



## מזכירות החברה

### פרוטוקול

## שיבת ועדת תקשורת וקש"צ מס' 23/7, משרדי קק"ל, ירושלים

יום שני, י"ב שבט תשפ"ד, 22/01/2024

### חברים:

חיים כהן - יו"ר הוועדה

אלירן שמואל-חי (נכח בזום); אמילי לוי-שוחט (נכחה בזום); דויד יערי (נכח בזום); דניאל אבידור (נכח בזום);  
רונית בויטנר (נכחה בזום); רועי אביקסיס

### חסרים:

ברברה גולדשטיין; בת שבע שוורץ

### משתתפים:

אילה כהן (נכחה בזום); אלי כהן; אליהו גפני (נכח בזום); אליחי בן ישי; גידי אייזון (נכח בזום); גלי  
סיטון; דנה בן דוד; חיים מנחם (נכח בזום); טל אהרון; ירדנה טובול; לאה פדידה; לואיז קוגן (נכח  
בזום); ליאורה כהן-נצר; עו"ד מאי איזנברג; מורן הר-יחזקאלי; נועה סער; נטלי יפרח; עמית עמר;  
צחי משה; רנית קירשנבאום; שגית רחמים

### סדר יום:

1. אישור פרוטוקולים מיום 18/7/23, 26/7/23, 29/10/23
2. אישור תקציב מערך ההסברה לשנת 2024
3. דיווח פעילות שוטפת
4. שונות

### תמצית דיון והחלטות:

1. אישור פרוטוקולים מיום 18/7/23, 26/7/23, 29/10/23

### עיקרי הדיון:

היו"ר - חיים כהן: בוקר טוב, נתחיל בסעיף השני, בבקשה צחי.  
אמילי לוי שוחט: אני מעלה הצעה שהישיבה תידחה העיקר של הישיבה זה דיון בתקציב 2024. רונית  
ואנוכי שאלנו מספר שאלות בסוף שבוע שעבר וקיבלנו אותן הבוקר. אלו תשובות מאוד מנומקות  
וחשובות שדורשות התייחסות.  
אלירן שמואל חי: אני רוצה להצטרף למה שאמילי הוסיפה. אני חושב שצריך לתת לנו זמן. זה הצעת  
תקציב ראויה ומכובדת.  
היו"ר - חיים כהן: יש תשובה מנומקת. היה והשארנו נושאים פתוחים אנחנו נדחה אותם לישיבה  
נוספת. אי אפשר לזמן ישיבה ולבוא בטענה על מסמך שהגיע ביום שישי אחר הצהריים מדוע נותנים  
תשובה ביום שני בבוקר. אני חושב שזה לא נכון מכל הבחינות. נתייחס גם לכותבים, גם לשואלים וגם  
למשיבים.  
רונית בויטנר: אני מציעה שכל נושא התקציב לא ידון היום.  
היו"ר - חיים כהן: אישור הפרוטוקולים. יש הערות למישהו מהחברים?  
רונית בויטנר: היה מאוד ארוך ואני רוצה לבקש שלפעמים הבאות הפרוטוקול יהיה קצר יותר.  
אלי כהן: אנחנו נתקלים בדיוק בתגובה הפוכה מזו שאת אומרת, שמבקשים למה הדברים לא נכנסו  
לפרוטוקול ולכן אנחנו נעים בתוך המרווח הזה. אבל אנחנו ניקח לתשומת לב וננסה למצוא את האיזון.  
שיהיה קצר, אבל שיבטא במקסימום.  
היו"ר - חיים כהן: מי שרוצה לתת דגש לדברים שיהיו בפרוטוקול, חשוב שיציין את זה ואז אי אפשר  
יהיה לגרוע את זה מתוך הפרוטוקול. אני מביא את הפרוטוקול לאישור. מי בעד אישור הפרוטוקול,  
בבקשה שירים את ידו. מישהו נגד?  
לא. פה אחד. פרוטוקולים אושרו.  
ברשותכם, סעיף 3, נשמע דיווח קצר. בבקשה צחי.  
צחי משה: בוקר טוב לכולם. תודה רבה חיים, רועי וכל מי שהתייחס ושיבח את הפעולות של ט"ו בשבט



## מזכירות החברה

שנעשית עכשיו או בכלל. אגף הדוברות ואגף קשרי ציבור עסוקים בימים האלה בחודש שהוא השיא של הפעילות של החטיבה שלנו, כדי להביא את קק"ל לציבור. וזה באמת המקום לתת שבחים גדולים. זה מתחבר לכלל הפעילויות שבתקופה האחרונה כמובן סביב אירועי המלחמה אנחנו עושים ומתאימים. אם זה פעילויות הפגה בבתי חולים, בבסיסים הצבאיים ועוד. פעילויות שמגיעות בדוברות בצורה מותאמת. ברשותכם אתן למנהלות האגפים לתת דיווח מפורט על מה שנעשה. לאה, בבקשה.

לאה פדידה: קודם כל ט"ו בשבט שמח. בשנה שעברה בתקציב 2023 נתתם סעיף תקציבי חדש לרשויות ומועצות ורציתי להראות ולספר לכם מה עשינו איתו. המטרה הייתה להביא את קרן קיימת לתוך העיר או לתוך המועצה, פעלנו בשתי מסגרות: באז על הסביבה, פעילות מאוד איכותית שזכו 70 יישובים 50 רשויות ו-20 מועצות אזוריות על פי קול קורא תקף נציג לכם. השבוע הירוק, הרשות המקומית הייתה חגיגה עירונית שקרן קיימת פעלה שבוע שלם בתוך עיר כשבוע ירוק לכל רובד האוכלוסייה. (הצגת מצגת באז על הסביבה)

לאה פדידה: באז על הסביבה זהו שיתוף פעולה מיוחד בין קק"ל לבין עשרות רשויות מקומיות. נבחרה הדבורה מאיה, הרשות המקומית הייתה אחראית על הפרסום, סדרנים, אבטחה ורישיון האירוע. כל העיר קושטה בדגלי קק"ל ודגלי ישראל והשתתפו כ-500 עד 800 משתתפים, תלוי ברשות המקומית. שלושה חלקים יש באירוע: רכב ממותג שכולו קרן קיימת, הגיע לתוך העיר, עשה מוזיקה, והודיע על האירוע. לאחר מכן על הבמה היו שתי הצגות: הצגה אחת של הדבורה מאיה והצגה שנייה מקורית שנכתבה במיוחד לכבוד האירוע על יערון ויערונת שמדברת על יחסי הגומלין בין העץ לאדם ולמה חשובה קרן קיימת. יצאנו לתחנות. תחנות יצירה ותחנות הפעלה ומוזיקה ממותג קק"ל. הפעילות התקיימה ב-39 רשויות ולאחר מכן פרצה המלחמה. לכן במקום לבטל עשינו שינוי ופנינו לרשויות המקומיות שפנו והבאנו להם ערכות של באז על הסביבה שבהם היו משימות של קרן קיימת ופעילויות.

אני רוצה לספר על ט"ו בשבט השנה, כי הוא משקף גם את הפעילות שלנו בחודשיים האחרונים. רוב הנטיעות שלנו הן בגליל או בנגב. והנגב והגליל מטווח ומפונה אז החזרנו את משאית קק"ל, שתשעה ימים עוברת בבסיסי צה"ל, בבתי חולים, בין משפחות מפונים, במוקדים, ועושה באמת שמח ומעניקה שתילים. אנחנו עושים השנה סדרי ט"ו בשבט פעם ראשונה בשישה בתי חולים, מנהלי בתי החולים באים, חיילים ומשפחות הפצועים, מאוד מרגש. כל הטקסים שלנו הופכים להיות טקסים מאוד מרגשים. יש בבית שאן צעדת הגיבורים. היה לנו את שביל הגיבורות יש המון נטיעות עירוניות וכמעט כל עיר מציינת את הנופלים שלה וקרן קיימת שותפה ונתנה את השתילים ודגלי קק"ל. אז אנחנו מנצלים גם את הנטיעה העירונית בצורה מאוד מיוחדת. הפנינגים, פעילויות לקהל הרחב וטעו וסע בשלושה אתרים בארץ: יער בן שמן במרכז, יער אשל הנשיא בדרום ויער חוף כרמל בצפון פתוח לקהל הרחב.

אלירן שמואל חי: לדעתי זה לא הגיוני שיוצאים לקמפיין של 2.5 מיליון מיליון בלי שהוועדה אישרה את התקציב. חשוב לי לשמוע את הדעה של ליאורה והיועץ המשפטי כי הבנתי בתשובה שלכם שכביכול יש אישור מיוחד של מנכ"ל.

רועי אביקסיס: מה ההבדל בין ביצוע לבין ביצוע כולל ובין אחוז ביצוע לאחוז כולל? ומה עושים עם יתרות 2023? מה המדיניות?

ליאורה כהן נצר: העמודה של הביצוע זה ביצוע בפועל. חשבונות שנקלטו, בוצעה הפעילות ונקלטה החשבונת. ביצוע כולל שריונים זה ביצוע כולל הדרשות בהזמנות. זה שריונים, כן, יש התקשרויות אבל עדיין זה לא יצא לפועל, עדיין לא נקלטה חשבונת. אז זה מראה על סדר גודל של הפעילות. לגבי יתרות שנה קודמת תקציבים שהם שוריינו, שיש התקשרות לצד שלישי עוברים יחד עם התקציב לשנה הבאה, לשנת 2024. אם יש התקשרות מסיבות כאלה או אחרות או קול קורא שכבר פורסם, התקציב יחד עם ההזמנה עובר לשנת 2024. יתרות שנמצאות במשימה ספציפית ולא נוצלו, עדיין לא שוריינו, חוזרות ליתרות קק"ל.

לאה פדידה: חשוב להגיד לפרוטוקול התקציב באירועים משותפים עם חטיבות שונות בטל בשישים. השותפות היא לקבל את כל הדבר הייחודי מכל יחידה.

אמילי לוי שוחט: שיירשם לפרוטוקול שאני מציינת שיש פעילויות שלמעשה סכום הכסף שהושקע בו הוא לא בדיוק מה שמופיע באותו תקציב של היחידה, הייתי רוצה להבין כמה עולה באמת פעילות. דויד יערי: קודם כל לברך על העשייה של קק"ל דווקא בפורום הזה אני חושב שיש לנו הזדמנות לספר את הסיפור מהדוברות של ראשי ערים. הייתי מאוד רוצה לשמוע מה ההתייחסות שלנו, איך אנחנו מנציחים את העשייה של קק"ל שהיא מבורכת, איך אנחנו שמים דגש על העשייה של קק"ל. דבר שני, כשהסתכלתי על התקציב ואני מסתכל על כל האירועים אני לא רואה סעיף תקציבי שמסביר את שילוב האירועים בזמן המלחמה.

דבר שלישי, אני מברך על היצירתיות בעת המצב להחזיר את המשאית של קק"ל, אני מאוד הייתי רוצה



## מזכירות החברה

לראות שאנחנו מקבלים תמונות שנוכל לשתף. ודבר אחרון בנושא דרום אדום. האם זה מתקיים?  
לאה פדידה: דרום אדום השנה מקבל שינוי הצעדה הולכת להיות לזכרו של אופיר ליבשטיין. קק"ל משולבת שם בתכנון, במדליות, בנראות, יהיה שוק שיתפזר לכמה יישובים, מרוץ הכלניות, יהיה קמפיין בין לאומי ויהיו סיורים במתכונת אחרת מותאמת למצב הביטחוני, את כל זה מלווה קמפיין בין לאומי וגם קמפיין בארץ. יש הרבה היענות, וקק"ל שותפה מלאה.  
צחי משה: דויד בנוגע לשיתוף התמונות אפשר להקים קבוצת וואצפ שהיא לצורך עדכונים בלבד. זה קבוצה שתישלח אליכם רק חומרים, כמו שאתה מתכוון, שאתם יכולים לעשות איתם מה שתרוץ להפצה. עכשיו ברשותכם שמענו את קשרי ציבור, אני אתן לשגית לדבר על פעולות אגף הדוברות. שגית רחמים: קודם כל תודה על המחמאות של הקמפיין. אנחנו שמחים מאוד שאהבתם אותנו. הוא נעשה ברגישות רבה למצב, להראות את העשייה שלנו ולהזמין את הציבור הרחב לנטוע את המחר. הקמפיין מופיע בטלוויזיה ובדיגיטל מיום חמישי ה-25 בינואר. (הקרנת סרטון הפרסומת)  
שגית רחמים: בזמן המלחמה אנחנו עם כל הרגישות הגדולה והשיח שהיה ברשתות החברתיות, העלינו תכנים שהם תכנים מותאמים הראו את העשייה של קק"ל לטובת הציבור הרחב. בט"ו בשבט אנחנו מזמינים את כולם לאירועי קק"ל בפייסבוק, טיקטוק ובאינסטגרם נותנים מידע על ט"ו בשבט, ועל מה נעשה. כפי שהוועדה ביקשה בזמן המלחמה לא נגענו בתוכן השיווקי, לא עסקנו בזה אבל עכשיו לקראת ט"ו בשבט, העלינו שוב את התכנים השיווקיים בזהירות ומותאמים למצב, סיקרנו את הפעילויות שקשרי ציבור עושים ושקק"ל עושים.  
מבחינת הדוברות: הדוברות כמובן עובדת סביב השעון, וכולכם יכולים לראות את כל העשייה. אם זה היה בזמן המלחמה להראות את כל מה שקק"ל עושה לטובת הציבור הישראלי בט"ו בשבט, בסיקור האירועים, בהזמנה של הציבור לאירועים, ובדרום אדום.  
צחי משה: תודה. ניתן לירדנה, אגף פניות הציבור בבקשה.  
ירדנה טובול: בשלושה חודשים האחרונים, היה צורך לציבור, דווקא בגלל המצב ודווקא בגלל האירועים הקשים שהיו זה הביא תשומת לב לארגון שלנו. המון פניות שביקשו שיתוף פעולה, הצעות להנצחה באתרים שלנו ותרומות מקק"ל. בט"ו בשבט הוכפל מספר הפניות זהו חג קק"ל, מחכים לפעילויות ולנטיעות וקיבלנו משובים מדהימים מהציבור.  
צחי משה: תודה.  
היו"ר - חיים כהן: אני רוצה להוסיף, אני חושב שהצפייה המוגברת מטבע הדברים בתקופה כזאת בטלוויזיה העמידה את קק"ל במקום מאוד מרכזי. אני מסכים עם מה שדויד אמר קודם בקק"ל לא רגילים שמפרגנים להם ואם באים ראשי ערים כולם מצולמים, בלי שום שיקול אחר, ואומרים מילה טובה לקק"ל צריך לתעד או לחשוב על איזה שהוא כיוון. אני פונה לחברים שלי, לעשות ריכוז של כל הפעילות הזאת שתהיה מתועדת. אני מציע שנקיים ישיבה תוך 10 ימים. בלוח הזמנים הזה נכון את כל התשובות שמתחייבות, במידה ויש. אזכיר שאנחנו לא מאשרים תקציבים, אנחנו מאשרים כוועדה התקציבים עצמם הם חלק מהמכלול של תקציב קק"ל שצריך יהיה לבוא לוועדת הכספים ולאחר מכן גם לדירקטוריון.  
מורך הר יחזקאלי: מחלקת פרסומים הפיקה אלפי מוצרים ממותגים לט"ו בשבט. המוצרים האלו חולקו וימשיכו להיות מחולקים במשך השבוע לילדים, חיילים, בבתי חולים, לקשישים ולכל מי שלא ציינה.  
היו"ר - חיים כהן: תודה רבה לכם, הישיבה נעולה.

\*\*\*\* הישיבה ננעלה \*\*\*\*

## 2. אישור תקציב מערך ההסברה לשנת 2024

### עיקרי הדיון:

לא התקיים דיון בנושא התקציב. נקבע מועד לישיבה נוספת.

## 3. דיווח פעילות שוטפת

חיים כהן, יו"ר הוועדה



## מזכירות החברה

שונות .4

כותבת/ת הפרוטוקול: טל אהרון