



## מזכירות החברה

### פרוטוקול

**ישיבת ועדת תקשורת וקש"צ מס' 22/6 , משרדי קק"ל, ירושלים**

**יום ראשון, י' כסלו תשפ"ג, 04/12/2022**

#### חברים:

חיים כהן - יו"ר הוועדה, אמילי לוי שוחט (נכחה בזום), אלירן שמואל חי (נכח בזום),  
דויד יערי (נכח בזום); דניאל אבידור (נכח בזום); רונית בויטנר (נכחה בזום)

#### חסרים:

ברברה גולדשטיין

#### משתתפים:

עו"ד אביתר יצחק הלוי; אייל אוסטרניסקי; אילה כהן; אלי כהן; גידי אייזן (נכח בזום); גלי סיטון;  
דנה בן דוד; ייטב פרץ (נכח בזום); יעל ותקין; ירדנה טובול; לאה פדידה; ליאורה כהן-נצר; עו"ד מאי  
וסילביצקי; נועה סער; צחי משה; רנית קירשנבאום; שגית רחמים

#### סדר יום:

1. אישור פרוטוקול מס 22/5 מיום 20/10/2022
2. הצעת תקציב לשנת 2023
3. דיון בסעיף פעילות עם ארגוני עובדים
4. שונות

#### תמצית דיון והחלטות:

1. אישור פרוטוקול מס 22/5 מיום 20/10/2022

#### עיקרי הדיון:

יו"ר הוועדה חיים כהן פתח את ישיבת הוועדה. חיים כהן ציין כי בישיבה הקודמת נדונה העברת  
500,000 ש"ח לטובת הפעילות של ארגון העובדים, התעוררה שאלה האם הדבר קיבל את אישור היועץ  
המשפטי. חיים חזר וציין כי הדבר הותנה באישור היועצת המשפטית. הדברים רשומים בפרוטוקול  
הישיבה הקודמת.

חיים ביקש להביא לאישור את פרוטוקול הישיבה הקודמת מיום 20.10.22. הפרוטוקול אושר פה אחד.

#### החלטה מס' 22030601/1

ועדת תקשורת וקש"צ מאשרת את פרוטוקול הישיבה הקודמת מיום 20.10.22.

#### הצבעה:

אושר פה אחד



## מזכירות החברה

### הצעת תקציב לשנת 2023

2.

#### עיקרי הדיון:

חיים כהן הזכיר כי בישיבה הקודמת דובר על השוואת התקציב בין הדוברות לבין קשרי ציבור. ביקש מצחי משה להציג את פרטי התקציב לשנת 2023.

צחי ביקש לפתוח בסרטון המציג את סיכום הפעילות לשנת 2022 בכול הנוגע לפעילות של התוכן השיווקי.

דניאל אבידור ציין כי הסרטון אכן מראה את הפעילות הענפה של המערך וביקש שאחרי ביצוע קמפיין שעלה לא מעט כסף, יהיה כלי מדידה כדי שניתן יהיה למדוד מה התועלת לק"ל. דניאל הוסיף וציין כי הוועדה רוצה לדעת האם יחסי הציבור הללו מסייעים לק"ל. מבקש להחליט שהחל מהיום לא ייצא כול קמפיין אלא אם ניתן יהיה למדוד מראש את התרומה שלו. מבקש מיו"ר הוועדה להחליט בנושא כך שכול קמפיין שיעלה לאוויר, חברי הדירקטוריון ידעו מה הייתה התרומה שלו.

דוד יערי ברח על הסרטון שהוצג והסכים עם דני אבידור. עוד ביקש דוד יערי לקבל את פרוטוקולי 4 הישיבות האחרונות של הוועדה. דוד הוסיף כי כדי לדעת מה יקודם מבחינת מדיניות הוועדה, יש לדעת מראש מה צפוי כדי שלא תהיינה הפתעות. מבקש לדעת מראש מה המטרות.

אלירן שמואל חי הוסיף כי בתקציב 23 יש סעיף שנקרא "קמפיינים שונים בדוברות", מבקש לדעת במה בדיוק מדובר.

צחי משה השיב לבקשתו של דניאל אבידור וציין כי אכן הנושא נדון לפני שתי ישיבות ונבדק עם משרד הפרסום, הוחלט שהקמפיינים הבאים ילוו בבדיקת אפקטיביות והדבר כבר נמצא בביצוע. קמפיין פרסום ניתן למדידה באמצעות סקרים, אך פעילויות פרסומיות אחרות כמו מוספים וכו' אין דרך למדוד, אלא באמצעות התפוצה או הצפיות. לא ניתן למדוד כול פעולה שנעשית. הפעולות נמדדות באופן רציף על ידי חברת "יפעת" שמוודדת את כמות החשיפה. דניאל אבידור ציין כי הכוונה היא אכן למדידת קמפיין ולא לכול כתבה, יחד עם זאת ניתן למדוד אילו מודעות יצרו תחושה טובה יותר בציבור. אלו נתונים שחשוב לדעת. צחי השיב כי אכן יש הסכמה על העקרון. לקמפיינים תעשה מדידה.

לבקשת חיים כהן התייחס צחי משה לסעיף קמפיינים - 10 מלש"ח עבור 2 קמפיינים לא גדולים. כול קמפיין בסביבות 5 מלש"ח, בד"כ בשנה נעשה קמפיין מיתוגי אחד גדול ועוד קמפיינים בהתאם לצרכים השונים. הכול בהתאם לתוכנית העבודה המפורטת של ק"ל.

אלירן שמואל חי שאל עד כמה השתתפות של טאלנטים מייקרת את הקמפיין. צחי משה השיב כי הדבר תלוי מי הטאלנט ומה נדרש ממנו. צחי הוסיף כי ק"ל לא עושה קמפיינים רציפים לאורך כול השנה אלא מתבססת על זמני שיא במהלך השנה, הפרזנטור מסייע לזיהוי הרציף של ק"ל באמצעות זיהוי דמותו עם הארגון. אם היו קמפיינים רציפים לאורך השנה ייתכן היה לוותר על פרזנטור, אך לא זה המקרה.

אמילי לוי שוחט העירה ששאלות חברי הוועדה אינן באות כביקורת אלא במטרה להבין את ההשפעה של ההוצאה הכספית בדוברות ובקשרי הציבור. לטעמה חשוב מאוד בבניית תוכנית העבודה לקחת בחשבון מהן הדרכים הטובות ביותר להשיג את המטרה - ששמה של ק"ל יהיה חיובי.

חיים כהן ציין כי הישיבה הקודמת עסקה בתקציבי האגפים דוברות וקשרי ציבור. חיים מבקש לנקוט בגישה של הגדלה תקציבית לטובת אגף קשרי ציבור וקהילה ולא לגרוע מאגף הדוברות. צחי הוסיף כי אכן ההבנה הייתה שהגדלת התקציב לא תהיה על חשבון הדוברות. למרות זאת ירד סכום מהדוברות לטובת פעילויות מסוימות בקשרי ציבור, כ-2 מלש"ח מתוך הבנה ולאחר קיום ישיבות עם הצוות המקצועי, שזה הסכום שאיתו עדיין ניתן יהיה לעמוד ביעדים. 19,885,000 ש"ח לדוברות, במקום 21,735,000 ש"ח ולקשרי ציבור במקום 15,015,000 ש"ח במקום 13,165,000 ש"ח. זאת מתוך הבנה שזהו התקציב שבמסגרתו הדוברות תוכל לעמוד ביעדים. בהמשך לשיחות שהתקיימו הושגה הבנה שיש מקום לבקש מהדירקטוריון להגדיל את מסגרת התקציב של מערך ההסברה מ-35 מלש"ח ל-38 מלש"ח ובכך להגיע למימוש של פעילויות רחבות ככול האפשר במסגרת מגזרים שונים בחברה הישראלית



## מזכירות החברה

בפעילויות של קשרי ציבור שתכלול הצעה לפעילויות לקהלי יעד לפי הפירוט שהוצג. בהתאם להצעה זו, הסך הכולל של הדוברות יהיה 19,185,000 ושל אגף קשרי ציבור 18,715,000 ואגף פניות ציבור 100,000 ש"ח.

אלי כהן ציין כי ההצעה כפי שפירט צחי משה היא שעומדת לדיון. אלי כהן ציין כי מאחר ומדובר בהצעה חדשה שלא נשלחה מראש, ולא כול החברים נוכחים, ביקש את התייחסות הלשכה המשפטית להצעה החדשה וכן את התייחסות חטיבת הכספים. צחי משה וחיים כהן הבהירו כי הבקשה להגדלה היא בהמשך לבקשת חברי הוועדה. עו"ד מאי וסילבצקי הבהירה כי השינוי נעשה לאור הערות חברי הוועדה ולכן אין בעיה להציג את ההצעה החדשה. אלי כהן ביקש את התייחסות עו"ד מאי לכך שלא כול חברי הוועדה נוכחים בישיבה. עו"ד מאי השיבה כי אכן נדרשת הסכמה של כול חברי הוועדה, יש לשלוח את ההצעה לכלל חברי הוועדה ואם תעלה הסתייגות במהלך הישיבה היא תובא לדיון. חשוב להדגיש כי ההצעה היא בעקבות בקשת חברי הוועדה ובהתאם לכך לא צפויה בעיה.

חיים כהן ציין כי הפתרון צריך להיות מוסכם על דעת כולם. הציפייה היא שזה יאושר גם בוועדת הכספים. ליאורה כהן נצר ציינה כי הבקשה היא להגדיל מ-35 ל-38 מלש"ח וכן יש שינוי בפירוט המשימות. אין מניעה לדון ולאשר אך אם בשלב מאוחר תהיה בעיה היא תובא לדיון. צוין שברברה גולדשטיין שאיננה נוכחת בדיון מאשרת את העלאת ההצעה החדשה לדיון.

צחי המשיך והציג את פרטי התקציב לשנת 2023.

רונית בויטנר מבקשת לקבל פירוט לגבי סעיפים שאין בהם הסבר מפורט. צחי ולאח ציינה שהפירוט יישלח בהמשך. לאח ציינה שיש לשתף את חברי הוועדה בחשיבה לגבי הפעולות שיעשו. לאח השיבה כי לאחר שהתקציב יאושר היא תכין נקודות לדיון על הביצוע הלכה למעשה.

חיים כהן שיבח את צוות המערך ביחד עם המנכ"ל על הקשיבות והפתיחות ועל השינוי המשמעותי שאושר. חיים כהן ציין כי הוועדה תתכנס שוב לדיון בפרטי התוכנית שלאח תכין.

דוד יערי ציין כי חשוב שלא להיות באותו המצב בשנה הבאה. הוא מברך על הגדלת התקציב אך מבקש לקבל תוכנית עבודה מפורטת מבעוד מועד, יש חשש מלקבל דיווחים בדיעבד ולא לפני כן. מבקש מנגנון על תנאי שניתן יהיה לקבל את הדברים כסדרם. חיים כהן ציין כי עוד יתקיים דיון על התוכנית המפורטת, כעת ההצבעה היא על המעטפת התקציבית הכוללת את ההגדלה, מברך על כך והודה לגורמי המקצוע.

### החלטה מס' 22030602/1

ועדת תקשורת וקש"צ מאשרת את הצעת התקציב המעודכנת של מערך ההסברה לשנת 2023. הצעת התקציב שהוצגה שונה מההצעה שהוגשה בישיבה קודמת, בהסתמך על בקשת חברי דירקטוריון התקבלה הסכמה עם גורמי המקצוע לשינוי התקציב כדלקמן:  
אגף דוברות - 19,185 מלש"ח, אגף קשרי ציבור - 18,715 מלש"ח, אגף פניות ציבור - 100 אלש"ח - סה"כ 38 מלש"ח (במקום 35 מלש"ח).  
הצעת התקציב תובא לאישור ועדת הכספים והדירקטוריון.

#### **הצבעה:**

אושר פה אחד

ברברה גולדשטיין לא השתתפה בהצבעה אך אישרה את העדכון טלפוניית.



## מזכירות החברה

### 3. דיון בסעיף פעילות עם ארגוני עובדים

#### עיקרי הדיון:

לאה פדידה ציינה סעיף שהיה קושי להוציאו אל הפועל הנוגע לפעילות עם ארגוני עובדים, נותר בו חצי מיליון ש"ח. לאה חשבה שהמטרה היא לחשוף את ארגוני העובדים לפעילות הקק"ל ביערות קק"ל. למשל באמצעות קול קורא שמזמין ועדי עובדים לסיור באתרי קק"ל, הצעה נוספת היא קול קורא למי שרוצה לעשות פעילות משותפת עם העובדים שלו, למשל פעילות משותפת ביער בסיוע קק"ל. לאה מנסה להבין מה הכוונה ב"ארגוני עובדים" כדי למקסם את הסעיף ולהוציא אותו אל הפועל. אמילי לוי שוחט ציינה כי היא בעד חשיפה לוועדי עובדים באמצעות סיורים. רונית בויטנר ציינה כי המטרה היא כמה שיותר חשיפה במסגרת התקציב. לאה ציינה כי העדיפות היא באמצעות סיורים.

רונית בויטנר ציינה את הצורך לדברר את הפעולות הנוספות שקק"ל מעורבת בהן והן פחות גלויות לציבור. חיים כהן ציין כי הדבר יובא בחשבון בדיון על תוכנית העבודה המפורטת.

כותבת/ת הפרוטוקול: גלי סיטון

חיים כהן, יו"ר הוועדה