



## מזכירות החברה

### פרוטוקול

## ישיבת ועדת הנהלה מס' 23/24, לשכה ראשית, ירושלים

יום רביעי, י"ז חשוון תשפ"ד, 01/11/2023

### חברים:

- יו"ר דירקטוריון - יפעת עובדיה לוסקי
- יו"ר עמית - יצחק וקנין (נכח בזום)
- סגן יו"ר דירקטוריון - איתן גינזבורג
- סגן יו"ר דירקטוריון - אלירן שמואל-חי (נכח בזום)
- סגן יו"ר דירקטוריון - גדי פרל (נכח בזום)
- סגן יו"ר דירקטוריון - דויד יערי (נכח בזום)
- סגן יו"ר דירקטוריון - יאיר לוטשטיין
- סגן יו"ר דירקטוריון - יעקב בכר (נכח בזום)
- סגן יו"ר דירקטוריון - רוברט טיבייב (נכח בזום)
- סגן יו"ר דירקטוריון - רועי אביקסיס
- סגן יו"ר דירקטוריון - שמואל ליטוב (נכח בזום)

### חסרים:

סגן יו"ר דירקטוריון רועי אלקבץ

### משתתפים:

מ"מ מנכ"ל: יובל ייני

אבי מוסן; עו"ד אביתר יצחק הלוי; אילה כהן (מזכירת הדירקטוריון); אלי כהן; אליהו גפני; גידי אייזן; גלי סיטון (מזכירת הנהלה); עו"ד דורית חבני; דנית אמיתי; חבר דירקטוריון חיים מנחם; יאיר שטרית; ייטב פרץ; ירון אוחיון; ליאורה כהן-נצר; ננסי סעדה; עו"ד שימי בראון; שריאל גון

### תמצית דיון והחלטות:

#### 1. פרויקטים לשנת 2023 בהתאם להסכם עם האוצר

#### עיקרי הדיון:

יושבת הראש פתחה את הישיבה.  
התקיים דיון בנושא ההסכם עם הממשלה. הדיון חסוי ולא יפורסם.

#### החלטה מס' 23092401/3

בהמשך לדיון שהתקיים בוועדת הנהלה, ועדת הנהלה מאשרת, העברת סך 2 מיליארד ₪ בהתאם להסכם מיום 14.5.2023, כמו כן מאשרת את יעוד ה-1.407 מיליארד ₪ מתוך הסכום האמור, לטובת עזרה וסיוע לשיקום העורף האזרחי בעקבות מלחמת "חרבות ברזל" בהתאם לרשימה שהועברה על ידי משרד האוצר ב-30.10.2023 כפי שהוצגה בוועדת הנהלה. יתרת הסכום בסך כ-593 מיליון ₪, יהיה כפוף להתאמות הנדרשות שתבוצענה על ידי מ"מ מנכ"ל והצוות המקצועי אל מול משרד האוצר ויובאו לאישור ועדת הנהלה ביחס להתאמתם למדיניות. כמו כן מ"מ המנכ"ל והיועמ"ש יפנו לאוצר לקבלת פירוט הסעיפים במשרדים השונים ויוצגו להנהלה.

#### הצבעה:

בעד-רוב (6)

מנעיים- 5 ( שמואל ליטוב, גדי פרל, דויד יערי, איתן גינזבורג, חיים מנחם)  
אושר ברוב קולות



## מזכירות החברה

2.

### סיוע בעלות אירוח

#### עיקרי הדיון:

יושבת הראש ציינה כי בישיבה הקודמת נדונו עלויות האירוח הכרוכות בהארכת השהות של המפונים שבוע והקריאה את הצעת המחליטים. שמואל ליטוב ציין כי יש להוסיף שלא יתקבלו מפונים חדשים, ההארכה היא רק עבור הקיימים.

יובל ייני ציין כי נשלחו מכתבים לכלל בתי המלון ובוצעו שיחות טלפוניות בנוסף למכתבים. המימון יופסק היום, מאחר ולא התקבלה החלטה, אין אפשרות להאריך מימון. יש עוד כאלף איש שלא מקבלים סיוע מהמדינה ולנים כיום במלונות על חשבון קק"ל ומאחר ואין אישור דירקטוריון אין מנדט להאריך.

יאיר לוטשטיין ציין כי למיטב הבנתו שבוע האחרון הוקצו 10 מלש"ח על בסיס מחשבה שמלינים 3000 איש, בפועל ישנם 2500, נותרה יתרה שתאפשר לתת פתרון ליום יומיים. הציע כי בהתחשב בכך שההצעה לא עברה באד הוק ובכך שיש יתרת תקציב, יש לתת למ"מ המנכ"ל עד לקבלת ההחלטה על ידי הדירקטוריון, את הגמישות לקבל החלטות אד הוק לגבי מקרים ספציפיים. מ"מ המנכ"ל יעדכן בנוגע לניצול הסעיף.

אבי מוסן ציין כי המכתב נשלח ולא התקבלו תגובות. קק"ל פנתה למנכ"ל משרד התיירות כדי להעביר את האחריות. נותרו קצת פחות מאלף מפונים ללא פתרון. אבי ציין את שמות הישובים שלא מקבלים סיוע מהמדינה: נתיבות, אשקלון, תלמים, שבי דרום, יושביה, אופקים, אשדוד, מרחבים, מעגלים, אורים והודיה. בתי המלון גם מחפשים מימון מגורמים נוספים.

יובל ייני ציין כי התקבלה הבוקר פנייה חדשה מראש מועצה אזורית שדות נגב, עבור כ- 1100 איש שלנים כיום במלונות, שאל האם קק"ל יכולה לסייע. עו"ד שימי בראון הבהיר כי מ"מ המנכ"ל מבקש אישור להשתמש ביתרת לבקשה החדשה שהתקבלה מראש המועצה האזורית שדות נגב.

רועי אביקסיס ציין כי קק"ל סייעה לצרכים המידיים הדחופים (כמו טיפול נמרץ) ומעכשיו יש להתרכז בתוכנית עבודה יזומה של קק"ל וזה המיקוד שלנו. יובל ייני השיב כי השאלה היא האם להשתמש ביתרה שכבר אושרה לצרכים נוספים.

דויד יערי הציע להציג את מנגנון המדיניות של קק"ל באופן ברור כלפי המפונים הקיימים. יושבת הראש ציינה כי הרכזים בשטח יידעו את המפונים. דויד יערי ביקש לקבל את המכתב שנשלח לבתי המלון.

יובל ייני ענה לשאלתו של יאיר לוטשטיין, כי משמעות ההחלטה היא שאין אישור לסייע על פי ההחלטה המוצעת לבקשת ראש המועצה האזורית שדות נגב.

ירון אוחיון ציין כי בישובים ברמת סוציאקונומית נמוכה יש מצבי חירום, מציע לאשר את הבקשה תוך שימוש ביתרה הקיימת ובכך לעצור. איתן גינזבורג ציין כי מאחר והכסף כבר הוקצה ויש יתרה, אפשר לאשר את הבקשה. יושבת הראש ציינה כי אין צורך בהחלטה ספציפית וכי יובל יכול לפועל בנדון ולסייע מהיתרות שכבר הוקצו ללינה ובין היתר על בסיס החלטות קודמות.

יושבת הראש הקריאה את הצעת המחליטים.

#### החלטה מס' 23092402/3

1. בהמשך להחלטות הדירקטוריון מיום 8.10.2023, 15.10.2023 ו- 23.10.2023, ולדיון שהתקיים בוועדת ההנהלה מיום 30.10.2023, מאשרת וועדת ההנהלה את האמור בסעיפים 1-3 לעיל.
2. ועדת ההנהלה ממליצה לדירקטוריון לאשר את ההחלטה כאמור, במסגרת יעד סיוע מרכזי על פי נהלי קק"ל.
3. ההחלטות תכנסנה לתוקפן באופן מידי והנושא יתווסף לסדר היום של ישיבת הדירקטוריון הקרובה.

פירוט סעיפים 1-3 כפי שמופיעים בדברי ההסבר :



## מזכירות החברה

וועדת ההנהלה דיון ביום 30.10.2023 במסגרתו הוסכם כי:

1. תבוצע עבודת מטה בה ימופו כלל המתארחים בבתי המלונות השונים ברחבי הארץ הממומנים על ידי קק"ל, תוך בחינה האם הם זכאים למימון המדינה. בהתאם לכך תבוצע העברת מקל מסודרת לסיום המימון של אותם מתארחים על ידי קק"ל למול הגורמים הרלוונטיים במדינה.
2. יפורסם באופן מידי מכתב מטעם קק"ל בו יובהר כי מימון קק"ל בנדון יפסק לאתגר החל מיום רביעי הקרוב 1.11.2023 והחל ממועד זה האירוח ימומן על ידי המדינה בהתאם להחלטות ממשלה שהתקבלו. בעקבות הדיון בוועדת ההנהלה כאמור, נשלחו מכתבים לכלל בתי המלון שמארחים את המפונים. לאור זאת, יוקצה סך של עד 5 מיליון ₪ מיתרות תקציב שוטף קק"ל לשנת 2023, למקרים מתאימים שיאושרו על ידי מ"מ מנכ"ל קק"ל על בסיס שיקולים מיוחדים.
3. לאור המצב והצורך המידי הדחוף, ועדת ההנהלה שהתקיימה כאמור ביקשה לאשר החלטתה באד הוק, במסגרת יעד סיוע מרכזי על פי נהלי קק"ל, ועד כה ההחלטה לא עברה באד הוק. לפיכך הנושא מובא כעת לאישור וועדת ההנהלה במסגרת סדר היום. בהתאם להחלטת וועדת ההנהלה הנושא יובא לאישור בישיבת הדירקטוריון הקרובה.

**הצבעה:**  
אושר פה אחד

### 3. מקומה של קק"ל והתנהלותה במסגרת הסיוע לעורף האזרחי במלחמת 'חרבות ברזל'

#### עיקרי הדיון:

יושבת הראש ציינה כי עם פרוץ המלחמה הדירקטוריון נרתם לסיוע ראשוני וכעת יש להידרש לטווח הביניים ולטווח הארוך ויש למקד את הדיון שיתקיים בדירקטוריון בעקרונות שיגובשו ובתכנית לשיקום מערב הנגב, שיקום פיזי ותשתיות, חינוך וצרכים שיעלו תוך כדי המלחמה. התקבלו פניות רבות מגורמים רבים שביקשו סיוע בנושאים רבים. יושבת הראש ציינה שיש לגבש קווים מנחים בנושאים השונים, קק"ל צריכה להיות חלק ממנהלת תקומה. ביקשה לפתוח את הנושא לדיון ולגבש מסמך לקראת ישיבת הדירקטוריון.

ירון אוחיון ציין כי הצוות שמונה על ידי מ"מ המנכ"ל התכנס לטפל בנושא. ירון הסביר כי בהמלצות הצוות לטווח הקצר בינוני ובנושאים לטווח הארוך שולבו אלמנטים חינוכיים ופיזיים בהתאם למטרות וערכי הליבה של קק"ל, מומלץ לסייע לשובים הנמצאים בטווח של עד 7 ק"מ מהגבול. על קק"ל לעסוק בשלב הראשון באופן מידי בהקמת ישובים זמניים לפי מודל מוצע של קהילה תומכת. ההמלצה היא שקק"ל תקבל מנדט לביצוע החלק הפיזי והמנהלת תעשה את שאר הדברים שקשורים למעטפת לפי דרישות הקהילה. ירון ציין כי לטעמו אם קק"ל רוצה לבוא לידי ביטוי היא צריכה לבדל את עצמה מהמנהלת תקומה.

יעקב בכר ציין כי הוא מעורה בפרטי הפרטים של המתיישבים מול תקומה. מנהלת תקומה היא מערכת אדירת ממדים שתנוע לאט מאוד ולכן באופן טבעי הדבר המרכזי מצד המפונים הוא עזיבת המלונות. הנושא המרכזי על סדר היום הוא מערך הביניים, הטווח הבינוני שינוע בין שנה לשלוש שנים. האתגר הוא שמירה על הקהילות במקומות שבהם יהיה להם נוח להיות. לטעמו קק"ל צריכה להיות חלוץ בסוגיה הזו היא באופן המעשי הראשונה שיכולה לפרוץ דרך בסוגיה הזו של יישוב קולט/נקלט. מנהלת תקומה מעוניינת שקק"ל תבצע כי היא רואה בכך מודל. אם קק"ל תיקח על עצמה מתוקף כך שהיא יכולה לפעול במהירות ובאופן ממוקד ותדע להעמיד את הפרויקט, זה יהיה מודל לכולם ולשם צריך לכוון.

יושבת הראש ביקשה לשמוע רעיונות נוספים.

גדי פרל ציין כי דרושה אמירה ממקדת ועקרונית שעל קק"ל לקחת חלק בשיקום קהילות בתיאום עם המוסדות הלאומיים ועם מנהלת תקומה והרשויות. קק"ל גם צריכה להיות חלק מהטווח הארוך, גם המנהלת המקצועית צריכה לבנות תכנית סדורה. שיקום קהילות עם רווחה וחינוך והטווח הארוך, הם שני הנושאים שיש להתמקד בהם.

איתן גינזבורג ציין שאין ספק שקק"ל צריכה לקחת חלק במאמץ המדינתי. בראש ובראשונה חבל תקומה ויישובי העוטף שנפגעו. יש לזכור שעל אף משבר האמון מול המדינה, עדיין יש מדינה וקק"ל



## מזכירות החברה

היא לא חלף המדינה. קק"ל צריכה להיות חלק מהמאמץ ולא להחליף את המדינה. קק"ל צריכה להיכנס למקומות שבהם יש לה ערך מוסף ובהתאם להחלטות הדירקטוריון. על קק"ל להיות בקשר עם מנהלת תקומה על בסיס יומיומי כחלק מהערכות המצב שהיא מבצעת. סיוע קק"ל צריך להיות מסודר ומתואם עם כלל הגורמים כדי לא ליצור מצב של תקצוב כפול. ממשלת ישראל באמצעות מנהלת תקומה מרכזת את הנושא וקק"ל היא אחד מהגופים שמתגייסים לסייע וחלק מהמאמץ המדינתי הכולל במקומות שבהם היא יכולה להיות משמעותית ביותר ולא לרוץ לפני המחנה ולפעול בשיתוף פעולה.

שמוליק ליטוב הסכים עם איתן שהתפיסה צריכה להיות כוללת. היתרון של קק"ל במהירות מול המדינה נמצא במנגנון התקצוב, מנגנון המכרזים ויכולת הפעילות המהירה של קק"ל אך זה צריך להיות בתאום. בהיבט התקציבי יש להודיע למדינה שמה שיוסכם שקק"ל מבצעת, יקוּזז עם המדינה בהמשך.

דויד יערי ציין כי זו הזדמנות להגיע ליסודות של קק"ל. נדרשת מדיניות בנוגע למקום של קק"ל בתקומה ולא להחליף את המדינה אלא לפנות לציבור להצטרף לקק"ל. ניתן להתמקד בערך המוסף של קק"ל ולומר מה המקום שבו קק"ל תטפל ולהזמין אנשים להושיט יד. קק"ל היא הגוף המתכלל בארץ ושאנשים ידעו שקק"ל נכנסת לזירה והם יכולים להצטרף. ברגע שקק"ל תכריז במה היא מטפלת אנשים ידעו מכך ויצטרפו, אם זה לא יעשה, יהיו כפילויות. פנה ליו"ר וביקש שתפנה ללשכות בעולם שרוצות להירתם לעשייה. אם קק"ל לא תגדיר את פעולותיה היא תחמיץ את ההזדמנות שלה לסייע.

יאיר לוטשטיין ציין שנדרש מנגנון פיקוח של ההנהלה ויש לקיים פגישה לכול הפחות אחת לשבועיים כדי לקבל עדכונים ולהנחות, כשותפים לעשייה וכנושאים באחריות. יושבת הראש הסכימה.

איתן גינזבורג ציין כי גיוס התרומות של קק"ל בעת הזו מעיד על בעיה. שריאל גון השיב כי חגי"מ מגייסת בשנה כ-80 מלש"ח ובשבועיים בלבד גויסו 30 מלש"ח, זו הפרופורציה. יובל ייני ציין כי אנו נמצאים בימים הקשים ביותר, אלו הימים בהם ניתן לגייס תרומות בקלות יותר. כול יהודי העולם תורמים ויש לראות בנוסף לעשייה המשמעותית והגיוס המטאורי שבוצע בחודש האחרון, איך ממשיכים.

יאיר לוטשטיין הזכיר תרומות שגויסו על ידי גופים נוספים וציין כי יש לפנות לקהילות בעולם למאמץ לשקם את הישובים. יושבת הראש ציינה כי נמצאים במגעים עם JNF USA להקמת קרן משותפת לגיוס תרומות מארה"ב.

איתן גינזבורג ציין כי לטעמו העם היהודי בעולם בתפוצות לא מכיר בקק"ל כמקור להתרמה וכגוף שיכול להוביל פרויקטים משמעותיים בעתות מלחמה. כגוף וכארגון עולמי ניתן היה להגיע לכול יהודי בעולם כדי לגייס כספים. שריאל גון ציין כי אגף התרמה פועל בהתאם למדיניות של הדירקטוריון והתרומות מגויסות לליבת העשייה של קק"ל.

אלי כהן ציין כי אין מדיניות ברורה בנוגע לביצוע קמפינים ויש חילוקי דעות בנוגע לגיוס תרומות בישראל חשוב לתת על כך את הדעת. רועי אביקסיס הסכים בנוגע למעורבות קק"ל במנהלת תקומה. יש למקד את הדיונים בקווים המנחים. אם יש לחברי ההנהלה רעיונות מן דין לשתף את כולם.

יצחק וקנין הציע לייחד ישיבה לנושא גיוס תרומות. יש לדון באופן שבו קק"ל תבוא לידי ביטוי בתהליך השיקום. לטעמו אין כפילויות, יש להבין את המציאות הקשה ואת הפער בין החלטת הממשלה לבין הביצוע בפועל. קק"ל התגייסה במהירות וסייעה רבות. תמך בדבריו של יעקב בכר וציין כי קק"ל תוכל להקל על המתיישבים בקו הראשון ולהוביל את שיקום הישובים ההרוסים ולהקל רבות על התושבים המפונים.

רועי אביקסיס ציין כי ישנם תקציבים שוטפים שאינם ממומשים כרגע ונדרשת התאמה למצב הקיים בעקבות המלחמה.

חיים מנחם ציין כי זו הזדמנות להחיות את קרן green again fund. יושבת הראש ציינה כי עובדים על שת"פ עם JNF USA ומתקיים דיאלוג על קרן משותפת לפרויקטים משותפים.

יעקב בכר ביקש להטיל על מפ"ק להניח תכנית מפורטת לקראת ישיבת הדירקטוריון מחר. יושבת



## מזכירות החברה

הראש השיבה כי קודם יש לגבש מדיניות ולכן הדיון מחר הוא דיון מדיניות. בכר הציע שהדירקטוריון יסמיך את ההנהלה לעסוק באישורי התכנית לאחר אישור מסמך המדיניות. יושבת הראש ציינה כי היא תבדוק את הנושא. בישיבת הדירקטוריון יועלו נושאים נוספים משאר חברי הדירקטוריון כמו למשל, נושא החקלאות. בשבוע הבא יתקיים מיזם התנדבות לסיוע בחקלאות, המכינות הקדם צבאיות והנוער בסיכוי כבר פועלים. יעקב בכר ציין כי הסיוע הקריטי נדרש במשקים המשפחתיים של הירקות, שם המצוקה גדולה יותר.

יובל ייני ציין כי נוכח צו השעה ניתנה אפשרות לתת מענה לעובדים שרוצים להתנדב והוכרו עד 8 ימי התנדבות כימי עבודה.

כותבת/ת הפרוטוקול: גלי סיטון