



מזכירות החברה

פרוטוקול

ישיבת ועדת הנהלה מס' 23/27, לשכה ראשית ירושלים

יום שלישי, י"ד טבת תשפ"ד, 26/12/2023

חברים:

יו"ר דירקטוריון - יפעת עובדיה לוסקי
יו"ר עמית - יצחק וקנין
סגן יו"ר דירקטוריון - אלירן שמואל-חי (נכח בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - גדי פרל
סגן יו"ר דירקטוריון - דויד יערי (נכח בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - יעקב בכר (נכח בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - רוברט טיבייב (נכח בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - רועי אביקסיס
סגן יו"ר דירקטוריון - רועי אלקבץ (נכח בזום)

חסרים:

סגן יו"ר דירקטוריון איתן גינזבורג; סגן יו"ר דירקטוריון יאיר לוטשטיין; סגן יו"ר דירקטוריון שמואל ליטוב

משתתפים:

מ"מ מנכ"ל: יובל ייני
עו"ד אביתר יצחק הלוי; אולי קונסטנטיני; אילה כהן (מזכירת הדירקטוריון); אלי כהן; אליהו גפני;
אליחי בן ישי; גידי אייזן; גלי סיטון (מזכירת הנהלה); דנית אמיתי; זהבית אמסלם; יאיר שטרית;
ייטב פרץ; ירון אוחיון; לואיז קוגן; ליאורה כהן-נצר; מוטי מימון; נועה טל; ננסי סעדה; צחי משה;
קשת פרתם; עו"ד שימי בראון; שר שלום גרבי

תמצית דיון והחלטות:

1. דו"ח יו"ר - עדכונים בנושא פעילות קק"ל במלחמת "חרבות ברזל"

עיקרי הדיון:

יושבת הראש פתחה את הישיבה ומסרה איחולי רפואה שלמה לבנו של אהרון בר עובד חטיבת החינוך, כמו כן מסרה השתתפות בצער משפחת בוצחק על נפילת הבן, סרן אושרי משה בוצחק ז"ל, ובירכה את עמיחי סיבונני על הולדת בנו. היו"ר הוסיפה כי אביו של חבר הדירקטוריון יוסי קטריבס הלך לעולמו, הובעה השתתפות בצער.

היו"ר ציינה כי מטרת הישיבה היא מסירת דיווחים בנוגע לסיוע שקק"ל מספקת בחירום ופתחה בנושא מנהלת תקומה. לפני כחודש התקיימה פגישה בנוגע לשותפות קק"ל במנהלת. בפגישה נאמר כי קק"ל כמוסד לאומי, בניגוד ליתר המוסדות, אין פטור ממכרז מול הממשלה ויש להחריגה כדי שתהיה חלק מהמנהלת ותיקח חלק בביצוע התכניות של המנהלת. היו"ר הדגישה כי הצעת מחליטים הוכנה ותעלה לאישור הממשלה. יש חשיבות לכך שקק"ל תיקח חלק במנהלת, הן בהיבטי הסנכרון והן בהיבטי שנת 2024 והכספים שנדרש להעביר לאוצר במסגרת ההסכם. המטרה היא לנתב את הכספים לסיוע בחירום למדינת ישראל, כפי שנעשה עד כה. קק"ל מפעילה לחצים כדי שהצעת המחליטים תעלה בהקדם להצבעה בממשלה, כך שהצוותים המקצועיים יוכלו להיטמע במנהלת ולהשתלב בעבודה.

היו"ר עדכנה כי התקיימו מספר סיורים של הדירקטוריון באזורים הפגועים בעוטף עזה ובצפון, במסגרתם ביקרו גם במלונות שאליהם פונו תושבי הצפון והדרום והתוודעו לפעילות של חטיבת החינוך בקרב המפונים. היו"ר הביעה גאווה מהפעילויות שקק"ל מבצעת עם התושבים המפונים, וביניהן סיורים, חוגי טבע וסיירות. הדגישה כי התקבלו פידבקים חיוביים ומרגשים מהתושבים. ציינה כי במסגרת הסיור נפגשו עם ראשי מועצות מהצפון, ובהם ראש המועצה האזורית מרום גליל, ראש עיריית טבריה וראש המועצה האזורית מבואות חרמון, עם המועצה האזורית מבואות חרמון התקיים דיון



מזכירות החברה

חשוב בנוגע לסיוע שקק"ל העניקה למועצה בהיבטי ביטחון, כיתות כוננות וסיוע ליחידות הצה"ליות הפרוסות במרחבי המועצה. עוד ציינה כי התקיים אירוע מרגש בבו שמו, אליו הוזמנו גם חברי הדירקטוריון, בו נטעו 38 עצים לכבוד הילדים שחזרו מהשבי. באירוע השתתפה גם נציגת משפחת ביבס, עבורם הושארו שתי גומות בתקווה לחזרתם של ילדי המשפחה במהרה. משפחות הילדים קיבלו תעודה על הנטיעה.

היו"ר ביקשה להודות לאנשי מרחב מרכז, שיזמו את הנטיעה, ולמערך ההסברה שקיימו את הטקס המכובד. יחד עם מרחב מרכז התקיים גם סיור עם המשרד להגנת הסביבה, רט"ג ומועצה אזורית מטה יהודה. כידוע, לפני שנתיים הייתה שריפה גדולה בהרי יהודה, וכיום קק"ל היא הגוף המוביל בשיקום האזור, בשיתוף גורמים נוספים. מדובר היה בסיור מלמד ביותר, וישנה חשיבות לכך שיערך סיור דומה לחברי הדירקטוריון. מדובר בפן נוסף של קק"ל, הכולל שיתוף פעולה עם כב"א, שהולך ומתהדק בשנים האחרונות. את חלק מלקחי אותה שריפה יישמו גם בשביעי לאוקטובר, כשבזכות שיתוף הפעולה עם קק"ל והכספים שהיא הקצתה לכך, כב"א השתמשו במסוק כיבוי אש לטיפול מידי.

בנוגע ל-JNF USA, משלחת דירקטורים ואנשי דרג מקצועי נסעו לכנס JNF בדנוור, ארה"ב. מדובר בנסיעה משמעותית לטובת שיתוף הפעולה בין הצדדים, נחתם מזכר ההבנות מול JNF USA לשיקום העוטף במצינג של 100 מלש"ח לכל צד במיזם המשותף, כפי שאושר בדירקטוריון. בנסיעה זו המשלחת ייצגה את קק"ל ואת מדינת ישראל בשעה קשה זו. היום יתקיים מפגש של צוות המשימה, על מנת לעבור על טיוטת ההסכם מול ה-JNF, כדי להביא את מזכר ההבנות לכדי מימוש. היו"ר הביעה תקווה ששיתוף הפעולה ייצא לפועל, מאחר שמדובר בסכום לא מבוטל שקק"ל מקצה לטובת שיקום העוטף, ובפרויקטים שהם בליבת העשייה של קק"ל, שיעלו בקנה אחד גם עם המטרות של JNF ארה"ב.

היו"ר ציינה כי על רקע הסיורים שהתקיימו, במוקדם או במאוחר לא יהיה מנוס מכך שקק"ל תצטרך להניח על השולחן גם תכנית לשיקום הצפון, הדבר מופיע כבר בהצעת החלטה של הדירקטוריון. ביישובים ובקיבוצים בצפון ישנו הרס רב, אך מדובר לא רק על ההיבט הפיזי, אלא גם על הקהילות המפונות מזה שלושה חודשים לבתי מלון. כיום תושבי הצפון חיים באי וודאות גדולה, והדבר צפוי לגרום לאובדן הקהילות של היישובים. ניתן לראות את הייאוש בעיניהם של התושבים, הנובע בעיקר מחוסר היכולת של המדינה לספק להם וודאות. קק"ל תצטרך להידרש בהמשך גם לעניין זה.

2. דיווח מנכ"ל

עיקרי הדיון:

מ"מ המנכ"ל יובל ייני ביקש להשתתף בצערו של אייל בוצחק, עובד קק"ל, שבנו סרן אושרי בוצחק מסיירת הנחל, נפל בעזה. מ"מ המנכ"ל איחל החלמה ורפואה שלמה לבנו של אהרון בר, עובד קק"ל.

מ"מ המנכ"ל עדכן בנוגע להסכם עם האוצר, וציין כי הפעימה הראשונה בוצעה בתחילת נובמבר 2023 בהיקף של 2 מיליארד ש"ח, אתמול פורסם מכתב מטעם סגן החשב הכללי לכלל החשבים במשרדים, שמסביר את משמעות ההסכם שנחתם עם קק"ל ומנחה לשיתוף פעולה. הדבר יקל על ביצוע הפיקוח והבקרה בנושא. מדובר בנושא חשוב בהקשר של העבודה מול המשרדים, תחת ההנחה.

בנוגע למנהלת תקומה, ציין כי מדובר בנושא משמעותי עליו עובדים בחודש האחרון, וכפי שדיווחה היו"ר רק החלטה של הממשלה תאפשר לקק"ל לשתף פעולה ביחד עם תקומה לשיקום הנגב המערבי, אמנם ישנן דרכים אחרות לפעולה, אך זוהי הדרך העדיפה, ולמרות העיכוב בלוחות הזמנים ישנה אופטימיות בנושא.

לפני מספר שבועות, בוצעה לראשונה בקק"ל הדרכה בנושא מניעת הטרדה מינית בהנהלה הבכירה בקק"ל. יובל ציין כי עד כה בוצעו הדרכות לעובדים, וזוהי הפעם הראשונה בה ההדרכה מבוצעת להנהלה הבכירה. מדובר בנושא חשוב, והוא קורא להעלות אותו למודעות.

מ"מ המנכ"ל יובל ייני ציין כי פועלים לסגירת שנת 2023, גם מבחינה תקציבית וגם מבחינה חשבונאית, ופנינו מועדות לקראת אישור תקציב 2024. כפי שהוחלט על ידי הדירקטוריון, מועד אישור התקציב יידחה במספר חודשים, לחודש מרץ, ועד אז העבודה תהיה לפי מתכונת של 1/12 מהתקציב המאושר לשנת 2023.



מזכירות החברה

במקרים מיוחדים או חריגים בהם נדרש לחרוג מ-1/12, בסמכות המנכ"ל לאשר זאת על פי הנהלים. חטיבת הכספים עובדת על התקציב מול כלל היחידות, והשבוע יופץ לוח גאנט מעודכן של תהליך העבודה ברמה המקצועית וברמת הוועדות. התהליך מבוצע בתיאום עם יו"ר וועדת הכספים.

מ"מ המנכ"ל ציין כי אתמול התכנסו לראשונה מנכ"לי המוסדות הלאומיים. פגישה חשובה זו מתוכננת להתקיים מעתה באופן חודשי. בפגישה שהתקיימה דובר על תרומת כל אחד מהמוסדות לסיוע החירום. אמנם אין כפילויות מכיוון שמדובר בצרכים רבים, אך קיום הפגישה מוקדם יותר היה יכול להשפיע על ההחלטות שהתקבלו. הסתבר כי אותן רשויות, מועצות ועיריות קיבלו סיוע מהמוסדות, ללא סנכרון. שיתוף הפעולה בין המוסדות הלאומיים היה מינימלי עד כה, ומעתה יבוצע ניסיון לשפר ולהרחיב אותו, לטובת תושבי מדינת ישראל.

עוד עדכן כי מחר יתקיים יום עיון בנושא תכנית העבודה. אמנם אישור התקציב יידחה, אך ממשיכים את התכנון התקציבי ואת בניית תכנית העבודה. ישנן שתי פונקציות מטרה המנחות את התכנון בחטיבות: פעולות הכרחיות לפעילות הליבה של קק"ל וקשר ישיר למלחמה. ציין כי ביום העיון תהיה גם החברה המסייעת לקק"ל בנושא תכנית העבודה. ושיבח את חטיבת החינוך שמבצעת פעילות משמעותית נרחבת במהלך המלחמה וביקש משר שלום גירבי להרחיב בנושא.

שר שלום גירבי ציין כי בנוגע לסיוע לעוטף, הוא בטוח שהמדינה תספק את המענה הפיזי ליישובי העוטף והצפון. לצד זאת, ישנו ההיבט החשוב של החוסן החינוכי והנפשי של הקהילות ובעיקר בני הנוער. בני הנוער בבתי המלון נמצאים במשבר גדול שיש לתת עליו את הדעת, ואין ספק שקק"ל צריכה לספק מענה בנושא. החטיבה החלה לפעול גם בבתי הספר. לדוגמה באשקלון, החטיבה נותנת שעות פעילות עם מדריכים חינוכיים. בריכוזי היישובים והמפונים, מספקים ערכות חינוכיות, מפעילים מוזיקליים, פעילויות עם בעלי חיים וצפרות. בחנוכה נערכו 3,000 סיורי חנוכיות בירושלים, עם מדריכי קק"ל שעברו הכשרה מטעם החטיבה. החטיבה עובדת עם מנהלי הקהילות בכל המלונות, ומספקת מענה לפי הצרכים שעולים. ישנן פעילויות חדשות המתוכננות לקראת ט"ו בשבט ובהן סדרי ט"ו בשבט בבתי המלון, ערכות חינוכיות ועוד. שר שלום הזמין את חברי הוועדה להשתתף בסדרי ט"ו בשבט שיערכו.

3. שונות

עיקרי הדיון:

גדי פרל ביקש לקבל עדכון בנוגע לעניין חוק התכנון והבנייה.

היו"ר ציינה כי יו"ר עמית יצחק וקנין ייצג את קק"ל בדיונים שהתקיימו בנושא בכנסת, בעקבות דרישה של מנהלת תקומה להגמשת החוק ולקיצור תהליכים, עבר תיקון לחוק התכנון והבנייה לפיו לצורך מתן פתרונות לתושבי העוטף, יהיה ניתן לבנות בשטחי יער מבלי להניח תכנית מסודרת. התיקון לחוק עבר בצורה מהירה עם פטור מחובת הנחה. את הנושא ליוו נועה טל מטעם מפ"ק ואמיר ביידא מטעם המחלקה המשפטית.

יו"ר עמית יצחק וקנין הסביר כי התפיסה בהעברת החוק באופן שבו הוא הועבר, אינה מקובלת. חוק התכנון והבנייה קובע כי בכל מקרה שבו מוגשת תכנית מסודרת, רשאים לגרוע עד 15% זה לא היה בחוק כפי שהובא בהתחלה, לא הייתה מגבלה בחוק כלל. במקור שלושת הגופים לא נכללו בהחלטה בהמשך, נציג רטי"ג במועצה הארצית לתכנון ובנייה דאג לכך שהם יוחרגו. מנהלת תקומה הייתה דומיננטית בדיונים שנערכו בנושא, וטענה כי באחד המתחמים יש לה תכנית שבה רוצים לקחת כ-30 דונם. המנהלת הסבירה את הדחיפות שבנושא ואת הצורך שלא יחריגו גם את קק"ל. היועץ המשפטי של הוועדה ציין כי לצערו קק"ל לא טיפלה בעניין חוק היער במשך שנים רבות, דבר שהשאיר אותה מאחור לעומת רטי"ג.

היו"ר ציינה כי התקיימה ישיבה בנושא. יו"ר עמית יצחק וקנין הוסיף כי התקיימה ישיבה במשרד החקלאות בה הייתה התקדמות בנושא, וסוכם כי עד ה-31.1.24 תהיה טיוטת חוק המסדיר את נושא הטיפול ביערות, החקיקה והענישה. מקווה כי השלמתה תסדיר את העניין בצורה אחרת לגבי קק"ל. כיום אין הסדרה כלל בנושא היערות, למעט האמנה עליה קק"ל חתומה מול המדינה.



מזכירות החברה

רועי אלקבץ הביע צער על הנופלים ואיחל החלמה מהירה לפצועים. בנוגע לחוק היער, אמר כי מדובר בהזדמנות פז עבור קק"ל להסדיר את הנושא, כפי שהמליצו אנשי המקצוע במשך שנים. מדובר בנושא חשוב בעיניו, והוא וחברים נוספים ישמחו לקחת חלק על מנת לקדמו. בנוגע לפעילויות קק"ל בצפון ובדרום, אמר כי המציאות השתנתה, בשנה הקרובה קק"ל תידרש לעסוק בסוגיות רבות אל מול המפונים. בעיניו, האתגר יהיה לפרש את המציאות בטווח המידי, בטווח הבינוני לחודשים הקרובים ובטווח הארוך לשנה ומעבר לכך. כפי שדובר בעבר על מנהל תקין, בעיניו חשוב לזכור את סוגיית ליבת הפעילות של קק"ל.

ישנם גופים רבים שרוצים לקבל כספים מקק"ל, ופונים בנושא. בעיניו, יש להתמקד בליבה של קק"ל, בנושאי תשתיות, יערות וחינוך, ובהם לתמוך. המדינה ומשרדיה יכולים גם הם לספק מענה בנושאים אחרים. לאור המבנה של קק"ל והחשיבות של האחדות בעת הזו, בעיניו יש לשאוף לעשות דברים שהם בקונצנזוס של עם ישראל, ולא להיות סקטוריאליים. בנוגע לתקומה ולמשרד האוצר, יש לעסוק בנושאי הליבה של קק"ל, שהם נושאים שלהם יתרון יחסי מובהק.

גדי פרל ציין כי היה שמח לו היו מקפידים שההנהלה תתכנס כול שבועיים. היו"ר הסכימה שהדבר חשוב, והוסיפה כי המתינה להתקדמות מול מנהלת תקומה.

יו"ר עמית אמר כי אינו מודאג מהחוק, מכיוון שמדובר בהוראת שעה לשנה אחת בלבד, והחקיקה נעשתה לצורך השיקום של העוטף. הוא מעריך כי כמעט ולא ישתמשו בו ולא יידרשו לעשות דברים חריגים, אך החוק כשלעצמו הוא לא טוב. מדובר באמירה לא טובה לפיה מחריגים את קק"ל, והוא מסכים שהדבר מציב את קק"ל כסרח עודף לעומת שני הגופים האחרים. היו"ר השיבה כי זו הסיבה שבעיניה במידה וקק"ל תהיה חברה במנהלת, יהיה ניתן למנוע פתרונות כאלה על חשבון יער.

גדי פרל ציין כי במידה והמדינה תרצה שקק"ל תיקח חלק במנהלת יש לעשות זאת, אך קק"ל נדרשת קודם לכן להגדיר באופן כללי את מטרותיה. הוא ציין שישמח שכבר יוגשו תכניות עבודה לשימוש בכספים של תקציב 2024. הוא הסכים שיש לגבש מדיניות קדימה. הממשלה לא יודעת לפעול בקהילות, ויתכן שזהו המקום בו קק"ל יכולה לפעול ולייצר משמעות. היו"ר הוסיפה כי מדובר גם בהיבטים של גרעיני עלייה. כיום התושבים לא רוצים לחזור לאזור הדרום, ויתכן כי במידה ויהיו לצידם קבוצות צעירים הדבר יגביר את המוטיבציה לחזרה. בעיניה קק"ל צריכה להיות מעורבת בעניין הקהילות, זה מתחבר לליבת העשייה של החברה.

רועי אלקבץ אמר כי הדברים ייקחו זמן, ולא ניתן להגיד באופן כללי שהקהילות לא יחזרו ליישובים. היו"ר השיבה כי במידה ויוגדר טווח זמנים של כשנתיים, יהיה ניתן לייצר פתרון ביניים כדי למנוע את התפוררות הקהילה. רועי הסכים עם הדברים, אך הוסיף כי קהילות חלופיות יכולות ליצור בעיה קשה.

היו"ר הסבירה כי מדובר בקהילה תומכת ולא בתחליף.

רועי אביקסיס ביקש להתייחס לקשר עם יהדות התפוצות. הוא ציין כי לא ידוע לו האם הדבר הוגדר כחלק מתכנית העבודה, והוא מעוניין כי יועבר דגש בנושא לגורמים המקצועיים על כך שמדובר בהזדמנות אדירה, לא רק בתחומי העלייה, אלא גם של התקרבות גדולה של יהדות התפוצות למדינת ישראל. זהו הזמן בעיניו לנצל את ההזדמנות, לחבר ולחזק את הקשר, ולהגדיר את הנושא כחלק מהנושאים עליהם יעבדו בתקופה שאחרי המלחמה.

היו"ר שאלה האם הכוונה להיבט של חוסן הקהילות. רועי השיב כי התכוון לתפוצות. הקשיים שהקהילות חוות כעת, וניצול ההזדמנות להתקרבות. יש לחשוב כיצד אפשר למנף את המצב ולבצע צעדים עתידיים, לאור החיבור המחודש שנעשה עם האוכלוסיות שהתרחקו עם הזמן.

גדי פרל התייחס לדבריו של רועי אביקסיס, וציין כי קק"ל צריכה להתחיל לדבר בשפות נוספות. הדבר יאפשר לקהילות בחו"ל לדבר עם קק"ל בגובה העיניים ולחזק את הקשרים.

היו"ר ציינה כי לפני שבוע קיימה ביחד עם חגי"מ מפגש זום עם 80 נציגי קק"ל מה-JNF בכל העולם, וגם היא מבינה את החשיבות של החיבור עם הקהילות והתמיכה שלהן בקק"ל. חשובה גם התמיכה של קק"ל בקהילות אלה. מדובר בתמיכה הדדית, וקק"ל נדרשת לעמוד לצד קהילות אלה לא רק בהיבטי משאבים, ובמיוחד לצד הקהילות החלשות והקטנות יותר.

מ"מ המנכ"ל התייחס לשיתוף הפעולה האסטרטגי הנרקם עם JNF ארה"ב, וציין כי על פניו שיתוף הפעולה נועד לטובת פרויקטים לשיקום הנגב המערבי, אך מדובר גם בפלטפורמה שבה נחתם מזכר



מזכירות החברה

הבנות לא מחייב, בהיקף של 50 מיליון דולר, המתחלקים ל-25 מיליון דולר לכל צד. קק"ל תהיה רשאית, ורק היא, לפנות ליתר ה-JNF. אמנם המיקוד יהיה על הפרויקטים בנגב המערבי, אך עצם החיזוק וההידוק של היחסים בין הצדדים הוא פלטפורמה יעילה, שיכולה לתת מענה גם לצרכים שיעלו מהתפוצות עצמן. זאת לצאת חוסר הוודאות והסכנה של היכחדות הקהילה היהודית בדרום אמריקה.

היו"ר הוסיפה כי גם החיבור בין ה-JNF עצמם הוא משמעותי, קיימה מספר ישיבות בנושא. ישנה חשיבות גדולה לכך שקהילות JNF חזקות יותר יאמצו את הקשרים ויתמכו, באופן כללי, גם ב-JNF אחרים.

יעקב בכר ציין כי הוא מעורב בקהילות שמשויכות למערכת הקיבוצית, בעיניו קק"ל צריכה להתמקד בשלושה שלבים:

השלב הראשון - הוא השלב המלחמתי, שלא ידוע מתי הוא צפוי להסתיים, בדרום ובצפון, העריך כי השלב המלחמתי יארך כשנה.

השלב השני - הוא השיקום הפיזי, ומדובר בשלב מדיד. ניתן לגבש תכניות עבודה לפי יישובים, ולאמוד את משך הזמן שיידרש לשיקומם.

השלב השלישי - לא ניתן להעריכו בזמן ולדעת מתי התושבים יחזרו לבתיהם. שלושת השלבים הם בטווח זמן של בין 2-4 שנים. המאמץ הגדול ביותר הוא לשמירת הקהילות המתפוררות.

סוגיית המגורים הזמניים בתוך יישובים או צמודי יישובים במרחב הכפרי היא הדרמטית ביותר, והיא זו שתאפשר להציל את הקהילות עד ליום שבו יוכלו לחזור. ישנו הבדל בין השיקום הפיזי שנדרש בדרום, שיהיה ארוך טווח לעומת השיקום בצפון. בעוטף עזה ישנם אזורים מחוקים לחלוטין. יש להגדיר על המפה יישובים קולטים אל מול יישובים נקלטים, ולגייס את תנועת הקיבוצים.

גדי פרל ציין כי מדובר באירוע שהוא הרבה מעבר לאחריותה של קק"ל. יעקב בכר השיב כי לא התכוון לכך שקק"ל היא זו שתבנה אלא תזהה את הצורך ותוביל את המהלך. קק"ל לא תהיה זו שתפתור את הבעיה, אך היא תחייב את מנהלת תקומה ואת המדינה לפעול בנושא, מכיוון שזהו הפתרון הנדרש לזמן זה.

יו"ר עמית יצחק וקנין הסכים כי קק"ל נדרשת לקבל החלטה על הנושא. ניתן לבחור שני מתחמים ולפעול בהם ביחד עם התנועה הקיבוצית. הדבר ישמש כדוגמה כיצד ניתן לפעול במהירות ללא בירוקרטיה רבה, בצורה מחוברת יותר למערכת הקיבוצית. הוא ישב עם מנהלת תקומה, וראה גם כיצד הדברים מתנהלים בכנסת.

מבחינה מעשית לדעתו יש לשבת עם מפ"ק ועם התנועה הקיבוצית, ולבחור שני מתחמים בהם יפעלו במהירות. הדבר יכול להוביל לדחיפה של כלל המערכת לפעולה. במידה ולא, הוא מסכים שהדברים יובילו לפירור הקהילות, עד שתהיה התקדמות כלשהי מצד המנהלת.

רועי אביקסיס ציין כי בנוגע לקיבוץ רעים, מדובר ביוזמה פרטית של מספר קבלנים, ורק לאחר שסיכמו את הדברים תקומה נכנסה לנושא וגיבתה את הדברים מבחינה תקציבית. על כן, יתכן שזהו המהלך שיש לעשות.

דוד יערי אמר כי יצירת פרויקט פיילוט יכולה להוביל להתנעה של המערכת, וקק"ל צריכה להוביל זאת. ממליץ כי הדרג המקצועי יכין ביחד עם יעקב בכר שתי קבוצות, אחת בצפון ואחת בדרום, כפיילוט לביצוע. בשיבה הבאה יהיה ניתן לדון בדברים לעומק. בנוסף, בהמשך לדיווח של המנכ"ל והיו"ר על המשלחת לדנוור, ביקש לברך את הצוות המקצועי ואת צוות המשלחת. בסופו של דבר, ההצלחה תימדד בחתימה על ההסכם הסופי, אך מדובר בכיוון חיובי. יש לברך גם על התמיכה של היו"ר ושל חברי הדירקטוריון, שרואים את חשיבות הקשר עם התפוצות, במיוחד לאחר השביעי באוקטובר. דויד ציין כי לא ידוע לו מיהו הנציג מטעם קק"ל שנוכח בשולחן עגול עם המוסדות הלאומיים האחרים, אך לדוגמה הסוכנות גייסו דרך ה-JNF מעל 700 מיליון דולר. על כן, מעניין לבחון כיצד המוסדות יכולים להיות יעילים יותר, ויש אינטרס לעבודה משותפת. הדברים נכונים באותה המידה גם מול הצ"ע, והוא ממליץ שתתקיים ישיבה משותפת בנושא בהקדם, כדי שיהיה ניתן לחלק את המשימות בין הגופים אל מול העם היהודי, בדגש על האזורים בהם הם מתמחים.

היו"ר ציינה כי כפי שדיווח מ"מ המנכ"ל, ישנו שולחן עגול מקצועי של המנכ"לים, וכך גם של ראשי המוסדות. ישנה כוונה תמידית להגביר את הסנכרון בין המוסדות ולייצר עבודה משותפת.

דוד יערי ביקש כי לקראת הישיבה הבאה יוצגו הגבולות בהם קק"ל יכולה לפעול ביעילות לטובת יהודי התפוצות החיים תחת איום ממשי. עוד ציין כי יום השנה לפרוץ המלחמה מתקרב, ויש להגדיר



מזכירות החברה

כבר מעכשיו מהו החזון של קק"ל להפיכת אזור רעים למקור של חיים ולא של מוות. הוא הוסיף כי יש לדון בתכנית זו בעתיד הקרוב. בנוגע לדבריו של יעקב בכר, אמר כי מדובר בנושא שהוא בליבה של קק"ל, וזהו צו השעה שלה. על קק"ל להוביל ולהיות חלוצה בנושאים אלה. ישנה חשיבות לכך שיהיה גורם מטעם הצוות המקצועי שיפעל בנושא, ויגדיר גם מהו תפקידה של קק"ל. על כן, הוא ביקש שבסדר היום של ישיבת ההנהלה הבאה תוצג עבודת שטח של הדרג המקצועי בתחום זה.

אלירן שמואל חי התייחס בנוגע לקהילות בחו"ל, והסכים שיש לבחון כיצד קק"ל יכולה לתמוך ולעזור להן, לאור מצבן הקשה. בנוגע לדבריו של יעקב בכר, אמר כי קק"ל צריכה לייצר תכניות מסודרות כדי להתמקד ולהוביל את הדברים. בנוגע לחוק שעבר בכנסת, שאל האם הדיווח בהנהלה הוא הראשון בנושא זה.

היו"ר הסבירה שדיווחה על כך בישיבת הדירקטוריון בגילת, כשהמהלך בכנסת החל. אלירן שאל מדוע לא התקיים דיון מסודר בנושא. היו"ר השיבה כי לא מדובר היה במוצר מוגמר, אלא במחטף. יו"ר עמית יצחק וקנין הוסיף כי הדברים קרו מהרגע להרגע, והועברו לחקיקה ללא פטור מחובת הנחה. אלירן אמר כי היה מצפה לקבל על כך עדכון לפחות תוך 24 שעות.

היו"ר הסכימה עם דבריו של יעקב בכר, כי על קק"ל לייצר פתרונות אחרים שיועמדו בפני הקהילות. גדי פרל אמר כי יש להתמקד בליבת קק"ל. קק"ל צריכה להיות הגורם שיסייע לפתרונות הללו לצאת לפועל. השיקום הוא לא רק פיזי, ונדרש לכלול גם שיקום קהילה שיחזק את הקהילות בשנים הקרובות.

רועי אלקבץ ציין שהדבר החשוב ביותר הוא שתהיה תכנית מסודרת לפעולה. גדי פרל הסכים עם הדברים.

יו"ר עמית יצחק וקנין ציין כי העלה את נושא ההכשרות מול מנהלת תקומה, והסביר כי קק"ל היא חוד החנית בהכשרות קרקע ותשתיות. אך יש תלות במנהלת תקומה, לכן הוא מסכים עם דבריו של יעקב בכר, כי יש לגבש בשבועיים הקרובים עם הגורמים המקצועיים תכנית עבודה. בנוסף ניתן לגייס מעבר לכספים שקק"ל תשיג גם את התנועה הקיבוצית וקהילות מחו"ל. רועי אלקבץ הציע לגייס גם תורמים.

היו"ר סיכמה כי הדברים ייבחנו בשבועיים הקרובים, ויגובשו לקראת ישיבת וועדת ההנהלה הבאה. אלירן שמואל חי אמר כי משמעות הדברים היא כי מפ"ק מתחילה לעבוד על התכנית. היו"ר הסכימה, ואמרה כי בנוסף למפ"ק יעבדו גם הגורמים שיידרשו מהדרג המקצועי.

היו"ר הודתה לנוכחים ונעלה את הישיבה.

כותבת/ הפרוטוקול: זהבית אמסלם