



**מזכירות החברה**

**פרוטוקול**

**ישיבת ועדת מפ"ק מס' 24/3, משרדי קק"ל ירושלים**

יום רביעי, ט' ניסן תשפ"ד, 17/04/2024

**חברים:**

איתן גינזבורג (נכח בזום); אליהן שמואל-חי; גדי פרל (נכח בזום); דניאל אבידור (נכח בזום); חיים מנחם; יעקב בכר (נכח בזום); ליאור טרגן (נכח בזום); מוטי יוגב (נכח בזום); מיכל סיבל-דראל (נכחה בזום); רונית בויטנר (נכחה בזום); שרמן יהושע (נכח בזום)

**חסרים:**

דוד פרץ; דניאל כהן; סיבוני עמיחי; רועי אלקבץ

**משתתפים:**

עו"ד אביתר יצחק הלוי; אייל אוסטרינסקי; אילה כהן (נכחה בזום); אלי כהן; אליהו גפני; אליחי בן ישי; גלי סיטון; ירון אוהיון; לואיז קוגן; ליאורה כהן-נצר; עו"ד מדלן כהן; מוטי מימון; נועה טל; עמית עמר (נכח בזום); ענת גולד (נכחה בזום)

**סדר יום:**

1. אישור פרוטוקולי ישיבות קודמות ממועדים 21.3.24 ו-27.3.24
2. סטטוס ביצוע תקציב שוטף 2023 - עדכון
3. אתרים מחוץ לשטחי הניהול של קק"ל
4. דרכים ביטחוניות - שינוי ייעוד
5. תב"ר שריפות 2022 - תקצוב מחדש
6. פרויקטים מחוללי מפנה
7. המשך תקצוב קריית מלאכי שדרות ונוף הגליל כיעדי סיוע מרכזי
8. שונות

**תמצית דיון והחלטות:**

1. **אישור פרוטוקולי ישיבות קודמות ממועדים 21.3.24 ו-27.3.24**

**עיקרי הדיון:**

הוועדה אישרה פה אחד את פרוטוקול הוועדה מיום 21.3.24. לבקשת החברים, פרוטוקול הוועדה מיום 27.3.24 יישלח שוב בדוא"ל.

2. **סטטוס ביצוע תקציב שוטף 2023 - עדכון**

**עיקרי הדיון:**

ירון אוהיון - הציג טבלה שהוצגה בדירקטוריון האחרון, מציין שהצליחו לבצע ב-90% למרות המצב של המלחמה, מסביר כי מפ"ק בדרך כלל בביצוע של בין 95 ל-100 כל שנה, אבל בסיטואציה הזו זה כמעט כמו 100% של שנה רגילה, וציין כי לאחר החג תתקיים ועדה שתעסוק בתקציב לשנת 2024. אלי כהן - מציין כי המסגרת התקציבית הזאת עוד לא אושרה. היו"ר שרמן יהושע - מבקש שירון יסביר מדוע בקליטת קהל הביצוע יחסית נמוך. ירון אוהיון - מסביר כי בקליטת קהל זה תקציב רב שנתי אז רק כשיש היתכנות בצורה מסודרת אז הוא בא לידי ביטוי, מצין כי החליט לבצע הקפאה קטנה בחלק השני על מנת לעשות רה-ארגון קצת שונה ממה שעשינו בשנים עברו, מצין כי זה יוצג בוועדת מפק ויוסבר למה זה השנה נמוך ולמה בשנים הבאות זה יהיה מאוד גובה.



## מזכירות החברה

### אתרים מחוץ לשטחי הניהול של קק"ל

3.

#### עיקרי הדיון:

אלירן שמואל-חי- שאל למה תב"רים לא מוצגים פה לפני ועדת כספים של מפי"ק. ירון אוחיון- מציין כי הפעם הוצג רק השוטף בוועדה הבאה נציג את התב"רים. היו"ר שרמן יהושע - מבקש להציג את התב"רים בוועדה הבאה לפני ועדת הכספים. עו"ד מדלן כהן- ציינה כי קיימים אתרים מחוץ לשטחי הקק"ל בניהול שלנו, אנו מבקשים לאשר אותם כחלק משטחי הניהול, חלקם בהליכי הסדרה מול רשויות התכנון כדי שיופיעו בשטחי הניהול שלנו בעתיד, ולרובם יש זיקה מאוד הדוקה אלינו, נתנו פה נימוקים לכל אחד מהאתרים מדוע אנו מבקשים להכליל אותם בשטחי הניהול שלנו ולטפל בהם באמצעות תב"ר קליטת קהל. אלירן שמואל-חי- שאל מדוע אתרים אלו נבחרו ולא אחרים. נועה טל- משיבה לאלירן שמפק עובדת קשה לדייק את שכבת הניהול של קק"ל על פי הקריטריונים שאושרו, המקצועיים, וכשתוכנית קליטת הקהל אושרה בעצם לפני עדכון שכבת הניהול, ישנם אתרים שבשכבת הניהול שנמצאים בתוכנית קליטת הקהל ולהם קשר ישיר ליכולת ניהול קהל המבקרים ביערות, זה אתרים שמראש היו בתוך תוכנית קליטת הקהל, הם מהווים מבואות ראשיות ליער, אתרים שהם היום אתרים מרכזיים כחלק מהמערך השלם, בכולם קק"ל הייתה, כל אתר יש לו את ההסבר הנקודתי ואנו באים לאשר את זה בוועדה. אלירן שמואל-חי- שאל את נועה מה זאת אומרת קק"ל הייתה שם? נועה טל- משיבה לאלירן היינו בשטח ועשינו סדר בשכבת הניהול לפי קריטריונים, יש אתרים שלא ביעוד יער וקק"ל כן נמצאה בהם. אלירן שמואל-חי- שאל במובן הפיזי? נועה טל השיבה כן, במובן של ניהול השטח. אלירן שמואל-חי- שאל שוב, מדוע דווקא באתרים אלה. נועה טל - משיבה לאלירן כי זה במסגרת האתרים שהוצגו בתוכנית קליטת הקהל, עשינו בחינה מה באתרים שהוצגו לכם בתוכנית קליטת הקהל הגדולה של השני מיליארד שקל, מה נופל מחוץ לשטחי הניהול, רצינו להסדיר את כל מה שנמצא בתוכנית קליטת הקהל, בעבודה הכללית זה על פי ההחלטות שלכם, כל מקרה לגופו, פה אנחנו באים על כל מה שנמצא בתוך תוכנית קליטת הקהל. ירון אוחיון - מבקש מנועה להסביר קצת על הישיבות שהיו עם רמ"י ואיך אנחנו מנסים גם לפתור את כל הסוגיה של ניהול השטח. נועה טל- ציינה כי יש סוגיה מול רשות מקרקעי ישראל על כל הנושא של הסכמי חכירה, בשנים האחרונות יש לנו לא מעט תביעות של גופים כאלה ואחרים בערכאות שונות בבתי המשפט, על בכלל מאיזה תוקף אנחנו נמצאים בשטחי היער, הסכם החכירה הזה כמובן זה דבר שנותן לנו את האסמכתא הגבוהה ביותר. יעקב בכר- שאל עם כל האתרים האלה יש לנו הסכם חכירה? ומה המעמד הסטטוטורי שלהם. נועה טל- השיבה כי לכל אתר כתוב לכם במפורש באיזה תהליך סטטוטורי הוא מצוי, האם הוא מצוי בהסדרה, האם הוא מצוי כאתר שהוא מחוץ למקרקעי הייעור אבל משרת אותנו בפועל כמוקד קליטת קהל. לגבי רמ"י, זה אינטרס שלהם לקדם עסקאות חכירה ליער, והעסקאות לוקח להם הרבה מאוד שנים, בשנת 2006 הלשכה המשפטית של קרן קיימת גיבשה הסכם מסגרת אל מול רמי, שמתוקפו בעצם מה שההסכם מסגרת אומר זה שכל אתר שיש לו תוכנית מפורטת, המדינה צריכה להתייחס כאילו יש הסכם חכירה, והאחריות שלנו כקק"ל זה להביא לסיומו של הסכם חכירה, זה נושא שעד 2017 עבד בצורה תקינה, עם החלפת המערכת בעצם לא עבד בצורה תקינה, והיום אנחנו מסדירים את העניין הזה, שלחידד את הנושא של הסכם המסגרת והחוזק של המעמד של תוכנית מפורטת שאנחנו בעצם מקדמים ליער, ובנוסף אנחנו מקדמים היום מהלך להרשאה על כל שטחי תמ"א 1, תמ"א 1.600 מיליון דונם, בערך שליש מתוך זה מצוי בתכנון מפורט, בתכניות מפורטות והיתר לא, ולכן אנחנו נקבל הרשאה, השאיפה היא לקבל הרשאה כללית על כלל שטחי תמ"א 1 כדי שנוכל לפעול בהם. יעקב בכר- שאל מי נותן את ההרשאה נועה טל השיבה כי ההרשאות ניתנות מרמי. יעקב בכר- שאל אם ההצעה היא שאנחנו ניקח אחריות ניהולית טרם שהסדרנו את המעמד הסטטוטורי של הקרקע. נועה טל- משיבה האחריות שלנו כבר קיימת, יער מתוקף יער על פי האמנה אנחנו אחראים עליו, באמנה לא נאמר תוכנית מפורטת או לא, אפילו נאמר הרבה יותר רחב מזה, שטחי נטיעות, ובעצם אנחנו היום אחראים, ואין לנו את הכלים, מה שההרשאה הזאת באה לתת לנו את אותם כלים, באמת לאפשר לנו לשמור על אותם מקרקעי ייעור. יעקב בכר - מציין כי הדבר העיקרי הוא להשתלט על הקרקע.



## מזכירות החברה

### החלטה מס' 24050301/1

1. לאור הנימוקים בדברי ההסבר וההסברים שנתנו במהלך הדיון, ועדת מפ"ק ממליצה לאשר כי האתרים המצויים מחוץ לשטחי הניהול של קק"ל, יכללו בתקציב תב"ר קליטת קהל 2023 לצורך מימוש התקציב על ידי גורמי המקצוע.
2. המלצה זו תובא לדיון ואישור בוועדת הכספים ובדירקטוריון קק"ל.

#### **הצבעה:**

אושר פה אחד

### 4. דרכים ביטחוניות - שינוי ייעוד

#### עיקרי הדיון:

עו"ד מדלן כהן- מפרטת את נושא 4 מתוך המצגת. היו"ר יהושע שרמן הקריא את הצעת המחלטים.

### החלטה מס' 24050302/1

1. בהתאם להוראות סעיף 7.2.3 ח' לנוהל "הכנת התקציב השנתי ועדכונו", ועדת מפ"ק ממליצה לאשר את שינוי הייעוד מסעיף תב"ר 2023 "דרכים ביטחוניות בדרום" של מרחב דרום בסך של 6,706,555 ₪, ל- "דרכים ביטחוניות בצפון" של מרחב צפון, עבור דרכים ביטחוניות בצפון.
2. המלצה זו תובא לאישור ועדת הכספים ודירקטוריון קק"ל.

#### **הצבעה:**

אושר פה אחד

### 5. תב"ר שריפות 2022 - תקצוב מחדש

#### עיקרי הדיון:

היו"ר יהושע שרמן הציג את הנושא. מיכל סיבל-דראל- מציינת כי היה איזה סיפור בישיבה הקודמת לגבי שריפות, והגדלנו את התקציב שריפות, עכשיו אנחנו מורידים, אני אשמח להסברים. ירון אוחיון- משיב למיכל ומסביר כי זה שני תב"רים שונים, התב"ר שריפות של הרי יהודה זה תב"ר אחד, והתב"ר השני שנשאר למרעה, נשאר שם עוד מיליון שקל, זה תב"ר שונה לחלוטין, המרעה וקווי החיץ זה חלק מאירוע שאנחנו מטפלים בשריפות, כי המרעה הוא לא פחות מלעבוד עם מה שנקרא לקצור שטח, הוא נותן לי פתרון לא פחות טוב, ולכן ביקשנו להסיט אותו לאן שביקשנו בשביל המיליון שקל לביצוע שלו. היו"ר שרמן יהושע- מדגיש כי יחידת המרעה היא בעצם הקדמת תרופה למכה, יפה מאוד שבקק"ל מקדימים תרופה למכה, ולכבד, זה שם אותנו בחברה טובה ומשכילה כמו שגדי אוהב.



## מזכירות החברה

### החלטה מס' 24050303/1

בהמשך לנימוקים שפורטו בדברי ההסבר:

- ועדת מפ"ק ממליצה על תקצוב מחדש בסך של מיליון ₪ (מתכנית תב"ר שריפות 2022) לביצוע תכנית העבודה של יחידת המרעה לטובת התמודדות עם סכנת השריפות לשנת 2024.
- המלצות אלו תובאנה לאישור ועדת הכספים ודירקטוריון קק"ל.

#### **הצבעה:**

אושר פה אחד

### 6. פרויקטים מחוללי מפנה

#### עיקרי הדיון:

היו"ר יהושוע שרמן - הציג את הנושא והדגיש כי ועדת המשנה המליצה על תשעה פרויקטים שיכללו בפרויקטים מחוללי מפנה ובחנה את הפרויקטים והמליצה שהפרויקטים יהיו במסגרת תקציב של 35 מיליון ש"ח.  
עו"ד מדלן כהן הדגישה כי אושרו 90.  
היו"ר שרמן יהושע - ציין כי כל פרויקט יש 10 מיליון ש"ח.  
אלירן שמואל-ציין כי הוא נמנע.

### החלטה מס' 24050304/1

- ועדת מפ"ק מקבלת את המלצתה של ועדת המשנה לפרויקטים מחוללי מפנה ויעדי סיוע מרכזיים, וממליצה לדירקטוריון קק"ל כי 9 הפרויקטים המפורטים בסדר היום של ועדת המשנה מיום 17.4.24 יוכרו כפרויקטים "מחולל מפנה" וממליצה להקצות סך של 10 מלש"ח לכל פרויקט כמפורט בדברי ההסבר. זאת, על פי האישורים וההיתרים הנדרשים על פי כל דין ובכפוף להצגת מקורות תקציביים לסיום מלוא כל אחד מן הפרויקטים, או חלק ממנו ובלבד שחלק מכל פרויקט עומד בפני עצמו וניתן למימוש.
- המלצות אלו תובאנה לאישור דירקטוריון קק"ל.

#### **הצבעה:**

לא השתתפו בהצבעה- 1 (אלירן שמאל חי)  
אושר פה אחד

### 7. המשך תקצוב קריית מלאכי שדרות ונוף הגליל כיעדי סיוע מרכזי

#### עיקרי הדיון:

היו"ר יהושוע שרמן הציג את הנושא.  
אלירן שמואל חי - ציין כי לא היה מימוש לתב"ר ושאל למה זו הסטה.  
היו"ר שרמן יהושע - הסביר כי הפרויקטים, של יעד סיוע מרכזי הוגדרו במהלך ישיבות ועדת כספים בתאריך 8.11.21, אנחנו נדרשים פה לתקצב תוספת לערים האלה, תכנית תלת שנתית, אנחנו נדרשים פה להמשיך את החלטת הדירקטוריון שהתקבלה כבר, לבצע הסטות תקציביות ממקומות שלא בוצע בהם עבודות, ביישובים אודם 2 וחצי מיליון ש"ח, סה"כ 5, זה דברים שאושרו ב - 17.8.22 נכחתי בתור חבר ועדה, וזה, מתב"ר 22 נגב גליל הסטה של 10 מיליון ש"ח.  
אלירן שמואל-חי שאל למה זה הסטה הרי זה תב"ר שלא מומש.  
ליאורה כהן-נצר- מסבירה בתב"ר אין דבר כזה הסטה, המילה פה באמת אולי לא מדויקת, אבל זה המסלול של תקצוב מחדש, זה צריך את ועדת מפ"ק, ועדת כספים, דירקטוריון, זה המסלול, כאילו, זה



## מזכירות החברה

לא הסטה לפי נוהל הסטות, אין הסטות בתב"ר, זה תקצוב מחדש.  
עו"ד מדלן כהן - הציעה לשנות את ההצעת מחליטים.  
אלירן שמואל-חי- ציין כי צריך לרשום מתקצב חדש.  
אלירן שמואל-חי- שאל אז מאיפה המקור התקציבי? תב"ר 22 אמור להיות מבוטל.  
ליאורה כהן-נצר השיבה כי יש פה קול קורא של הבאת מתיישבים לנגב והגליל שבוטל 10 מיליון ש"ח  
ו- 5 מיליון ש"ח מהקמת היישוב אודם והקמת מגשימים, עכשיו זה בוטל, זה המקור התקציבי.  
אלירן שמואל-חי - שאל עכשיו אנחנו מבטלים גם בעצם? ליאורה כהן-נצר השיבה כי זה בוטל  
אוטומטית, אז חזר 5 מיליון ש"ח, אז הכסף הזה מיועד עכשיו לטובת הפרויקטים האלה.  
גדי פרל ציין שאין דבר כזה לבטל אוטומטית, היו"ר שרמן יהושע השיב מבוטל אם הוא לא בוצע תוך  
שנה.  
גדי פרל השיב כי אם הוא לא בוצע תוך שנה צריך לדעת שהוא לא בוצע ולכן הוא בטל, אבל פה זה  
כאילו מאחורי הקלעים, אנחנו לא יודענו בכך שהוא לא בוצע, ואנחנו עכשיו פתאום מקבלים את זה  
במסגרת זה שרוצים את הכסף למקום אחר.  
היו"ר שרמן יהושע - ציין שאנחנו כחברי דירקטוריון צריכים לבקש בוועדת כספים, לסדר את הדבר  
הזה, זה חוזר כל פעם מחדש, אני לא יכול להגיד לגדי מאירי מה לעשות, אבל הייתי כן פותח על זה דיון  
בוועדת הכספים ומסדיר את זה, כי זה משהו שמפריע כל פעם, ופה עולה בכל ועדה, נתקלתי בזה בזמני  
הקצר בקק"ל כבר בכמעט כל הסטה שעושים, אז אנחנו נמליץ לוועדת כספים לדון בזה, ואנחנו הרבה  
חברים פה גם חברים בוועדת כספים, נראה לי כדאי שניקח את זה על עצמנו.  
היו"ר שרמן יהושע - שאל את רונית אם היא מוכנה לקחת את זה על עצמה יחד עם גדי ולהביא את זה  
לדיון.  
רונית בויטנר- השיבה שכן מכיוון שהיא נמצאת גם בוועדת נהלים.  
מיכל סיבל-דראל- כשמדברים על התב"רים צריך לתת תשומת לב ספציפית לנושא של התב"רים של  
השריפות, כי זה עושה רושם של משהו שיש לו מועמדות לא להיות מנוצל.  
היו"ר שרמן יהושע - השיב כי בתקציבים הקודמים, ירד מאוד לרזולוציות, ולכן התב"ר שריפות היה  
צריך לשנות כל פעם את המילים שהוא השתמש בהם, למדו מזה לתקציב 24, בעזרת השם שמה לא  
יופיעו מילים, יעשו יעודים למקומות מאוד מדויקים שהם יוכלו לעבוד עם זה בצורה ארצית ונורמלית,  
לומדים מהטעויות.  
מיכל סיבל-דראל- שאלה האם כל הכסף באמת נחוץ לשריפות?  
יו"ר שרמן יהושע- השיב למיכל שהמרה הוא השיטה הכי טובה להתמודד עם שריפות, ונארגן סיור.  
מיכל סיבל-דראל- ציינה כי היא מסכימה, אבל עדיין זה לא תב"ר שריפות, זה יעוד אחר.  
היו"ר שרמן יהושע השיב כי הוא מקבל את הערתה.  
היו"ר שרמן יהושע- ציין כי הוא יארגן סיור.

## החלטה מס' 24050305/1

1. לאור האמור בדברי ההסבר הנ"ל, ועדת מפ"ק, ממליצה לתקצב סך של 5 מלש"ח לכל אחת מן הערים : נוף הגליל, קריית מלאכי ושדרות כיעד סיוע מרכזי בהתאם להחלטות שהתקבלו בעבר על ידי דירקטוריון קק"ל.
2. לצורך קיום החלטות דירקטוריון קק"ל הנ"ל, ועדת מפ"ק ממליצה לאשר תקצוב מחדש שמקורו מהקמת היישובים אודם ורמת מגשימים ברמה"ג, בסך 5 מלש"ח ובסך 10 מלש"ח מתב"ר 2022, קול קורא להבאת מתיישבים לנגב והגליל, שבוטלו.
3. המלצות אלו תובאנה לאישור ועדת הכספים והדירקטוריון של קק"ל.

## **הצבעה:**

אושר פה אחד

תאריך: 19/05/2024

שעה: 13:04



## מזכירות החברה

כותבת/ת הפרוטוקול: נופר יונה