



**מזכירות החברה**

**פרוטוקול**

**ישיבת ועדת תקשורת וקש"צ מס' 23/4 , משרדי קק"ל, ירושלים**

**יום שלישי, כ"ט תמוז תשפ"ג, 18/07/2023**

**חברים:**

חיים כהן - יו"ר הוועדה

אליהו שמואל-חי (נכח בזום); אמילי לוי-שוחט (נכחה בזום); בת שבע שוורץ (נכחה בזום); דניאל אבידור (נכח בזום); רונית בויטנר (נכחה בזום); רועי אביקסיס

**חסרים:**

ברברה גולדשטיין; דויד יערי

**משתתפים:**

אילה כהן; אלי כהן; אליהו גפני; אליחי בן ישי; דנה בן דוד; זהבית אמסלם; טל אהרון; יובל ייני; יעל ותקין; ירדנה טובול; לאה פדידה; לואיז קוגן; ליאורה כהן-נצר; מאי איזנברג; מורן הר-יחזקאלי; מיכל שגיא חנין; נועה סער; צחי משה; רנית קירשנבאום; שאול הנגלי; שגית רחמים

**סדר יום:**

1. אישור פרוטוקולים 04.12.22, 16.3.23, 27.3.23
2. עדכון פעילות אגף קשרי ציבור.
3. עדכון פעילות אגף הדוברות.
4. יישום סעיפי תקציב פעילות עם ארגוני עובדים שנמצאים בתקציב התב"ר ובתקציב השוטף.
5. תקציב 2024 - הצגת המדיניות ונושאי הליבה הנדרשים לתקציב 2024 ע"י חברי הוועדה.
6. עדכון יישום סעיף "פעילות לקהלי יעד" ואישור העברת יתרת התקציב לשנת 2024

**תמצית דיון והחלטות**

1. **אישור פרוטוקולים 04.12.22, 16.3.23, 27.3.23**

**עיקרי הדיון:**

היו"ר חיים כהן: ברוך הבא רועי אלקבץ.

דניאל אבידור: הסתכלתי על סדר היום וראיתי שאנחנו לוקחים את תקציב ההסברה שלתומי חשבת שמופנה לכל עם ישראל באשר הוא, והתחלנו לפרק אותו לגורמים: לאוכלוסייה החרדית. לרפורמים לקונסרבטיבים? ואני שואל האם כאשר אנחנו קוראים לבקר ביער למה החלוקה הזאת? צחי משה: כידוע לך החלוקה נעשתה על ידי חברי הוועדה בישיבות שבנו את התקציב הנוכחי, ככה שהתשובה לשאלתך היא אצלכם. מה שהוחלט על ידי חברי הוועדה זה תקציב לפעילויות ייעודיות ומותאמות לקהלים האלו. בסעיף הזה לא מדובר על-כך שבקמפיינים הפרסומיים אנחנו קוראים ספציפית לקהל כזה או אחר לבוא, ושוב זו החלטה של חברי הוועדה.

היו"ר חיים כהן: אני רוצה רק להזכיר, כי טוב שאנחנו שומעים מצחי עכשיו, בזמנו בוועדה קיבלנו בקשה ונעננו לליטוב שביקש לכוון גם לאוכלוסיות שלו פרסום נפרד וזה עבר בוועדה.

דניאל אבידור – לא חושב שלא עשינו את זה תקני, אני רק רציתי להבין את ההיגיון. זאת אומרת, אם זה, כפי שכרגע אמרת שזה לפעולות ייעודיות זה דבר אחד, אבל אני מנסה לחשוב על הפרסומים השונים שאני רואה.

צחי משה: כמו שאמרתי. כן יש פרסומים בכלי תקשורת שמיועדים למגזרים שונים כמו דתיים וחרדים, כל קהל בהתאם להתאמה שלו ויש קהל כללי.

היו"ר חיים כהן: מי שעקב אחרי האירועים האחרונים של קק"ל לא יכול לטעון שלא יכול היה לקבל את כל האינפורמציה. בתוך זה הייתה בקשה למקד לאוכלוסיות מסוימות. אני חושב שזה נכון, מה גם שזה לא פוגע וזה לא בא על חשבון משהו אחר. עשינו גם וגם. אבל אני רק מזכיר שזה בא על רקע בקשתו של ליטוב שביקש אז אם אתם זוכרים לכוון גם לקהל היעד שלו, דהיינו החרדים ולא הייתה התנגדות, גם לא צריכה להיות התנגדות. אנחנו משרתים את כולם, גם את האוכלוסייה הזאת.



## מזכירות החברה

אז אני מביא את הפרוטוקולים לאישור. אני רוצה להניח שהחברים קראו אם יש הערה למישהו, אז זה הזמן. אין הערות, אני יכול לראות בזה אישור, ועדת תקשורת וקש"צ אישרה פה אחד את פרוטוקולי הישיבות מתאריכים 04.12.22, 16.3.23, 27.3.23.

## עדכון פעילות אגף קשרי ציבור.

2.

### עיקרי הדיון:

צחי משה: אנחנו נמצאים עכשיו בשיאה של הפעילות השנתית שלנו, גם באגף הדוברות, גם באגף קשרי ציבור זה כמובן משפיע גם על אגף פניות הציבור. אנחנו כרגע עוסקים בהוצאה לפועל של כלל הפעילויות הרבות שאנחנו עושים גם מתוך התקציב השוטף של המערך, גם מתוך פעילויות לשנת ה'75 שאושרו בתב"ר. כל זה מלווה כמובן גם בפעילות ענפה של היח"צ והדוברות וגם כרגע עוסקים בהכנת קמפיינים שילוו את כל הפעילויות שאנחנו עושים כדי להביא אותם לידיעת הציבור. לאה תפרט את פעילות אגף קשרי ציבור אז לאה, בבקשה.

לאה פדידה: העשייה היא גדולה ומבורכת. אני רוצה לעדכן על שני דברים שנעשים במקביל. התקציב, שאישרתם לרשויות והפך להיות פרויקט של שבוע ירוק, שבוע מוצלח ביותר. רשות מקומית שמה מציננג, כל העיר חווה פעילות של קרן קיימת וכמעט כל רבדי האוכלוסייה. יש גם פרסום בעיתונות מקומית וגם נראות ותכנים באמת יפים. אמנם לא יכולנו להיענות לכולם כמעט כל הרשויות ניגשו לשבוע הירוק.

בת שבע שוורץ – בכמה רשויות מדובר?

לאה פדידה – 56 רשויות ועוד 22 מועצות. פעילות מאד מוצלחת. אנחנו מצליחים להגיע לאוכלוסיות שלא הגענו שיחוו את קק"ל, ישמעו על קק"ל ויקבלו את קק"ל בצורה חיובית ויפה. היו"ר חיים כהן: אני יכול להציע הצעה ברגע שאתם מקבלים את החומרים ומישהו יש לו איזשהו עניין שהוא רוצה לגלות קצת יותר מעורבות, פשוט להרים טלפון לאחד החברים שלנו ויקבל את כל האינפורמציה.

דניאל אבידור: חיים אתה צודק, אני רק רוצה לחדד וצחי אני פונה אליך, אתה זוכר שבשעתו אנחנו אמרנו בנושא של הפרסומים הכלליים שאנחנו רוצים לראות מה הייתה התפוקה של הפרסומים האלה? אז באותה נשימה הייתי אומר שגם כאשר נעשים מבצעים רחבי היקף כמו פה שהגענו כמעט ל 80 רשויות, אם אפשר זה שכל ראש רשות יכתוב 2-3 שורות על הפעילות ושיגיד איך הוא ראה את זה, איך התושבים? מה היה חיובי? שלילי? שנדע מה עשינו ובשנה הבאה נתייחס גם לכיתובים הללו לקולות קוראים.

היו"ר חיים כהן: בעניין של העברת אינפורמציה כדי להסיר ספק אני מבקש ואני יודע שזה נעשה, להעביר לחברי הוועדה כל אינפורמציה שתהיה לידיעתם ובוודאי במידה ותהייה שאלות יוכלו לשאול בהתאם לאותם נושאים.

לאה פדידה: זהו קיץ שלא נראה כמותו עם מלא אירועים. יש אירוע לכבוד 75 למדינה שיפורסם בסוף השבוע נקרא יער חלומות מספרים את האגדה הציונית. האירוע הוא אירוע לילי משעה שבע וחצי בערב ועד 12 בלילה ויתקיים 3 ימים בדרום 3 ימים במרכז ושלוש ימים בצפון מדובר באירוע פתוח לקהל הרחב שמספר את הסיפור של איך 75 שנה שזורים בחייה של קק"ל, ואיך קק"ל שזורה בחיי השבעים וחמש שנה בצורה חווייתית. בנוסף לכך, אנחנו עומדים להוציא אל הפועל, בהתאם למתווה שאושר, אירועי קק"ל לכבוד 75 שנה למדינה ב-75 רשויות ברחבי הארץ. יצא מכרז, ניגשו 5 חברות הפקה כדי להציע לנו פעילות ל 75 שנה ונבחרה חברת הפקה אחת. כעת אנחנו בשלב של הכנת קול קורא ל-54 רשויות מעוף שנבחרו מראש וקול קורא נוסף ל-22 רשויות. במסגרת האירועים האלו תתקיים פעילות מיוחדת, שכוללת מופע, פעילות של 3 חדרי vip, חדר vip כחול, ירוק וחום שמספרים במשקפיים תלת מימד בvr את סיפוריה של הקרן הקיימת. יש הפעלות לכל המשפחה, במה פעילה, הצגה, יצירה, הפנינג ענק חווייתי לכל המשפחה, שער של קרן קיימת שמגיע לתוך העיר וחוגג 75 שנה. רונית בויטנר: יש לי שאלה לגבי הקריטריונים שבהם נקבעו הרשויות לשבוע ירוק לאה פדידה: זה היה קול קורא שלא קשור לפריפריה כל רשות יכולה לזכות בארץ. עו"ד מאי אייזנברג: ספציפי לשבוע הירוק הייתה הגרלה שיהיה שוויוני.

היו"ר חיים כהן: אני רוצה ברשותכם על רקע השאלות האלה, שיש להם מקום קודם כל, לשמוע אם יש הצעה יותר טובה מאשר להגריל. כשיש לך מספר גדול יותר של מבקשים מול היכולת שלך לתת תשובה. בדיעבד אנחנו יכולים לתקן רק קדימה. לאה פדידה: אתם לא אמורים לסכם איך זה יתבצע אלא רק את הקול קורא והתנאים, הם מאושרים על פי התבחינים שאישרתם אותם שזה קול קורא לכל רחבי



## מזכירות החברה

הארץ.. המחלקה המשפטית הציגו שזה יהיה תנאי סף והגרלה .  
היו"ר חיים כהן: טוב לאה, אני אומר שוב לחברים, יש למישהו רעיון שיכול להחליף את ההצעה של הגרלה ושהוא יהיה הגון? אז שיבוא ויציע אבל כשמתמודדים עם זה, במקרה הזה המחלקה המשפטית. אני חושב שזה כלי שאולי הוא לפעמים לא מכוון בדיוק למה שאנחנו רוצים. לכן אני הצעתי, אין לנו הרבה יכולת להתערב לאחר הגרלה, אבל כן יש לנו יכולת לדעת לפחות על מה מדובר ושנלמד מזה אולי לתיקון לגבי הפעם הבאה שיכולה לבוא, אבל אין הצעה יותר טובה מאשר הגרלה, כי להתחיל להתעסק עם ניקוד.

רונית בויטנר: אני רוצה להוסיף על מה שהיא אמרה שאם לא נתנו הנחיות מדויקות אז אני חושבת שיש מחויבות להציף את זה ולוודא שזה לא נפל בין הכיסאות .  
היו"ר חיים כהן: רונית את צודקת, אבל מסתבר שלא פנו אלינו בכלל ולא רואים בזה תפקיד שלנו. את יכולה לבוא ולהחליט שאת רוצה שזה יהיה חלק מהתפקיד שלנו. אני לא יודע אם זה נכון. כשהלשכה המשפטית מתעסקת עם זה בכלי שהם בחרו, זה כלי עיוור של הגרלה. אז את יכולה לבוא עם הצעה יותר טובה אם יש לך, אבל לא לבוא ולטעון, מדוע עשיתם הגרלה? זאת בקשה שהיא לגיטימית. היא צריכה להיבחן בכלים של ביצוע.

### עזכון פעילות אגף הדוברות.

.3

#### עיקרי הדיון:

שגית רחמים: אני יכולה להגיד שגם אנחנו עכשיו בעשייה גדולה מאוד, במיוחד כל האירועים שלא דיברה עליהם, אז אנחנו הולכים לצאת בקמפיין קיץ שבעצם יזמין לכל האירועים ויספר לציבור הרחב על העשייה הנרחבת שלנו. סגרנו תוכן שיווקי בתקציב של 75, לתכנית דקה לשמונה. בימים אלה אנחנו מתחילים להכין את התוכנית הזאת, במטרה לחשוף את העשייה של קק"ל באמצעות העובדים שמבצעים אותה ביום יום. בתקציב הכללי יש לנו את כל ההסכמים השנתיים שבעצם חתמנו עם כל גופי התקשורת. בסדרה של כתבות, אם זה ברדיו, בדיגיטל, במגזרים ובערוצי הטלוויזיה שזה באופן שוטף אנחנו עושים. יש את הנושא של הכנסים התקשורתיים, שזה תב"ר לרגל 75 שנה. אלירן שאל אותנו איך בעצם אנחנו בוחרים את הכנסים התקשורתיים? אז התהליך הוא שאנחנו מקבלים פנייה מגוף התקשורת או באמצעות משרד הפרסום או התוכן או כתוצאה מפרסום של כנס תקשורתי אחר שאנחנו עושים ומפרסמים בדבר כוונה להתקשר עם אותו הגוף למשך 10 ימים באתר קק"ל. או בפניה יזומה שלנו, לגופי התקשורת שאנחנו עושים אותה, נפגשים עם גופי תקשורת, מבקשים מהם לקבל את כל תוכניות העבודה שלהם. כל הכנסים האלה בעצם נבחנים במסגרת נוהל התקשוריות בקק"ל. יש נוהל מסודר עם קווים מנחים. בתמצית, הקווים מנחים למתן חסות תקשורתית לאירוע של גוף תקשורתי הינם: קיומה של חשיפה רבה למעצבי דעת קהל בשדה הרלוונטי או לציבור הרחב, קיומה של הלימה בין היתרונות או התרומה לקק"ל במסגרת האירוע לבין שווי חסות, מתן חסות הינה בעיקר לצורכי נראות משמעותית למטרותיה של קק"ל שיווק או פרסום. אלירן שמואל חי שאל האם קיים קול קורא אחר? אז לא קיים. לאחר שועדת השותפויות דנה בכנס תקשורתי אז אנחנו מפרסמים את הכוונה של קק"ל לבצע התקשורת בכל הנוגע לכנס הנ"ל למשך 10 ימים באתר קק"ל כדי לראות אם יש עוד גופים שמעוניינים להציע הצעות דומות. במידה ואנחנו מקבלים עוד פניות אנחנו מתייחסים לכל פנייה ולגופו של עניין. שאלה נוספת ששאל אלירן שמואל חי היא איך בעצם נמדדת התמורה? יש הבחנה של שווי חסות על פי הניסיון שנצבר לנו של אנשי המקצוע וכמובן מי המשתתפים, מי קהל היעד, כמות החשיפה, גודל גוף, התקשורת, טיב האירוע, התוכן, האם הוא נוגע לנושא הליבה של קק"ל לא נוגע לנושא הליבה של קק"ל. בכל מקרה, בהתאם לנוהל ההתקשוריות, שווי חסות לא יעלה על 30% מעלות הכנס בפועל.

רונית בויטנר: שאלה בנושא של חסויות, אם אין תמיכה של קק"ל בחסויות האם זה נלקח בחשבון במערכת שקלולים כאשר יש את השתתפות בכנסים כדי שזה לא יהיה מתן חסות שתהיה השתתפות פעילה?

צחי משה: זה נקרא חסות כי זה מה שהוגדר גם בתב"ר לשנת ה'75 שכן יהיו חסויות לכנסים תקשורתיים בלבד.

רונית בויטנר: אין חסויות.

צחי משה: אתם החלטתם שיהיה חסויות לכנסים תקשורתיים.

עו"ד מאי אייזנברג: בנוהל ההתקשוריות ישנם שני סוגים של חסויות. סוג אחד אלו חסויות במסגרת קולות קוראים, זה מה שהיה במשך שנים, אלו חסויות לאירועים שונים של רשויות, כאשר במהלך



## מזכירות החברה

שנת 2020 החליטו לעצור עם מתן החסויות הנ"ל, למרות שהאופציה הזו עדיין מופיעה בנוהל. סוג אחר של חסות, עליה אנחנו מדברים, הינה חסות שלא באמצעות קולות קוראים. מדובר בחסות לכנס תקשורתי שזה משהו מאוד מצומצם. גם חסויות מהסוג הזה לא ניתנו בשנים האחרונות אולם השנה הוחלט להשתמש בפטור זה במסגרת מתווה הפעילויות לכבוד 75 שנה. בחסות זו ישנה, בין היתר, הלימה בין סכום החסות אותו קק"ל משלמת לבין התמורה אותה היא מקבלת וגם בודקים בין היתר כי מדובר בכנסים תקשורתיים שהתוכן שלהם עומד בקנה אחד עם, וזה מה שצריך מטרות קק"ל. רונית את צודקת שחסויות אחרות שהיו פעם כרגע לא קיימות. אין היום קול קורא למתן חסות או לקבלת חסות. כמו ששגית אמרה החסויות שניתנות כיום הן למעשה חסויות לכנס תקשורתי והן מאושרות בוועדת שותפויות שאני חברה בה, ואנחנו כמובן מוודאים, בין היתר, שתכני הכנס הינו בהתאם למטרות קק"ל. אני מבקשת בנוסף, למרות שהנוהל לא מחייב את זה, לראות את התוכנית של הכנס בשביל לראות מה הפעילויות שמתבצעות במסגרתו ועל מנת לוודא שזה בהתאם למטרות קק"ל.

### 4. יישום סעיפי תקציב פעילות עם ארגוני עובדים שנמצאים בתקציב התב"ר ובתקציב השוטף.

#### עיקרי הדיון:

לאה פדידה: אתם אישרתם לי לבצע במסגרת סעיף זה סיורים לארגוני עובדים, בדומה לסיורים שנעשו למעצבי דעת קהל. אחרי שבחנתי שוב את הסעיפים שנוגעים לפעילויות עם ארגוני עובדים, אני מבקשת שסכום של 250,000 ש"ח יוקצה לסיורים ואילו היתרה תשמש לצורך הוצאת קול קורא לפעילות של ארגוני העובדים באתרי ביערות קק"ל.

רונית בויטנר: מה היה עד עכשיו? לאה פדידה: לא היה, לא הוצאתי מהתקציב הזה ואני ישבתי וחשבתי איך להוציא את התקציב הזה בצורה מיטבית. אני מביאה לכם את ההצעה המקצועית שלי ומקווה שתקבלו אותה כדי להתחיל לצאת לעבודה. קול קורא לסיורים כבר הכנו. ואם תאשרו לי את השאר לקול קורא לאירועים ופעילויות של ארגוני העובדים באתרי ויערות קק"ל, אני אוכל להתחיל לעבוד על זה. אני חושבת שזאת הדרך הטובה ביותר לנצל את סעיפי התקציב האלו בצורה שקופה ובצורה שתבטא את הקרן קיימת בצורה הטובה ביותר.

בת שבע שוורץ: קודם כל אני רוצה לשאול איך אתם פונים לארגוני העובדים? האם יש תנאי סף של ארגוני העובדים? זאת אומרת, אם זה ארגונים גדולים קטנים וכדומה. לכמה ארגונים אתם בכלל פונים? כי כנראה ישנם מאות של ארגוני עובדים בארץ.

לאה פדידה: ברגע שאתם מאשרים את המדיניות, אז זה עובר למחלקה המשפטית, אשר מגדירה מהו ארגון עובדים ואז נוציא קול קורא עם תבחינים. בת שבע שוורץ: כל ארגון יכול לפנות? לאה פדידה: כן

עו"ד מאי אייזנברג: לפני מספר ישיבות הייתה ישיבה במסגרתה הובא לאישורכם מתווה ליישום חלק מהתקציב פעילויות עם ארגוני עובדים ואתם אישרתם מתווה של ביצוע סיורים. בהתאם לכך, הלשכה משפטית הכינה קול קורא, שעדיין לא פורסם, שמאפשר לכל ארגון עובדים, שזה בעצם כל ארגון שמייצג את העובדים במקום עבודה כלשהו, לגשת, בשיטת כל הקודם זוכה. אם יש לכם תבחינים ספציפיים לבחירת ארגוני העובדים, למשל ארגונים גדולים, קטנים, המגזר השלישי, ארגוני עובדים של רשויות וכו' שנשמח לשמוע. כרגע הוא פתוח לכולם על בסיס כל הקודם זוכה, עד גמר תקציב. היו"ר חיים כהן: הסכום די מכובד, אבל הוא לא כזה שאתה יכול לבוא ולהגיד אני מתייחס לכלל הארגונים. אם יש לנו עניין לבוא ולסייע לארגונים, אני לא הייתי מדבר במושג של כולם. יש ארגונים ענקיים שהם לא צריכים אותנו והם יסתדרו בלעדינו. האם לא היה נכון לבוא לאותם מקומות שיש ארגונים חלשים או מקומות עבודה שאין להם את התמיכה של הארגון מבחינת תקציבים ולנסות להתמקד שם? אנחנו נהיה יותר הגונים ויותר נכונים. אתם יודעים כמה ארגוני עובדים יש בארץ? הרעיון צריך להיות פה לתת עדיפות לקטנים.

לאה פדידה: מה זה קטנים? ארגון עובדים של ההייטק, אם הוא קטן ועשיר אתם צריכים לתת תבחינים מדויקים.

עו"ד מאי אייזנברג: אם אפשר רק לעזור ולחדד דבר ראשון ולאה תקני אותי אם אני טועה אין כאן עניין לתת כסף לארגוני העובדים אלא ליתן להם פעילות בשווה כסף, נכון? לאה: נכון.

עו"ד מאי אייזנברג: כמו שצינתי, יש לנו קול קורא מוכן של סיורים לארגוני עובדים, שזה על בסיס כל הקודם זוכה, כאשר הרעיון הוא שארגונים שעושים פעילות ליד יער או אתר קק"ל יוזמנו לסיור ביער קק"ל על חשבון קק"ל עם מדריך ואוטובוס. אין כאן מתן כסף, זה לא תמיכה, זה דבר ראשון.



## מזכירות החברה

עכשיו אתם יכולים לבוא ולקבוע הרבה דברים. אתם יכולים לבוא לקבוע שלמשל, אתם רוצים ועדי עובדים רק של המגזר השלישי, של עמותות וחברות הציבור. אתם יכולים לקבוע שאתם רוצים רק של רשויות מקומיות. אתם יכולים לקבוע לפי גודל אין שום בעיה, רק תגדירו בדיוק שנדע אחרי זה איך ליישם את זה בפועל.

היו"ר חיים כהן: אם אנחנו באים ואומרים בשם דוגמא, ארגוני עובדים, מטבע הדברים אם אנחנו מחליטים להתמקד על בסיס חלק מההצעה של רונית, שאנחנו פועלים רק לגיל השלישי, אתה כבר מצמצם את זה משמעותית ואתה מכוון כבר לאוכלוסיות שצריכות את זה יותר מאשר ארגוני עובדים. אני מסכים שאין דבר כזה, כל הקודם זוכה. כל הקודם זוכה זה פרוץ, זה פתוח, אני לא יודע מי שולט על זה, איך מי רשם ומי קיבל, ומי לא קיבל צריך לקבוע כלל אחר של ההצעות. בואו נחשוב על זה איך, אבל בואו קודם כל נוריד את המושג הגדול של ארגוני עובדים. רועי אבקסיס: אולי צריך שיהיה הגדרה של ארגוני עובדים בארגונים העוסקים בפעילות חברתית, פילנטרופיה?

עו"ד מאי אייזנברג: השאלה היא מה ההגדרה של פעילות חברתית? ישנו קושי ליישם ולבדוק את קיומו של התבחין הזה בפועל.

לאה פדידה: למגזר השלישי, יש קול קורא ייחודי בשבילם ואנחנו עושים את זה ושם יש תבחינים. אנחנו רוצים לחשוף את קרן קיימת לכלל ארגוני עובדים. אנחנו לא נותנים להם כסף דווקא כל החברות הגדולות והחזקות לקחו על עצמם? 10% יהיה לפעילות פילנטרופית ועזרה וסיוע. אם זה יהיה התבחין, אז רק החברות הגדולות יקבלו. הדבר השלישי מאוד קשה לעשות תבחינים בין ארגוני עובדים. אם אתם יודעים לעשות תבחינים כאלה, אנחנו נשמח.

אמילי לוי שוחט: אמרת שיש כסף למגזר השלישי. ארגונים במגזר השלישי?

לאה פדידה: יש בספר התקציב סעיף לחברות אזרחיות וארגונים, ועמותות. המגזר השלישי, יש קול קורא ייחודי בשבילם ואנחנו עושים את זה ושם יש תבחינים.

אמילי לוי שוחט: אני רוצה לחזק את הגישה של חיים. כרגע מה שהוא מציע אם הבנתי נכון. עכשיו אמרת שגם יש לך קושי להוציא סכומים, לא רק של וועדי עובדים אלא גם על זה של המגזר השלישי יש אי ביצוע גם לגבי קהל היעד עוד נגיע לזה. יש לנו איזשהו קושי שאי ביצוע זה צריך לטפל בפני עצמו לפני שנאבד תקציבים, לא נשתמש בהם, נאבד אותם.

אני אומרת פה ננסה לעשות הכי טוב שאנחנו יכולים לגבי התקציב הקיים לשנת 23, אם עדיין יש זנבות מ-22 ואיכשהו לצאת מזה אבל שנדע כולנו יחד. איך אנחנו עושים את זה? אבל זה עוד יותר מחזק את החשיבות של קביעת מדיניות מאוד מאוד ברורה, יש המון עבודה לעשות כדי להכין את התקציב של 24.

לאה פדידה: אתם קבעתם ארגון עובדים. אני הצגתי ואישרתם מתווה לסיורים ואני אמורה לצאת עם זה. אני באה ומציעה לכם שהתקציב לארגוני עובדים לא ישמש כולו לסיורים אלא גם ישמש לצורך אירועים ופעילויות בתוך היערות שלנו. עכשיו אני צריכה להבין מה המדיניות.

אנחנו עבדנו על זה להוציא את זה ב-2023. אתם עכשיו רוצים לשנות קהלי יעד. זאת החלטה שלכם, אני רק מעדכנת ששום גורם מקצועי לא יכול לעמוד בגזירה. נכון לרגע זה יש לי קול קורא ביד שלא הוצאתי אותו עדיין, אלא מחכה לאישור שלכם שחלק מהכסף ילך לסיורים וחלק לקול קורא של פעילויות ארגוני עובדים. באתרי ויערות קק"ל. את שניהם צריך להוציא בשנת 2023. ואם אתם משנים עכשיו הכל, אני רק מעדכנת שזה לא יוכל לצאת ב-2023. צריך לכתוב חומרים, צריך להכין קול קורא, צריך לאשר אותו בוועדת פרויקטים, אז ייצא ב-24.

היו"ר חיים כהן: אני רוצה להציע את ההצעה הזאת לקבוע את 3 תנאי סף וללכת על הגרלה. החלוקה של הסכומים מקובלים עליכם?.

אלירן שמואל חי: אני חושב שצריך להשאיר את זה בערך כמו שלאה אומרת לעשות את זה. ארגונים גדולים, ארגונים קטנים ובאותו קונספט. אני חושב שהפעם אין מנוס לעשות את זה הגרלה, אבל שזה לא יחזור לשולחן ב-2024.

בת שבע שוורץ: אני לא מסכימה לאבחנה בין ארגון עובדים גדול לקטן, אני לא יודעת מה זה מבחינת ההיקפים הכספיים, גדול מבחינת האנשים, גדול מבחינת מה? כמו שלאה אמרה צריך להגביל את מספר הארגונים שמשתתפים כדי שבשנה הבאה אותם הארגונים לא ישתתפו פעם שנייה. דניאל אבידור: אני חושב שההצעה נכונה.

היו"ר חיים כהן: דעתי שונה, אבל אני מקבל את דעת הרוב.

מחליפים את שיטת הבחירה במקום כל הקודם זוכה להגרלה.

ארגון שזכה בקול קורא אחד לא יוכלו לגשת או השתתפותו תבוטל בקול קורא השני.

היו"ר חיים כהן הקריא את הצעת המחליטים.



## מזכירות החברה

### החלטה מס' 23030402/4

ועדת תקשורת וקש"צ מאשרת את יישום סעיפי "תקציב פעילות עם ארגוני עובדים" המופיעים בתקציב התב"ר ובתקציב השוטף, בהתאם למתווה שהוצג לחברי הוועדה, עם שני השינויים הבאים (השינויים אושרו כהסתייגות על ידי חברי הוועדה).  
במקום בחירה על בסיס "כל הקודם זוכה" הבחירה תעשה באמצעות הגרלה, כמו כן, ארגון שזכה בקול קורא אחד לא יוכל לגשת שוב או שהשתתפותו תבוטל בקול הקורא השני.

### **הצבעה:**

אושר פה אחד

### 5. תקציב 2024 - הצגת המדיניות ונושאי הליבה הנדרשים לתקציב 2024 ע"י חברי הוועדה.

#### עיקרי הדיון:

צחי משה: תקציב המסגרת שהוגדר למערך ההסברה לשנה הבאה לשנת 2024 יהיה זהה לתקציב השוטף של שנת 2023. להזכירכם התקציב השוטף של מערך ההסברה עמד על 38 מיליון ש"ח ובהתאם להנחיות חטיבת הכספים והנהלת קקל הוחלט שיתקיים קודם דיון מדיניות של חברי הוועדה שיתנו קווי מדיניות לשנת התקציב הבאה, לפני שאנחנו מגבשים אותה באופן מלא בדרגים המקצועיים. היו"ר חיים כהן: בשנה הקודמת אם אתם זוכרים אישרנו תקציב ולאחר מכן הייתה הגדלה. תוך כדי ההתנהלות של ועדת הכספים. אבל מה שעכשיו מבקשים מאיתנו זה להתייחס לתקציב כמו שהוא היום. אנחנו לא יכולים לקבוע את התוצאה הסופית אלא לאחר הדיון של ועדת הכספים לכיוון כזה או אחר. אבל את הבסיס אנחנו צריכים לאשר. אז אם יש למישהו השגות שיגיד ואם לא, אנחנו מאשרים את זה.

דניאל אבידור: לא השגות חיים, ואני אומר את זה בתור חבר ועדת הכספים. לצערי הצפי הוא שהתקציב ל 24 יהיה קטן בכל המישורים. אז בוא נא אשר את זה אבל בוא נצפה, לצערנו לקיטון בתקציב.

רועי אבידור: כל הדיון הוא לגבי מה תהיה המסגרת?

אלי כהן: לא, עליכם להציע קווים מנחים למדיניות הדרג המקצועי, כדי שבהתאם למסגרת הזו יעבירו את התקציב הפרטני אליכם לאישור.

רועי אבקסיס: אז יש איזשהו קווים מנחים, מוצעים או שהכל אנחנו צריכים עכשיו?

עו"ד מאי אייזנברג: אתם צריכים לקבוע קווים מנחים כלליים לגבי תקציב 2024, במה אתם רוצים להתמקד בשנה הקרובה?

אלי כהן: לא מאשרים עכשיו שום דבר. אתה צריך לדון כאן לפי הסעיף, בהתאם להחלטה כאן המסגרת עוד לא נקבעה, לקבוע יעדי מדיניות בנושאי הליבה הנדרשים מתקציב 24 על ידי חברי הוועדה.

היו"ר חיים כהן: משום שמכוונים אותנו לגבי התקציב של שנה שעברה זו המסגרת. היום לדעתי אנחנו לא בנויים לבוא להתחיל לפתח את העניין של הרעיון הזה. לכן אני מציע שנאשר את זה כפוף בתנאי שלא יחולו שינויים שיחייבו זימון נוסף לוועדה.

אלי כהן: ליאורה, בבקשה תסבירי את התהליך

ליאורה כהן-נצר: יש פה בעצם שני דברים שהם במקביל בנושא התקציב, דבר ראשון בעקבות הקיטון בהכנסות שצפוי גם השנה וגם שנה הבאה לאחר עבודת מטה שנעשתה ודיון של מ"מ מנכ"לים מנהלי החטיבות נראה שבאמת החטיבות יוכלו להסתדר עם אותו תקציב של השנה הנוכחית. זאת אומרת שבשנת 24 התקציב של מערך ההסברה גם יהיה 38 מיליון ש"ח לפעולות. בעניין התקציב נושא שני זה בעצם בהתאם לנוהל העדכון, הנוהל וההסכמה שהייתה שבעצם חברי הוועדה, הדירקטוריון צריכים לעשות מסמך שהם בעצם מתווים את המדיניות ליחידה למערך ההסברה ובעצם נותנים את המדיניות שהם מנחים את היחידה כדי לבנות את התקציב המפורט.

היו"ר חיים כהן: לפי הבנתי כנראה שזה לא יהיה אותו גובה תקציב ונצטרך להגיד אחרי שהורידו, מה העדיפויות שלנו ולקיים דיון בנפרד.

ליאורה כהן-נצר: כמו ב-23 הצעה היא שגם ב-24 התקציב יעמוד על 38 מיליון ש"ח.

היו"ר חיים כהן: לא נערכנו לדיון הזה, הנחת העבודה שלנו שעשינו עבודה טובה בשנה שעברה אם היו השגות הערות או תיקונים נצטרך למצוא את הזמן לעשות את זה. היום אני לא רואה שזה אפשרי כי



## מזכירות החברה

אף אחד לא ערוך לדיון הזה. רונית בוינטר: אני חושבת שצריך לפתוח דיון נוסף רק לזה, זה מאוד חשוב. אלי כהן: הייתי ממליץ לאדוני באמת לקיים שיחת זום עם חברי הוועדה בעוד שבוע. ותדון רעיונות כדי שהצוות ידע למה להתייחס. היו"ר חיים כהן: אם יש צורך אנחנו נקיים דיון נוסף. כל אחד שירשום לעצמו את ההערות והשגות שיש לו. ונקיים עוד דיון נוסף רק לזה. בואו נעבור לסעיף האחרון.

## 6. עזכון יישום סעיף "פעילות לקהלי יעד" ואישור העברת יתרת התקציב לשנת 2024

### עיקרי הדיון:

זחי משה: יש החלטה שלכם לעדכן סטטוס בהתאם לביצוע וגם בנוגע לכך, הכוונה היא אישור להעברת יתרת התקציב שתצטרך לשנת 2024.

לאה פדידה: בדיונים האחרונים אתם קבעתם טבלה של קהלי יעד שאני והאגף שלי אמורים לעבוד איתם. אנחנו לא מצליחים להוציא את כל הכסף ב-23 מפאת עומס של פעילויות, לכן אני מבקשת להעביר שזה יהיה תקציב מתמשך, לא לאבד אותו ושימשיך גם ב-24.

רועי אבקסיס: הופתעתי לראות שיש תקציב לקהילות האורתודוקסי הרפורמיות הקונסרבטיביות החרדיות ולציבור הדתי.

רועי אבקסיס: הציבור הדתי, קהל יעד נהדר. תמיד כשהעניין הזה, של קהלי יעד לפי מגזרים עולה אז תמיד מסתכלים על זה כארבעה זרמים אורתודוכסי חרדי דתי, קונסרבטיבי ורפורמי. מאוד חשוב לי להגיד וגם לפרוטוקול, שאני לא מתכוון לגרוע מזרם כזה או אחר, אלא אני חושב שצריך להיות ייצוג גם כן לקהל היעד הדתי, כקהל מובחן, שקקל רוצה לעבוד איתו.

היו"ר חיים כהן: ואיך אתה מגדיר אותו?

רועי אבקסיס: דתי לאומי. כמו שהוא מוגדר במקומות אחרים. בתת הוועדה של מנהיגות ובתת הוועדה של פעילות בחול. ובמוסדות הלאומיים.

לאה פדידה: אני חושבת שגם ככה, בתקציב הזה אנחנו עושים גם לדתיים וגם לחרדים וזה חשוב. רועי אבקסיס: הדבר השני אני יודע שבעצם הרקע של הסיפור הזה, שזה הגיע לזה 600,000 ש"ח הוקצו עבור הציבור החרדי מכיוון שהוא לא מיוצג בקהלי היעד וכתוצאה מזה אחר כך הגיע גם הרפורמי והקונסרבטיבי, אז אני לא רוצה שתהיה פגיעה בתקציב שייחוד לציבור החרדי. אני רוצה שיהיה מוסף תקציב כמו לרפורמי.

היו"ר חיים כהן: אין לנו לא זכות קניינית, בוודאי לא הגונה לבוא ולמנוע מציבור מסוים שלא יהיה בתוך הקטגוריה הזאת. לי מאוד מפריע ההגדרה הזאת כמו שאתה דיברת עליה. אם אנחנו מדברים על כלל הציבור אז זה כלל הציבור, אבל היה ובאו ציבוריים מסוימים וגרעו ציבור מסוים אין לזה סיבה. השאלה אם אנחנו ניכנס להגדרות של כל ציבור. ואז אתה יכול למצוא את עצמך עם ציבורים שלא ידענו עליהם בכלל והם לא פה, או לבוא ולומר לכל הציבור.

רועי אבקסיס: חיים. אני הייתי מסכים איתך, אם לא היה מובחן פה ציבורים קונסרבטיביים ורפורמי. אליחי בן ישי: לא, הרי המושג של זרמים הוא מושג שהוא כבר קבוע בהרבה מקומות אחרים בכל העולם של המוסדות הלאומיים. בהסכמים הקואליציוניים יש 4 זרמים. קונסרבטיבי רפורמי אולטרה אורתודוקסי ואורתודוקסי. האולטרה אורתודוכסי זה חרדי. זאת אומרת הפתיחה.

רונית בוינטר: אני חושבת שזה לא בישיבה הזאת. בישיבה הזאת כבר אנחנו מתייחסים למשהו שהוסכם ואושר ואנחנו מדברים פה רק על נושא של יישום.

הנושא של פעילויות לקהלי יעד זה משהו שהוא כבר אושר ועכשיו בעצם יש רק עניין של של חוסר יישום של החלטות שכבר התקבלו. להתייחס לנושא שמופיע בסעיף באופן ישיר כי לי לא ברור למה נושא של חרדי מתקדם כששאר הנושאים לא התקדמו. ובשום פנים ואופן אני לא חושבת שצריך להעביר את זה לשנה הבאה ולוותר, אנחנו נמצאים רק ביולי. יש עוד מספיק חודשים עד סוף השנה שאפשר לקדם דברים. אפשר לבדוק את זה עוד מספר חודשים ולראות איפה אנחנו נמצאים ואז להחליט.

לאה פדידה: אני לא מבקשת לבטל את הסעיף ולהעביר את כולו ל-24. אני אומרת יש לנו המון המון משימות, לכן אני מבקשת מכם לאשר שהתקציב הזה לא ייעלם אלא אם לא ניצלנו אותו עד הסוף, הוא יעבור היתרות שלו יעברו ל-24. השאלה שלך, רונית, למה אצל החרדים זה כן? בגלל שלחרדים יש לי רכז שעושה את זה ועובד רק על הנושא הזה. וכל היתר הנושאים נופל על כולנו, וכרגע יש לנו עומס. היו"ר חיים כהן: זה ודאי נושא שמחייב מה שנקרא התייחסות. אני רוצה רק להזכיר ולהסב את



## מזכירות החברה

תשומת הלב שהחרדים לא היו על הקטגוריה של חרדים, הייתה בקשה במיוחד מאחת הישיבות ואז הכנסנו אותם. חסרים לנו פה חברי ועדה, הנושא הזה צריך לשקול את זה ועל מה שנקרא בהגינות. מה שאני מציע שאנחנו נקיים ישיבה בזום שתתייחס לנושא הקודם שעסקנו בו. אני מציע לדחות את הסעיף הזה לישיבה הבאה, עד אז החברים שלא נמצאים, ישקלו את זה וגם אנחנו ונביא את זה להחלטה. לדעתי אין דרך אחרת. אז אם זה מקובל עליכם ככה נעבור לזה.

רונית בויטנר: חיים עליי לא מקובל העניין הזה שאם הנושא של החרדים זה מתקדם וארגוני נשים וכל השאר לא מתקדם.

לאה פדידה: אני לא אמרתי שארגוני הנשים לא מתקדם. לא הספקתי לעסוק בארגוני הנשים.

רונית בויטנר: אם אנחנו מאשרים דברים ואין יכולת לארגון לממש יש חובה לארגון להשקיע, להרים דגל ולהגיד שאין יכולת לממש את זה.

היו"ר חיים כהן: אף אחד לא ביקש לקבל עכשיו החלטה. הנושא שמעלים פה עכשיו אצל חלק חושבים שזה נכון אצל חלק חושבים שלא נכון, אבל דבר אחד הוא מחייב וזה דיון. ולאפשר לחברי הוועדה שלא נמצאים פה. כל שביקשתי להביא את זה לישיבה הקרובה שאנחנו הולכים לדון בזה. תגידי אז את מה שאת רוצה שנקבל החלטה. את יכולה גם להתקומם או להסכים, אבל לא קיבלנו החלטה. קיבלנו החלטה שאי אפשר למנוע מלדון בנושא הזה. אני מציע לעשות את זה משום שיש לנו עוד ישיבה בנושא הקודם ולשלב את זה גם בתוך אותה ישיבה זה הכל. למה צריך להתנגד לזה?

רונית בויטנר: זה לא קשור ואין סתירה שאנחנו כנראה נדון בזה בישיבה הבאה. אני חושבת שעדיין צריך לשים את זה על השולחן, שזה נראה לי לא לעניין שאנחנו נמצאים עכשיו ביוני ולא בוצע שום דבר. לא לגימלאים ולא לארגוני נשים.

היו"ר חיים כהן: תגידי את זה בישיבה ויש לך קול בישיבה, אי אפשר למנוע אפילו לנסות לדון בזה. זה ודאי לא הגון. תעלי את הנושא הזה בישיבה שאנחנו נתאם בזום.

יש עוד הסתייגויות? אין. מקובל עליכם? אז אני מבקש, אלי אתה רוצה? אתה מדבר תמיד על סיכומים, קבל את העניין הזה של ההחלטה.

הייתה פה הסתייגות. אנחנו ממילא בסעיף הקודם כבר קיבלנו החלטה שאנחנו הולכים לקיים ישיבה נוספת לפני ועדת הכספים. כשאנחנו נהיה, עשירים יותר בנתונים. אנחנו נעסוק גם בסוגיה הזאת. שאלה, הסוגיות ברורות מי שצריך ללמוד, אני מבקש שיפנה לצוות לקבל נתונים שילמד את כל הנושא כדי שנבוא מוכנים לקבל החלטות. אז אני מבקש להודות לכם ולסגור.

רועי אבקסיס: אני רציתי לשאול אותך צחי האם אתה מעורב באיזושהי צורה בקומוניקט המאוד משמעותי שיוצא על ידי jnf קק"ל במשותף?

צחי משה: אני לא מכיר את זה, אבל מכיוון שהעברת לי את זה רק עכשיו. אתמול הייתה ישיבת הנהלה מצומצמת מקצועית זה המסמך הזה. במסמך הזה מ"מ מנכ"ל העביר את המסמך להתייחסות של כל ראשי, מנהלי והגורמים המקצועיים, רוני וינקוב אמור לרכז אותו, ואז יחזור לצוות שמלווה וממנו יצא התגובה לאותו קומוניקט.

דניאל אבידור: אני חושב שנעבוד כארגון מסודר, שזה קומוניקט מאוד דרמטי שיצא בפרסום גם בארצות הברית וגם בארץ צריך לעבור קודם כל את העיניים של הוועדה שלך. אני שותף לו, אני חושב שזה למען הסדר הטוב צריך לעבור בוועדה.

היו"ר חיים כהן: אני מבקש עכשיו דני אני מסכים איתך שצריך לעבור בוועדה, אבל במקרה הזה שאנחנו לא ערוכים מבחינת לוח הזמנים, ההחלטה הזאת היה וכן נביא את זה כנושא שלישי.

אנחנו מבחינתנו ערוכים לקיים את זה ועוד נושא אחד הנושא השלישי בתוך הוועדה שאנחנו נזמן בשבוע הבא.

דניאל אבידור: העברתי את ההחלטה או הייתה הודעה כפי שהיא גם לחיים אליך וגם לצחי. אז אפשר יהיה להעביר אותה לכל חברי הוועדה כדי שלפחות יהיה לנו התייחסות לזה. יש לנו דוברי אנגלית, יש לנו את אמילי, שגם מכירה את הרגישויות. מאוד חשוב לי שהיא תראה את זה.

אלי כהן: נתון דניאל לפי מה שהציג אתמול מ"מ מנכ"ל שהיה גם בצוות בצפון אמריקה. האיסוף של הנושא הזה נידון בצוות המלווה המורחב שאתה חבר בו ואתה גם חבר בצוות המצומצם שם. זה אמור להיות נדון. כלומר היושב ראש יכול להחליט שהוא דן בכל מה שהוא רוצה. אז אני אומר לכם זה סדר הדברים. אני מציע שתפנו למ"מ מנכ"ל או ליושבת ראש. מנהלת הצוות הזה תביא בפניה את הדבר הזה ושתתאם איתה, מהי הדרך כדי לנהל את זה כי לא יכול להיות שזה ינוהל בשני מקומות מקבילים.

דניאל אבידור: אלי זה כבר אושר למעשה לפרסום גם על ידי קק"ל וגם ע"י JNF. ואני תמהתי האם באיזושהו רגע זה קיבל את ההתייחסות של הגוף המקצועי שלנו שבמקרה אני גם חבר בו?

אלי כהן: לא יצא שום פרסום כזה, זה היה דראפט. כתוב שמה מחכים לתגובה המסודרת. התגובה הזו לא תצא לפני שבוע הבא ביום חמישי, הצוות המלווה של ארה"ב יש גם יש גם דיון ויש שמה דיווח לגבי זה. זו הדרך שנעשתה. ואני מציע אני אומר לך דניאל, כמי שהיה שם, אני אומר שתפנה ליושבת ראש, יושב ראש הצוות ותבדוק איתם. באמת לא יצא לפרסום.





## מזכירות החברה

היו"ר חיים כהן: לא דיברנו על הנושא הזה להכין אותו לשיבה ויהיה צורך ליידע יהיו 3 נושאים במקום שתיים. אני רוצה להודות לכם גם על הסבלנות וגם על ההשתתפות. אמילי לוי שוחט: שאלה לגבי התקציב 24. האם סוכם שהצוות יבוא עם הצעה בסיסית ומדיניות איך נעשה את זה? אנחנו צריכים לקבוע מדיניות איך נעשה את זה? אלי כהן: לא סוכם כאן שום דבר סוכם דבר אחד היושב ראש שתתקיים ישיבה נוספת בזום בשבוע בשבוע הבא. כל אחד יגיד את מחשבותיו ואתם תתנו את ההנחיות המקצועיות, המדיניות לגבי הצוות המקצועי, וב-31 החודש יש הצעת תקציב של המסגרת שתאושר כנראה, ותובא גם לאישור בדירקטוריון בשלישי לאוגוסט. ומשם הוועדה הגורם המקצועי הולך להכין את כל הדיון, וחוזר אליכם לאישור והם ממשיכים את התהליך כפי שמופיע בהתאם להנחית חטיבת הכספים. זה בסדר ליאורה דייקתי?  
ליאורה כהן-נצר: בדיוק.  
היו"ר חיים כהן: נכון. תודה רבה לכולכם.

\*\*\*\* הישיבה ננעלה \*\*\*\*

כותבת/ת הפרוטוקול: טל אהרון