



פרוטוקול

ישיבת ועדת תקשורת וקש"צ מס' 22/5, משרדי קק"ל, ירושלים

יום חמישי, כ"ה תשרי תשפ"ג, 20/10/2022

חברים:

חיים כהן - יו"ר הוועדה, אמילי לוי שוחט, אלירן שמואל חי (נכח בזום), ברברה גולדשטיין, דניאל אבידור (נכח בזום), רונית בויטנר (נכחה בזום)

חסרים:

דויד יערי

משתתפים:

אייל אוסטרינסקי; אילה כהן; איריס אברהם; אלי כהן; אליזבת ברני; גלי סיטון; דנה בן דוד; ירדנה טובול; ישראל גולדשטיין; לאה פדידה; עו"ד מאי וסילביצקי; נועה סער; נטלי יפרח; צחי משה; רנית קירשנבאום; שגית רחמים

סדר יום:

1. סיכום אירועי סוכות והקיץ בהשתתפות כלל עובדי מערך ההסברה
2. אישור פרוטוקול מיום 14.8.22
3. דיון בנושא מדיניות ויעדים אסטרטגיים לשנת התקציב 2023
4. אישור ביצוע הסטה של 500,000 ₪ מסעיף "פעילויות לקהלי יעד"
5. שונות

תמצית דיון והחלטות:

1. סיכום אירועי סוכות והקיץ בהשתתפות כלל עובדי מערך ההסברה

עיקרי הדיון:

עובדי מערך ההסברה הוזמנו לדברי ברכה על סיום אירועי הקיץ והחגים בהשתתפות חברי הוועדה והמנכ"ל.
יו"ר הוועדה חיים כהן פתח את הישיבה וציין כי הוא שמח מאוד על המפגש עם עובדי המערך, הציע שבכל מקום שראוי לבטא הערכה יש לעשות זאת.

2. אישור פרוטוקול מיום 14.8.22

עיקרי הדיון:

חברי הוועדה אישור פה אחד את פרוטוקול הישיבה הקודמת מיום 14.8.22.

3. דיון בנושא מדיניות ויעדים אסטרטגיים לשנת התקציב 2023

עיקרי הדיון:

צחי משה ציין שהדיון מתקיים כהמשך לדיון בישיבה הקודמת בה הוצגו צרכי התקציב של מערך ההסברה. המטרה היא לשמור על הוליסטיות בין הפעילות בשטח לבין הביטוי שניתן באמצעות הדוברות, כולל יח"צ, תקשורת, פרסום, תוכן שיווקי ודיגיטל. התקציב שנבנה הוא למיטב השיקול המקצועי ונעשה בשיתוף עם אגף קש"צ, הדוברות ופניות הציבור. מסגרת התקציב היא 35 מלש"ח. חשוב לציין שבשנה שעברה, התקציב כלל שוטף ותב"ר. השנה אין תקציב תב"ר למערך ההסברה ולכן התקציב מציג את כלל הצרכים עם החלוקה הפרופורציונלית.

רונית בויטנר ציינה שההשפעה הציבורית באה לידי ביטוי בפעילויות שנעשות בפועל בקשרי ציבור. מהתקציב שהוצג לא ברור מדוע התקציב המוקצה לקשרי ציבור לא גדל ואף קטן לעומת הדוברות וההסברה. היחס לא משקף את המדיניות שמבקשת עוד פעילויות שהרי הן הפנים של קק"ל והן מאפשרות את החשיפה אל היער ואת פעילות קק"ל לציבור ולכן היחס התקציבי אינו תואם את הרצון ליותר פעילויות וקשרי ציבור. צריך יותר לדבר את הפעילויות שנעשות בקשרי ציבור ובקק"ל בהקשרים וביחידות אחרות בקק"ל לטובת המדינה והציבור, אין ספק שזה יכול להעצים את מקומה של קק"ל בציבור. היחס בין קשרי ציבור ודוברות צריך להשתנות.

אלירן שמואל חי ציין שהליבה של קק"ל הם קשרי ציבור, זו התדמית ומה שהציבור רואה. היחס לא פרופורציונלי ויש להגדיל את התקציב בצורה משמעותית לטובת קשרי ציבור, עם דגש משמעותי יותר.

צחי משה השיב שבתקציב 22, תקציב הדוברות (שוטף ותב"ר) היה סה"כ כ-16 מלש"ח, לעומת 21 מלש"ח לשנת 23. הפעילות של קש"צ נבנתה בהתאם לצורכי האגף בהתייעצות עם מנהלת האגף, הגדלת התקציב תלוי גם ביכולות כוח האדם. פגיעה בתקציב הדוברות תהיה פגיעה קשה מבחינת הנראות של קק"ל. דרישות התקציב לדוברות כוללות תפעול אתר האינטרנט, קמפיילים, גם ביחס לחברות ציבוריות אחרות, הדברים נעשים במידה, יש פנייה לכלל המגזרים והקהלים ופנייה באופן שוויוני לכלי התקשורת. צחי הוסיף שככל שהתקציב גדול יותר ניתן לעשות יותר בהתאם לאפשרויות כוח האדם, אך התקציב המוגש הוא צורך המערך כדי להגיע לאיזון הנכון בין הפעילויות לבין הדוברות.

אלירן שמואל חי ציין כי בפועל תקציב הדוברות עלה. צחי השיב כי השנה היה קושי, התקציב נוצל עד תום בין היתר בשל קמפיילים מרכזיים בעלי חשיבות רבה, סדרת רשת לילדים (הרחבת קהלים), בקרוב יעלה פודקאסט של קק"ל כדי לבטא את הפעילות של קק"ל באופן המיטבי. אפשר להחליט אחרת, אך התוצאה תהיה פחות נראות. התקציב של קק"ל קטן ביחס לחברות אחרות.

לאה פדידה ציינה כי הפעילות השנה לא תהיה בדומה לשנה הקודמת, מצפון לדרום. התקציב הנוכחי לא יאפשר פעילויות גדולות ברחבי הארץ. רונית בויטנר ואלירן שמואל חי ציינו כי זו לא המטרה ואין להקטין את תקציב קשרי הציבור. שגית רחמים הוסיפה כי הגדלת תקציב קשרי ציבור על חשבון הדוברות יבוא על חשבון החשיפה לציבור. רונית בויטנר השיבה שהיא מסכימה וציינה שכדי לחלק את התקציב באופן מיטבי יש להיות יצירתיים יותר ובמצב הנוכחי קשרי הציבור והפעילויות הם הדבר החשוב ויש לראות כיצד ניתן לדבר אותם בתקשורת פחות קנויה ויותר שימוש במשאבי קק"ל ובתקציבים נמוכים או חנימיים יותר כמו במדיות החבריות.

צחי ציין כי כראש המערכת הוא מחויב למיקסום התקציב בצורה הטובה ביותר. בתקציב הזה הקטנת תקציב הדוברות תהיה משמעותית מאוד מבחינת הנראות של קק"ל.

אלירן שמואל חי השיב כי המדיניות היא להגדיל ולהפוך את היחס, גורמי המקצוע צריכים לדעת איך לעשות זאת. צחי השיב שיחס הפוך יפגע מהותית בתוצאה. רונית ציינה שהרעיון המרכזי הוא להנגיש את היערות ולחשוף אותם לאוכלוסיות חדשות.

חיים כהן ציין שהצוות המקצועי הוא שיבנה את תוכנית העבודה, חברי הדירקטוריון אמונים על המדיניות. יש מקום לבחון את הדברים וניתן לתבוע להגדיל את התקציב של קשרי ציבור והחשיפה לציבורים נוספים. הוועדה מביעה אי שביעות רצון מהעובדה שחסר תקציב לקשרי ציבור ויש לתת על כך את הדעת. הנושא יובא בפני המנכ"ל ויבחן כיצד ניתן לטפל. הרצון הוא להתקרב לפריפריה ולהגיע לקהלים שונים דוגמת גימלאים וכו' ולהנגיש את פעילות קק"ל. הדוברות עושה עבודה מצוינת ואין לפגוע בה, אלא להגביר את הפעילות של קשרי ציבור. החשיבות צריכה להיות ברורה גם בקרב שאר

היחידות. חשוב לחזק את כלל המערכת. אין ספק שהתקציב של קשרי ציבור לא יכול להיות כפי שהוא כיום.

רונית בויטנר ציינה שיש להגדיר את היחס ואם יתקבל תקציב נוסף, היחס יישמר. אמילי לוי שוחט ציינה שיש להגדיר רציונל ולבצע הגדרת צרכים שצריך לבוא לידי ביטוי בתוכנית העבודה. אמילי ביקשה לקבל תקציב מפורט מאוד שמשקף את המדיניות.

חיים כהן ציין שלא יתקבל הרושם שהחברים נגד תקציב הדוברות, אך אם יש לפעול במגבלה התקציבית, יש מקום לשנות את היחס מפני שהפעילות והתרומה שלה נעשית בשטח. יש קושי עם זה שלא תורחב הפעילות בשטח. סדרי העדיפויות נקבעים לפי התקציב. חיים כהן חזר והדגיש שלא ישתמע שיש בקשה לקיצוץ בדוברות, אלא בתוך המערכת הקיימת, לאור המגבלה התקציבית יש לבחון את היחס ולהגדיל את הפעילות בשטח.

רונית בויטנר הוסיפה שאין להפחית את תקציב קשרי ציבור מתקצוב הדוברות וההסברה. חשוב להגדיר ולשמור על היחס. הצעת התקציב החדשה צריכה להיות מפורטת. רונית ביקשה לוודא שהפעילות בקהלי יעד תימשך גם השנה.

צחי משה ציין שייבחן שוב איך ניתן להגדיל פעילויות, והמשמעויות יוצגו. חיים כהן מבקש להגיע למצב שהתקציב יוגדל, היה ולא, יש למצוא דרכים אחרות במתכונת המוצעת. נעשתה עבודה יוצאת מן הכלל של הדוברות, יש להשוות את יתר הפעילויות בהתאם ובאותו היחס. צחי ציין כי יבחן ויבדוק את הדברים בתקציב הנוכחי, אילו שינויים ניתן לעשות ויצגו. רונית הדגישה שעדיין יש לשמור על יחס מסוים, הקו המנחה הוא שקשרי ציבור לא יפחת מהדוברות.

חיים סיכם וציין כי הוועדה בעד שמירת התקציב בכול הנוגע לדוברות ובעד להגדיל את תקציב קשרי ציבור והשוואתו לתקציב הדוברות. מציע שצחי ישוחח עם המנכ"ל בעניין.

4. אישור ביצוע הסטה של 500,000 ₪ מסעיף "פעילויות לקהלי יעד"

עיקרי הדין:

ישראל גולדשטיין הסביר כי הבקשה עולה מאחר ותקציב ארגון העובדים לא מספיק לנופש עובדים הצפוי להתקיים באילת בשבוע הבא, בו יתארחו כ-60 בעלי מוגבלות, דבר שמגדיל את העלויות. בתקציב מערך ההסברה יש תקציב המיועד לפעילות עם ארגוני עובדים ולכן ניתן להשתמש בתקציב לטובת הפעילות של ארגון העובדים עם הקהילה. חיים כהן ציין שאין מדובר בהגדלה תקציבית אלא מתוך תקציב מערך ההסברה. ישראל גולדשטיין הבהיר שמדובר בתקציב שמיועד לעבודה עם ארגוני עובדים, הדבר תואם את מטרות התקציב ואין צורך בהסטה.

חיים כהן ציין כי התקציב קיים ומדובר בטכניקה, הוסיף שמדובר בהעברה של התקציב ולא הסטה, כל היתר נתון לשיקול הדעת של גורמי המקצוע.

עו"ד מאי וסילבצקי ציינה כי היא תבדוק את הנושא והמליצה לוועדה לאשר את הבקשה בכפוף להשלמת בדיקה משפטית והאם נדרש אישור דירקטוריון. לאחר שתושלם הבדיקה היא תעדכן.

חיים כהן הבהיר שהוועדה מאשרת את הבקשה.

החלטה מס' 22030502/1

ועדת תקשורת וקשרי ציבור מאשרת העברה ע"ס 500,000 ש"ח לביצוע באמצעות ארגון העובדים.

הצבעה:

אושר פה אחד

עדכון:

** ביום 21.10.22 שלח מזכיר החברה בתאום עם יו"ר הוועדה וכפי שסוכם בישיבה, את עדכון הלשכה המשפטית שלהלן. העדכון ייכלל בפרוטוקול הישיבה:

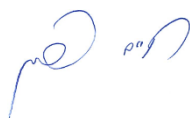
בהמשך להחלטת הוועדה מאתמול והודעתה של נציגת הלשכה המשפטית כי הנושא ייבדק ויועבר עדכון לוועדה, להלן עדכון הלשכה המשפטית:

מנהל מערך ההסברה העביר הבהרה כתובה לפיה "חצי מיליון ש"ח מתקציב פעילויות עם ארגוני עובדים בתב"ר ימומשו באמצעות ארגון העובדים של קק"ל לטובת שיתוף אוכלוסייה בעלת צרכים מיוחדים בפעילות שתעשה במסגרת נופש העובדים של קק"ל. הפעילות מקרבת אוכלוסייה זו לקק"ל ולעובדיה וחושפת בפניה את הארגון וערכיו." בנסיבות, בהתאם לעמדת הגורם המקצועי דלעיל המכלילה את ארגון העובדים של קק"ל בקהלי יעד של ארגוני עובדים ובהתאם לאישור הוועדה, לדעת הלשכה המשפטית וחטיבת הכספים אין מניעה לממש את התקציב".

אבקש את אישור חברי הוועדה כי העדכון דלעיל יתווסף לפרוטוקול הישיבה - כתוספת מעדכנת.

(חברי הוועדה אישרו את התוספת לפרוטוקול).

כותבת/ת הפרוטוקול: גלי סיטון



חיים כהן, יו"ר הוועדה