



## מזכירות החברה

### פרוטוקול

## ישיבת ועדת הנהלה מס' 23/26, משרדי קק"ל מודיעין

יום רביעי, ט' כסלו תשפ"ד, 22/11/2023

### חברים:

יו"ר דירקטוריון - יפעת עובדיה לוסקי  
יו"ר עמית - יצחק וקנין  
סגן יו"ר דירקטוריון - אלירן שמואל-חי  
סגן יו"ר דירקטוריון - גדי פרל  
סגן יו"ר דירקטוריון - דויד יערי (נכח בזום)  
סגן יו"ר דירקטוריון - יאיר לוטשטיין (נכח בזום)  
סגן יו"ר דירקטוריון - יעקב בכר  
סגן יו"ר דירקטוריון - רוברט טיבייב (נכח בזום)  
סגן יו"ר דירקטוריון - רועי אבקסיס  
סגן יו"ר דירקטוריון - רועי אלקבץ (נכח בזום)  
סגן יו"ר דירקטוריון - שמואל ליטוב

### חסרים:

סגן יו"ר דירקטוריון איתן גינזבורג

### משתתפים:

מ"מ מנכ"ל: יובל ייני

עו"ד אביתר יצחק הלוי; אולי קונסטנטיני; אילה כהן (מזכירת הדירקטוריון); אלי כהן; אליהו גפני;  
עו"ד אמיר ביידיא; גידי איזון; גלי סיטון (מזכירת הנהלה); דוד מזרחי; דורית חבני; זהבית אמסלם;  
זהבית רפאלי; יאיר שטרית; ייטב פרץ; ירון אוחיון; ישראל גולדשטיין; לואיז קוגן; ליאורה כהן-נצר;  
מוריה אברמוביץ; ננסי סעדה; קשת פרתם; שאול הנגלי; עו"ד שימי בראון; שרה בורודיאנסקי

### תמצית דיון והחלטות:

#### 1. אישור פרוטוקולי ועדת הנהלה ממועדים: 21.8.23, 8.10.23, 10.10.23

##### עיקרי הדיון:

3 פרוטוקולי ועדת הנהלה אושרו פה אחד.  
רועי אלקבץ לא נכח בדיוני הנהלה החל מיום 7.10.23.

#### 2. דיווח יו"ר

##### עיקרי הדיון:

יושבת הראש פתחה את הישיבה וציינה שקיימה עם היו"ר העמית סיור בדרום, הדירקטוריון צפוי לקיים סיור דומה בקרוב.

היו"ר ציינה כי בישיבת הדירקטוריון האחרונה הוחלט בנוגע לשיתוף פעולה עם USA JNF ודיווחה כי חברי צוות המשימה הוזמנו להשתתף בכנס תמיכה בישראל שייערך בסוף החודש בארה"ב. לכנס ייצאו דוד יערי, שויביל את המשלחת, דניאל אבידור ורונית בויטר. עוד הוסיפה שניסן צ'ליק צפוי לנסוע גם הוא בסוף חודש דצמבר לביקור במחנות הנוער בארגנטינה ובאורוגוואי.  
בנוגע ל-JNF USA הוסיפה שבהמשך לישיבת הדירקטוריון בה התקבלה החלטה על הקמת מיזם משותף בו יגויסו כספים שישמשו לשיקום העוטף. מדובר במיזם משותף בו כל צד יפקיד 100 מלש"ח. קק"ל תציב עקרונות לשיתוף הפעולה, ותכין מסמך הבנות שיועבר ל-JNF USA על מנת לוודא שהדברים יהיו מוסדרים.



## מזכירות החברה

לשאלת אליירן שמואל חי בנוגע לפרטים נוספים על מסמך העקרונות, היו"ר השיבה שהמסמך מגדיר ש-JNF USA לא יגייסו כספים מה-JNF USA האחרים כיום JNF USA מגייס כספים בארה"ב וקק"ל לא יכולה לעשות זאת, פעילות Green Again Fund הוקפאה כמחווה של רצון טוב לשיתוף הפעולה עם JNF USA. מ"מ המנכ"ל, יובל ייני, הוסיף כי יפתח חשבון בנק משותף בו שני הארגונים יהיו מורשי חתימה, ורק בחתימת שניהם יהיה ניתן לעשות העברה כספית. בנוסף, יוחלט במשותף על השימושים של הכספים והפרויקטים, כך שלכל צד יש זכות וטו. עוד מוגדר כי JNF USA לא יפעלו מחוץ לארה"ב, ורק קק"ל ירושלים תוכל לעשות זאת. עד היום הנושא לא היה מוסדר. העקרונות יחולו החל מרגע החתימה. עוד הוגדר שכל צד יקצה עד 25 מיליון דולר לטובת המיזם, ובמידה ולא תהיה הסכמה עד סוף שנת 2024 על הקצאת הכספים הם יוחזרו לצדדים.

בנוגע Green Again Fund מ"מ המנכ"ל הסביר שהקרן הוקמה בקדנציה הקודמת כפלטפורמה לתביעה על נזקי צוק איתן. לימים הובהר שהכלי יכול לשמש גם כפלטפורמה לגיוס כספים בארה"ב, בהינתן שאין שיתוף פעולה בין קק"ל ירושלים לבין JNF USA. אולם, זהו קו אדום מבחינת JNF USA, הדבר הובהר גם במפגש האסטרטגי וההיסטורי שנערך ביולי בהובלת היו"ר, שם גם נדרש מה-JNF USA לסגור את קרן ביחד, נציגות JNF USA בארץ, שהוקמה בהיעדר שיתוף הפעולה וחוסר אמון משני הצדדים. יובל המשיך וציין כי כול זמן שמתקיים דיאלוג קק"ל הקפאה צעדים אקטיביים של Green Again Fund לאור שיתוף הפעולה המסתמן. יובל ציין כי נוכח המלחמה מוסכם בין הגופים שייעשה שימוש לשיקום הנגב המערבי ולצרכים ישירות הנובעים מהמלחמה.

יושבת הראש ציינה שלא נכון להגדיר כעת מהיכן יגיע המקור התקציבי, מכיוון שזוהי אחריות הצוות המקצועי, אך לדעתה יש לגייס אותן.

### 3. דיווח מ"מ המנכ"ל

#### עיקרי הדיון:

מ"מ המנכ"ל התייחס להתחייבותו בדיון הקודם לבדוק את נושא גיוס הכספים בארץ ועדכן כי אין הנחיה קודמת בדבר איסור גיוס כספים במדינת ישראל. עמדת מערך ההסברה היא שיש להימנע מקמפיין לגיוס כספים בארץ. העמדה שגובשה היא שניתן לגייס כספים גם בישראל.

גדי פרל אמר כי המשמעות היא שניתן לבצע כעת פרויקט לגיוס כספים בישראל, ואין דבר שעוצר את ראש חג"מ מלהתחיל לעשות זאת. מ"מ המנכ"ל הסכים ואמר שאין לעשות זאת כקמפיין לגיוס כספים.

מ"מ המנכ"ל המשיך וביקש לעדכן בנוגע לחברי ההנהלה בהימנותא ירושלים כי בכוונתו למנות את מנהל מכלול המקרקעין. יאיר לוטשטיין ביקש שהדיווח יועבר אליו מראש, כיו"ר וועדת מקרקעין, ורק לאחר מכן לוועדת ההנהלה. מ"מ מנכ"ל קיבל את הערת סגן יו"ר לוטשטיין והדיווח יידחה בהתאם.

### 4. עזרה ליישובי הצפון ולכיתות הכוננות ביו"ש

#### עיקרי הדיון:

היו"ר ציינה כי בעקבות החלטות קודמות בנושא סיוע לכיתות כוננות בדרום ובצפון, התקבלו מספר פניות. התקיימו גם סיורים בצפון בהשתתפות היו"ר, יו"ר עמית ויו"ר וועדת הכספים, בהם הוצגו קשיי המועצות והרשויות בעקבות פינוי היישובים. ישנן פניות לבקשת סיוע, בדומה לסיוע שניתן על ידי קק"ל למועצות האזוריות בדרום, גם בהקשר של כיתות הכוננות, ע"פ הקריטריונים. התקבלה בקשה ממועצת יש"ע לסיוע בזיווד כיתות הכוננות, היו"ר ביקשה מירון אוהיון לפרט.

יאיר לוטשטיין מחה על כך שהחומר בנושא התקבל רק אתמול. קרו מספר מקרים בהם חומרים הנוגעים לסדר היום התקבלו זמן קצר לפני הישיבה ולא ניתן כך לבחון את הדברים. אליירן שמואל חי הסכים.

היו"ר הסבירה כי בנוסף לבקשה של ראש מועצת יש"ע, התעקשה לקבל גם גיבוי לבקשה מגורם צבאי ומכאן העיכוב.

היו"ר הוסיפה כי מזה כמה ימים כבר מתקיים שיח בנושא. גדי פרל ציין כי הדבר נוגד את מדיניות



## מזכירות החברה

הדירקטוריון ויוצר שסע פוליטי. היו"ר השיבה כי לא מדובר בעניין פוליטי, אלא פעולה על פי קריטריונים.

יצחק וקנין ציין כי התנהלות הממשלה אורכת זמן ולעיתים הגורמים שאחראים על מתן הפתרון, כגון הצבא, לא מספקים אותו. כיתות הכוננות היו גורם משמעותי במתקפה. על קק"ל לסייע לכיתות הכוננות ולספק להן כלים, ללא הפרדה בין אזורים. לדעתו צריך לאפשר את הסיוע, מדובר בהצלת נפשות, במיוחד באזורים החשופים לסכנה.

היו"ר הוסיפה שהיא לא רואה את העניין כפוליטי, אלא כעניין של קריטריונים. היא הזכירה שההחלטה תובא לאישור הדירקטוריון.

יאיר לוטשטיין ציין שנקבעה מדיניות דירקטוריון העוסקת בטווח הבינוני והארוך וביקש שהיועץ המשפטי יתייחס.

עו"ד שימי בראון ציין כי מתחילת המלחמה עלתה ההצעה לתמוך בכיתות הכוננות בטענה שזה מציל חיים, וקק"ל נצמדה להחלטת הממשלה בנושא. תחילה הסיוע ניתן לכיתות הכוננות בנגב המערבי, ובהמשך גם לאזור הצפון. בהחלטת הממשלה הקודמת הוגדרו יישובים סמוכי גדר וצמודי גדר, ולאחר שיח ופניות שהתקבלו בנושא הוחלט לפעול על פי המונח יישובים מאוימים, שהוגדר גם הוא בהחלטת ממשלה. ועדת ההנהלה הייתה הגורם הממליץ, והגורם המחליט הוא הדירקטוריון, מאחר שמדובר ביעד סיוע מרכזי. בנוגע לשאלתו של יאיר לוטשטיין, הזכיר שבהחלטת הדירקטוריון נאמר בסעיף 5 בצורה מפורשת כי: "ככל שיעלה הצורך בסיוע נוסף לחבלי ארץ נוספים שנפגעו במלחמה, הדבר יאושר על ידי דירקטוריון קק"ל".

גדי פרל ציין שהוחלט להפסיק עם ה"פלסטרים", המצב שונה כיום. הדירקטוריון החליט לעבור לביצוע לפי איתור צרכים אמיתיים ללא קשר למיקום אלא מבוסס בדיקה.

רוברט טיבייב ציין שהממשלה והצבא כשלו, והיחידות שפעלו בחזית והוכיחו את עצמן היו כיתות הכוננות. לכן, ישנה חובה שקק"ל תפעל בנושא. בשכונה שלו באופקים, היכן שלא הייתה כיתת כוננות, למרבה הצער התוצאות מדברות בעד עצמן.

ירון אוחיון אמר כי בעקבות הפנייה לסיוע לכיתות הכוננות ביו"ש התבקש לבצע מספר בדיקות מקצועיות בנושא. כפי שציין עו"ד שימי בראון, הדברים הם על פי החלטת ממשלה, תוך ניסיון לשמירה על אחידות ברורה בין הצפון, הדרום והמרכז. הדבר הראשון שנבחן הוא האזורים המאוימים במדינת ישראל- עוטף עזה, קו העימות ויהודה ושומרון. בבדיקה עלה כי בחלק מהמקומות בצפון ובדרום אליהם הועברו כספים עדיין לא חימשו את צוותי הכוננות והנושא יטופל בהקדם. בנוגע ליהודה ושומרון, בוצעה בדיקה מול הגורמים הצבאיים בנוגע לרמת האיומים. בנוסף, עלו חוסרי ציוד בכיתות כוננות רבות. לאחר שיח מקצועי עם הגורמים הצבאיים פורסם מכתב המגדיר את הצורך המיידי והאיום הקיים באזור. עוד הוסיף שמלקחי העבודה מול אזורי הדרום והצפון, במידה וההחלטה תאושר, הוא ייפגש עם כל ראשי הרשויות כך שהדברים יהיו מוגדרים בצורה ברורה וההצטיידות תהיה מהירה. עוד הוסיף שהציוד עבור כיתות הכוננות ישמש גם שנים קדימה.

רועי אלקבץ דיבר מניסיונו הצבאי וציין כדוגמה את הסיוע החיוני של קק"ל לצירים הביטחוניים. לא יתנגד לאישור הסעיף היום, אך הדבר נדרש בענינו להיות חד פעמי. בענינו קק"ל לא צריכה להתרגל לבצע השלמות מיידיות לפי צרכים מזדמנים של גורמים שונים. יש לדרוש קריטריונים ואמות מידה, ולהתמקד ביתרון היחסי של קק"ל.

גדי פרל הזכיר שהפתרונות הנקודתיים שסיפקה קק"ל אינם רלוונטיים לאחר 46 ימים. הדירקטוריון קיבל החלטה שהדברים יבוצעו על בסיס איתור צרכים, ורק לאחר מכן תהיה הקצאת כספים, כעת מתנהלים כאילו הדירקטוריון הוא לא הגוף המנחה את הדברים. בנוסף, ציין שהמכתב שהתחיל את התהליך נשלח מטעם מועצת יש"ע, שהיא גוף פוליטי ולא הגוף המקצועי בנושא. הגוף המקצועי הרלוונטי הוא ראשי המועצות. בנוסף, הסיוע עלול להתפרש כאילו קק"ל מסייעת בחימוש דבר שיכול לסבך את לשכות קק"ל ברחבי העולם. הוא הדגיש שהוא תומך בסיוע לכיתות כוננות ולהציל חיים של אזרחי ישראל, אך יש לעשות זאת בדרך הנכונה. במקרה זה לא היה זמן סביר להעברת החומרים, כך שההחלטה לאפשר את הדיון וההצבעה בנושא היא לא תקינה בעיניו, וכל החלטה שתקבל אינה תואמת את הנהלים. ביקש להעלות הסתייגות, ואמר כי בענינו יש לסייע לכל יישוב שנמצא במרחק 0-9



## מזכירות החברה

ק"מ מגדר ההפרדה, כך שהסיוע יהיה הגון ושוויוני, בנוסף ליו"ש. אליהן שמואל חי תמך בהצעת ההסתייגות.

יאיר לוטשטיין ציין כי עבר זמן רב מתחילת המלחמה, ואי אפשר להתעלם מכך. בנוסף, המצב באיו"ש שונה מיתר המדינה. ביקש לדעת מהן הבדיקות שבוצעו על מנת להשוות בין כיתות הכוננות בצפון לבין איו"ש. המהלך צפוי לטעמו לגרום לבעיות מול העולם. מציע לפני הקצאת התקציב לבחון את קשרי העבודה עם הסוכנות היהודית ומה היא מספקת לכיתות הכוננות. על פי החלטה יש להתמקד בטווח הבינוני-ארוך.

דוד יערי אמר כי מבין את החשיבות של כיתות הכוננות. לדעתו קק"ל צריכה לבחון שינוי פרדיגמה, ואולי גם שינוי ייעוד בשלב זה. הביע הסכמה עם דבריו של רוברט טיבייב, ואמר כי כל הארץ מהווה כיום חזית. יש לפעול בצורה מחושבת ושוויונית בכל מקום, כולל בחו"ל. מדובר בכוננות בכל מקום שבו יש קהילה יהודית. במידה והדבר יוגדר כצו השעה של קק"ל, הוא יתמוך בכך, יש לפעול עם תכנית מסודרת.

המזכיר העיר בנוגע להגשת החומרים כי במזכירות ישמחו לקבל את החומרים מבעוד מועד, אך הדבר צריך לחול על כל המערכת מקצה לקצה. הוא הוסיף שישנם מקרים הנבדקים מבחינה משפטית לפי הנהלים, בנוגע להגשת חומרים בזמנים קצרים בנוגע לנושאים המוגדרים כחשובים. המזכירות מקבלת את ההערה שניתנה, אך ההחלטה נדרשת להיות גורפת ולחול על כולם.

שמואל ליטוב אמר שהוא תומך בהצעת ההחלטה. ציין שיש לכלול את מודיעין עלית ובית"ר עלית מכיוון שהן חלק מיש"ע. תומך בהסתייגות שהוצעה, ובענינו ניתן להחליט כי כל צורך ביטחוני נוסף שיעלה בתחום זה יאושר ללא צורך בהצעת החלטה נוספת, בתנאי שהצרכים הוגדרו על ידי גורם צבאי. רועי אביקסיס ציין כי הדברים צריכים להיות מוגדרים על פי קריטריונים ביטחוניים. במידת הצורך, יש לתקן את המכתב על מנת שיהיה נכון ומדויק יותר, כך שישליך גם על היישובים סמוכי הגדר. יעקב בכר תומך בהצעת ההסתייגות שהעלה גדי פרל. יש ללטש את ההחלטה, ולבחון לעומק את החומרים עד לשיבת הדירקטוריון, כולל היקף תקציבי. ישנה הבנה כללית שכיתות הכוננות מהוות אלמנט מכריע בחייו של יישוב כפרי, והדבר נכון לכל הארץ.

מ"מ המנכ"ל העיר כי הצעת ההסתייגות לא כוללת היקף תקציבי, ובהתאם לנהלי קק"ל לא ניתן לאשר החלטה ללא היקף כספי.

עו"ד שימי בראון הסביר שיש לדייק את הדברים. כפי שירון אוהיון ציין, תבוצע פגישה עם כלל הרשויות בנוגע לאופן מימוש הכספים. ישנה חשיבות רבה לכך שהדברים יהיו ברורים לכל הצדדים. עוד הזכיר כי הרשויות מחויבות להעביר לקק"ל דיווח על מימוש הכספים בפועל.

ירון אוהיון ציין שתבוצע עבודת מטה מסודרת ותוכן מפת יישובים. בהתאם לרשימה, יהיה ניתן להבין את המשמעות הכלכלית של החלטה.

היו"ר סיכמה את הדברים, ואמרה כי בהתאם לתוספת היישובים כפי שהוזכרו בדיון, הדרג המקצועי נדרש לבצע עבודת מטה, והתוספת תעלה כהצעה נוספת. כעת, תבוצע הצבעה על ההצעה הקיימת בלבד. שמואל ליטוב ביקש שבהצעה הקיימת יתווספו היישובים ביתר עילית ומודיעין עילית, שהם חלק מיש"ע. מ"מ המנכ"ל השיב שהדבר תלוי בדיקה.

גדי פרל ביקש להעלות הסתייגות לפיה החלטה תתוקן כך שתופעל לכל יישוב מאוים. ההגדרה תכלול כל יישוב בקו הגבול, וכל יישוב במרחק 0-9 ק"מ מגדר הפרדה. הדרג המקצועי מונחה לאתר מקור תקציבי עד לדיון באישור ההצעה בדירקטוריון, וכן לדאוג לפירוט המוצרים המאושרים לרכישה, על מנת שיובהר שאין המדובר במכתבו של ראש מועצת יש"ע.

עו"ד שימי בראון ציין כי הדרג המקצועי לא יוכל להשלים את עבודת המטה הנדרשת עד לשיבת הדירקטוריון הקרובה, ויש לקחת זאת בחשבון.

התקיימה הצבעה.



## מזכירות החברה

### החלטה מס' 23092601/1

החברים: גדי פרל, יעקב בכר, אלירן שמואל חי, רועי אלקבץ, יאיר לוטשטיין, רוברט טיבייב ודויד יערי, העלו את ההסתייגות הבאה, במקום הצעת המחליטים שנשלחה בסדר היום:  
החלטת המציעים תתוקן כך שתופעל לכל יישוב מאוים, לכל יישוב בקו הגבול ולכל יישוב במרחק 0-9 ק"מ מגדר הפרדה. הדרג המקצועי מונחה לאתר מקור תקציבי עד לדיון ואישור ההצעה בדירקטוריון וכן לדאוג לפירוט המוצרים המאושרים לרכישה.

#### **הצבעה:**

בעד-רוב (7)

מתנגדים- 4 ( יפעת עובדיה לוסקי , שמואל ליטוב , יצחק וקנין , רועי אבקסיס)  
אושר ברוב קולות

ירון אוחיון ביקש לחדד כי ההסתייגות אינה קשורה או מסתמכת כלל על החלטות הממשלה, ותבוצע עבודת מטה בנושא כפי שהוחלט.

יאיר לוטשטיין התנצל על כך שלא יהיה שותף לדיון בסעיף הבא, למרות שמדובר בנושא החשוב לו ברמה האישית. הוא ביקש להביא לידיעתה של ההנהלה את העבודה המדהימה שמבצע הצוות המקצועי, ובירך על פעולותיו בנושא המדובר. היו"ר הצטרפה לדבריו

### 5. הצגת מדיניות ניהול מקרקעין – שיקום הנגב המערבי

#### עיקרי הדיון:

הדיון חסוי ולא יפורסם. הדיון המלא שמור במזכירות החברה.

עו"ד שימי בראון ציין כי מדובר בדיון חסוי. אלי כהן ציין כי חבר שמעוניין לעיין במצגת יפנה לעו"ד אמיר ביידא.

היו"ר הודתה לנוכחים ונעלה את הישיבה.

כותבת/ת הפרוטוקול: גלי סיטון