה שהיא חשובה.

רוני ויניקוב: אנחנו מתקינים, שומרים על תקינותו ומתקנים במקרה של ונדליזם או פגיעות טבע את כל השילוט של התורמים ברחבי הארץ, מהדרום עד הצפון. כל העלויות הקשורות לשילוט התורמים הינו מתקציב חג"מ.

מיכל סייבל-דראל: סבא שלי היה איש קק"ל והיה גם שליח באנגליה בין היתר בשנות ה-50. יש חניון לזכרו שגם אנחנו המשפחה תרמנו בזמנו לטובתו בכניסה למושב בית נקופה בסמוך לכיכר של אבו-גוש. השילוט היה שם קלוקל ורוני התגייס לתהליך ועשו שירות מאוד מכובד אז תודה. מי שנוסע לאבו-גוש מוזמן להבחין בזה מצד ימין.

דויד בן ציון: זה לא הוגן ולא הגיוני שאדם תרם את הונו לפני 50 שנה לארגון משמעותי כמו קק"ל ובטח לא חשב לעצמו שבעוד 80 שנה אנחנו נזניח את הוקרתו. הדבר הזה הוא לא ערכי ולכן פעילות חג"מ משמעותית.

אמילי שוחט-לוי: אני רוצה להודות לרוני ולצוותו על העבודה מול קנדה עם פרס אקלים. אני חושבת שזה נכון ומאוד חשוב העבודה המשותפת עם הלשכות ולא רק. העבודה בחוץ לארץ וכל התיאומים זה בידיים שלכם וזה נהדר, בידיים טובות.

דויד בן ציון: מרבית מגייסי התרומות ונציגנו בעולם הולכים ומתבגרים. צריך לאתר ולייצר את המנהיגות הבאה של קק"ל בעולם. יש לנו היום 40 לשכות, לאחר אישור שליחי קק"ל יישארו לנו 29 לשכות שאין בהן שליח קק"ל ולכן אנחנו בונים על הנציגות המקומית. באחריותנו לראות שאכן היא מתפתחת ומתקדמת לשם.

היערכות לתקציב 2024 מתוך הבנה שהחטיבה הזאת היא באמת לא רק לגיוס משאבים, אנחנו מתכוונים להגדיל את התקציב ולחתום על כך שהתקציב יוגדל בלפחות 15 מיליון ש"ח כדי לייצר עוד פעילות, גם לטובת הפרויקטים שאנחנו רוצים לעשות בארץ וגם לטובת הפעילות בחו"ל. אני מבקש להסב את תשומת ליבכם לכך שיש כ-100 כנסים שקק"ל שולחת אליהם נציגות ברחבי העולם. הכנסים עוסקים בתחומי הליבה של קק"ל שזה אקלים, איכות הסביבה, יערנות וציונות. מתוכם כ-80 מהכנסים נוסעים דרגי מקצוע עפ"י החלטת מנכ"ל. כ-20 כנסים יש החלטה שישעו לשם חברי דירקטוריון.

מפת הנסיעות נכתבת על ידי הגורמים המקצועיים בחג"מ ובחינוך, לאחר מכן מאושרת על ידי המנכ"ל ולבסוף מגיעה לוועדה שבה אנחנו מחלטים אם מקובלת או לא. החטיבה לגיוס משאבים היא הממונה על מפת השליחות.

זהר הס: יש 100 כנסים מתוכם רק 20 מוצגים לנו. מבוקש לקבל עדכון לגבי כל הרשימה כך שחברי הוועדה ידעו באיזה כנסים הצוות המקצועי משתתף כשהוא נוסע לחו"ל.

דויד בן ציון: בימים אלו אנו בונים יום עיון לחברי הוועדה שיקרה בחודש ספטמבר לפני ראש השנה.

### פגישות עם שליחים יוצאים - שליח קק"ל לאנגליה ושליח קק"ל להונגריה

#### עיקרי הדיון:

דובי ברגמן (שליח קק"ל לאנגליה): בכל שנות פעילותי, בחיי בעיקר במוסדות לאומיים בקשרים בין ישראל ויהדות התפוצות במסגרת תפקידי שירתי שנים רבות בחו"ל ובעיקר בבריטניה. עבדתי שנים רבות בהסתדרות הציונית העולמית ובמשרד הקליטה. בשתי שליחויות באנגליה יצרתי קשרים רבים עם ארגונים יהודים, ארגונים ציוניים, הכרתי אישים בעלי השפעה ופעלתי רבות להקמת ארגונים וכמובן לגייס כספים ותרומות לישראל. בשליחותי כיושב ראש משלחת הסוכנות היהודית בבריטניה,



## מזכירות החברה

יצרתי קשרים טובים עם כל הארגונים היהודיים. אני מכיר חלק גדול מהפעילים המרכזיים שעדיין נשארו בתפקידים ואישים בעלי השפעה.

בשליחותי השנייה מטעם קרן קיימת לישראל הקמתי למעשה את לשכת JNF אנגליה החדשה כפי שאנחנו מכירים אותה היום. נשלחתי כיוון שיהודים מקומיים השתלטו על הלשכה הקודמת ועשו בתרומות ובכספים מה ככל העולה על רוחם ללא תיאום עם קק"ל. אנחנו גייסנו צוות חדש והקמנו את הארגון כפי שאנחנו מכירים אותו היום JNF-UK. באותה תקופה רשמנו והקמתי בעצמי בליווי עורכי דין את מה שאנחנו מכירים היום JNF סקוטלנד. עד אז הם לא היה ארגון עצמאי אלא היו להם נציגים ב-JNF-UK. במסגרת פעולתי גייסנו כספים רבים בעיקר לנגב עבור פעילויות רבות וכמובן מאגרי מים, יערות וכו'.

עבדתי בהסתדרות הציונית העולמית והקמתי את מערך גיוס הכספים שלה. גייסנו כספים רבים, בעיקר למוזאון הרצל ולפעילויות ציוניות אחרות. עם סיום תפקידי שהיה תפקיד של אדם אחד למעשה, ראו בנושא זה מאגר גדול ומקור לגיוס כספים והקימו מחלקה שלמה לגיוס משאבים. בתפקידי הנוכחי אני מקווה לשפר ולייעל את הקשרים בין JNF-UK לקרן קיימת לישראל. השיפור כמובן מתבטא במבחן התוצאה שהוא גיוס כספים והגדלת התרומות והעברות הכספים מבריטניה לישראל.

דני אבידור: תחילה איחל דני לדובי בהצלחה בתפקיד. ציין שהכיר לראשונה את דובי לפני 30 שנה אך לא היה ביניהם קשר לאורך תקופה זו. מבקש לציין כי לטענתו יש טעם לפגם בהליך בחירתו של דובי בעקבות פרטים שאליהם נחשף ובעצם בחירתו לתפקיד הייתה ידועה מראש. דני עדכן את המנכ"ל בפרטים והמנכ"ל עצר את התהליך. בישיבת דירקטוריון בנס הרים הנושא עלה וסוכם (לא החלטה) שבפועל אמון ירכז את הוועדה. באחד מביקוריו של דני בחדרו של אלי, הוא פגש את דובי ובאותו מעמד הזמין אותו לפגישה במשרדו על רקע שפסל את מועמדותו לתפקיד. דני מסכם וטוען שהליך בחירתו של דובי לא היה תקין ומי שאחראי על כך הוא יו"ר JNF אנגליה.

מיכל סיבל-דראל: ביצענו מהלכים בניסיון להבטיח ניטרליות פוליטית של שליחי קק"ל בעקבות מקרי עבר. כיצד ואיך דובי מתכנן לבצע את תפקידו בצורה שתבטיח שהדברים האלה לא יקרו גם באנגליה.

דובי ברגמן: אני לא איש פוליטי, מפלגתי ולא חבר באף גוף פוליטי ובבריטניה אני רק בקשר עם ארגונים ציוניים והיהודיים. בכל תפקידי בגיוס כספים גייסתי כספים מאנשים ומארגונים בחברות ולא בארגונים פוליטיים. התחייבתי במסמך משפטי מחייב בפני משאבי אנוש וכתוב שם במפורש לא לעסוק בפעילות פוליטית, לא להיות נוכח בארגונים פוליטיים, לא לסייע לארגונים פוליטיים. אני מתואם עם אגף משאבי אנוש וגם עם הגיוס משאבים בכל הזמנות אישים להרצות. כל אדם שיוזמן לאנגליה אם יוזמן אני אהיה איש הקשר להזמנה הזאת, יהיה אך ורק באישור הממונים עליי באגף גיוס משאבים. כל מפגש שיהיה לי עם אישיות פוליטית, אם אני אחשוב שזה יתרום לקידום תפקידי, אבקש מראש אישור מגיוס משאבים.

שימי בראון: הנחת היסוד היא שקק"ל איננה עוסקת באירועים פוליטיים.

דויד בן ציון: מבקשים מבני לידסקי להציג את עצמו.

בני לידסקי: עבדתי במוסקבה, בשנת 1982 התחלתי ללמוד עברית שם במחתרת. כעבור שנתיים החלפתי את המורה שלי לעברית בתפקיד. עליתי לארץ בשנת 1990. במשך 4 שנים עבדתי במשרד החינוך שם כתבתי תוכניות הוראה עבור גל העלייה שהגיע מברית המועצה לשעבר. בשנת 1994 עברתי לסוכנות היהודית ושם עד היום במשך 29 שנים אני עובד בתפקידים שונים ביניהם הייתי ראש משלחת, ראש אזור ומכיר את הפעילות הנדרשת.

יזהר הס: כל אחד משליחינו מוצבים במקומות שבהם תהיינה ב-2025 בחירות לקונגרס הציוני. מבקש להדגיש כי המכתב המשפטי שעליו חתמתם מצהיר באופן מאוד נקודתית שלא תהיה מעורבות כלשהי של שליח קק"ל באופן ישיר או עקיף בתהליך הבחירות.

דני אבידור: מאחל הצלחה בתפקיד לבני.

דויד בן ציון: מפנה שאלה לבני, האם יש לו הכשרה מקצועית לגיוס משאבים והאם ניתן יעדים ומהו הניסיון בתחום גיוס משאבים.



## מזכירות החברה

בני לידסקי: כן יש לי ניסיון. במשך כל תפקידי בעבר הייתה לי נגיעה בגיוס משאבים בעולם היהודי ובנוצרי. כיום אני עובד במחלקת עלייה ששם התרומות הגדלות הן דווקא פרוטסטנטים וזה באחריות. החל בכתיבת ההצעה לתורמים ועד למשלחות שבונות את הפעילות.

רוני ויניקוב: ראשית לפרוטוקול אגיד גילוי נאות, בתפקידי בסוכנות היהודית יצא לי לעבוד גם מול דובי וגם מול בני. מכיר את כישוריהם היטב, אך כמובן ברמה המקצועית. אנחנו מתכננים בבודפשט בעצם מטה של קק"ל שיפעל אל מול כל המדינות במרכז ובמזרח אירופה בכל התחומים. גם בגיוס משאבים וגם בחינוך. אנחנו נשתף פעולה עם נציגי המוסדות הלאומיים ואני אתמקד בראש ובראשונה בבניית תשתית מגביתית שכרגע איננה. יש לנו מסגרת רשומה. יש ארגון שרשום עם מנהיגות מקומית, כעת נמלא אותו בתוכן.

עד עכשיו קיימנו יחד עם שריאל מספר ישיבות עקרוניות עם בני וכעת ממתינים לחתימת ההסכם שטרם נחתם. בתום הוועדה נחתום על הסכם ובני יקבל הכשרה במסלול אישי יחד קביעת יעדים ספייס ברורים ומדידים.

חברי הוועדה ברכו את השליחים היוצאים, דובי ברגמן ובני לידסקי, בברכת הצלחה בתפקידם כשליחי קק"ל.

## 4. המשך הליך בחירת שליח התרמה לאוסטרליה

### עיקרי הדיון:

דויד בן ציון: אבקש לציין שאין לפסול אדם על פעילותו הפוליטית כל עוד הוא חותם ומסכים לא לעסוק בפעילות פוליטית במהלך תפקידו כשליח. כיום יש 4 שליחים בלבד בכל העולם שהגיעו מעולם התוכן המקצועי של חג"מ: ברלין, רומא, פריז וציריך. כעת הגיע שלב שבו אנחנו נדרשים לאשר את המשך הליך בחירת שליח התרמה לאוסטרליה.

אלי כהן: בעבר אושר לקדם את השליח לאוסטרליה אך מסיבות אישיות השליחה שנבחרה פרשה מהתהליך. כעת, הלשכה המשפטית ואנחנו אמרנו, שיש צורך באשרור מחדש כדי שלא יהיה ספק שבספקות בעצם התהליך הזה.

יובל ייני (מ"מ מנכ"ל): הנושא מובא רק לצורכי זהירות ולא צריך להגיע לאישור של הוועדה הדירקטוריות לטובת השקיפות ולטובת קק"ל.

## 23040401/4 החלטה מס'

לאור הסקירה המקיפה שניתנה ע"י החטיבה לגיוס משאבים וקשרי חוץ ולאור העובדה כי פורסם מכרז פומבי וקיימת מחויבות כלפי המועמדים שעמדו בתנאי הסף וכלפי לשכת JNF אוסטרליה, עימה יש רצון לשמר ולחזק את קשרי העבודה, מאשררת הוועדה את החרגת ההליך לבחירת שליח ההתרמה לאוסטרליה בהתאם לנהלי קק"ל.

### הצבעה:

אושר פה אחד

## 5. שונות

דויד בן ציון, יו"ר הוועדה

תאריך: 21/07/2024  
שעה: 10:19



## מזכירות החברה

כותבת/ת הפרוטוקול: אלדד גפני