



קרן קימת לישראל
K K L - J N F

לשכת היועץ המשפטי

13 אוקטובר 2024

לכבוד
המזכירים המשותפים בהליך

א.ג.נ.,

הנדון: הבהרה מס' 1 -

מכרז מסגרת פומבי מס' מפ/852/23 למתן שירותי שמירה ואבטחה הכוללים שירותי מוקד וסיור על אתרי הקבע ואתרי השטח של קק"ל

בהמשך לשאלות הבהרה שנתקבלו בידי קרן קימת לישראל (להלן: "המזמינה" ו/או "קק"ל"), מצ"ב תשובות כדלקמן:

מס'ד	עמוד/סעיף	שאלה	תשובה
1.	עמוד 2	שאלה בנושא ערבות השתתפות - בעמ' 2 במסמכי המכרז נרשם "המשתתפים נדרשים להגיש ערבות השתתפות שתהיה לפחות בסכום ובתוקף הנדרשים". ראשית- מה תוקף הערבות? לא מופיע התוקף הנדרש באף מקום במסמכי המכרז, שנית- הסכום שמופיע בעמ' 2 בטבלת מועדים הינו סך של 130,000 ₪ וכמו כן זהו גם הסכום שמופיע בטופס מס' 9, אם כך מדוע המילים "לפחות בסכום" ? הסכום שנכתב אינו סופי ?	תוקף ערבות ההשתתפות נדרש להיות ל- 90 יום מהמועד האחרון להגשת הצעות למכרז, כלומר עד ליום 3/2/25. סכום הערבות הינו 130 אש"ח כפי שנרשם במסמכי המכרז.
2.	-	האם מתקיים סיור קבלנים?	לא
3.	-	האם ההשתתפות במכרז מותנית ברכישה של מסמכי המכרז?	לא
4.	עמוד 2	אבקשכם לקבוע מועד הגשה 7 ימים לאחר מועד מתן התשובות	מועד הגשת ההצעות הינו 3/11/24, מדובר בפרק זמן של מעל 7 ימים מפרסום התשובות לשאלות הבהרה
5.	עמוד 3 סעיף 2.2	אבקש לקבל טבלת ארועים שהתקיימו בשנים 2022-2024 כולל שעות פעילות וכמות מאבטחים/שומרים בכל אירוע	מהות העבודה – שמירת רכוש כהכנה לאירועים, לא בכל האירועים נדרשת שמירת רכוש. היקף האירועים ומועדם אינו קבוע ומשתנה משנה לשנה. ניתן להעריך ב 60 לילות שמירה בשנה ברחבי הארץ

לשכת היועץ המשפטי

<p>מצ"ב קובץ המפרט רשימת מתקנים עדכנית בקק"ל, בכל מתקן עבודה – משמרת של עובד אחד. במכרזי השדה – תלוי מספר האורחים במרכז במשמרת הערכת שעות עבודה ארצית לשנה - 250000 שעות עבודה + שעות נוספות לפי צורך לכל המגזרים.</p>	<p>אבקש לקבל רשימת אתרים ושעות פעילות שהתקיימו בפועל בשנים 2022-2024 כולל כמות מאבטחים/ שומרים בכל אתר בחתך חודשי</p>	<p>עמוד 4 סעיף 2.3</p>	<p>6.</p>
<p>מספר המתקנים המפורט במכרז אינו מייצג את מספר החיבורים הנדרש – באתרים גדולים ישנם מספר מנויים, כמו כן ישנם אתרים רבים שאין בהם שירותי שמירה או אבטחה ומותקנות בהם מערכות מתח נמוך. מספר מוערך לחיבורים הינו כ-150. דרישת הסף למנויים הינה כיוון שקק"ל פרוסה בפריסה ארצית וחלק מאתריה נמצאים בפריפריה ועל כן נדרש מוקד גדול ומנוסה בעל שירותי סיור לטובת מתן שירות מהיר ואיכותי במקרה של התראה ממערכות המיגון.</p>	<p>בתנאי המכרז מדובר על חיבור 21 נקודות למוקד עם זאת הדרישה בתנאי הסף במכרז היא 15,000 מנויים. הדרישה חסרת פרופורציות מחד שכן תנאי הסף לשירותי אבטחה שמהווים את ליבת המכרז הנם של 125 עובדי ביטחון ומאידך מצמצמת את האפשרויות של הגשת המכרז למספר חברות מצומצם שניתן לספור על כף יד אחת.</p>	<p>עמוד 10 סעיף 6.2.2</p>	<p>7.</p>
<p>מצ"ב קובץ המפרט רשימת מתקנים עדכנית בקק"ל, בכל מתקן עבודה – משמרת של עובד אחד. במכרזי השדה – תלוי מספר האורחים במרכז במשמרת הערכת שעות עבודה ארצית לשנה - 250000 שעות עבודה + שעות נוספות לפי צורך לכל המגזרים.</p>	<p>אבקש פירוט שעות של כלל המתקנים בימי חול, שבת וחג</p>	<p>עמוד 17 נספח ה</p>	<p>8.</p>
<p>מצ"ב קובץ המפרט רשימת מתקנים עדכנית בקק"ל, בכל מתקן עבודה – משמרת של עובד אחד. במכרזי השדה – תלוי מספר האורחים במרכז במשמרת הערכת שעות עבודה ארצית לשנה - 250000 שעות עבודה + שעות נוספות לפי צורך לכל המגזרים.</p>	<p>אבקש שתגדירו רמת אבטחה מדויקת לכל מתקן בוגר קורס בסיסי/ שומר/ רמ"ש/ בודק בטחוני</p>	<p>עמוד 17 נספח ה</p>	<p>9.</p>
<p>ראה עמ' 77 סעיף 10 למסמכי המכרז</p>	<p>אבקש לקבל פרוט של המתקנים בהם נדרש לספק טרקטורון ?</p>	<p>עמוד 18 נספח ו'</p>	<p>10.</p>
<p>קק"ל תתקין עמדות טעינה על חשבונה ותישא בהוצאות החשמל.</p>	<p>אבקש לדעת מי נושא בעלות החשמל הנדרש לטעינת הטרקטורון ודואג להתקנת עמדת טעינה מתאימה ?</p>	<p>עמוד 18 נספח ו'</p>	<p>11.</p>
<p>מדובר בשירות לא קבוע הנדרש מעת לעת, בעיקר באתרי שטח. בשנת 23 הוזמנו רכבים תפעוליים במשך 4 חודשים.</p>	<p>אבקש לקבל פרוט של המתקנים בהם נדרש לספק רכב תפעולי ?</p>	<p>עמוד 19 נספח ז'</p>	<p>12.</p>
<p>כן, ראה עמ' 81 סעיף 31.1 למסמכי המכרז</p>	<p>האם הקבלן נדרש לספק לשומר תרסיס פלפל ?</p>	<p>עמוד 23 סעיף 17</p>	<p>13.</p>

לשכת היועץ המשפטי

לא	האם הקבלן נדרש לספק לשומר שכפ"צ וקסדה ?	עמוד 23 סעיף 18	.14
כן , ראה עמ' 82 סעיף 31.2 למסמכי המכרז	האם הקבלן נדרש לספק ציוד כיבוי אש / מטפים ?	עמוד 23 סעיף 19	.15
ראה עמ' 76 סעיף 8, 3 למסמכי המכרז. מנהלי משימה למרחבים צפון , מרכז ודרום .	אבקש לקבל את כמות התקנים של מנהל משימה שנדרש להפעיל שכן אינו מופיע ברשימת אתרים נספח ה'.	עמוד 24 סעיף 1	.16
לא , הרכב הצמוד למנהל המשימה יתאים לאופי וסביבת עבודתו של המנהל .	אבקש לדעת האם הרכב הצמוד למנהל המשימה הנו בהתאם לנספח ז'.	עמוד 24 י"ט	.17
כל הוצאות מנהל המשימה יהיו על חשבון החברה הזוכה . עלות מנהל המשימה , רכבו וציודו יגולמו בהצעת המחיר .	אבקש לדעת האם בגין הרכב הצמוד למנהל המשימה מבוצעת גבייה בהתאם להצעת המחיר או שעל הקבלן לתמחר זאת כחלק מהצעתו למנהל המשימה ?	עמוד 24 י"ט	.18
לא היה שירות כזה בשנת 24 , מדובר בדרישת שירות חדשה, השירות יידרש באתרי שטח, בעיקר במרחב דרום	אבקש לקבל פרוט של העמודים המותקנים בשנת 2024 (מיקום ותקופת זמן) ?	עמוד 28 נספח י'	.19
מצ"ב טופס מתוקן	אבקשכם להתאים את הטופס לתנאי הסף הרשומים בעמוד 9 סעיף 4.	עמוד 37 טופס 7	.20
בכל עמודה מוסבר מה היא מייצגת וזאת בהתאם לתיקון שנעשה בתקנות להגברת האכיפה של דיני העבודה (רכיבי השכר המרכיבים את ערך שעת עבודה וערך שעת עבודה לעובד קבלן), תשפ"ג-2023. בשתי העמודות הריקות נדרש להכניס את הצעת המחיר ואת פירוט התקורה, לא כולל מע"מ .	לא ברור מה מייצגים המספרים הרשומים בטבלה לדוגמא מאבטח בסיסי מבין שהשכר לשעה 43 ₪ מה מייצגים המספרים 63.70 ו 75.37 ומה נדרש למלא בשתי העמודות הריקות ?	עמוד 45 טופס 11	.21
הבקשה נדחית. כל הוצאות מנהל המשימה יהיו על חשבון החברה הזוכה. עלות מנהל המשימה, רכבו וציודו יגולמו בהצעת המחיר.	אבקש להוסיף אפשרות להציע הצעה למנהל המשימה ?	עמוד 45 טופס 11	.22
מספר מוערך לחיבורים הינו כ - 150 בכל רחבי הארץ באתרים קבועים, ראה טבלת אתרים מצורפת בזאת, סוג השירות המוזמן נקבע על ידי המנב"ט המרחבי.	אבקש פרוט נקודות להם נדרש שרותי מוקד בכל סעיף כולל מיקום והאם קבוע או זמני ?	עמוד 46 טבלה	.23
המחיר הינו לאתר (נקודה).	אבקש לדעת האם המחיר הנו לנקודה או למצלמה	עמוד 46 טבלה	.24

לשכת היועץ המשפטי

25.	עמוד 46 טבלה	אבקש לקבל את הנקודות להן נדרש סיור יזום בשנת 2024 בחתך חודשי?	שירות הסיור היזום אינו קבוע והוא לפי דרישת המנב"ט המרחבי ובהתאם לאיומים באתר .
26.	עמוד 54-61 טופס 14	דמי מחלה, מענק מצוינות, תשלומים מיוחדים אבל, דמי לידה) ותנאים סוציאליים עבור מילואים אינם רשומים בטופס 14 וגם לא רשום שמשולמים גב לגב בטופס 11 הצעת המחיר. אבקש לדעת האם המזמין משלם גב לגב עבור הרכיבים שאינם רשומים בטופס 14 או שעל המציע לתמחר זאת כחלק מהתקורה ?	דמי מחלה - ראה רכיב מספר 10 בטבלת רכיבי שכר יתר הרכיבים המוזכרים – ראה סעיף 4, 4.7 להסכם – בו מצוין כי תערך התחשבות ככל ויחול אירוע מזכה.
27.	עמוד 75 סעיף 3.3	אבקשכם להרחיב על המוקד הייעודי מה משימותיו, מה תקן איוש כוח האדם הנדרש והאם כוח האדם הנ"ל יכול לבצע משימות של לקוחות אחרים או רק של קק"ל?	משימות המוקד מפורטות בחוברת המכרז (דוגמא עמ' 75, סעיפים 3.3, 3.4). העמדה תהיה ייעודית לקק"ל, ככל שאין פגיעה במתן השירות הייעודי לקק"ל, מתן שירות ללקוחות אחרים הינו לשיקול דעת נותן השירותים.
28.	עמוד 75 סעיף 3.1	האם החיבור של ה GPRS משולם בנפרד או שהוא על חשבון המציע?	משולם בנפרד, ראה עמ' 46 סעיף 7
29.	עמוד 76 סעיף 3.13 ו-3.14	אבקש לדעת באיזה אופן המזמין משלם עבור שרות תקלות והתקנות שכן בהצעת המחיר עמוד 46 יש שרותי מוקד בלבד?	ראה עמ' 76, סעיף 3.14.3, במחיר הזמנת השירות יהיה כלול שירות תיקונים עד 16 פריטים למערכת, ללא תשלום נוסף.
30.	עמוד 76 סעיף 8	אבקש לדעת איך משלם מזמין השרות במידה ומנהל המשימה עובד יותר מ 100 שעות חודשיות באתרי קק"ל.	הערכת שעות העבודה של מנהל המשימה הינה ע"פ שני המכרזים האחרונים. על הזוכה לוודא כי מנהלי המשימה עומדים במכסת השעות. במקרה שנדרשת עבודה מעבר למכסה זאת, החברה הזוכה תישא בעלות המתחייבת.
31.	עמוד 76 סעיף 8	אבקש לקבל אומדן קילומטרי של הרכבים של מנהל המשימה ?	אין ברשותנו מידע כזה, רכב מנהל המשימה משמש גם לצרכים נוספים של החברה הזוכה ואין אפשרות לאמוד את הק"מ.
32.	עמוד 76 סעיף 8	אבקש לדעת את וותק מנהלי המשימה הנוכחיים ואת שכרם ?	מנהלי המשימה הנוכחיים הינם בוותק של 5 שנים, לא ידוע וותק קודם שלהם בחברה הזוכה.
33.	עמוד 77 סעיף 10	אבקש לקבל אומדן קילומטרי / שעות מנוע של הטרקטורונים ?	כ – 180 שעות בשנה לטרקטורון.
34.	עמוד 77 סעיף	אבקש לדעת מי נושא	קק"ל תתקין עמדות טעינה על

לשכת היועץ המשפטי

חשבונה ותישא בהוצאות החשמל.	בעלות הטענת הטרקטורונים והתקנת עמדות טעינה מתאימות ?	10	
המציע יכול לקחת את המבנים.	אבקש לדעת האם בסוף החוזה המציע יכול לקחת את המבנים או שהם נשארים בבעלת קק"ל ?	עמוד 77 סעיף 11	.35
התשתית להצבת המבנים תבוצע ע"י קק"ל ועל חשבונה.	אבקשכם להוסיף כי התשתית למבנה תבוצע ע"י מזמין השרות ועל חשבונו .	עמוד 77 סעיף 11	.36
הביקורות יבוצעו על ידי מנהל המשימה או על ידי בעל תפקיד אחר מטעם החברה הזוכה המתאים לביצוע ביקורות באתרים	אבקש לדעת האם הביקורות מבוצעות ע"י מנהל המשימה כחלק מתפקידו או נדרש בעל תפקיד אחר מטעם החברה ?	עמוד 78 סעיף 14	.37
אין שירותי הסעדה בקק"ל , העובדים יביאו את ארוחותיהם איתם ועל חשבונם .	אבקשכם לפרט את סדרי ההסעדה באתרים השונים ? במידה ויש הסדרי הסעדה אבקש לדעת מה עלות הארוחה ומי נושא בעלותה וכן מה השתתפות העובד בעלות זו ?	עמוד 80 סעיף 30.1	.38
הבקשה התקבלה, האמור יתווסף כאפשרות נוספת בסעיף. במקום : באחריות המשתתף הזוכה להסיע על חשבונו את עובדיו למקום העבודה כולל ימי שישי, שבת וחג. יבוא : באחריות המשתתף הזוכה להסיע על חשבונו את עובדיו או לדאוג כי עובדיו יגיעו למקום העבודה כולל ימי שישי, שבת וחג.	אבקשכם לשנות כי באחריות המזמין לדאוג להגעת עובדיו למקום העבודה ולמחוק את "להסיע על חשבונו" .	עמוד 80 סעיף 30.2	.39
הבקשה נדחית , תנאי הסף מכוון לחברות שיכולות להתחיל מיידית במתן השירות בפריסה ארצית. לאחר בדיקה חוזרת, נמצא כי יש כמות נכבדה של חברות אשר עומדות בתנאי סף זה המצטבר עם יתר תנאי הסף במכרז.	בקשר לנספח ב – תנאי סף , סעיף 4 סעיף 4.1.4 אתם דורשים העסקה של 10 ממונה בטחון אנחנו מבקשים להפוך את הסעיף מתנאי סף לתנאי חוזי הכוונה שעל החברה הזוכה תחול חובה להעסיק 10 מומנה ביטחון	נספח ב סעיף 4.1.4	.40

לשכת היועץ המשפטי

	סעיף 4.1.4 מצמצם משמעותית את החברות שיכולות להשתתף במכרז דבר המונע מקק"ל לקבל הצעת מחיר מטיבה.		
כל שנה נוספת מעבר לנדרש בתנאי הסף שבה המציע סיפק שירות שמירה ואבטחה ללקוח כלשהו.	בטבלה צוין קריטריון "שנות ניסיון של המשתתף במתן שירותי שמירה ואבטחה (מעבר לדרישות תנאי הסף) בהיקפים הנדרשים בתנאי הסף". נבקש להבהיר: האם שנת ניסיון שתיספר, היא שנת ניסיון שבה ניתנו שירותים בהיקף הנדרש בתנאי הסף (כלומר 50 מאבטחים) רק לאותם לקוחות שצוינו בתנאי הסף או בהתאם לסיווג בתנאי הסף (גוף ציבורי) או כל שנה שבה המציע סיפק שירותי שמירה ללקוח כלשהו בהיקף הנדרש בתנאי הסף (כלומר 50 מאבטחים)	סעיף 2.2 עמוד 13	.41
הבקשה נדחית. אין שינוי בהוראות המכרז	נבקש להפחית את גבול האחריות בכיסוי לצד ג' לסך של 8,000,000 ₪	טופס מס' 13 עמוד 52	.42
הבקשה התקבלה חלקית. קק"ל תיתן הודעה בת 60 יום בטרם הפסקת ההתקשרות. ככל שהפסקת ההתקשרות תתבקש מטעם נותן השירותים תידרש הודעה מוקדמת של 6 חודשים מראש. האמור יחול על הסעיף בהסכם ההתקשרות. במקום: על אף האמור לעיל, מוסכם על הצדדים כי קק"ל תהא רשאית בכל עת על-פי שיקול דעתה המוחלט להפסיק את החוזה על-ידי מתן הודעה בכתב 30 ימים מראש, וזאת מבלי לנמק, ולנותן השירותים לא תהיה כל טענה ו/או תביעה ו/או דרישה בעניין זה. יבוא:	נבקש לתת הודעה בת 60 יום, שנדרשת לצורך היערכות מחדש, זימוני העובדים לשימועים, מציאת אתר חלופי עבורם וכו'. כמו-כן, נבקש שהאפשרות לסיום ההסכם תהיה הדדית.	סעיף 3.4 להסכם (עמוד 64)	.43

לשכת היועץ המשפטי

<p>על אף האמור לעיל, מוסכם על הצדדים כי שני הצדדים יהיו רשאים בכל עת להפסיק את החוזה על-ידי מתן הודעה בכתב. קק"ל תהא רשאית לעשות כן ע"פ שיקול דעתה הבלעדי, תוך מתן הודעה של 60 ימים מראש ובכתב, וזאת מבלי לנמק, ולנותן השירותים לא תהיה כל טענה ו/או תביעה ו/או דרישה בעניין זה. נותן השירותים יהא רשאי לעשות כן תוך מתן הודעה של 6 חודשים מראש ובכתב ותוך מתן הסבר לסיבת הפסקת השירותים על ידו.</p>			
<p>הבקשה נדחית</p>	<p>נבקש שיעוכב רק החלק של התמורה בהתאם לשווי של הסכום אשר שנוי במחלוקת.</p>	<p>סעיף 4.8 להסכם (עמוד 65)</p>	<p>.44</p>
<p>הסעיף מתייחס בבירור לקשר כתוצאה מביצוע השירות: במהלך ביצוע השמירה והאבטחה ו/או כתוצאה ממנה אם במישרין, או בעקיפין</p>	<p>נבקש למחוק את המילים "במהלך ביצוע השמירה". הנזק צריך להיות בקשר סיבתי לשירותי השמירה, ואין מקום לדרישה לפיה עצם הסימולטניות בין הנזק לביצוע השמירה (שממילא מתבצעת סביב השעון) תוביל להטלת אחריות.</p>	<p>סעיף 9.5 להסכם (עמוד 66)</p>	<p>.45</p>
<p>הבקשה נדחית</p>	<p>נבקש שבמקום המילים "לנזק הנ"ל", יופיעו המילים "לנזק שבאחריותה של החברה על פי דין".</p>	<p>סעיף 9.6 להסכם (עמוד 67)</p>	<p>.46</p>
<p>הבקשה נדחית</p>	<p>נבקש להוסיף סעיף שאומר כדלקמן: "על אף האמור בהסכם זה, אחריותה הכוללת והמצטברת של החברה בגין כל הנזקים, האובדנים וההפסדים שעלולים להיגרם לקק"ל או לצד שלישי כלשהו כתוצאה או בקשר עם ביצוע השירותים על פי הסכם זה, לא תעלה בכל מקרה על סך השווה לתמורה הכוללת ששולמה לחברה בפועל במהלך 12 החודשים שקדמו לאירוע שגרם לנזק.</p>	<p>סעיף 9 להסכם (עמוד 66-67)</p>	<p>.47</p>
<p>כן</p>	<p>האם ניתן שכלי הנשק לפי</p>		<p>.48</p>

לשכת היועץ המשפטי

	<p>דרישה זו יהיו מפורזים בכמה מפעלים ראויים ברחבי הארץ?</p>		
<p>הבקשה נדחית, נדרש ניסיון בעבודה בגוף מונחה משטרת ישראל ע"פ החוק להסדרת הביטחון בגופים ציבוריים</p>	<p>במכרזים כגון אלו מקובל לכלול עיריות ורשויות מקומיות אשר היקף פעילות האבטחה בהן גדול.</p> <p>חברתנו מספקת שירותי אבטחה בפריסה ארצית באמצעות כ - 1,900 שומרים ומאבטחים המספקים שירות לעיריות כגון: ירושלים, כפר סבא, תל אביב, גבעתיים ועוד ובהיקף של מאות מאבטחים חמושים. יודגש כי בעיריית תל אביב החברה מספקת לכלל מתקני העירייה מאבטחים חמושים בכמות של כ - 110 מאבטחים חמושים ובעיריית כפר סבא בפרט כ - 100 מאבטחים. כמו כן החברה מספקת שירותים לחברות פרטיות ומסחריות כגון אמדוקס אשר מאובטחת עם יחידה המונה כ - 100 מאבטחים ברחבי הארץ. לחברתנו פריסת סניפים ב - 6 מחוזות שונים ברחבי הארץ ויכולת מתן מענה ברמה הארצית. נבקש לכלול בתנאי הסף גם עיריות ורשויות מקומיות.</p>	<p>עמוד 8, סעיף 2.1 נספח ב</p>	<p>.49</p>
<p>הבקשה נדחית</p>	<p>לחברתנו קיימים שירותי מוקד העונים באופן מלא על הדרישות והתנאים במכרז זה.</p> <p>נבקש לאפשר להגיש הצעה במכרז זה רק על שירותי המוקד, במידה ולא מאושר שינוי בתנאי הסף כפי שביקשנו מעלה.</p>	<p>עמוד 10 סעיף 6 נספח ב</p>	<p>.50</p>
<p>מצ"ב קובץ המפרט רשימת מתקנים עדכנית בקק"ל, בכל מתקן עבודה - משמרת של עובד אחד. במכרזי השדה - תלוי מספר האורחים במרכז במשמרת הערכת שעות עבודה ארצית לשנה - 250000 שעות עבודה + שעות</p>	<p>לטובת הבנה ותמחור ההצעה, נבקש להבין:</p> <p>1- איזה תקן נדרש לכל אתר ומהי רמת ההכשרה (לא חמוש, בודק בטחוני, מאבטח</p>	<p>עמוד 17 - נספח ה</p>	<p>.51</p>

לשכת היועץ המשפטי

נוספות לפי צורך לכל המגזרים.	בסיסי וכו') באילו אתרים נדרש רמ"ש?		
כן. אלא אם כן צוין אחרת בהזמנת העבודה.	נבקש להבין מהן השעות במסגרת "משמרת לילה"? האם כפי שמצוין בפרק' (עמוד 74) – משעה 16:00 ועד 07:00?	עמוד 17 – נספח ה	.52
אין דרישה להצבת מנב"ט באתר. מנהל המשימה שנדרש להיות מנב"ט נע בין האתרים	באילו אתרים נדרש להציב מנב"ט?	כללי	.53
פעילות שמירת שטח משתנה ותלויה בפרויקטים בהם קק"ל שותפה, בקבלנים שהיא מפעילה ובהצבת ציוד בשטח לאירועים שהיא מקיימת ולכן לא ניתן לתת הערכת שעות.	נבקש לקבל הערכת שעות חודשית לטובת פעילות שטח, על מנת שנוכל לתמחור בצורה הטובה ביותר את ההצעה.	כללי	.54

*** הבהרה זו נועדה להוסיף על מסמכי המכרז/ההליך ואין בה כדי לגרוע מהם בכל צורה שהיא.

*** יש לצרף מסמך זה להצעה שתוגש כשהוא חתום על ידי המציע.

חתימה + חותמת המציע _____

בכבוד רב,

איה ריב אומי

איה כהן לומר, עו"ד