



מזכירות החברה

פרוטוקול

ישיבת ועדת הנהלה מס' 23/25, אולם ריבלין - לשכה ראשית, ירושלים

יום שלישי, א' כסלו תשפ"ד, 14/11/2023

חברים:

- יו"ר דירקטוריון - יפעת עובדיה לוסקי
- יו"ר עמית - יצחק וקנין
- סגן יו"ר דירקטוריון - איתן גינזבורג
- סגן יו"ר דירקטוריון - אלירן שמואל-חי (נכח בזום)
- סגן יו"ר דירקטוריון - גדי פרל
- סגן יו"ר דירקטוריון - דויד יערי
- סגן יו"ר דירקטוריון - יאיר לוטשטיין (נכח בזום)
- סגן יו"ר דירקטוריון - רועי אביקסיס
- סגן יו"ר דירקטוריון - שמואל ליטוב (נכח בזום)

חסרים:

סגן יו"ר דירקטוריון יעקב בכר; סגן יו"ר דירקטוריון רוברט טיבייב; סגן יו"ר דירקטוריון רועי אלקבץ

משתתפים:

מ"מ מנכ"ל: יובל ייני

עו"ד אביתר יצחק הלוי; אולי קונסטנטיני; אילה כהן; אלי כהן; אליהו גפני; עו"ד אמיר ביידא; חבר דירקטוריון גדי מאירי; גידי איזון; גלי סיטון; דוד מזרחי; עו"ד דורית חבני; דנית אמיתי; זאב נוימן; חבר דירקטוריון חיים מנחם (נכח בזום); יאיר שטרית; יובל ייני; ייטב פרץ; יעל ותקין; ירון אוחיון; ליאורה כהן-נצר; נועה טל; צחי משה; קשת פרתם; רוני ויניקוב; שאול הנגלי; עו"ד שימי בראון

תמצית דיון והחלטות:

1. דיווח יו"ר

עיקרי הדיון:

יושבת הראש פתחה את הדיון, ציינה כי שני הנושאים המרכזיים שיידונו בישיבה הנוגעים לפעולות קק"ל למען שיקום עזה. האחד הוא הסטת סכום מתוך 2 מיליארד ש"ח במסגרת ההסכם עם האוצר, לטובת חלף תקציב עדכני לשעת חירום ושנית, יימסר דיווח מהצוות המקצועי על פתרונות לטווח הביניים ולטווח הרחוק בכול הנוגע לשיקום. בדבר הנוכחות של קק"ל במנהלת תקומה, ציינה כי נעשו פניות בדבר נוכחותה של קק"ל כחלק מהמנהלת. יושבת הראש תעמוד על כך, הדבר הכרחי גם בשל יכולות הביצוע של קק"ל וגם בהיבט של הסנכרון.

יושבת הראש ציינה שהצטרפה ליום התנדבות עם עובדי קק"ל בבית אריזה במושב איתן ולמיזם של עובדי קק"ל בהכנת פיצות לחיילי צה"ל. יש עובדים שמתנדבים בקטיף ויש התנדבות ממושכת של חטיבת החינוך, הדבר בולט בשטח.

במקביל מכונס צוות JNF USA כדי למצוא ערוצי שיתוף פעולה ויימסר דיווח על כך בישיבה הבאה.

2. דיווח מנכ"ל

עיקרי הדיון:

מ"מ המנכ"ל יובל ייני ציין כי בסוף החודש תתכנס ועדת הכספים להיערכות לקראת תקציב 2024. נוכח הנסיבות הדרמטיות במדינה שיש להן השלכות כלכליות יתקיים דיון כיצד הנושא משפיע על קק"ל.



מזכירות החברה

יושבת הראש הוסיפה שבכוונתה לכנס דיון כלכלי ביחד עם יו"ר ועדת הכספים כדי לבחון את צפי ההכנסות יש צורך להיערך. עוד ציינה כי הגיעו פניות מרשויות בצפון לסיוע וכן פניות בנוגע לסיוע לכיתות הכוננות של ישובים מאוימים נוספים.

גדי מאירי ביקש להתייחס לנושא הפניות מהישובים וציין כי חלק ניכר מהרשימה שמובאת לדיון במסגרת 1.4 מלש"ח, כוללת סיוע גדול ליישובי הפריפריה ולכן חשוב לראות בפניות מה כלול בסכום זה. יש להתמקד בפניות שקק"ל יכולה לסייע והן אינן כלולות בתקציב 1.4 מלש"ח שמוקדש לנושא. גדי ציין שקיבל פניה לסיוע קק"ל מארגון שמטפל בילדים מאושפזים שגיבש תכנית לפתיחת גני ילדים לתקופת הביניים לישובים המפונים, בעלות כוללת של 1.2 מיליארד דולר. לטעמו פניות מסוג זה יש לבחון ברוח חיובית ולגבי פניות נוספות יש לבחון אל מול סיוע המדינה. כעת יש זמן לחשוב על כול פניה ולדון בה בכובד ראש תוך חישוב כלכלי.

בנוגע לתחזיות תקציב 24, הציע שלא לעסוק בכך מכיוון שעד 31.12.23 התקציב לא ייסגר ושנת 24 תחל בהתנהלות של 1/12. לאור התחזיות מתכוון לכנס ישיבה של ועדת הכספים לדיון בתחזיות ולגבש עמדה ועל כך יתבסס התכנון לשנת 2024, כולל כול מה שקשור להסכם עם המדינה. גדי הזכיר שבכול תחזית הכנסות שנמוכה מ-2.5 מיליארד ש"ח יש לעדכן את הכספים שעוברים לממשלה, לאור ההסכם.

יאיר לוטשטיין ציין שבישיבת הדירקטוריון האחרונה נקבע שתתכנסנה ישיבות דירקטוריון אחת לחודש, מבקש לקיים זאת. בנוגע לשימוש בכספי קק"ל, ציין שהתקבלה בהנהלה החלטת מדיניות שאומצה על ידי הדירקטוריון, שקובעת את מסגרת הפעילות והציע להיצמד להחלטה. סוגיית התקשורת והקמפיינים עלתה גם בהנהלה וגם בדירקטוריון, יאיר קיבל פניות על קמפיין שמתקיים בגירוזלם פוסט, מבקש לדעת איך זה קרה. הציע לפתוח לדיון את נושא המיגוונים בנקודות ההתיישובות הבדואיות. עוד ציין שדובר על כך שחלק מהכספים שקק"ל הוציאה הממשלה הייתה אמורה לכסות, במיוחד על הלינות, לטעמו קק"ל הייתה אמורה לבדוק כמה כסף ניתן יהיה לדרוש חזרה מהמדינה ושניתן יהיה לקזז מההסכם.

צחי משה התייחס לדבריו של יאיר לוטשטיין בנוגע לקמפיין בגירוזלם פוסט, ציין כי מדובר בפעילות של חג"מ להתרמה. רוני ויניקוב ציין שיש פרסומים מכוונים לגיוס תרומות, עד עכשיו גויסו 30 אלש"ח, הפרסומים אמורים להימשך עוד חודש וחצי, תלוי במצב המלחמה. צחי משה הוסיף שאין כרגע כול קמפיין מטעם מערך ההסברה.

3. פרויקטים לשנת 2023 – הסכם קק"ל והמדינה

עיקרי הדיון:

**הדיון העוסק בהסכם עם הממשלה הוכרז כחסוי, דיון זה לא יפורסם.

דויד יערי ציין כי פורסמה הודעה על הצעדה בווינגטון לתמיכה בישראל. חושב שקק"ל הייתה צריכה לשלוח משלחת, יהיו שם כ-250 אלף איש. הקהילה היהודית בארה"ב חרדה מאוד כפי שלא היה בעבר. היה רוצה להוציא אמירה בשם קק"ל לתמוך בקהילה ומסר שקק"ל עומדת עימם כתף אל כתף. העם היהודי בתפוצות נדרש לכיתות כוננות, הגנה על הקהילות ויש לחשוב על כך בצורה יסודית. רועי אביקסיס מסכים עם דבריו של דויד יערי, נדרשות משלחות סולידריות לחיזוק המנהיגות של הקהילות. יושבת הראש הסכימה וציינה שבהמשך תתכנס חשיבה ליצירת תכנית מיידית למאבק באנטישמיות בקרב הקהילות. גדי פרל ציין שיש תקציב למאבק באנטישמיות שעוד לא נוצל וניתן להשתמש בו.

החלטה מס' 23092501/3

לאחר שהוצגה בפניה הרשימה המעודכנת של הפרויקטים לשנת 2023, בסך כולל של 2 מיליארד ₪, מחליטה ועדת ההנהלה כי עקב המלחמה והצורך בסיוע, ובשים לב להחלטה על תמיכה בשיקום העורף הישראלי ושיקום העוטף בעקבות מלחמת "חרבות ברזל", כמו גם התאמת התחומים והפרויקטים לתחומי עיסוקה של קק"ל, לאשר את הקצאת הכספים הקבועים בהסכם לטובת הפרויקטים, בהתאם לחלוקה הקבועה ברשימה הנ"ל.

הצבעה:

בעד-רוב (7)

נמנעים- (2) (גדי פרל, אלירן שמואל-חי)



מזכירות החברה

אושר ברוב קולות

חיים מנחם לא השתתף בהצבעה.

4.

דיווח ועדכון מהישיבה הראשונה של הצוות המקצועי לסיוע לישובי מערב הנגב (עוטף עזה) ויישובי הדרום

עיקרי הדיון:

יובל ייני ציין כי בהתאם להנחיה מוצה הסיוע של קק"ל בטווח המידי במצב החירום, במסגרתו הוקצו כ-75 מלש"ח. כעת חשוב להתרכז בטווח הבינוני, כשנתיים ולאחר מכן - הטווח הארוך. מנהלת תקומה תעמוד מצד המדינה בראש המאמץ, קק"ל מקיימת דיאלוג מוגבל ולא ממצה עם המנהלת. אמורה להתקיים פגישה השבוע עם ראש המנהלת. עוד הוסיף כי התקיימה ישיבה עם מנכ"לי המוסדות הלאומיים, קק"ל היא הגוף שצריך להיות מעורב יותר ומשמעותי מכלל הבחינות.

רועי אביקסיס ציין כי ההתרשמות שלו היא אחרת ושההתייחסות לקק"ל היא רצינית. העבודה שנעשית ושיטת הפעולה והמהירות היא מרשימה. קק"ל צריכה להיות שם והתחושה היא שההתייחסות לקק"ל היא רצינית.

יצחק וקנין ציין כי קק"ל נותנת את רוב הכסף אך לא מקבלת את היחס המתאים. יש חשש לגבי הכסף, לטענת קק"ל אין בקרה לכן נדרש נציג של קק"ל במנהלת כדי שתהיה בקרה על כספי קק"ל ומידע בזמן אמת.

יושבת הראש ציינה כי שוחחה עם ראש המנהלת והבהירה חד משמעית שקק"ל צריכה להיות שם.

גדי פרל הצטרף לדבריו של היו"ר העמית וציין את הכישלון הטוטאלי של מערכות המדינה לתת מענה נוכח אירועי ה-7 באוקטובר. המסקנה היא שלא חייבים להיות במנהלת. אם המנהלת תצליח, נשמח ואם לא תצליח, קק"ל נמצאת ותפעל לבד. ברמה המעשית, כבר עכשיו גורמי המקצוע הוכיחו יכולות ביצועיות, יציגו פרויקטים לטווח הביניים שאין להם מענה וקק"ל תיתן את המענה. אין דחיפות להכריע כרגע.

ירון אוחיון תמך בדבריו של גדי פרל וציין שקק"ל איננה בדיון בכלל. הציע להקפיד את הנייר שהוכן על ידי גורמי המקצוע, להמתין תקופת זמן ולראות האם קק"ל יכולה להיות חלק מהמנהלת לביצוע פרויקטים. היה ולא, יוכן נייר עבודה מסודר על פעילות קק"ל בעוטף עזה ללא קשר למנהלת.

איתן גינזבורג ציין כי זהו תפקיד הממשלה לשקם את יישובי הנגב המערבי ולטפל במפונים, קק"ל היא גוף מסייע. לקק"ל יש הרבה משימות בארץ וגם בתפוצות. אין גוף רלוונטי לקיומן של התפוצות היהודיות ברחבי העולם כמו קק"ל.

יושבת הראש ציינה שעל קק"ל לבחון פרויקטים שהמדינה לא תהיה חלק מהם, יש רעיונות רבים לפרויקטים. ירון אוחיון הציע להמתין ולהכין תכנית חלופית במקרה וקק"ל לא תהיה חלק מהמנהלת. קק"ל יכולה לבוא לידי ביטוי גם בנושא בתי החולים לשיקום.

גדי פרל מסכים עם יושבת הראש וציין שיש לאסוף רעיונות לפרויקטים בהם קק"ל תוכל לסייע במקומות שהמדינה לא נמצאת. שיקום הוא מבין הנושאים החשובים ונושאים נוספים שהם דרך מצוינת לסייע. הדרג המקצועי יקיים חשיבה ויביא רעיונות.

יושבת הראש הציעה להתייחס גם לתפוצות ולמאבק באנטישמיות תוך שיתוף של חג"מ וחינוך בגיבוש תכנית. יש נושאים שניתן להתאים אותם לעת הנוכחית.

יאיר לוטשטיין ציין כי נדרש תכלול של כלל הרעיונות שנזרקו. מ"מ המנכ"ל צריך לחשוב על דרך או כתובת לכול הפניות שמתקבלות בכלל הנושאים. צריכה להתבצע עבודה מסודרת ומסונכרנת עם היכולות התקציביות המוגבלות של קק"ל לאור התחזית של השנה הבאה. דרושה עבודת מטה מסודרת לקבלת תמונת מצב מה נכון לארגון לעשות כעניין שבמדיניות. קק"ל הוכיחה שהיא שחקן משמעותי בזירה ויכול להיות שנכון לעבוד באופן עצמאי.



מזכירות החברה

דויד יערי ציין שיש למקד את תחומי העניין והמטרות של קק"ל. קק"ל אינה מחליפה את המדינה וצריכה להיות נאמנה למטרותיה. לבסוף נדרש דף מסרים ברור פנים וחוץ ארגוני. מבקש בישיבת ההנהלה הבאה ידון נושא תחומי העניין שיגובשו.

יובל ייני השיב לשאלתו של דויד יערי בתחילת הישיבה האם יש מניעה מצד קק"ל לגייס תרומות בישראל, וציין כי אינו מכיר מניעה או איסור כזה. אלי כהן ציין כי הייתה בעבר המלצה של מערך ההסברה שאין לצאת בקמפיין לגיוס תרומות בישראל מסיבות שונות אך אין הנחיית מדיניות כזו. דויד יערי שאל האם קק"ל רוצה לשנות או לאפשר לחג"מ לפעול בנושא. רוני ויניקוב ציין כי בכול פרסום במיוחד בארץ, חג"מ נסמכים על מדיניות מערך ההסברה, נכון לעכשיו יש איסור מוחלט לקיים קמפיין בישראל. זה מגובה בהחלטות קודמות, לא יודע לומר אם בהחלטות דירקטוריון או הנהלה או מדיניות שהושרשה. יובל ייני ציין כי אין איסור מוחלט ואין הנחייה ואין החלטת דירקטוריון שאוסרת על גיוס כספים בישראל. במענה לשאלת יובל, מה דעתו בדבר גיוס כספים בישראל, השיב רוני כי כיום מתקיים גיוס כספים במחלקה לגיוס תרומות בישראל, עומד על כ-2 מלש"ח אך זה לא נעשה באמצעות קמפיין. האיסור הוא על קמפיין הנובע ממדיניות מערך ההסברה.

דויד יערי ציין שיש לקבל החלטה בנושא ולרתום את החברה הישראלית.

יאיר לוטשטיין הציע לקיים עבודה ולהביא הצעה מסודרת לישיבת ההנהלה הבאה. יושבת הראש ציינה כי הדבר ייבדק על ידי מ"מ המנכ"ל.

5. שונות

כותבת/ת הפרוטוקול: גלי סיטון