



## מזכירות החברה

### פרוטוקול

## ישיבת ועדת הנהלה מס' 23/19, לשכה ראשית ירושלים

יום ראשון, ל' תשרי תשפ"ד, 15/10/2023

### חברים:

- יו"ר דירקטוריון - יפעת עובדיה לוסקי
- סגן יו"ר דירקטוריון - אלירן שמואל-חי (נכח בזום)
- סגן יו"ר דירקטוריון - גדי פרל (נכח בזום)
- סגן יו"ר דירקטוריון - דויד יערי (נכח בזום)
- סגן יו"ר דירקטוריון - יאיר לוטשטיין
- סגן יו"ר דירקטוריון - יעקב בכר (נכח בזום)
- סגן יו"ר דירקטוריון - רוברט טיבייב (נכח בזום)
- סגן יו"ר דירקטוריון - רועי אביקסיס
- סגן יו"ר דירקטוריון - שמואל ליטוב (נכח בזום)

### חסרים:

סגן יו"ר דירקטוריון איתן גינזבורג; סגן יו"ר דירקטוריון רועי אלקבץ

### משתתפים:

מ"מ המנכ"ל: יובל ייני

אבי מוסן; עו"ד אביתר יצחק הלוי; אלי כהן; אליהו גפני; אמיר רוזנבאום; גידי אייזן; גלי סיטון (מזכירת הנהלה); דוד מזרחי; עו"ד דורית חבני; חבר דירקטוריון חיים מנחם (נכח בזום); יאיר שטרית; ירון אוחיון; לואיז קוגן; ליאורה כהן-נצר; ננסי סעדה; צחי משה; קשת פרתם; רוני ויניקוב; עו"ד שימי בראון; שרמן יהושע (נוכחות חלקית)

### תמצית דיון והחלטות:

#### 1. אישור פרוטוקולים מיום 28.6.23, 21.8.23 ומיום 20.9.23

##### עיקרי הדיון:

פרוטוקולי ישיבות הנהלה מיום 28.6.23 ומיום 20.9.23 אושרו פה אחד.

#### 2. דו"ח יו"ר

##### עיקרי הדיון:

יושבת הראש ציינה כי הנהלה התכנסה לדון שוב באפשרויות הסיוע ליישובי הדרום, לאחר שבשבוע שעבר קיבל הדירקטוריון מספר החלטות דחופות שהועברו לביצוע במהירות האפשרית. קק"ל סייעה בפינוי למעלה מ-2,000 תושבי הדרום למקומות במרכז הארץ, כמו כן הסיוע הכספי להצטיידות ביטחוניית ולכיתות הכוננות, הועבר כבר לרשויות. לא היה חסם בירוקרטי, הכספים הועברו, צוותי מפי"ק מלווים את הרשויות בכול הנדרש. בשבוע האחרון היו הרבה פניות לסיוע, גם מאזור הצפון. ועדת הנהלה והדירקטוריון יצטרכו להידרש גם לכך, במיוחד לנושא כיתות הכוננות שהוא מאוד משמעותי ובגדר הצלת חיים. יושבת הראש ציינה כי חטיבת החינוך, מעבר לפינוי התושבים, פועלת להענקת מעטפת לתושבים תוך שיתוף פעולה עם תנועות הנוער והמכינות הקדם צבאיות וכלל שותפי קק"ל במסגרת החינוך. אנשי קק"ל דאגו לניקוי מקלטים ולעבודה בדרום ובצפון עם קשישים ואוכלוסיות עם צרכים מיוחדים, הירתמות יוצאת מן הכלל. החטיבה לגיוס משאבים פועלת מול לשכות קק"ל בעולם. דובר על גיוס לאמבולנסים לדרום, התרומה הושגה. הירתמות של כלל העובדים והדברים מתבצעים ביעילות. כרגע נמצאים במצב שבו לתושבים שפנו אין לאן לחזור ולכן מטרת הישיבה היא לקבל החלטה על הארכת הסיוע, גם לאלו שכבר פונו וגם לחדשים. כמו כן נושא כיתות הכוננות שתוקצבו בפעם הקודמת לטווח 0-4 ויתקיים דיון על הרחבת הסיוע עד 7 ק"מ.



## מזכירות החברה

3.

### דיווח מנכ"ל

#### עיקרי הדיון:

מ"מ המנכ"ל יובל ייני הוסיף לדברי יושבת הראש ופירט את המקומות אליהם פונו תושבים בסיוע קק"ל, סה"כ מגוון מקומות וקהלים. המקור התקציבי הנוסף כפי שנשלח בהצעת המחליטים, 10 מלש"ח, ישמש לשם הארכת השהות לקיימים או לקהלים חדשים, לינה עם פנסיון מלא. הפעילות החינוכית מתבצעת על ידי חטיבת החינוך.

יובל הוסיף בהמשך לדיווח היו"ר, כי חלק מהסיוע הוא גם לצה"ל שמשתמש בחינוכי קק"ל ביערות, יש בקשות שוטפות ונעשה הכול כדי לסייע לחיילים, גם בנושאים שוטפים בעלי חשיבות עליונה להתמודדות הצבא והמדינה במערכה. ברור שלאחר המלחמה, יהיה צורך גם לקיים פעילות משמעותית לשיקום היערות שייפגעו בשל השימוש לצורכי התגוננות או בשל המלחמה.

יושבת הראש ציינה כי משיחות שקיימה עם חברי דירקטוריון, יש לתת את הדעת גם לפתרונות לטווח הרחוק, גם בהיבט של תושבים שלא יחזרו לביתם בזמן הקרוב כי אין להם לאן. ירון אוהיון ציין כי התנועה הקיבוצית מתארגנת לקליטת ישובים מהעוטף באופן זמני, כבר התקבלה פנייה בנושא. זה נושאים שצריכים מענה מידי ויש להם משמעות.

רועי אבקסיס שאל מה הממשק בין מדינה, קק"ל והחטיבה להתיישבות במשימה מסוג זה. ירון השיב כי החטיבה להתיישבות יודעת לטפל בקרווילות וקק"ל בתשתיות. יש לכך משמעות כלכלית גדולה. קק"ל היא גורם שיכול לסייע בביצוע ובתכלול, בוודאי בתשתיות כמו שנעשה ביישוב מיטל. ירון ציין כי ניתן לבצע את הפעולות הללו על חשבון פעולות שלא יצאו אל הפועל כנראה בחודשים הקרובים וזאת במקום לבזבז כספים על בתי מלון כפתרון עד לשיקום הישובים הקבועים.

יעקב בכר ציין שעל קק"ל ליצור קשר עם ראש מנהלת השיקום, משה אדרי. דרושים פתרונות לטווח בינוני על בסיס קרווילות שימוקמו במרחב הכפרי, על פי חוק, יוקמו שכונות קרווילות, התוכנית המפורטת תועבר למנהלת, שלב השיקום יאריך שנתיים - שלוש. הדבר מחייב הסכמים. מדובר על לפחות 150 ישובים קולטים. קק"ל תצטרך להתחבר למנהלת המייצגת את הממשלה ולעמוד מקרוב על התוכניות.

4.

### סיוע ליישובי הדרום

#### עיקרי הדיון:

שמוליק ליטוב ציין שנכון שקק"ל תעשה קמפיין אדיר בחו"ל של קרן תשתיות לשיקום במסגרת חגי"מ ותגייס לכך כספים, זה דבר שיצליח וישמש בהמשך.

יושבת הראש ציינה כי קק"ל מסייעת כרגע מבלי לדעת מה יהיה בעתיד. הבירוקרטיה בממשלה היא אדירה נוכח המצב ולכן כאשר מאושר הסיוע הנוסף, ההנחה היא שיתכן שהכסף לא יוחזר לקק"ל ויש לקחת זאת בחשבון. יובל ייני הוסיף כי הנחת העבודה שהסיוע הוא על חשבון כספי קק"ל, ככול שיתאפשר בעתיד לבקש החזר זה יעשה.

רועי אבקסיס שאל כיצד קק"ל תהיה שחקן מרכזי בנושא השיקום. יובל השיב כי הוצגו 3 טווחי זמן - מידי, בינוני וארוך. מנהלי החטיבות הונחו כי לצד הטווח המידי, כבר לקיים עבודת מטה לגבי הטווח הבינוני והארוך. יש להיערך לכך בכול הרמות. גדי פרל הסכים וציין כי יש את מידת הדחיפות והצוות המקצועי צריך לחשוב על היום שאחרי כבר עכשיו.

יובל ייני ציין כי בכוונתו מחר לצאת ליום שלם באזור העוטף לביקור ראשוני כדי להפגין נוכחות ולהיפגש עם מנהלי האזורים בקק"ל. מקרב עובדי קק"ל יש כיום 62 עובדים מגויסים. יושבת הראש ציינה כי בהמשך לשיחה עם היו"ר העמית יש צורך בדיון עם ראשי הרשויות למיפוי צרכים.

יאיר לוטשטיין שאל מה יישוב יכול לעשות עם 200,000 ש"ח לכיתת כוננות, כמו כן יש לחשוב מה נדרש לעשות בצפון, לפנות לראשי המועצות האזוריות. יושבת הראש ציינה כי ירון יונחה לעשות עבודת מטה. יאיר ציין כי יש ללמוד מהלקחים מהדרום כדי לחשוב איך לפנות את התושבים. יאיר הוסיף כי כרגע יש לסייע בפינוי, הארחה וכו' ויש לתמוך בכך כעניין מהיר ודחוף כרגע. בכול הנוגע לשיכון תושבים בהמשך, יש לעשות עבודת מטה משמעותית, יש לכך משמעות תקציביות של תכנון ובנייה כדי לוודא מניעת מבנים לא מוסדרים. יש להיערך באופן מסודר.



## מזכירות החברה

יושבת הראש ציינה שיובל הונחה לשוחח עם בתי המלון ולבחון הצעות לאירוח אטרקטיבי יותר להלנת יותר תושבים. עו"ד שימי בראון ציין כי קק"ל מתקשרת רק עם המקומות, ההנחיה היא לפעול רק מול הגורמים המלינים.

יושבת הראש הקריאה את הצעת המחליטים.

### החלטה מס' 23091901/3

1. ועדת ההנהלה מאשרת כי לאור הדחיפות הקיימת, וכפי שקק"ל פעלה גם בעבר, במצבים דומים, קק"ל תמשיך ותסיע בעלות האירוח ופעילויות חינוכיות, כפי שהוצגה בדברי ההסבר.
2. העלות התקציבית עד לתקרה של 10 מיליון ₪ תגיע מיתרות לא מנוצלות מתקציב קק"ל שוטף לשנת 2023.
3. חטיבת החינוך תסייע גם במערך היסעים נדרשים למקומות הפוגה כאמור.
4. ככל שתידרש הרחבת הסיוע, הנושא יובא לדיון ואישור ועדת ההנהלה.
5. ועדת ההנהלה ממליצה לדירקטוריון לאשר את הצעות החלטה כאמור, במסגרת יעד סיוע מרכזי על פי נהלי קק"ל.
6. כמו כן לאור המצב המלחמתי שמדינת ישראל שרויה בו ולאור גיוסם של חלק מחברי ועדת ההנהלה מוצע לדחות את הדיון על אישור הפרויקטים כאמור בהסכם ב-14 ימים. כמו כן נושא הדיווח בנושא ועדת איתור מנכ"ל ידחה למועד אחר.

**הצבעה:**

אושר פה אחד

### 5. הרחבת סיוע לכיתות הכוננות בישובים המרוחקים עד 7 ק"מ מהגבול

#### עיקרי הדיון:

יושבת הראש הקריאה את הצעת המחליטים.

### החלטה מס' 23091902/3

בהמשך להחלטת ועדת ההנהלה והדירקטוריון מיום 10.10.2023 בדבר זיווד צוותי הכוננות בישובים הנמצאים עד 4 ק"מ מהגבול, ובשל התמשכות הלחימה והתרחבותה, מאשרת ועדת ההנהלה סיוע לישובים נוספים הממוקמים בין 4 ק"מ ל 7 ק"מ על פי הרשימה המצורפת של 21 ישובים, לטובת זיווד צוותי הכוננות בישובים. סה"כ 4.2 מליון ₪ המקור התקציבי – מיתרות לא מנוצלות מתקציב שוטף לשנת 2023. ועדת ההנהלה ממליצה לדירקטוריון קק"ל לאשר את החלטות שלעיל במסגרת יעד סיוע מרכזי. החלטה זו תכנס לתוקפה באופן מיידי ותובא לאישור הדירקטוריון.

**הצבעה:**

אושר פה אחד

לאחר ההצבעה ולבקשת החברים, פירט רוני ויניקוב על גיוס התרומות בנושא האמבולנסים. רוני ציין כי 72 שעות לאחר קבלת החלטה בדירקטוריון, גויסו 15 מלש"ח, מחצית מהסכום לטובת רכישת אמבולנסים ומחצית החזר השקעות לפעולות שאושרו על ידי הדירקטוריון. הסכום מגויס באמצעות כלים ישירים כמו אתר האינטרנט של קק"ל. רוב התרומות מגיע מהלשכות באירופה, חלקו מאמל"ט ומקנדה.



## מזכירות החברה

יושבת הראש ציינה שפנתה ל-JNF ארה"ב במכתב, אליו מכותב גם צוות המשימה הדירקטוריוני, לטובת סיוע משותף של קק"ל ו-JNF ארה"ב של דולר מול דולר. רוני הוסיף כי ממשיכים לעבוד על יצירת פרויקטים עם קק"ל אנגליה ואוסטרליה ונראה שהם רוצים לאמץ מועצות ספציפיות בעוטף עזה ובצפון. רוני הבהיר שאושר בהנהלה המצומצמת מסלול ייחודי (מסלול ירוק) במתווה הלחימה וכבר JNF אוסטרליה גייסו 1 מיליון דולר אוסטרלי למועצות בעוטף עזה, בהתאם להחלטת הדירקטוריון ולמועצות שאושרו בדירקטוריון. במענה לשאלה על האמבולנסים, השיב רוני ויניקוב כי הם נרכשים באמצעות אל"ח והם בדרך לישראל לשימוש חיל הרפואה.

יושבת הראש ציינה כי היו הרבה פניות על כך שלא שומעים בציבור על התמיכה של קק"ל, בעיקר בעולם. צחי משה השיב שדוברות קק"ל שותפה בהפצת סרטוני הסברה בעולם בשת"פ עם חג"מ מפצים סרטונים של הגורמים הרשמיים ואזרחיים. עד עתה פורסמה הפעילות של קק"ל למען הישובים במבזקים, דיווחים ואתרים שונים. יש הרבה גופים שפועלים בסכומים גבוהים יותר מקק"ל, וישנם גופים רבים המשקיעים בפרסום הרבה יותר ממה שקק"ל משקיעה, ויש להיות ריאליים.

יאיר לוטשטיין ציין כי פרסום קק"ל לא צריך להיות באמצעות דף פייסבוק של אדם כזה או אחר אלא של קק"ל, צחי השיב כי הדברים מפורסמים בדף הפייסבוק של קק"ל, הפעילות הדיגיטלית מופצת בכול הדפים האפשריים ובכול הרשתות הרלוונטיות של קק"ל. יובל הוסיף כי גם הפעילויות החינוכיות מוצגת במקומות בהם היא מתבצעת כפי שראוי.

## 6. המלצת הדרג המקצועי לפרויקטים לשנים 2023-24 בהתאם להסכם עם האוצר - דיון והחלטה

### עיקרי הדיון:

יובל ציין כי לפי בקשת החברים הדיון בפרויקטים יידחה לעוד שבועיים לכן אין התעלמות או הפרה של ההסכם. יאיר לוטשטיין ציין כי אין כוונה להפר את ההסכם. יובל ציין שנכח מצב החרום והחברים המגויסים אין אפשרות לקיים את הדיון היום, למרות הבקשה לקיימו.

## 7. שונות

תאריך: 25/01/2024

שעה: 13:21



## מזכירות החברה

כותבת/ת הפרוטוקול: גלי סיטון