



מזכירות החברה

פרוטוקול

ישיבת ועדת הנהלה מס' 23/20, לשכה ראשית ירושלים

יום שני, ח' חשון תשפ"ד, 23/10/2023

חברים:

יו"ר דירקטוריון - יפעת עובדיה לוסקי
יו"ר עמית - יצחק וקנין
סגן יו"ר דירקטוריון - איתן גינזבורג (נכח בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - אלירן שמואל-חי (נכח בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - גדי פרל (נכח בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - דויד יערי (נכח בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - יאיר לוטשטיין (נכח בזום)
סגן יו"ר דירקטוריון - יעקב בכר
סגן יו"ר דירקטוריון - רועי אביקסיס
סגן יו"ר דירקטוריון - שמואל ליטוב (נכח בזום)

חסרים:

סגן יו"ר דירקטוריון רוברט טיבייב; סגן יו"ר דירקטוריון רועי אלקבץ

משתתפים:

מ"מ מנכ"ל: יובל ייני

אבי מוסן; עו"ד אביתר יצחק הלוי; אולי קונסטנטיני; אורי שמואלי; אילה כהן (מזכירת הדירקטוריון); אלי כהן; אליהו גפני; אמיר רוזנבאום; ארי כהן; חבר דירקטוריון גדי מאירי (נכח בזום); גידי אייזן; גלי סיטון (מזכירת הנהלה); דוד מזרחי; דורון מרקל; עו"ד דורית חבני; זאב נוימן; חבר דירקטוריון חיים מנחם (נכח בזום); יאיר שטרית; ייטב פרץ; ירון אוחיון; ישראל גולדשטיין; לואיז קוגן; ליאורה כהן-נצר; ננסי סעדה; ענת גולד; צחי משה; קשת פרתם; רוני ויניקוב; שאול הנגלי; עו"ד שימי בראון

תמצית דיון והחלטות

1. דו"ח יו"ר

עיקרי הדיון:

יושבת הראש פתחה את הישיבה וציינה כי זהו השבוע השלישי של ישראל במלחמה וקק"ל ממשיכה בפעילויות שהחלה בהן למען התושבים והיישובים שספגו מכה אנושה ולמען החיילים. קק"ל פועלת בכול המרחבים ובכול החטיבות והיחידות. עד כה פונו כ-3000 תושבים. מחר מסתיימת התקופה שקק"ל הקצתה ומימנה לינה ויש ישובים דוגמת אשקלון ואופקים שהמדינה מחזירה את התושבים הביתה ויש לדון גם בכך. בנוגע לסיוע לכיתות הכוננות, הסיוע הועבר ליישובים. ביוזמת חבר הדירקטוריון, חגי מיורק, התקיים ביקור במלונות ים המלח שם יש פעילות של מדריכי קק"ל ושאר השותפים של קק"ל שפועלים לטובת תושבי העוטף. יושבת הראש ציינה את ההפעלות ואת התוכן החינוכי שניתן לתושבים. יש להיות גאים בפעילות קק"ל, על כול ההון האנושי המשובח. עובדי קק"ל מתנדבים בכול המרחבים ובכול סוגי הפעילויות ופעילות שנעשתה ביוזמת ארגון העובדים ועם חטיבת החינוך, חלוקת ציוד לחורף, פתיחת המרכזים לחיילים, העמדת תאי שירותים לרשות החיילים והחיילות ביערות, לטובת הצבא והעורף. בנוגע לגיוס תרומות, ציינה שממשיכים את הפעילות ביחד עם JNF בעולם.

יאיר לוטשטיין שאל בנוגע לתרומה משמעותית של קק"ל אוסטרליה לשער הנגב. רוני השיב שהוא מקווה שהתרומה תמשך ופועלים לכך כול עוד לא ניתנה הנחייה אחרת.

יושבת הראש הוסיפה שבתוך השבועיים וחצי האחרונים, מצער אותה לראות התכתבויות חסרות רסן



מזכירות החברה

של דברים שנאמרים ללא בדיקה מוקדמת, מכתבים משתלחים. יושבת הראש קוראת לכולם לגלות אחריות בשעה כזו ולהתעשת. אף אחד לא מסתיר דבר. צריך לחשוב לפני שכותבים, כולם נמצאים במצוקה וכולם איבדו חברים ובני משפחה. בימים אלה יש אתגרים עצומים בכול המובנים, מדינת ישראל זקוקה לקק"ל. קק"ל היום מגויסת למען האזרחים, הדירקטוריון קיבל החלטות מהירות והיא גאה על כך. מבקשת מכולם לגלות אחריות. מחר יתקיים סיור ביישובי העוטף עם ראשי המועצות שהוחלט לתמוך בהן. העבודה רבה, יש פנייה של קיבוץ נחשונים להכשיר יישוב זמני של מתחם קרווילות לקליטת אנשי קיבוץ כיסופים, יש בקשות מבתי חולים, בקשות למיגוניות ועוד ועוד.

2. דו"ח מנכ"ל

עיקרי הדיון:

לשם השמירה על ביטחון המידע ומחשש לביטחון תושבי העוטף, יושבת הראש ציינה כי החלק הראשון של הדיווח חסוי ולכן לא יפורסם, כמו כן חלקים הנוגעים להסכם עם הממשלה).

יובל הוסיף וציין כי נפתח חדר מצב ביוזמה של חטיבת משאבי אנוש וארגון העובדים, החמ"ל מאויש ונותן מענה לעובדים הפונים. 66 עובדים/ות מגויסים בצו 8 ו-100 בני/בנות זוג מגויסים, 37 עובדים/ות פונו מביתם. כחלק מהשפעת המלחמה, חלק מעובדי המטה עובדים מהבית. כמו כן הוחלט על נקיטת פעולות רווחה ולשם כך התבקש ארגון העובדים לבצע את פעולות הרווחה. יובל ציין כי כמ"מ מנכ"ל הוא עושה את המקסימום בין בשגרה ובין במלחמה כדי לדאוג להבטחת הפעילות של הארגון על כל המשתמע, עוצמת הארגון נבחנת גם בשעות קשות. עובדתית, מזה שנים ארוכות ואין בכך נקיטת עמדה, הגורם המוציא לפועל את פעילות הרווחה הוא ארגון העובדים ולא משאבי אנוש. ארגון העובדים וישראל גולדשטיין העומד בראשו, הם בשר מבשרה של קק"ל. כול מה שנעשה על ידי ארגון העובדים באמצעות קרן מרקס אושר כנדרש, אם היה סימן שאלה מבחינה משפטית, זה לא היה נעשה. זו לא שנה ראשונה, מידי שנה נעשות פעולות רווחה בהתאם למטרות הקרן עם דיווחים. יובל הזכיר שגם למועצות הועבר הכסף מראש ונדרש דיווח תוך 6 חודשים בכפוף לחתימה על כתב התחייבות. אין כל כוונה לא לבצע בקרה או לא לקבל דיווחים. יובל לא מבקש הנחות אך הסביר שעליו לחלק את הזמן האם לעשות את המיטב למימוש החלטות הדירקטוריון בעת הזו או להתפנות לענות לשאלות. כמו במדינה, אין זה הזמן לחקירות כרגע, אף אחד לא לוקח לכיסו, אף אחד לא פועל לרעת קק"ל. הגוף הביצועי של פעולות הרווחה זה ארגון העובדים. זה לא פוגע בעבודה החשובה של חטיבת משאבי אנוש אך ארגון העובדים מוציא אל הפועל פעולות רווחה.

יובל המשיך ודיווח בנוגע להכנסות 2023. תחזית ההכנסות הייתה כ-4.5 מלש"ח לפני מס. נכון להיום עומדים בתחזית, כ-3.5 מלש"ח נכנסו וצפוי עוד כ-1.2 מיליארד ש"ח בהנחה שלא יהיו שינויים מצד המדינה, התחזית בעינה. בנוגע לשנת 2024 כפי שהוצג לפני מספר חודשים, תחזית ההכנסות עמדה על 2.5 מיליארד ש"ח לפני מס, כרגע אין נתונים שיכולים לתמוך בשינוי בתחזית לרעה או לטובה. להערכת גורמי המקצוע, ניתן יהיה לדעת יותר בעוד כחודשיים כרגע אין סיבה לשנות את תחזית ההכנסות. דוד מזרחי, מנהל מכלול המקרקעין הוסיף כי כרגע המצב מאוד קשה ולא ניתן לחזות נוכח המלחמה.

זאב נוימן שאל מה בנוגע לתקציב הימנותא. יובל הבהיר כי מדובר על תוספת של 50 מיליון ש"ח לטובת רכישות קרקע. גדי מאירי ציין כי הוא לא רואה מניעה. זאב נוימן ציין כי יש קושי לעבוד, התקיימו פגישות עם היו"ר ועם יו"ר עמית והוא מבקש לדעת את המצב. גדי מאירי הסכים עם נוימן וציין שניתן לאשר את הסכום לטובת המשימה. יושבת הראש ציינה כי תתכנס ישיבת דירקטוריון בקרוב לדיון במספר נושאים. זאב נוימן מבקש להעביר החלטה באד הוק. יצחק וקנין הציע לפעול לפי הדרך המקובלת, אין התנגדות והדבר נחוץ, זה יבוא לוועדת הכספים ולדירקטוריון הקרוב כמקובל. אלירן שמואל חי תמך בהצעה להעביר כהחלטה ללא התכנסות בדוא"ל. גדי מאירי הציע שזאב נוימן ישלח את החומרים של העסקאות שעל הפרק, תתקיים ועדת כספים בדוא"ל וכן דירקטוריון בדוא"ל לא רואה מניעה לכך. עו"ד שימי בראון ציין כי בהמשך לדבריו של גדי מאירי, אם כל הכסף נוצל ויש צורך בהגדלת המכסה, ועדת הכספים נדרשת לאשר זאת ויועבר לדירקטוריון באד הוק לפי הצורך.

גדי מאירי ציין כי נוכח המלחמה אין לו פניות רבה ואין ברירה אלא לעבוד בנהלים מקוצרים ואין להשבית את עבודת קק"ל. עו"ד שימי בראון הוסיף כי הדבר מחייב את ההתגייסות של כולם מאחר ובנהלים מקוצרים נדרשת השתתפות של כולם ואם חבר אחד לא מגיב אז הדברים לא עוברים, מאחר ונדרשת הסכמה מלאה לקבלת החלטה ללא התכנסות. יושבת הראש ציינה שזאב נוימן יעביר את



מזכירות החברה

החומרים כאמור.

עדכון ישובים בעוטף עזה והרחבת הסיוע ליישובי הצפון - עד 9 ק"מ

.3

עיקרי הדיון:

ירון אוהיון ציין כי בהחלטה הקודמת שלושה ישובים על פי משרד הביטחון לא הופיעו בישובים מ-0 עד 7 ק"מ וקיבלו אישור מיוחד של משרד הביטחון ופיקוד העורף ולכן נוספו לאחר אישור ההחלטה. יושבת הראש הקריאה את הצעת המחליטים והתקיימה הצבעה.

אלי כהן ציין כי בשעתיים הקרובות תשלח הצעת החלטה באד הוק לאישור הדירקטוריון.

החלטה מס' 23092001/3

בהמשך להחלטות וועדת ההנהלה והדירקטוריון מיום 10.10.2023 ומיום 15.10.2023 בדבר זיוד צוותי הכוננות בסך של עד 200,000 ש"ח ליישובי עוטף עזה סמוכי גדר עד 7 ק"מ ("הסיוע") ולאמור בדברי ההסבר, מאשרת וועדת ההנהלה על בסיס החלטת ממשלה מספר 919, כי הישובים הבאים: מבקיעים, בני נצרים ונווה, יהיו זכאים לסיוע כאמור. סה"כ 600,000 ₪. המקור התקציבי – מיתרות לא מנוצלות מתקציב שוטף לשנת 2023.

בנוסף, לאור החרפת המצב הביטחוני בגבול הצפון והתארגנותם של הכוחות בישובים, ממליצה וועדת ההנהלה לדירקטוריון קק"ל על יעד סיוע מרכזי נוסף מידי לאזור הצפון, במסגרתו קק"ל תסייע בסך של 200,000 ₪ לטובת זיוד צוותי הכוננות לכל ישוב מיישובי הצפון, המוגדרים על פי נתוני משרד הביטחון כיישובים "סמוכי גבול" ויישובי "קו עימות", על פי הרשימה שצורפה כנספח א' לסדר היום. סה"כ- 17 מיליון ₪. המקור התקציבי – מיתרות לא מנוצלות מתקציב שוטף לשנת 2023.

החלטה זו תכנס לתוקפה באופן מידי ותובא לאישור הדירקטוריון.

הצבעה:

אושר פה אחד

שונות

.4

עיקרי הדיון:

יושבת הראש ציינה כי קק"ל מלינה 3,000 תושבים מהדרום ברחבי הארץ, מחר הם אמורים לצאת והדבר יוצר התמרמרות אדירה כיוון שלרבים מהם אין לאן לחזור. לא נכתבה הצעת החלטה מסודרת, אך יש לחשוב להעביר להחלטת הדירקטוריון, האם קק"ל תיקח על עצמה את המשך הלנת התושבים. יש להקצות לכך סכום וזמן ויובא להחלטה מסודרת.

יובל ייני ציין כי הפעולה המשמעותית שקק"ל תצטרך להיות בה היא הטווח הארוך. קק"ל נרתמה לעשות פעולות בשעת חירום מבלי שהיא מחויבת לכך, אלא עד שהמדינה תפעל לפי חובתה. מחר מסתיימת השהות במקומות, יתרת הכסף תאריך עוד שני לילות נוספים לתושבים שהמדינה לא נתנה להם פתרון. יעקב בכר הציע בשלב הזה להקצות סכום של 50 מלש"ח לטובת 50 יום הבאים ולא להאריך כול פעם. יהיה רגע שקק"ל תצטרך להתחשבן עם המדינה על כול ההוצאות שלה ב"חרבות ברזל".

יאיר לוטשטיין ציין כי הוא מבין את המצוקה האדירה, מציע להקצות סכום של 12 מלש"ח לטובת העניין לשבוע ימים ובמקביל לקבל נתונים מדויקים עם תכנית מפורטת ושאם כן תתכנס ישיבה, היא תדון גם בעניין הזה עם הצעה לתוספת.

יובל ייני ציין שיש בעיה עם מקומות האירוח. בעיה נוספת לעשות אבחנה מי מקבל סיוע מהמדינה ומי לא. הדרג המקצועי לא יוכל לעשות זאת ולעקוב.



מזכירות החברה

אבי מוסן הוסיף כי המדינה מפנה תושבים מהצפון ומהדרום ואין מקומות אירוח לכולם. הפעילות המהירה שקק"ל עשתה, הצליחה לקבל הרבה מקומות כאשר המדינה עוד לא הספיקה. קק"ל פרסמה באתר שהיא מארחת משפחות שירצו להתפנות ולא הגיעו כמעט פניות ולכן פעלו דרך עמותות ומועצות. בעניין השוויונית יהיה קשה, תמיד תהיה שאלה עד מתי ולמי. יעקב בכר הציע להאריך לאותם 3,000 תושבים שפוננו.

שמואל ליטוב ציין כי הוא מסכים שהקדימות צריכה להיות למי שכבר פוננו. כמות ההוצאות שעוד יהיו הן אדירות וסדר העדיפויות ישתנה בעתיד ונשאל מדוע הדברים לא תועדפו לפי סדר העדיפות הנכון. יש להסתכל על התכנית הכוללת.

איתן גינזבורג מצטרף לדבריו של ליטוב וציין כי למרות הרצון לסייע יש להבין מה עושים, יש משימות ענק והמשאבים מוגבלים. יש לעשות בדק בית. היה שמח לראות את הנתונים לגבי המלונות והתושבים כדי להיות בשליטה. גם לגבי פעילויות חינוכיות שעושות עמותות שונות. יש להבין למה ישמשו הכספים ולקבל החלטות בשום שכל ובהבנה, דרושה תוכנית. יש להקצות את הכספים בצורה מדודה לפי מה שקורה בשטח, מידיית ואסטרטגית ויש להעביר את המקל למדינה שנכנסת לאט לאט לאירוע. יש לדבר עם המדינה על ההסכם, יש לדבר על כרית הביטחון, על יתרות לא מנוצלות ועוד.

יאיר לוטשטיין חישב והציע להקצות 10 מלש"ח ל-3,000 אנשים במקומות שהם נמצאים ללא בחינה של קריטריונים ולאשר את הסכום הזה ולהנחות את הצוות המקצועי להגיש תכנית מסודרת להמשך הסיוע.

יושבת הראש סיכמה וציינה שהדירקטוריון יידרש לנושא בהצבעת אד הוק. ההנהלה תידרש לנושא הלינות כפי שדובר כעת ואח"כ יובא גם לדירקטוריון. הוסיפה כי הגיעו הרבה פניות מגורמים שונים ויש נושאים רבים שיש להידרש אליהם. הצוות המקצועי הונחה והוא פועל לגיבוש הדברים. כמו כן ציינה כי הוצע פתרון זמני למגורים שקק"ל יכולה לסייע לישובים להקים את עצמם בשכונת קרווילות בתוך קיבוצים או ישובים שבהם יש את התשתית לעשות את זה. קק"ל תצטרך להתייחס לכך, ביקשה מירון להרחיב בנושא.

ירון אוחיון ציין כי התקבלה פנייה מהתנועה הקיבוצית שיש היתכנות לכך שקיבוץ כיסופים רוצה לעבור להרחבה המאושרת בקיבוץ נחשונים. המידע הועבר בצורה מסודרת, גם שוחח עם משה אדרי, מנהל המנהלת ויש פה הזדמנות לשקם את העוטף ואת ההתיישבות ביחד עם המועצות האזוריות ולטפל בתושבים ובחינוך, זו הזדמנות לעזור, קק"ל תיקח את המושכות, 110 משפחות שיעברו למקום חדש לפחות לשנה שנתיים. אם תינתן אפשרות להציג חומרים, מדובר בסדר גודל של כ-100 מיליון שקלים. המדינה תיתן את המעטפת של הרגולציה. יעקב בכר ציין שהוא תומך בדבריו של ירון אוחיון, יש להגיש חומרים, ללמוד את התכנית המפורטת ולתת לכך אור ירוק, הדבר יכול להיות אב טיפוס למנהלת ולמדינה.

יושבת הראש נעלה את הישיבה.

כותבת/ הפרוטוקול: גלי סיטון