



מזכירות החברה

פרוטוקול

ישיבת ועדת תקשורת וקש"צ מס' 24/4 , משרדי קק"ל, ירושלים

יום רביעי, כ"ד אדר ב תשפ"ד, 03/04/2024

חברים:

חיים כהן - יו"ר הוועדה

אלירן שמואל-חי (נכח בזום); אמילי לוי-שוחט; ברברה גולדשטיין; בת שבע שוורץ (נכחה בזום); דויד יערי;
דניאל אבידור (נכח בזום); רונית בויטנר; רועי אביקסיס

משתתפים:

איילת אביעזר; אלי כהן; אליהו גפני; גדי פרל (נכח בזום); גידי אייזן; גלי סיטון; דנה בן דוד; זאב
נוימן; זהבית אמסלם; טל אהרון; לאה פדידה; לואיז קוגן; ליאורה כהן-נצר; מאי איזנברג; מיכל
שגיא חנין; נועה סער; נטלי יפרח; נתנאל דייך; עמית עמר; צחי משה; רנית קירשנבאום; שגית רחמים;
תמר לבון

סדר יום:

1. אישור פרוטוקול הוועדה מיום 29.1.24
2. מסמך קווי מדיניות מערך ההסברה לשנת 2024
3. התאמת שימוש בסעיף ועידות וכנסים תקשורתיים מתב"ר 75
4. אישור קריטריונים לבחינת השתתפות בוועידות וכנסים תקשורתיים
5. שונות

תמצית דיון והחלטות:

1. אישור פרוטוקול הוועדה מיום 29.1.24

עיקרי הדיון:

אלי כהן: מעדכן לגבי תוספת להצעת המחליטים בסעיף 3 שהוסיפה המזכירות, לפיה ככל שהנושא
אושר, הוא יהיה כפוף לדיון ואישור וועדת הכספים ובדירקטוריון.

היו"ר חיים כהן: אציין ואגיד שלא נקיים ישיבה נוספת בנושא של המדיניות.
אני מעמיד להצבעה את אישור הפרוטוקול של הוועדה מיום ה-29.1.24, אם יש הערות, הסגות, מי בעד
אישור הפרוטוקול, שירים את ידו, תודה, מי נגד? אף אחד. אושר פה אחד.

2. מסמך קווי מדיניות מערך ההסברה לשנת 2024

עיקרי הדיון:

צחי משה: אתחיל בעדכונים ולאחר מכן נעבור לנושא המדיניות. מערך ההסברה עסוק עכשיו בעבודה
לקראת פסח, יתקיים אירוע מרכזי של יומיים בשני ימי חול המועד ויהיו אירועים בשלושת המרחבים,
הפנינג, סיורים וכו'. נקיים קמפיין ממוקד שיזמין את האנשים לאירועים, במקביל בודקים לקראת
חודש הלאום אפשרות לנצל את תקציב התב"ר שיועד לדיגיטל בשנת ה-75 ובכך לבצע קמפיין דיגיטלי
אשר יהיה מותאם למצב הנוכחי.

בימים אלו אנחנו מצטרפים לטלגרם, בנוסף לשאר הפלטפורמות הדיגיטליות שלנו כדי להעביר הודעות
לציבור, זה מיועד בעיקר להודעות שמעניינות את הציבור דברים שאנחנו מפיצים בהודעות לעיתונות
ושעולים באתר האינטרנט. אפשר לעבור לדיון על המדיניות.

דוד יערי: מה יהיה בארוע בפסח?

חיים כהן, יו"ר הוועדה



מזכירות החברה

לאה פדידה: "בואו לחגוג איתנו אביב ישראלי" – תתקיים פעילות לכל המשפחה שבו השחקנים והזמרים לבושים בכחול לבן, תהיה פעילויות יצירה של פרחים צהובים במוטיב של החטופים, המלחמה והאחדות. בכל אירוע שלנו אנו משתדלים להכניס את המוטיבים שקשורים למצב שאנחנו נמצאים ולכן תמיד משלבים תחנה כזאת או אחרת.

דני אבידור: הייתי מבקש להוסיף בפעולות העיקריות מעבר לנושא החטופים את המפונים בצפון ובדרום.

בת שבע שוורץ: הייתי מוסיפה קהל יעד נוסף, החיילים, אנשי המילואים, משפחות המילואימניקים ומשפחות הפצועים שבבתי חולים.

לאה פדידה: אי אפשר להגיע לכל קהלי היעד, עשינו סדרי ט"ו בשבט בתל השומר ובכל בתי החולים שיש לחיילים, משתקמים, אי אפשר להתאים כל ארוע לכל קהלי היעד אבל המדיניות שנקבע עכשיו היא תהיה לנו למתווה.

צחי משה: אנחנו עושים פעילויות של תוכנית העבודה שבתוכה אנחנו מנסים להתאים לכמה שאפשר.

היו"ר חיים כהן: מציין את החלטת הדירקטוריון שכל העדיפויות מבחינתנו יהיו לטובת הנושא של המלחמה.

צחי משה: נעבור לדיון מסמך קווי המדיניות, בהצעה שהבאנו אשר מבוססת על ההצעות שהועברו על ידי חברי הוועדה.

דני אבידור: דעתי להוסיף לאשר את מסמך המדיניות המצורף, תוך התחשבות באירועי השבעה באוקטובר.

צחי משה: כתוב במסמך בהתאם להנחיית הדירקטוריון בשנה זו יינתן דגש מיוחד למתן ביטוי לנושאים הקשורים למלחמת חרבות ברזל ולפעילויות קק"ל לטובת חיזוק ושיקום הדרום והצפון.

היו"ר חיים כהן: לגבי אישור המדיניות, אגיד מילה טובה לכל החברים בוועדה וגם לצוות, שבהרבה מאוד סבלנות הושקע ונכתב בהתייחסות מלאה לכל מה שנאמר. לפני שמביאים את המסמך לאישור, האם יש למישהו הסגה או הערה?

דוד יערי: דעתי שהניסוח לא מדייק בסעיף מדיניות וקהל היעד, יש להוסיף את קהל היעד של תנועות הנוער, אשר הולך ביחד עם כל הפעילות שלנו בחינוך. ונכלל בהגדרה של קבוצות מנהיגות צעירה. כשאנחנו אומרים. דבר שני באותו סעיף של קהלי יעד יש התייחסות לעולים, כאשר ההגדרה היא "עולים ובפרט יוצאי מדינות חבר העמים, אתיופיה וקהילות ספרדיות" אולם אין התייחסות לעולים ממדינות מערב.

היו"ר חיים כהן: אציע להוריד את המיקוד בתוך העולים, ולהכניס עולים באשר הם.

צחי משה: מציין כי יש אוכלוסיות יעד מוגדרות, נשים, גמלאים, קהילות מזרמים שונים, דתיים, חרדים, אורתודוקסים וקהילות פלורליסטיות, ופורומים וקונסרבטיבים, עולים, בפרט יוצאי מדינות חבר העמים, אתיופיה וקהילות ספרדיות, אנשים עם מוגבלות ועוד צרכים מיוחדים.

רונית בויטנר: בשלב הבא תוגדר מסגרת תקציב, אז אני מניחה שהדרג המקצועי יפרט את זה לתקציב.

צחי משה: מדיניות נקבעת במספרים וביישום שלהם, הגדרתם בצורה מאוד ברורה את המדיניות שלכם ומתוך תקציב כולל אנחנו נביא הצעה לדיון.

אלי כהן: אנחנו מורידים את המילה בפרט יוצאי מדינות חבר העמים, אתיופיה, וקהילות ספרדיות, ואנחנו משאירים פורומים קונסרבטיביים, עולים, אנשים עם מוגבלויות וצרכים מיוחדים.



מזכירות החברה

היו"ר חיים כהן: נכון, אנחנו לא נוגעים בקהילה ובהגדרות כדי לא להפוך את כל הסדר מחדש.

דני אבידור: אני הצעתי למחוק את בפרט ולהשאיר עולים.

מאי איזנברג: האם אתם רוצים שתופיע המילה באופן כללי, או להוסיף לאחר המילה בפרט מדינות עולים נוספות?

היו"ר חיים כהן: לדעתי אנחנו צריכים לקרוא רפורמים וקונסרבטיבים, עולים, להוריד את המילה ובפרט, ואז יש לך את זה, זה הכל. למה לך עכשיו להוסיף? ברגע שאמרת עולים יצרת את המושג עולים, תשים פסיק, תוריד את המילה ובפרט, ואז יש לך את כל היתר בלי לעשות את כל השינוי.

זאב נוימן: אסור לעשות הפרדות בין עולים. כולם עולים.

דוד יערי: מסכים.

היו"ר חיים כהן: הצעת ההחלטה לגבי הסעיף הזה אומרת כדלקמן, ועדת תקשורת וקשרי ציבור ממליצה לאשר את מסמך המדיניות המצורף על פיה קבוע בסעיף 7.1.2 לנוהל, הכנת התקציב השנתי ועדכונו, מסמך המדיניות יובא, מסמך המדיניות כולל התיקון, לפיו המילה "פרט" אחר המילה עולים" תושמט יובא לדיון בוועדת ההנהלה ולאישור הדירקטוריון. מי בעד הצעת המחליטים, שירים את ידו, תודה. מי נגד? מי נמנע? פה אחד. תודה רבה לכם.

החלטה מס' 24030401/1

ועדת תקשורת וקשרי ציבור ממליצה לאשר את מסמך המדיניות המצורף, על פי הקבוע בסעיף 7.1.2 לנוהל "הכנת התקציב השנתי ועדכונו", כולל התיקון הבא בקהלי יעד: "... עולים, יוצאי מדינות חבר העמים, ... (הורדת המילה "ובפרט"). מסמך המדיניות יובא לדיון בוועדת ההנהלה ולאישור הדירקטוריון.

הצבעה:

אושר פה אחד

3. התאמת שימוש בסעיף ועידות וכנסים תקשורתיים מתב"ר 75

עיקרי הדיון:

צחי משה: אנחנו עוברים לסעיף הבא, סעיף 3, התאמת שימוש בסעיף ועידות וכנסים תקשורתיים מתב"ר 75, בהתאם להחלטה שהתקבלה בדירקטוריון לפני שנה על הקצאת תקציב תב"ר מיוחד לפעילויות לציון 75, אחד הסעיפים בהחלטה היה סעיף ועידות וכנסים תקשורתיים על סך 3 מיליון שקלים, התחלנו ליישם את הסעיף הזה ואז פרצה המלחמה והכל עבר לנושא של המלחמה. בהתאם ליעוץ המשפטי ולהתייעצויות שקיימנו בדרג המקצועי עם כלל הגורמים הרלוונטיים, אנחנו באים לדיון את הדברים ולבקש שהסעיף יוכל לשמש גם לכנסים שלא מציינים את ה-75.

ליאורה כהן-נצר: מציינת שהתקציב של ה-75 היה אמור להיות עד מאי, במידה ואתם מאשרים, האם יהיה עד מאי 24 או שיהיה עד סוף השנה, כדי לממש את התקציב הזה.

היו"ר חיים כהן: דעתי שאנחנו צריכים לשים דגש להעביר את כל הפעולה הזאת לטובת המלחמה ומפנים את כל המשאבים האלה שיהיה תואם את ההחלטה של הדירקטוריון לעדיפות לנושא המלחמה.

דני אבידור: מהו הסכום?



מזכירות החברה

היו"ר חיים כהן: הסכום הוא 3 מיליון.

ליאורה כהן-נצר: כל חגיגות ה-75 אושרו 20,650, בוצע בפועל, יצאו תשלומים של 10,391, וקיים עוד התחייבויות של 5 מיליון, זאת אומרת שיש יתרה לא מנוצלת.

דוד יערי: יש את הסעיף של ה-3 מיליון ויש עוד סעיפים שלא נוצלו במלואם.

היו"ר חיים כהן: אנחנו מדברים על היתרה מאותו תקציב, מה שלא נוצל, תעשו את ההחלטה לטובת הנושאים שקשורים למלחמה.

צחי משה: אדייק אתכם, ועידות וכנסים תקשורתיים, פעילות בדיגיטל וברשתות החברתיות, שכתוב לשנת ה-75, שיהיה לטובת המלחמה.

היו"ר חיים כהן: מה שנוצל או יש התחייבות יורד מהסדר. מה שנוותר לאחר ההתחייבויות והביצוע זה הסכום שיבוא לטובת נושא המלחמה, זאת צריכה להיות ההחלטה. אנחנו מדברים על כל התב"ר.

אלי כהן: מציין כי אתם מעלים הצעות שלא נמצאות בסדר היום ולכן אבהיר על ההערה הזו. היו שתי הבהרות, שזה נמצא בתוך הכספים שיש לגביהם התחייבויות, והדבר השני שמיועד רק לצורכי המלחמה. הנחת היסוד שההצעה של 2.2 מיליון פנוי לטובת הבקשה הזו.

דוד יערי: הוועדה צריכה להחליט שלא יוצאים לקול קורא.

צחי משה: זה ייצור בעיה משפטית, כי כבר נבחרה חברת הפקה בסעיף זה.

דוד יערי: אתה צודק, זה כלול, זה התחייבות.

מאי איזנברגי: אני אדייק שאין עדיין התחייבות לרשויות מקומיות בגין אירועי 75 שנה למדינה כי הקול קורא לא יצא, לא נבחרו זוכים, ההתחייבות שיש כאן שקשורה לסעיף נוגעת לחברת הפקה שנבחרה לבצע את האירועים ברשויות המקומיות במסגרת הקול הקורא הנ"ל. בכל מקרה ולמען שלמות התמונה יצוין כי הקול הקורא אמור לבוא לאישור ועדת המכרזים הרלוונטיים בימים הקרובים.

דני אבידור: דעתי שאין לנו אפשרות להצביע, הוועדה לא קיבלה חומר מסודר, ואני לא מקבל את העיקרון. כל התחייבות אנחנו נכבד, מה-20 מיליון, עד שלא נדע את המספרים לאישורם אין לנו צורך להצביע.

היו"ר חיים כהן: הצוות המקצועי מתבקש להכין את המסמך, אנחנו מאשרים רק את העיקרון, מציע שלאחר שהצוות יבחן את המספרים, יעבירו לחברי הוועדה ואם יש הסגות נעלה אבל את העיקרון קבענו שמה שיישאר לאחר כל הבדיקה כולל המשפטית את זה אנחנו מאשרים. מדובר בנושא הכנסים, לא לגבי נושא אחר, לכן דניאל, אין סתירה בין מה שאתה אמרת לבין מה שאנחנו מציעים.

צחי משה: בסעיף של הכנסים אנחנו יודעים להגיד כמה נשאר 2,267,911 מיליון ש"ח.

היו"ר חיים כהן: אנחנו לא מחליטים רק ממליצים, כנראה שייכנסו שיקולים אחרים ומחשבות אחרות שישנו את דעתנו.

4. אישור קריטריונים לבחינת השתתפות בוועדות וכנסים תקשורתיים



מזכירות החברה

עיקרי הדיון:

רונית בויטנר: מצינת כי זוהי רשימה, אך לא משהו שניתן להחליט לפיה, יש צורך בפירוט לכותרות.

צחי משה: הקריטריונים המופיעים הם המפורטים שאליהם ניתן להגיע בבחינה של התקשרויות מהסוג של ועידות וכנסים תקשורתיים וזה דורש מאיתנו לרדת לרזולוציות ובחינות.

דוד יערי: כותרת, זהו לא קריטריון, כשאתה אומר מספר משתתפים, יכול להיות 5 משתתפים או 5,000.

צחי משה: אסביר, אם כלי תקשורת הוא ידיעות אחרונות או קשת, שהוא כלי תקשורת גדול קיימת לו תפוצה גדולה וזה נותן קריטריון של אלפי צופים, אבל מספר המשתתפים באירוע הוא נמוך, לעומת זאת יש כנס של כלי תקשורת קטן יותר, של עיתון הצופה, שאין לו תפוצה אבל הכנס הוא עם מספר משתתפים גבוה יותר, לפי זה נדע אם קק"ל יכולה להשתתף בו ובאיזה סכום. תחליטו שאתם לא רוצים כנסים וועידות, זה מקובל, אך אם אתם מחליטים שאתם רוצים להשתתף בכנסים וועידות, תנו לנו לעשות את זה בדרך מקצועית.

מאי איזנברג: אציין כי במסגרת נוהל התקשרויות ישנם קווים מנחים של מתן חסות לכנסים תקשורתיים בהתאם להמלצת מנהל מערך ההסברה שעל סמך אותם קווים צחי מחליט האם וכמה חסות ליתן. עם זאת, מובהר כי אין בקווים המנחים האלו רשימה סגורה וכי מנהל מערך ההסברה רשאי להוסיף קווים מנחים נוספים. הקריטריונים שמובאים לכם היום לאישור אלו אותם קווים מנחים נוספים.

גדי פרל: דעתי שיש צורך להכניס מסגרת ולא לפעול רק על פי קווים מנחים.

צחי משה: מקבל, אציין לפרוטוקול, שלרשמת לא היו שום הערות בנוגע לכנסים של מערך ההסברה שיושמו בצורה הזאת.

דוד יערי: אנחנו מקבלים את ההמלצה שלכם, אתה כמנהל המערך מציין שזה כנס שמקדם את קק"ל, אנחנו לא נגיד שזה לא דבר רצוי, אבל כדי שיבוצע בשקיפות ויעמוד בקריטריונים מדויקים, נסה למצוא על פי מה אפשר למדוד שיהיה מסגרת.

היו"ר חיים כהן: יש פה קריטריונים, הם לא מספיק מוגדרים אבל אפשר לשים סוגריים ולהדגיש למה הכוונה, אנחנו דנים בנושאים חשובים ומנסים לקבוע כללי עבודה ועוסקים בכלים של עבודה. אנחנו יכולים לבוא ולבקש לחדד נושאים, אי אפשר לבוא ולבטל, אנחנו מדברים על שאלה של מדיניות, מה ההערות או ההסגות שהייתם מבקשים לבוא ולתקן ואיך אנחנו מקבצים את הכל למסמך שהוא המלצות.

לפי ההערות שמצוינות, המסמך לא שלם מבחינת הדרישות של רשם העמותות וצריך להביא את זה לדיסקוריון.

קיימת הסכמה לגבי חידוד הקריטריונים, נאשר את זה כפוף לאותו תיקון שאנחנו נקבל אותו צחי יקבע מתי ונקיים ישיבת זום לסעיף זה, אם מקובל עליכם.

צחי משה: אנחנו יכולים לנסות, החלטות צריכות להיות אפשריות להיות מיושמות. יש 7 קריטריונים לבחינה בצורה אמיתית לבדוק שזה נכון ומדויק.

היו"ר חיים כהן: זאת הבקשה של חברי הוועדה, אני מבקש מהיועצת המשפטית לשבת יחד עם הצוות המקצועי לתת את ההיבט והביטוי להכין את המסמך שיהיה יותר מפורט. אני מביא לאישור את הסעיף כפוף לאותם תיקונים שאנחנו נקבל ונחליט על כך בישיבה נפרדת בזום, אם זה מקובל עליכם אנחנו יכולים לנעול את הישיבה.

כשנקבל את המסמך נדון בשני הסעיפים 3 ו-4 יחד, אנחנו מאשרים את סעיף 4 כפוף לאותם תיקונים. מי בעד ההצעה כפי שהצענו עכשיו, שירים את ידו. תודה, מי נגד? ההצעה שאני הבאתי זה שעל סעיף 4 אנחנו נקבל מסמך מתוקן, ובאותו דיון שנקבל את המסמך מתוקן נתייחס גם ל-3 בהתאם, תודה רבה לכם.



מזכירות החברה

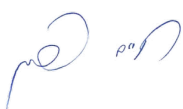
החלטה מס' 24030402/1

הוועדה מאשרת את הקריטריונים הנ"ל כפרמטרים לבחינה והחלטה על השתתפות קק"ל ומתן חסות לוועידות וכנסים תקשורתיים ועל גובה הסכום בו שותפה קק"ל. קריטריונים אלו יבואו בנוסף ובכדי להשלים את הקווים המנחים הקבועים בנוהל ההתקשרויות בכל הנוגע למתן חסות שהתבקשה על ידי מנהל מערך ההסברה. בכפוף לתיקונים שיידונו בישיבה הבאה.

הצבעה:
אושר פה אחד

שונות .5

כותבת/ הפרוטוקול: טל אהרון


חיים כהן, יו"ר הוועדה