



פרוטוקול

ישיבת ועדת חינוך וקהילה מס' 22/6, משרדי קק"ל באשתאול

יום חמישי, ט"ו תמוז תשפ"ב, 14/07/2022

ישיבה משותפת לוועדת חינוך ולוועדה לגיוס משאבים וקשרי חוץ

חברים:

יו"ר הוועדה – שמואל ליטוב, יו"ר הוועדה - הוד בצר (נכח בזום)
גדי מאירי; דניאל אבידור; יזהר הס (נכח בזום); ניסן צ'ליק; רונית בויטנר (נכחה בזום)

חסרים:

אלישבע אנסבכר; דוד פרץ; דוידי בן ציון; חיים מנחם; ישראל מלאכי; מוטי יוגב

משתתפים (לפי סדר א' ב'):

אייל אוסטרינסקי; אילה כהן; אלי כהן; אליהו גפני; אמנון בן עמי; אפרת מוזס; אריאל סטוצינסקי;
ארנן פלמן; גידי איזון; דובי פריצקי; יובל ייני; יעל ותקין; ליאורה כהן-נצר; מוריה אברמוביץ; מיכל
סיבל-דראל; מיקי סהר; נטלי שולצמן; עו"ד קונוביץ קובי; רוני ויניקוב; שלי בר גיג; שלמה בן חיים;
שר שלום גרבי; שריאל גון

הערות לדיון

דיון משותף - ועדת חינוך וועדת גיוס משאבים

סדר יום:

1. חג"מ וחינוך - מפת השליחות
2. חינוך - מפת השליחות העולמית
3. שונות

תמצית דיון והחלטות:

1. חג"מ וחינוך - מפת השליחות

עיקרי הדיון:

יו"ר ועדת חג"מ, ארנן פלמן, פתח ודיבר על החשיבות לשלוח שליח לקהילות במדינות חו"ל מטעם קק"ל שירכז גם את נושא גיוס משאבים וגם את נושא החינוך ולא כפי שנעשה היום שיש לכל תחום שליח שונה ואין תיאום והיכרות ביניהם והדבר יוצר תוצאות לא טובות.

יו"ר ועדת חינוך, הוד בצר, פתח ודיבר על החשיבות בהידוק הקשר בין מדינת ישראל לעם היהודי בתפוצות וזה המטרה בפעילות המוסדות הלאומיים ברחבי עולם על ידי שליח משותף מטעם קק"ל.

חבר הוועדה, דני אבידור, בירך על הדיון של חברי הדירקטוריון וציין שצריך להיות מתווה מדיניות של קק"ל והחלטה אסטרטגית משותפת של כלל החברים משתי הוועדות בחשיבות סדר הקריטריונים והצורך בפעילות השליח בכל מדינה.

יו"ר ועדת חינוך, שמואל ליטוב, פתח ודיבר על ההגדרות וכישורי התפקוד של השליח כשגריר של קק"ל מבחינת גיוס משאבים והמטרה לעשות יח"צ ולהביא את ערכי קק"ל באותה מדינה וכך לגייס את המשאבים הנצרכים, בנוסף תפקידו לנהל ולהביא את הערכים החינוכיים עבור משלחות ומחנכים במדינות חו"ל והתמחות נוספת וחשובה היא לנהל שותפויות יחד עם כל השליחים הפזורים ברחבי העולם, כאשר כל ההגדרות הללו יש לבחון ע"פ יעדים והיקף פעילות בכל מדינה.

מנכ"ל החברה, אמנון בן עמי, הודה לחברי הדירקטוריון על הדיון וציין שהפעילות של השליח בשיתוף JNF משרת את המטרה של קק"ל וזה עובד טוב, ומצטרף לדעת החברים ששליח קק"ל צריך לייצג את כלל החטיבות ושליח מרכזי של המגוון הרחב של הפעילות באופן ממלכתי וללא השתייכות פוליטית.

שמואל ליטוב, יו"ר הוועדה

חבר הוועדה, ניסן צ'ליק, דיבר על החשיבות בקביעת פרמטרים ודרישות מהשליח ללא זיקה פוליטית ובתיאום שליחי הסוכנות, והעלה הצעה להכשיר שליחים מהמכון למדריכים של קק"ל ללמוד את העקרונות שחשובים לקק"ל ולהתאים אותם ע"פ הצורך בכל מדינה הן מבחינת גיוס משאבים והן מבחינת ערכים חינוכיים.

חבר הוועדה, יזהר הס, ציין שהוא חולק על דעת החברים ולדעתו מבחינה מהותית יש הבדל בין שליח שכישוריו הם לגיוס משאבים לשליח חינוך ולכן יש צורך להגדיר ולדייק את תפקיד השליחות והצורך לגופו של כל מדינה, כמו"כ יש צורך לקיים בחינת מדדי הצלחה בכל אחד מהיעדים שכבר אושרו והשליח פועל שם, והכל צריך להתנהל ע"פ אמות מידה ראויות.

חברת הוועדה, רונית בויטנר, הצטרפה לדעה שצריך לבחון בצורה ממוקדת ויסודית בכל מקום לגופו ואין לאחד את שליחי חינוך וחג"מ שהפעילות היא שונה, וברור שצריך להיות שיתוף פעולה בין השליחים בפעילות מול הקהילות, עוד ביקשה לקבל מידע על היקף ההוצאות עבור השליחות ומחן המטרות של קשרי חוץ מעבר לגיוס משאבים.

מזכיר החברה, אלי כהן, דיבר על חשיבות הדיון וציין שהיה שליח בפועל ואחראי על נושא השליחים בסוכנות היהודית והדבר צריך להיעשות כתוכנית אסטרטגית ובבחינה מהותית מעמיקה לתפקיד השליחות כאשר ישנם מדינות שהדגש הוא נושא חינוך וישנם מדינות שהאספקט הוא גיוס כספי ויש מקומות שהצורך הוא שליח לזמן מסוים ולכן יש לבנות מודל וקריטריונים לשליחות כפי הצורך וע"פ פרמטרים מקצועיים של השליח.

מנהל חטיבת חג"מ, רוני ויניקוב, עדיין שישנה דוקטרינה סדורה בחג"מ ע"פ קריטריונים בבחירת השליח וכמובן בקרת הפעילות והנהלים בנחיצות פתיחת לשכות בכל מדינה ע"פ תוכניות ברורות, בקדנציה הקודמת הוגשו תוכניות עסקיות שאושרו בדיקטוריון, עוד הוסיף מניסיונו כשליח של המוסדות הלאומיים הן לחינוך והן לגיוס משאבים שיש לבחון בסדרי העדיפויות כל מקום לגופו אלו יעדים אסטרטגיים מקצועיים רוצים לקדם ולפי זה לבנות את מודל השליח ואף למנות שגריר ראשי שיהיה דמות ייצוגית במדינות גדולות וחשובות.

מנכ"ל החברה, אמנון בן עמי, הוסיף שהדבר החשוב הוא להגדיר מה קק"ל רוצה מהשליח ולאחר מכן לבנות פלטפורמה שתותאם לכל מדינה הן על ידי שגריר מרכזי שירכז את נושא החינוך וגיוס המשאבים.

מנהל חטיבת חינוך, שר- שלום גרבי, עדיין שישנה משנה סדורה בחטיבת החינוך לבחירת שליח עפ"י קריטריונים. השליח חייב לעבוד עפ"י התכנית השנתית שנקבעה ואושרה בחטיבה וכל רבעון השליח מתבקש לשלוח דו"ח ביצוע. כמו כן דיווח על סמינר שהתקיים עבור 200 מורים שליחים מארה"ב, אוסטרליה, דרום אמריקה וקנדה, ועוד סמינר שיתקיים ביום שלישי הקרוב עבור 110 מורים שליחים מרוסיה, צרפת ומדינות אמל"ט, כמו כן דיבר על הערך החינוכי בפרט לאלו שלא היו במדינת ישראל, ולכן דעתו שליח של חינוך צריך לעסוק רק בנושא החינוכי בהקניית הזיקה היהודית למורשת וארץ ישראל, כאשר האפקט של שליח שבא מארץ ישראל שעובר הכשרה ועושה עבודה חינוכית יסודית חשובה ומקצועית, תורמת מאוד לגיוס המשאבים באותה מדינה יותר משליח מקומי.

חבר הוועדה, דני אבידור, הציע להפריד את הנושא של גיוס משאבים מקשרי החוץ המצריך מומחיות שונה.

חבר הוועדה, גדי מאירי, ביקש מהדרג המקצועי להעביר מסמך מרכזי איך הם רואים מבחינה פרקטית את התשתית הארגונית במדינות העולם השונות, ולאחר שיוצגו בוועדות כהחלטה יובא לאישור הדיקטוריון, ועדיין שביקש מדני אבידור שיהיה חבר בוועדת חג"מ במקומו.

חברת הוועדה, מיכל סיבל דראל, מברכת את דני אבידור להצטרפותו לוועדת חג"מ, ומודה על הדיון והצורך בהליך אסטרטגי של מהות תפקידו של השליח בהתאמה לכל מדינה וצרכיה.

יו"ר ועדת חינוך, הוד בצר, סיכם והציע לעשות עבודת מטה מרכזת שתעשה עבודת מיפוי ולבדוק את היתרונות היחסיים של כל מדינה ולקבוע שליח מרכזי בכיר שירכז את הפעילות יחד עם השליחים

הנוספים של חג"מ וחינוך.

יו"ר ועדת חג"מ, ארנן פלמן, הציע שמנכ"ל החברה יקיים דיון עם מנהלי החטיבות ויכין נייר עמדה לגבש ולמצוא פתרון שיוסכם על כל הצדדים.

יו"ר ועדת חינוך, שמואל ליטוב, הציע שבנייר עמדה יהיו חלופות שלוקחות בחשבון את מגוון הדעות ובדבר החשיבות הנצרך בכל מדינה במהותה ובהיקפה.

סיכום דיון והצעת החלטה של יו"ר הוועדה המשותפת:

מנכ"ל החברה יקיים דיון מעמיק עם מנהלי החטיבות כדי לגבש נייר עמדה בו יוצגו חלופות וקריטריונים לשליחי חו"ל בהתאמה על פי אופייה וגודלה של כל מדינה, לאחר מכן הוועדה תתכנס לדיון ולאישור הקריטריונים והמדיניות אשר יוחלט ויוסכם על כלל החברים, כמו"כ הוצע לעשות עבודת מטה מרכזת שתעשה עבודת מיפוי לבחון את היתרונות היחסיים של כל מדינה ולקבוע שליח מרכזי בכיר שירכז את הפעילות יחד עם השליחים הנוספים של חג"מ – חינוך.

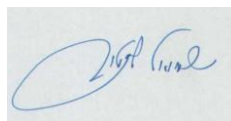
החלטה מס' 22060601/4

המנכ"ל יבצע עבודת מטה בסיוע גורמי מקצוע וחברי דירקטוריון, ובעוד חודשיים יגיש נייר עמדה לדיון בישיבה משותפת נוספת של ועדת חג"מ וועדת חינוך. נייר העמדה יכלול חלופות (לפי המדינות וגודלן וסוג השליחות) אשר מביאות בחשבון את הדעות השונות כפי שהובעו בדיון. טרם כינוס הישיבה המשותפת הבאה, יתקיים דיון מצומצם הכולל את יושבי ראש הוועדות (חינוך וחג"מ) במטרה להגיע לישיבה המשותפת עם בסיס של הסכמות אופרטיביות.

הצבעה:

אושר פה אחד

כותבת/ הפרוטוקול: גלי סיטון



שמואל ליטוב, יו"ר הוועדה