



## מזכירות החברה

### פרוטוקול

## ישיבת ועדת תקשורת וקש"צ מס' 23/5, ישיבת זום

יום רביעי, ח' אב תשפ"ג, 26/07/2023

### חברים:

חיים כהן - יו"ר הוועדה

אלירן שמואל-חי (נכח בזום); אמילי לוי-שוחט; בת שבע שוורץ (נכחה בזום); דויד יערי (נכח בזום); דניאל אבידור (נכח בזום); רונית בויטנר; רועי אביקסיס

### חסרים:

ברברה גולדשטיין

### משתתפים:

אילה כהן; אלי כהן (נכח בזום); אליהו גפני; גלי סיטון; דנה בן דוד; זהבית אמסלם; טל אהרון; יובל ייני (נכח בזום) (מ"מ מנכ"ל); ירדנה טובול (נכחה בזום); לאה פדידה; לואיז קוגן; ליאורה כהן-נצר; עו"ד מאי איזנברג (נכחה בזום); מורן הר-יחזקאלי; נועה סער; נתנאל דיין; עמית עמר; צחי משה; קשת פרתם; רנית קירשנבאום; שאול הנגלי; שגית רחמים

### סדר יום:

1. תקציב 2024 - הצגת המדיניות ונושאי הליבה הנדרשים לתקציב 2024 ע"י חברי הוועדה.
2. עדכון יישום סעיף "פעילות לקהלי יעד" ואישור העברת יתרת התקציב לשנת 2024

### תמצית דיון והחלטות:

1. תקציב 2024 - הצגת המדיניות ונושאי הליבה הנדרשים לתקציב 2024 ע"י חברי הוועדה.

### עיקרי הדיון:

עיקרי הדיון:

חיים כהן – יו"ר הוועדה: בוקר טוב לכולם, הישיבה הזאת נקבעה כשיבת המשך לישיבה שהייתה בשבוע הקודם, כי אנחנו חושבים שיהיה נכון שנסיים לגבש את ההחלטות שלנו בוועדת הכספים. יש נושא לטעמם של חלק מהחברים קצת יותר מורכב, אני מציע שניתן לצחי לפתוח ונכנס לעניין עצמו, אלא אם יש למישהו הערה מקדימה.

צחי משה: על חברי הוועדה לתת את המדיניות בנושאי הליבה לתקציב 2024 כדי שאחר כך אנחנו כגורמי המקצוע נוכל לגבש את הצעת התקציב בהתאם למסגרת שעומדת על 38 מיליון ש"ח, שזו מסגרת דומה לשנה שעברה.

חיים כהן – יו"ר הוועדה: איפה ההצעה?

צחי משה: אין הצעה. כרגע מדובר על מדיניות לשנה הבאה, מה המדיניות שחברי הוועדה רוצים.

לאה פדידה: אנחנו חושבים איך אנחנו מביאים את קרן הקיימת לציבור הגדול והרחב בצורה המיטבית ובמתודות שונות, אם בשנים קודמות היינו עושים אירוע מרכזי בקיץ רק ביער בן שמן, השנה הארועים מתקיימים בשלושה מקומות בארץ, צפון, דרום, מרכז. בנוסף, אנחנו עושים פעילות עם הרשויות המקומיות שנותנות לנו רווח עצום, ב-50 אלף ש"ח רשות מקומית חוגגת שלושה ימים את קרן קיימת ולפחות עם ארבעה קהלי יעד באותה עיר. הגדלנו את ההיקף של אירועים בחגים, אנחנו הצלחנו להביא את זה שהקהל מחכה לאירועים שלנו, אנחנו קוראים לזה אירועים עם ערכים.

חיים כהן – יו"ר הוועדה: מי קהל היעד באירועים עם ערכים?

לאה פדידה: הציבור הישראלי על כל גווניו, זה אירועים בחינם או ב-10 שקלים, את כל זה עושה מה שאתם אישרתם לפני 3 שנים וקיימנו דיון מאד רציני על מועדון הידידים, חיים, שאתה הובלת, והיום יש אפליקציה.

ומועדון הידידים שנבנה לאט אבל מצליח להגיע ולפרוץ לקהלים, מצליחים לצבור כל חודש עוד ועוד ידידי קק"ל, וזה חייב להיות גם בתקציב 2024.

דניאל אבידור: כמה ידידים רשומים עד היום?

לאה פדידה: 20,000 ו-4,800 הורידו את האפליקציה, הושקה לפני חודש.

עשינו שיתוף פעולה עם אשמורת, שזה של הסתדרות המורים, אז מקבלים גם הטבות מסחריות בפנים,



## מזכירות החברה

בתוך האפליקציה.

חיים כהן – יו"ר הוועדה: מגיע יישר כח גדול לצוות.

לאה פדידה: אני רק רוצה להגיד שזה לא היה קורה ללא שיתוף פעולה מלא של האגף השני של מערך הסברה, אגף הדוברות, שעשה קידום מטורף ויפה ואיכותי בפייסבוק, קמפיין עדין ומדויק, ויח"צ, זה היה בזכות שיתוף פעולה של שני החלקים של מערך הסברה.

אני רוצה להגיד עוד נקודה אחת, תקציב פעילות ניקיון, אנחנו שלוש פעמים בשנה קוראים למפעלים ולכל הציבור הישראלי להגיע לנקות את היער, זה הולך מצוין, אנחנו תמיד קוראים לזה מחזירים באהבה ליער.

חיים כהן – יו"ר הוועדה: לאה, הייתה כתבה השבוע שהחברה להגנת הטבע יחד עם הנחלים בצפון עשו מבצע. השאלה אם זה נכון שאנחנו נשתף פעולה, או שאנחנו ברי תחרות וכל אחד צריך לעשות את התפקיד שלו, ואם היינו עושים מה שנקרא חלוקת תחומים, שכל אחד יתמקד בזה.

לאה פדידה: אנחנו גילינו כשאנחנו איתם אנחנו נבלעים, לא קיימים, לא מצליחים, כשאנחנו עשינו לבד בפסח את ניקיון הפסח הגדול וקראנו לכל הציבור, קיבלנו חשיפה, גם ביח"צ, גם בפרסום וגם ברשתות, יש לנו סך הכל 200,000 שקל לזה, אנחנו עושים את זה בדרך כלל לפני פסח, קוראים לזה הניקיון הגדול.

חיים כהן – יו"ר הוועדה: הנושא הזה חשוב, הוא מערב את הציבור, צריך לעשות חלוקה בינינו לבין החברה להגנת הטבע ואם צריך להגדיל את התקציב, גם חשוב.

צחי משה: הנושאים המרכזיים שמתעסקים בהם בשנים האחרונות ומובילים אותנו ומבחינתנו זו גם הכוונה לשנת 2024, גם בקש"צ וגם בדוברות, זה שני נושאים עיקריים: קק"ל כארגון ציוני וקק"ל כארגון סביבתי וירוק.

לאה פדידה: רק רוצה להוסיף עוד סעיף אחד שאתם עשיתם, ארגוני נשים, זה פוטנציאל מצוין, נעמ"ת כבר סיימנו את האירוע, עם ויצ"ו אנחנו ממש בשלבים סופיים, אתם תקצבתם תקציב לכל ארגוני הנשים, נעמ"ת עשינו אירוע שנקרא בריאה ביער, אירוע שהשתתפו 1200 נשים, על בריאות ועל ביער, עם ויצ"ו אנחנו עושים ועידה שיהיו בה פאנלים על קידום נשים בציונות, עם אמונה אנחנו עושים צעדה בשביל ישראל לנשים, כל דבר אנחנו מחברים לקק"ל ולערכי קק"ל, זה עוד תחום פעילות שאתם קבעתם, וכיף לעשות את זה.

דניאל אבידור: אני רוצה לתת רעיון למנהל החטיבה, חיים, תגיד לי, אם אנחנו היינו שואפים להגיע לכרטיס קק"ל שמתמקד בנושאים ירוקים וההכנסות היו כמובן לקק"ל אם אפשר לחשוב לקדם אותו. חיים כהן – יו"ר הוועדה: הרעיון הזה הוא נכון, צריך להגדיל את התקציב הזה, ולהגיע לקהלים נוספים. הכרטיס הזה מקנה לך את האור הירוק, אם יש חברים שרוצים עוד להתייחס לעניין הזה בבקשה.

רונית בויטנר: לאה, אם תוכלי לספר על קהלים נוספים, דיברת על נשים, אבל האם יצא לעשות פעילויות עם אנשים עם מוגבלויות או קהלים נוספים?

לאה פדידה: אני רוצה לדבר על השוטף ולא על התקציב הזה, בשוטף יש לנו הרבה אנשים עם מוגבלויות שפונים אלינו, עמותות, אולי זה המקום למצוא את הדרך לתת לי לתת להם מענה, לי אין תקציב בתוך השוטף לאנשים עם מוגבלויות וצרכים מיוחדים.

יובל ייני: לאה אם יש בעיה ניהולית יש את צחי ויש אותי, אני מבקש לא להטריח או לא לפנות לוועדה בנושאים שלא צריך לפנות אליהם. יש פה את צחי, ליאורה ואני, וניתן לך מענה לכל דבר ועניין. צחי משה: יובל, אנחנו ממשיכים בדיון, אתה צודק.

רועי אבקסיס: אני מצטרף לברכות, אני רץ פה על האפליקציה ואני מתלהב ממש. אני מדבר מדיניות עכשיו, אני חושב שאם עד עתה לא היה סעיף צרכים מיוחדים בפעילות ובהבאה של עולמות קק"ל לאוכלוסיות האלה, אני חושב שאנחנו צריכים להוסיף את זה ל 2024.

אמילי לוי שוחט: התפקיד שלנו זה לקבוע מדיניות, אחר כך התקציב צריך לממש את המדיניות. חיים, אני מבקשת ממך, אני חשבת שנקבל עם החומרי רקע לשיבה הזאת מסגרת ואז היינו מתחילים את הדיון, לא קרה, אני מציעה שנאשר את סך התקציב, בלי שום תוכן עד שלא קבענו את המדיניות.

חיים כהן – יו"ר הוועדה: אנחנו כוועדה ממתנינים בדרך כלל, לצוות המקצועי שיושב עם המנכ"ל, יושבים כל המערכת, מכינים תכנית עבודה, בתוכנית הזאת הם מביאים אליהם חובתנו להעיר, לאשר ולהוסיף במידת הצורך.

אמילי לוי שוחט: מאה אחוז, תודה.

בת שבע שוורץ: אני מסכימה לגמרי עם מה שאמילי אמרה, קודם כל צריכה להיות מדיניות על פי מה אנחנו עובדים, ועל פי זה מכינים תוכניות עבודה.

צחי משה: ערכים מרכזיים שאנחנו מתמקדים בהם בשנים האלו הם ערכים של ציונות ערכית וערכים של הגנה על הסביבה ומאבק במשבר האקלים. המדיניות שלנו כמעריך הסברה זה המשך הגעה לקהלים חדשים ומגוונים, לחשוף את קק"ל ואת פועלה באמצעות אירועים ובאמצעות הדוברות. אנחנו מביאים



## מזכירות החברה

תכנית עבודה לשנה הבאה עם סעיפים, כשכל סעיף וסעיף בפני עצמו הוא יישום של המדיניות המקצועית, וכמו שנעשה בשנים קודמות תוך כדי כשזה הובא לוועדה, אתם שיניתם, תיקנתם ונתתם את ההערות שלכם והם יושמו בפועל.

רונית בויטר: הכל נכון, אבל מצד שני יש דברים שאושרו ולא בוצעו מטעמי כוח אדם והיערכות ביחידה, אנחנו יכולים להגדיר ואפילו אולי להגדיל את התקציב ולהחליט על דברים נוספים, אבל צריך שהם יבוצעו בסוף, ואם יש או אין יכולת לבצע אותם, זה משהו שצריך להצהיר פה ולהגיד לנו מראש. דוד יערי: יש לנו תפקיד אחד כרגע, הכנה לספר התקציב לשנת 2024 ולסמן מטרה שהם צריכים לעשות, אנחנו לא צריכים לבוא בביקורת, אנחנו סך הכל היום צריכים לקבוע יעד תקציבי, והייתי מבקש ממך כיושב ראש, בוא נקיים יום לראות בעיניים שלנו מה הפעילויות, ולקבל מסמך על מה הייתה התוכנית העבודה של שנת 2023, שנוכל ללמוד אותה לקראת דיון יותר לעומק, ושנוכל לקיים אותה בספטמבר. חיים כהן – יו"ר הוועדה: זה הסעיף השני, בוא נסכם.

ליאורה כהן נצר: הופץ לכולם לוח הגאנט שמתאר את תהליך אישור התקציב, הוועדות אמורות להתוות את המדיניות ליחידות על מנת שבחודש אוגוסט הם יוכלו לבנות הצעה מפורטת יותר, ולפי הצעת התקציב, תהליך בניית התקציב בחודש ספטמבר אוקטובר אמורות שוב להתכנס הוועדות והיחידות אמורות להציג בפניהם את ההצעה המפורטת בהתאם להנחיות שהם נתנו להם בתחילת התהליך, כשאתם אומרים שאתם רוצים להתוות את המדיניות ולתת את ההדגשים רק בספטמבר יש לזה משמעויות מבחינת אישור התקציב, אם אתם רוצים לדחות הכל בחודש אז כל התהליך צריך להיבנות מחדש.

דוד יערי: חסר ריכוז של מה שנעשה ב-2023 מסמך מסודר בקובץ שאומר הנה המדיניות שלנו, מה שהיה, וקיבלנו חלק.

לאה פדידה: כשאנחנו מגישים תקציב על כל סעיף אני כותבת מה המטרה שלי, מה המדיניות, למה ומי קהל היעד, כי אחרת אני לא אדע לא לעמוד ביעדים ולא לחבר את זה, וזאת מדיניות.

חיים כהן – יו"ר הוועדה: כל הפעולות שנעשות עד היום בתוך האגף אלה פעולות שהיו בוועדה, ולא רק בוועדה, זה בא אחר כך לדיון נוסף בתוך ועדת הכספים, גם לדירקטוריון, ואנחנו מתנהלים לפי זה. לוח הזמנים מכתוב לנו את ההחלטות ולא אנחנו לו, אז אני מציע שאנחנו נקיים יחד עם הצוות, ולא בזום, כי בזום זה מאוד קשה, ולראות מה ואיך אנחנו יכולים לבוא ולכולל את השינויים שאנחנו מדברים עליהם, אם אין הערות נוספות אני ברשותכם רוצה להקריא את הצעת המחליטים כדי שנוכל להתקדם. ועדת תקשורת וקשרי ציבור הדירקטוריונית ממליצה לאשר את המסגרת התקציבית הממוצעת, שוטף עד לסך 38 מיליון ש"ח בשנת 2024, כאמור בדברי ההסבר, בהתאם להוראות נוהל התקציב, המסגרת התקציבית תובא לדיון בוועדת הכספים והדירקטוריון. וועדת הכספים זה עוד מקום שאנחנו יכולים להביא איזה שהוא שינוי של הרגע האחרון בהנחה שאנחנו נמצאים באותה מסגרת, אני מדבר לגבי התוכן, זאת ההחלטה, כי וועדת הכספים יושבת ורוצה לשמוע מכל אחד מהוועדות מה ואיך רוצים לעשות, אני מאמין כך.

ליאורה כהן נצר: כן, אפשר לשנות, לפי הנוהל כל ועדה אמורה להתוות את המדיניות ליחידה, לוועדת כספים אמור להגיע מסמך משוקלל.

עו"ד מאי איזנברג: וועדת הכספים בשלב זה לא צריכה את החלוקה התקציבית, זה יעשה אחר כך בספטמבר, מה שהם רוצים זה את המלצה של הוועדה הדירקטוריונית למסגרת התקציבית, ושתביאו קווים מנחים, קווי מדיניות לדגשים שאתם רוצים לתקציב לשנה הבאה, לאותה מסגרת. ליאורה כהן נצר: ישיבות בחודש ספטמבר אוקטובר יוצג תוכנית מפורטת בהתאם להנחיות ולמדיניות שאתם אמורים לתת ליחידה עכשיו.

חיים כהן – יו"ר הוועדה: יש מישהו מתנגד להצעת המחליטים שהקראתי קודם? אני רוצה להוסיף שבהצעת המחליטים לעניין הזה קבענו פגישה במהלך שבוע הבא לפני ועדת הכספים. יש קושי, צריך לקבל החלטה, האם למרות שהישיבה תהיה בשבוע הבא ביום שני החברים חושבים שיש מקום שאנחנו נוסיף מסמך גם לאחר שתהיה ועדת הכספים, להוסיף מסמך עם הערות שלנו לגבי העניין של המדיניות, אני לא רואה בזה שום פסול או שבמועד אחר נקיים את הישיבה הזאת בכל מקרה, אם זה מקובל על כולם.. מי בעד ההצעה, שירים את ידו, מי נגד? מי נמנע? תודה רבה, מאושר פה אחד.



## מזכירות החברה

### החלטה מס' 23030501/4

ועדת תקשורת וקש"צ ממליצה לאשר את מסגרת התקציב השוטף המוצעת עד לסך 38 מלש"ח לשנת 2024 כאמור בדברי ההסבר, בהתאם להוראות נוהל התקציב, המסגרת התקציבית תועבר לדיון בוועדת הכספים.

**הצבעה:**  
אושר פה אחד

## 2. עדכון יישום סעיף "פעילות לקהלי יעד" ואישור העברת יתרת התקציב לשנת 2024

### עיקרי הדיון:

עיקרי הדיון:

חיים כהן: אנחנו עוברים לסעיף השני, אני רוצה להקדים משפט אחד, הנושא הזה עלה בוועדה הקודמת לגבי הערות ואני שומע הערות נוספות לכן הצענו לקיים את הישיבה בנפרד, צחי בבקשה. צחי משה: אנחנו מדברים על עדכון יישום סעיף פעילות לקהלי יעד, שאנחנו מבקשים להעביר את יתרת התקציב שתישאר, ככל שתישאר. מערך ההסברה עוסק בהמון דברים במקביל, פעילויות מבורכות, שאתם ברוב טובכם נתתם לנו בתקציב השנה הזאת עם תקציבים נאים להרבה פעילויות, הרבה קהלים מגוונים, ובאמת אנחנו מוציאים לפועל לפי איזה שהוא סדר ויכולות את כלל הדברים. מכיוון שאנחנו רואים, ובמהלך דיוני התקציב שנעשים כעת מול חטיבת הכספים ראינו שחלק מהתקציב אנחנו כבר מזהים שלאור כל הצרכים כחלק מהתהליך לא נצליח להוציא לפועל במהלך השנה הזאת ככל הנראה, אנחנו מבקשים שבמידה ולא נצליח להוציא את התקציב הזה במהלך השנה הזאת, מכיוון שאנחנו כן רואים חשיבות במימוש בסעיפים האלו, זה יועבר לתקציב השוטף של השנה הבאה. אנחנו כרגע ביולי אוגוסט עוסקים בהפקת אירועי קיץ מרכזיים של קק"ל לשלושת המרחבים, האירועים הגדולים, הפקה וביצוע של פעולות מקומיות ברחבי הארץ: אירועי טו באב, קבלות שבת, סיורי עשיות וכל שאר הדברים הנפלאים שעושים, ביצוע פעילויות שבוע ירוק ב-60 רשויות מקומיות ובמועצות האזוריות ברחבי הארץ, האירועים שלא הזכירה של זאפה בפארק במועדון ידידי קק"ל, וביצוע והוצאה לפועל של שתפיים בפעילות השוטפת שאנחנו עושים, אירועים, פסטיבלים ואחרים, ביצוע של פעילות חווייתית ביערות ואתרי קק"ל באמצעות עמותות וארגונים, פעילות באז על הסביבה. אירועי 75 שנה - זה עוד לא יצא לפועל, אנחנו כרגע בדיוק בחרנו חברת הפקה, זה בתהליך לביצוע קול קורא, הפקת קמפיין פרסומי, עובדים עכשיו על קמפיין גדול שילווה את שלושת האירועים ואת שאר הפעילויות, שייתן ביטוי לזה שקק"ל מגיעה לכל עיר ומקום בארץ, עובדים על קמפיין גדול שיסודר במקביל לאירועים האלו, מפיקים דקה לשמונה, שתהיה בתחילת ספטמבר, שבה יהיו ערוצים 12, 13, 14, 11, 9, ובה תוצג פעילות העומק של קק"ל, כי השאלה הנחצית מה קק"ל עושה, למה צריך קק"ל, שתהיה בעצם תשובה וזה ייתן ביטוי נרחב יותר מעבר לקמפיין פרסומי נקודתי, מפיקים פודקאסט על פעילות קק"ל למען המדינה במסגרת הערוץ של עושים היסטוריה לרגל 75 שנה, עושים סרטונים עם ישראל בידור בדיגיטל, כל הפעולות האלה, לא נתתי את כל הפעולות שעשינו עד עכשיו במהלך חצי שנה, טו בשבט, פסח, כל הפעולות האלה זה דברים שמתבצעים עכשיו, אז באמת אנחנו עושים כמיטב יכולתנו כדי להוציא לפועל את הדברים האלו, מטבע הדברים כשיש המון פעילויות לא תמיד אפשר להספיק הכל.

רונית בויטנר: אנחנו מדברים עד סוף השנה, למה עכשיו אנחנו כבר צריכים להחליט שהפעילויות האלה לא יתקיימו?

צחי משה: היתרה שתישאר, במידה ותישאר. ליאורה, אפשרי לעשות את זה בשלב יותר מאוחר של השנה?

ליאורה כהן נצר: בוודאי, יכולים לאשר את זה בדירקטוריון בסוף דצמבר, אפשר לאשר את זה, היתרות שלא מומשו, שלא שוריינו, שלא יצאו בכלל לדרך, הדירקטוריון יכול לאשר את זה. חיים כהן - יו"ר הוועדה: מה שכן צריך לעשות, היה ולא יתבצע תקציב, אנחנו ממשיכים לנהל את התקציב על פי התוכנית העבודה, אז יש מקום לשקול מה אנחנו עושים בעודפים האלה, בכלל נכנסנו לצרות של עשירים.

דניאל אבידור: צריך להימנע בכלל מהחשיבה הזאת שיישאר עודפים, וכבר אני אומר, אם יישארו עודפים, ואני מבקש שהנושא הזה יירשם כבר היום בפרוטוקול, נעשה חלוקה לקהלי יעד, כל שימוש



## מזכירות החברה

בכספי קהלי היעד יצטרך את האישור המלא של החטיבה עצמה, של מנהל החטיבה ויושב ראש החטיבה, כדי שלא יוצר מצב שמישהו חושב שהוא יכול לעשות בכספים האלה כעולה ברצונו, כל כסף כזה מייצג עדיין את קק"ל.  
חיים כהן – יו"ר הוועדה: מאה אחוז.

רועי אבקסיס: אני תומך במה שרונית אמרה, אני חושב שאם זה ייתן את המוטיבציה ואת הדלק לנסות לקדם כמה שיותר השנה את הדברים, אז מוטב לדחות את ההחלטה הזאת, יחד עם זאת אני אומר, אני כן רוצה להביא לדיון את סיפור של חלוקת קהלי היעד כפי שדיברתי בפעם הקודמת, אם החלטנו שיש קהל יעד מיוחד שצריך התייחסויות וניואנסים, והדבר הזה היה מקובל על חברי הוועדה, בסדר גמור, ואם אחר כך החלטנו שיש את הרפורמים והקונסרבטיביים שהם צריכים לקבל מכיוון שלהם יש את הניואנסים שלהם, אז גם את זה אני מבין, אני רק רוצה להגיד שאם כך פני הדברים ויורדים לרמה של ניואנסים, גם הציבור הדתי לאומי צריך להתפקד מתוך העניין הזה, ואני רוצה להגיד שאני חס וחלילה לא רוצה לפגוע בשום חלוקה של זרם כזה או זרם אחר או הציבור החרדי, אין בעיה למצוא את הדרך, במיוחד לאור העובדה שאנחנו לא מנוצלים, שתהיה גם כן הקצאה לקהל יעד הדתי לאומי, לא יכול להיות שהוא התפקד כאשר עוברים לניואנסים ולא להבדלים חדים של קהלים, אז אם ניואנסים, אז גם אני חושב שהציבור הדתי לאומי צריך להיות בפנים, שהקהל הזה לא יוחרג ויופיע בתוך החלוקה, כבר ב- 2023.

אמילי לוי שוחט: מה הכוונה שלך של אורתודוקסים?

רועי אבקסיס: יש חרדי, יש דתי לאומי, יש קונסרבטיבי ויש רפורמי, זה היתה החלוקה כל הזמן, זה חלוקה המנחה, עכשיו, אני נציג תנועת המזרחי העולמי, המזרחי ההיסטורי, המפד"ל, הציבור הדתי לאומי, ואני מבקש שגם הציבור שלנו ייוצג כקהל יעד.

דוד יערי: יצא לי לדבר עם רועי ועם כמה אנשים בוועדה, אני מחזק את האמירה של רועי בצד אחד, אם תהיינה חלוקה או פיצול של התקציב במחלקה לכמה קבוצות, אז מן הראוי שיהיה ייצוג הולם לקהילה הזאת זה חד משמעית, אז מה שאני כן מציע, כשקק"ל גם התחיל ליטול קרקעות, היא לא הקצתה בוא נעשה קרקע פה לפני 100 שנה לקהילה כזאת ובקהילה כזאת, הוספנו טובת זרם ספציפית או למפלגה אחרת, אנחנו בגדול אנחנו פונים לקהילות שונות, אז אנחנו צריכים להנגיש את המסר שלנו לכל הקהילות ביחד, אז אני תומך באופן מלא בבקשה להרחיב את הפנייה למגזר החרדי.  
רונית בויטנר: מה שכתוב על הסעיף הזה זה להעביר את יתרות התקציב בסוף השנה לשנה הבאה, זה המהות כרגע מה שכתוב בסדר היום, לא התוכן של הקהלים, אני אומרת לא נכנסים פה לקהל הזה או לקהל אחר.

חיים כהן – יו"ר הוועדה: כשיישאר העודף אנחנו נתכנס ונחליט מה אנחנו עושים עם העודף.  
לאה פדידה: אנחנו עובדים על פי המסמך הזה, עד שלא תתקבל החלטה אחרת אנחנו כגורם מקצועי, הייתה החלטה שלכם עם המסמך הזה.

רונית בויטנר: זה המסמך שאושר, בגלל זה הוא נמצא כאן, לא כדי שנדון בו.

חיים כהן – יו"ר הוועדה: אומרת פה לאה אנחנו עובדים לפי המסמך הזה, רועי אתה לא יכול להתעלם גם מביצוע בפועל.

רועי אבקסיס: במידה ויהיו יתרות עד סוף 2023 יוגדר שהזרם האורתודוקסי ייכנס פנימה, או בחלוקה עתידית הוא יהיה בפנים כמו שאר הזרמים.

עו"ד מאי איזנברג: אם תשימו לב בסדר היום הנושא הוא דחיית המימוש או דחיית ניצול יתרות מאוחר יותר, אין על סדר היום הצעת החלטה לגבי העניין של הכנסת זרמים נוספים או לגבי חלוקת העוגה של סעיף התקציבי של קהלי היעד בצורה אחרת, אני גם מבינה מרועי שאין כרגע הצעה לחלוקה ספציפית, נכון?

רועי אבקסיס: נכון, אבל אני רוצה תשובה עקרונית ואחר כך פתרון שיוצע על ידי הצוות המקצועי מאיפה אפשר להביא את זה, אני רוצה החלטה עקרונית, אם צריך להגיש הסתייגות בשביל זה נגיש הסתייגות.

חיים כהן – יו"ר הוועדה: מה שאני מנסה לבוא ולהגיד לרועי ולכן אמרתי לו אחרי שאני מסכים איתו, זה לא אישי, רועי, אנחנו צריכים לתפוס או ללכת על קו שהוא הגון והוא נכון כלפי כולם ולשמור על איזה שהוא שוויוניות.

דוד יערי: הקו שבו אתה מנחה עכשיו את הוועדה הוא קו הנכון, אני תומך בגישה שלך במלואה, כולל אם בהחלטה שאנחנו נמשיך, אני חושב שנקבע את המדיניות להמשך על הנושא של הרזרבות או מה שיישאר, אני חושב שדני הציע פתרון הגון, כדי שיכלול מה שרועי מעלה, לקהל יעד שחסר, ויש עוד קהלים שחסרים, במידה שתהיה, אתה וצחי, ואם אתה רוצה להביא את זה לשיבה של הוועדה, מקובל עליי לחלוטין, לגבי ההמשך של המדיניות העתידית על החלוקה של קהלי יעד, נדון בה בצורה מסודרת.  
עו"ד מאי איזנברג: לגבי 2024 אין צורך בהחלטה לגבי הסעיף הזה, כי בשביל זה בדיוק, יש את הישיבה שתקבעו בהמשך לגבי מדיניות של מסגרת 2024, שם זה בדיוק המקום לטעמי להכניס את הנושא הזה,





## מזכירות החברה

את הקהלי יעד, את החלוקה, את הטיעון, שיהיו קהלים נוספים, שתפרטו איזה קהלים. לפי מה שאני מבינה מכם, אתם לא רוצים לדון כרגע בניצול של היתרות, אלא להביא את זה בשלב מאוחר יותר, לקראת נובמבר אוקטובר, אז אפשר לכתוב שהנושא יובא לדיון לקראת סוף השנה.

חיים כהן – יו"ר הוועדה: אם יש מישהו שחולק שיגיד, דבר אחד מוסכם על כולם, שהמזרחי נכנסים לפעולה הזאת בקבוצה שנקראת חרדים ודתיים.

לאה פדידה: אתה צודק, יש לי תקציב חרדים ודתיים והם יהיו בפנים.

חיים כהן – יו"ר הוועדה: התקציב לציבור האורתודוקסי יהיה מהמקור שאתם עוד מעט תגידו, ושהוא לא יפגע בחלוקה הנוכחית.

רועי אבקסיס: אורתודוקסי דתי לאומי.

חיים כהן – יו"ר הוועדה: אני לא רוצה להגדיר את זה רק אורתודוקסי, לגבי התקציב הזה כמו שאמרת זה בסדר, אם אמרנו שאנחנו ל-2024 יכול להיות שנשים על הכול, יכול להיות שלא. אנחנו אומרים שאנחנו לא חוסמים, לגבי 2024 יתקיים דיון כולל על כל המסגרת.

רנית קירשנבאום: יש שני סעיפים שיש יתרה תקציבית, אחד זה התב"ר לפי מגזרים, שיש שם כמעט 60,000 ₪ ויש את המעטפת לאירועים שיש יתרה. וגם אמרתי ללאה במהלך הישיבה שגם בשוטף אני מאמינה שישאר לה תקציב שהיא תוכל לנצל, אז אם המטרה היא למצוא 150,000 ₪ זה לא בעיה. מעטפת היא מתגברת את האירועים הכלליים שלה, זה מה שהיא עושה ולכן יש יתרה, את מה שהיא משתמשת עכשיו לשאר האירועים שלה זה האירועים לציבור הישראלי, זה התקציב הפעיל שלה, המעטפת לא..

ליאורה כהן נצר: אני רוצה בכל זאת לעשות את הבדיקה הזאת, קהל יעד זה קהל יעד, מעטפת, תקציב למעטפת אירועים זה משהו אחר, אני אעשה את הבדיקה הזאת, אם הכל בסדר זה ייכנס לתוקף.

מאי וסילביצקי: במסגרת הישיבה בשבוע הבא שתתקיים אתם תדונו בכל קווי המדיניות שאתם רוצים להכניס ושיינתנו להם דגשים בשנה הקרובה, תקציב 2024, במסגרת הישיבה.

לאה פדידה: בנושא הסעיף שעלה לסדר היום הוחלט לתת לצוות המקצועי לנצל את התקציב, היה ולא, בנובמבר יתקיים דיון החלטה, זה החלק הראשון. החלק השני, ביתרות תב"ר בנושא משנים קודמות ומתקציב שונה חברי הוועדה מבקשים לייעד 150,000 שקל לציבור הדתי הלאומי בכפוף לבדיקה של חטיבת הכספים.

עו"ד מאי איזנברג: אין בעיה שזה יהיה רק הסתייגות, ורק תצביעו על ההסתייגויות גם כמובן.

חיים כהן – יו"ר הוועדה: אני מעביר את זה להצבעה, מי בעד? אין אף אחד בנגד, מאושר להעביר את ההחלטה לכולם.

### החלטה מס' 23030502/4

חברי הוועדה העלו הסתייגות להצעת המחליטים שנשלחה בסדר היום, ואישרו פה אחד את ההצעה הבאה:

1. הצוות המקצועי ימשיך לפעול לניצול יתרת התקציב בסעיף "פעילות לקהלי יעד" על פי החלוקה המאושרת. היה ולא ינוצל התקציב במלואו עד לסוף השנה, יתקיים דיון נוסף בדבר השימוש ביתרות אלו.
2. מאושר לייעד 150 אלש"ח מתוך יתרות תקציב משנים קודמות (תב"ר) שיוקצו לפעילות לציבור הדתי-לאומי. בכפוף לבדיקת היתרות על ידי חטיבת הכספים.

### **הצבעה:**

אושר פה אחד

כותב/ת הפרוטוקול: טל אהרון