



מזכירות החברה

פרוטוקול

ישיבת דירקטוריון מס' 24/7, לשכה ראשית ירושלים
יום חמישי, כ"ט תשרי תשפ"ה, - 31/10/2024 12:30 - 15:00

חברים:

יו"ר דירקטוריון - יפעת עובדיה לוסקי
יו"ר עמית - הרב יצחק וקנין
סגן/ית יו"ר דירקטוריון - איתן גינזבורג (נוכחות בזום)
סגן/ית יו"ר דירקטוריון - אלירן שמואל-חי
סגן/ית יו"ר דירקטוריון - דויד יערי
סגן/ית יו"ר דירקטוריון - יעקב בכר
סגן/ית יו"ר דירקטוריון - רוברט טיבייב
סגן/ית יו"ר דירקטוריון - ד"ר רועי אלקבץ
סגן/ית יו"ר דירקטוריון - רועי אביקסיס
אלישבע אנסבכר ; אמילי לוי-שוחט ; ברברה גולדשטיין ; בת שבע שוורץ (נוכחות בזום) ; גדי מאירי ; דניאל אבידור ; הילה לביא ; חגי מיורק ; חיים מנחם ; יוסי קטריבס (נוכחות בזום) ; ד"ר יזהר הס (נוכחות בזום) ; ליאור טרגן (נוכחות בזום) ; מוטי יוגב ; מיכל סיבל-דראל ; ניסן צ'ליק ; רונית בויטנר ; שלמה פייג ; שרמן יהושע

חסרים:

סגן/ית יו"ר דירקטוריון גדי פרל ; סגן/ית יו"ר דירקטוריון יאיר לוטשטיין ; סגן/ית יו"ר דירקטוריון שמואל ליטוב ; דוד פרץ ; דויד בן ציון ; דניאל כהן ; חיים כהן ; ד"ר חיים כץ ; לינה רסקין ; סיבוני עמיחי

משתתפים:

מ"מ מנכ"ל: יובל ייני

עו"ד אביתר יצחק הלוי ; אולי קונסטנטיני ; אייל אוסטרניסקי ; אלי כהן ; אליהו גפני ; אמיר רוזנבאום ; אסף קראוונני ; אפרת מוזס ; גידי אייזן ; גלי סיטון ; ד"ר דורון מרקל ; עו"ד דורית חבני ; דנית אמיתי ; זאב נוימן (נוכחות בזום) ; יאיר שטרית ; ייטב פרץ (נוכחות בזום) ; יעל ותקין ; מר ירון אוחיון ; ישראל גולדשטיין ; לואיז קוגן ; ליאורה כהן-נצר ; עו"ד מוריה אברמוביץ' ; נועה מן דותן ; רו"ח סטיבן סתני ; רו"ח עוזי עזר ; עמית עמר ; צחי משה ; קשת פרתם ; מר רוני ויניקוב ; שר שלום גרבי

סדר יום:

1. אישור פרוטוקול ישיבת דירקטוריון מס' 6/24 מיום 10.9.24.
2. דו"ח יו"ר הדירקטוריון
3. דו"ח מ"מ המנכ"ל
4. עדכון מסגרות תקציב ואישור תקציב לשנים 2024 - 2025
5. קול קורא 2007/22 התקשרות עם מועצה אזורית שומרון בעקבות זכייתה בקול קורא שצ"פ
6. קול קורא 1083/24 "קק"ל על הזמן" – התקשרות עם עיריית אשקלון בעקבות זכייתה בקול הקורא
7. יעדי סיוע מרכזיים במודל חיזוק עיר
8. מפ"ק - המלצה לתקצוב מחדש של תב"רים שעברה שנה מיום אישורם

יו"ר הוועדה



מזכירות החברה

9. חטיבת משאבי אנוש ומנהל - המלצה לתקצוב מחדש של תב"רים שבוטלו
10. סביבה ומדע - המלצה לתקצוב מחדש של תקציבי תב"ר 2023 שבוטלו
11. סיוע לתכנית "מסע"- חיזוק הקשר לישראל בקרב צעירים יהודים מרחבי העולם
12. סיוע למאבק באנטישמיות, עידוד הסברה וחינוך לישראל (Israel Education) וחיזוק הקשר לישראל בקרב סטודנטים יהודים בקמפוסים בצפון אמריקה
13. שינוי השם ממרכזי מורשת קק"ל ל- "בתי קק"ל למצוינות" במסגרת מימוש מדיניות קק"ל לשינוי מודל הפעלת בתי קק"ל.
14. הרחבת יישובי מעו"ף ליישובי עוטף עזה ורשויות בקו העימות
15. הרחבת יישובי מעו"ף לשכונות פיתוח
16. הקפאת הקמת יחידת קשרי ממשל
17. שונות
18. אישור הקוד האתי של קק"ל

תמצית דיון והחלטות:

1. אישור פרוטוקול ישיבת דירקטוריון מס' 6/24 מיום 10.9.24.

עיקרי הדיון:

יושבת הראש פתחה את הישיבה בציון זכרה של מזכירת הדירקטוריון, איילה כהן ז"ל, שהלכה לעולמה בשבוע שעבר. היו"ר הזכירה את דמותה ואת תרומתה של איילה לקק"ל במשך שלושה עשורים. למרות מחלתה הקשה, איילה נשארה אופטימית והכירה תודה על מה שיש לה. יפעת ציינה שמבחינת איילה לא הייתה כל אופציה אחרת פרט להחלמה. גם כשהייתה חולה המשיכה לשדר אופטימיות וכוח ולהביע תודה על כל דבר קטן. יפעת חלקה את התרשמותה מהגישה החיובית של איילה ומהעובדה שתמיד חיפשה דרכים להיטיב עם הסובבים אותה. איילה דאגה לכל אחד מחברי הדירקטוריון ואהבה אותם מתוך תחושת שליחות כנה בעבודתה בקק"ל. יפעת הציגה את רצונה של קק"ל להנציח את זכרה, לא רק באופן פיזי, אלא באמצעות אימוץ תכונותיה ושלחה תנחומים למשפחתה של איילה ובירכה על כך שזכתה להכיר את אישיותה החיובית ואת החיוך הקבוע שלה.

מזכיר החברה, אלי כהן שיתף את המשתתפים בזיכרונותיו מאיילה, סיפר כי התרשם מאהבתה לחיים, מחוכמתה ומתפקודה כאם וסבתא למופת. איילה חיה את קק"ל וראתה בעבודתה שליחות של ממש. ציין שאיילה הייתה מסורה מאוד לחברי הדירקטוריון ודאגה באופן מיוחד לוועדת הביקורת. אלי סיפר שהמעורבות שלה נמשכה גם במיטת חוליה, כאשר הדבר האחרון שעשתה עבור קק"ל היה טיפול בבקשה של דירקטור. אלי הוסיף שאיילה לא חששה להביע את כאבה לנוכח המתחים, הזכיר עד כמה נגעה לליבו אהבת החינם שלה והציע שאנשי הארגון ישאפו לקחת ממנה את תחושת הסולידריות והרצון להיטיב עם האחר. אלי שיבח את עבודת צוות המזכירות שתמכה באיילה לכל אורך הדרך וסיפר כי קק"ל מתכוונת לקיים אירוע לזכרה ביום השלושים לפטירתה, תוך תיאום עם משפחתה.

יצחק וקנין ציטט מפרשת נוח ומסיפורו של נוח כדי להאיר את אופייה של איילה, שהשתקף בתכונות של נתינה, צניעות ומסירות לעבודה ולעשייה. הוא אמר כי תכונות אלה מבטאות את ההבדל בין אדם שדואג רק לעצמו לבין אדם שמחפש להיטיב עם אחרים. יצחק פנה לנוכחים וביקש מהם לקחת השראה משמה של איילה ומשמעותו של השם "איילה" בתנ"ך, שמשמעותו עוצמה, מסירות והושטת עזרה לאחרים. הוא הזכיר את מסירותה של איילה למשפחתה ולקק"ל ואת החשיבות שראתה בהעברת הטוב לזולת. הוא סיכם את דבריו בתקווה שהארגון ישאף לחיזוק השלום בתוכו ויאפשר לעובדיו להיות כלים לברכה והעצמה.

יובל ייני שיתף את חברי הדירקטוריון בזיכרונותיו מאיילה, שהייתה הראשונה לקבל את פניו בקק"ל לפני 12 שנה. הוא ציין כי כל מי שפגש בה זכה להכיר את החיוך, האדיבות והמקצועיות שהקרינה. הוא שוחח איתה לאחרונה, וציין כמה קשה לו לעכל את פטירתה הפתאומית. הוא סיכם את דבריו באיחול לבני משפחתה שימצאו נחמה בזיכרונה ובפועלה.



מזכירות החברה

דניאל אבידור שיתף במפגשו הראשון עם קק"ל שהיה באמצעות שיחת טלפון מאיילה, הוא שיתף עד כמה התרשם ממנה בפגישה, למד ממנה רבות בהיבט הארגוני, במיוחד העריך את הכנות והמסירות שהפגינה ואת תחושת האחריות שלה כלפי קק"ל. מותה של איילה הוא אובדן גדול לארגון ולחבריה.

פרוטוקול הישיבה מיום 10.9.24 יובא לאישור בישיבה הבאה.

2. דו"ח יו"ר הדירקטוריון

עיקרי הדיון:

היו"ר פתחה את הדיווח בציון ועידת הנשיאים, אירוע חשוב ומוצלח. היו"ר הודתה לרוני ויניקוב ולחטיבה לגיוס משאבים שהובילו את האירוע, היה משמעותי לראות משלחות מכול העולם בעיצומה של המלחמה תחת מתקפות טילים וביטולי טיסות. התכנית הייתה מוצלחת, נערך ביקור גם בקיבוץ רוחמה.

הקשר עם לשכות קק"ל בעולם הוא חשוב ומשמעותי והבשורה היא בהצטרפותם של JNF USA לטקס ובערב הפתיחה ובמעמד הסיום ברוחמה. עוד ציינה את הטקס לזכר 11.9 שהיה מכוון ומשמעותי.

היו"ר ציינה כי בעקבות ההסכם עם JNF USA סוכם שיהיה צוות על מלווה מכול צד. מטעם קק"ל יו"ר עמית שליווה את התהליך, ויובל ייני יובילו את הנושא מול הצוות של JNF USA, יש שיתוף פעולה בתקווה שתוך חודשיים שלושה ניתן יהיה להכריז על שני פרויקטים משותפים כאות התחלה. יש מספר רעיונות לפרויקטים, מאחר וקק"ל כפופה לקריטריונים, הדברים ייעשו בכפוף ובליווי הייעוץ המשפטי אך לפעול לקידום הנושא. היו"ר ציינה כי החלטת הדירקטוריון להקצות 4 מלש"ח לשיפור מתחם רעים היא החלטה דרמטית, גם עבור המשפחות.

אלירן שמואל חי ציין שצריך להודות לאיתן גינזבורג על היוזמה והובלת הנושא. היו"ר הודתה לאיתן גינזבורג ולצוות המקצועי על התהליך הממושך מול המשפחות עד ההגעה להחלטה שעל קק"ל לעשות מעשה, התקיימה עבודת מטה של מפ"ק, מרחב דרום והדבר יצא אל הפועל בסד זמנים קצר. הוקרן סרטון של חניון רעים. היו"ר ציינה את נושא הנגישות ואת הכרת התודה של המשפחות. איתן גינזבורג הודה לחברי ועדת מפ"ק, ועדת כספים והדירקטוריון שהתגייסו ובזמן מאוד קצר קק"ל עיצבה אתר זיכרון לאומי, לא פחות מכך. בזמן קצר מאוד, בראשות מנהלי מפ"ק הוקם אתר מורשת והנצחה שילווה את המשפחות שנים קדימה. מחמם את הלב לראות את קק"ל מתגייסת עד לפרטים הקטנים, איתן הודה שוב לכולם, הדבר חשוב מכול דבר אחר שנעשה השנה. מיכל סיבל דראל ציינה שגם היא עם חברים נוספים קיימו סיור באתר והתרשמו מאוד. מיכל ציינה שקק"ל החלה בפרויקט של שילוט אחיד באתר, ההבדל באתר הוא דרמטי ובירכה את כול העוסקים במלאכה.

דני אבידור ציין כי תוך 4 ימים ניתן אישור והביצוע גם היה במהירות שיא וזה צריך לשמש דוגמה גם לדברים אחרים במיוחד בעיתוי הזה שהצרכים בצפון ובדרום הולכים ועולים. היו"ר ציינה כי הקשר עם המשפחות נמשך והוסיפה בהקשר הזה שעברה החלטת ממשלה להקמת תאגיד הנצחה ממלכתי. העובדה שקק"ל פעלה שם מהרגע הראשון ונמצאת עבור המשפחות זה הרבה יותר מתייעוד תקשורתי כי המשפחות מוקירות תודה על הדלת הפתוחה והאוזן הקשבת. היו"ר דיווחה גם על השכונה החדשה ברוחמה, הדיירים תושבי קיבוץ כפר עזה, נכנסו כבר לבתייהם. הוצג סרטון בנושא. האתגר הבא הוא לאכלס את השכונה בגרעיני התיישבות תוך שנתיים. היו"ר ציינה כי על סדר היום נמצאות הצעות החלטה עם בשורות חברתיות, החל מהשארית יישובי המעוף בעוטף עזה ובקו העימות כול עוד מתנהלת המלחמה, הרחבת שכונות הפיתוח כדי שניתן יהיה לסייע לישובים ולשכונות מצוקה ועוד.

התקציב מובא באיחור ניכר אך בהקדמה לשנת 2025, היו"ר ברכה על התקציב הדו שנתי ועל העבודה שנעשתה בבנייתו, על מנת להבטיח את הפעילות הענפה בכול הנוגע למלחמה. קק"ל תהיה רלוונטית גם ביום שאחרי, מעבר למחויבות לעם ישראל בארץ ובתפוצות, יש אמירה מרכזית של שקיפות, יסוד משמעותי באמון הציבור בגוף כמו קק"ל, חשוב איך שהנושאים מובאים ומוצגים בפני הציבור. התקציב מתכתב עם המציאות ויש בו גם ביטוי לשיקום שקק"ל תדרש אליו ביערות ובכלל. יש גם הגדלה של התקציב לתפוצות המתמודדות עם האתגרים נוכח המלחמה. נושא נוסף שיידרש הוא נושא התב"רים הצפי הפסימי שהיה צפוי בתחילת המלחמה התבדה, צפי ההכנסות גדל.



מזכירות החברה

היו"ר ציינה לטובה את דו"ד מזרחי שעוסק בנושא. נוכח תקציב ההכנסות האופטימי יתקיים דיון על תקציב תב"רים, היו"ר מקווה שעד סוף שנת 2024 ניתן יהיה לאשר את תקציב התב"ר שיכלול נושאים חשובים לשיקום המלחמה וגם נושאים שהם בליבת העשייה של קק"ל, הרחבת הישגים בנגב ובגליל. בסיוור שקיימה לאחרונה ראתה עד כמה ראשי הרשויות משוועים לאוכלוסייה חדשה שתגיע ביחד עם המפונים שיחזרו ויחזקו את הישגים. היו"ר מאמינה שהארגון יירתם לביצוע התקציב במטרה להגיע למקסימום ביצוע של הבשורות למדינה ולעם ישראל.

היו"ר הודתה לחטיבת הכספים, ליו"ר ולחברי ועדת הכספים ולדירקטוריון ולכל מי שהיה שותף בתהליך המשמעותי.

יצחק וקנין הוסיף כי במהלך הסיורים שהתקיימו לאחרונה נאמרו תודות רבות לקק"ל על מהירות הביצוע וזה בא לידי ביטוי על ידי ראשי הרשויות בצפון ובדרום וזוהי הזדמנות פז להיות מובילים בשיקום בשנים הקרובות עוד הוסיף כי עצם ההסכמה עם האוצר גרם לכך שהאוצר בא לקראת קק"ל בגישה של שותפות ועבודה חיובית.

3. דו"ח מ"מ המנכ"ל

עיקרי הדיון:

מ"מ המנכ"ל, יובל ייני ציין כי בהמשך לדיון על ההסכם עם המדינה, בוועדת ההנהלה הוצג דיווח מפורט באשר למה שנעשה עם הכסף אשר יועד למטרות שאושרו ועל כך גם יוקפד בהמשך. יובל ציין שעל פי ההסכם בין הצדדים בנוגע לחובות עבר נדרשת הסכמה בנוגע לשימושים של ה-500 מיליון ש"ח. יובל ציין כי ישנן עוד כמה סוגיות שמטופלות על ידי הדרג המקצועי מול האוצר, יימסר על כך דיווח בהמשך ככול שיעלה הצורך.

יובל דיווח בנוגע לבנייני האומה (הדיווח חסוי. הדיון המלא בנושא זה שמור במזכירות החברה).

בנוגע ל JNF USA דיווח כי יש התקדמות בדיאלוג, עוד כשבועיים תצא משלחת לצורך הידוק היחסים לכנס שנתי בדאלאס, ארה"ב. יובל הצטרף לברכות לעובדי קק"ל לפעילות מפי"ק בפרויקט רוחמה כפרויקט מכונן מבחינת יכולות הביצוע של קק"ל. מנהלת תקומה לא האמינו שקק"ל תוכל לבצע את הפרויקט ובפרק זמן כה קצר וקק"ל עמדה בכך.

יובל ציין כי נמצאים בדיון משמעותי לאישור תקציב דו שנתי. יש בשורה לגבי שנת 2025 וכן בשורה נוספת בכך שיתרת התקציב של 24 תעמוד מיד לאחר אישור התקציב לשימוש וניצול היחידות, דבר הנותן מקסימום גמישות ויאזן את חוסר הגמישות שהיה במסגרת הפעילות של 1/12 מתקציב 2023. יובל הודה לצוות המקצועי ולאגף תקציבים בראשותה של ליאורה כהן נצר.

4. עדכון מסגרות תקציב ואישור תקציב לשנים 2024 - 2025

עיקרי הדיון:

יו"ר ועדת הכספים, גדי מאירי, פתח וציין כי תהליך בניית התקציב היה מקיף, גם אם התעכב במעט. הוא שיבח את עבודת הוועדות, שהשלימו את משימותיהן באופן מוצלח, וציין כי לראשונה קיים ספר תקציב אשר יכלול את פרטי התקציב וקווי המדיניות של כל חטיבה. לדבריו, התקציב החדש שונה גם בכך שכולל חלוקה נפרדת לתקציבי המדען הראשי ולאגף האקלים, מה שיאפשר מעקב מדויק. גדי הדגיש את הצורך לאשר את תקציב התב"ר עד סוף השנה כדי לפתוח את שנת 2025 באופן סדור. לשם כך, קבע תאריך לדיון בוועדת הכספים ב-26 בנובמבר. הוא ביקש ממנהלי החטיבות להכין תוכניות עבודה מפורטות לפרויקטים המיועדים תוך שמירה על לוחות הזמנים ובכפוף לנוהל. לדבריו, לאחר אישור מסגרות התקציב, יש לכנס את הוועדות בשבועיים שלאחר הדיון בוועדת הכספים לצורך השלמת הבדיקות, כך שעד אמצע דצמבר יושלם הדיון בכל המסגרות הנדרשות. גדי מאירי הדגיש את הצורך לעמוד בלוחות הזמנים וציין שהמזכירות תסייע. גדי הביע תקווה שכל הוועדות ישתפו פעולה וישמרו על מועדי ההתכנסות, במטרה להשלים את התהליך עד סוף השנה. אלי כהן הצטרף לדבריו וקרא לחברי הוועדות לעמוד בלוחות הזמנים. ציין כי בהיעדר תיאום מצד ראשי הוועדות, הדירקטוריון ייאלץ לפנות אליהם כדי לזרז את התהליך, כפי שהיה בעבר.



מזכירות החברה

אלי כהן הזכיר שבאפריל-מאי 2025 יתחיל תהליך התקציב לשנת 2026, ולכן יש לעמוד בלוחות הזמנים שנקבעו עבור אישור תקציב התב"ר לשנת 2025. גדי הוסיף כי הוגדרו מסגרות תקציב עדכניות עקב צרכים שעלו במהלך הדיונים. יובל ייני הציע שכל מנהל חטיבה יציג בקצרה את תקציב החטיבה שלו.

ירון אוהיון, מנהל מפ"ק, דיווח על עלייה של כ-27 מיליון ש"ח בתקציב המיועד לתחזוקת השטחים הפתוחים ולמחקר. בנוסף, תקציבים קבועים להנצחות, שבעבר היו במסגרת תב"רים, הועברו לתקציב השוטף. יהושע שרמן הוסיף כי פעילות התב"רים במפ"ק חשובה במיוחד לאור הפרויקטים שבוצעו בצפון ובדרום בתקופת המלחמה.

אמיר רוזנבאום, מנהל חטיבת משאבי אנוש ומנהל, ציין שהגידול בתקציב חטיבתו נובע בעיקר מהשקעות במערכות מידע והשתלמויות והדגיש את החשיבות של תקציבי הרווחה לשיפור רווחת העובדים וסביבת העבודה שלהם.

גדי מאירי הדגיש שנושא תקציב הרווחה נדון ברוח טובה ובשיח בין הצדדים בוועדת הכספים, סוכם כי תקציב רווחת העובדים ינוהל על פי נהלי קק"ל ובשקיפות מלאה. ארגון העובדים יהיה שותף מלא לאופן מימוש התקציב תחת הבקרה של חטיבת משאבי אנוש ומנהל וחטיבת הכספים. כמו כן בנוסף, חל גידול של 2 מלש"ח בתקציב רווחת העובדים לשנת 2025. חיים מנחם הביע מורת רוח על כך, שכיו"ר ועדת משאבי אנוש לא עודכן בנושא ושמע על כך לראשונה לאחר ישיבת ועדת ההנהלה. גדי מאירי הסביר כי הנושא עלה בוועדת הכספים כהסתייגות שהשאירה פתח לשיח נוסף. מאירי ציין שאכן נדרש שיתופו בדיון. היו"ר ציינה כי טענותיו של חיים מנחם צודקות והדגישה שאין כוונה להזניח עדכונים מסוג זה בעתיד. ציינה לחיוב את השיח שהתנהל בשיתוף הפעולה. היועץ המשפטי שימי בראון ציין כי לאחר ועדת הכספים התקיים דיון מקצועי בין ההנהלה המקצועית לארגון העובדים בנוגע לביצוע תקציב רווחת העובדים וכי טענתו של חיים מנחם באשר לאי ידיעתו על התוספת התקציבית, היא מוצדקת.

מיכל סיבל דראל בירכה על כך שהוצאות מתקציב רווחת העובדים ינוהלו תחת בקרה תקציבית ולפי נהלי קק"ל. הנושא הועלה על ידה בוועדת משאבי אנוש וניתן היה גם לפתור את זה שם. באשר להערת הנכונה של חיים מנחם הוסיפה, כי גם הוועדה לא ידעה על השינוי בתקציב משאבי אנוש. מיכל הביעה תקווה שהוועדה תקבל פירוט תכניות העבודה החדשות המסבירות את הצורך בהגדלת התקציב. יובל ייני ציין כי חיים מנחם ואלירן שמואל חי צודקים בטענתם, התנצל והביע הערכה על שיתוף הפעולה שהושג והוסיף כי טובת קק"ל מחייבת אישור תקציב הרווחה בהקדם האפשרי, כדי לא לעכב את ביצוע התוכניות המתוכננות לשנת 2025. זו החלטה של הדירקטוריון האם להחזיר את הנושא שוב לוועדת משאבי אנוש, לכספים ולדירקטוריון, אך טובת קק"ל היא לאשר את התקציב בהקדם.

היו"ר ביקשה להתקדם בדיון ולעבור לתקציב חטיבת החינוך.

מנהל חטיבת חינוך וקהילה, שר שלום גירבי, ציין שבשל המלחמה הורחב תקציב יישובי מעוף כך שיכלול גם את יישובי עוטף עזה וקו העימות בצפון, למרות דירוג הסוציו-אקונומי הגבוה. בתחום החינוך הלא-פורמלי, הוגדל התקציב להעמקת אהבת הארץ באמצעות מכינות קדם-צבאיות. בנוסף, הודגש הצורך במאבק באנטישמיות בקמפוסים ובחזוקת קהילות קטנות בעולם, שבהן הסטודנטים והקהילות חווים גל אנטישמיות קשה. החטיבה מתכננת קליטת 15 שליחים חדשים כדי להעניק תמיכה בקהילות קטנות, בעיקר מחוץ לצפון אמריקה, במטרה לשמר את הקשר עם יהודים הזקוקים לכך. אלירן שמואל חי ציין את מורכבות תקציב החינוך, ושיבח את איתן גינזבורג, יו"ר ועדת החינוך, על ניהולו היעיל של התהליך.

איתן גינזבורג הביע סיפוק מאישור תקציב החינוך לשנים 2024-2025, אשר גדל מ-205 מיליון ש"ח ל-247 מיליון ש"ח ב-2024 ו-250 מיליון ש"ח ב-2025, והדגיש את חשיבות החינוך הציוני, במיוחד לאור אירועי 7 באוקטובר. איתן גינזבורג ציין את מאמצי החטיבה לחזק את הקשר עם יהודי התפוצות, עם דגש על קהילות קטנות הזקוקות לתמיכה. הוא המליץ לדירקטורים לקרוא את מסמך המדיניות שגובש וכולל הנחיות חינוכיות.

רועי אביקסיס בירך את כל העוסקים במלאכת החינוך וציין את יעילות עבודת החירום של קק"ל, אך ציין את הצורך באותה רמת נחישות גם בעבודה השוטפת. לדבריו, לא ניתן להרחיב את פעילות החטיבה באופן משמעותי מבלי להגדיל את כוח האדם, ולכן יש לבחון כיצד לשפר את המנגנונים הביצועיים.



מזכירות החברה

רועי אלקבץ תמך בכך והדגיש את הצורך להקים אגף תכנון שיפקח על המשימות ויוודא שכל פרויקט מתבצע לפי התכנון והתקציב. לדבריו, גוף תכנוני מקצועי ברמה גבוהה, בדומה לירון, יוכל להוביל ולתאם בין הדרגים השונים.

חיים מנחם הודה לעמית עמר על תרומתו המשמעותית בתכנון תקציב החינוך המורכב, והדגיש את המסירות שהפגין לאורך כל התהליך.

מוטי יוגב שיבח את עובדי חטיבת החינוך בק"ל על מסירותם וציין את הצורך בתוספת כוח אדם לתמיכה בעשייה החינוכית, המחברת אוכלוסיות לערכי הציונות והארץ. הוא הדגיש את חשיבות הטיפול בצפון במהלך 2025, כולל תמיכה בתשתיות בערים כמו קריית שמונה ושלומי, עם סיום ההגבלות הביטחוניות.

גדי מאירי הבהיר כי ניהול כוח אדם הוא תפקיד הדרג הביצועי והדירקטוריון צריך להתמקד בהגדרת הצרכים והיעדים.

רונית בויטנר התייחסה לחובה של הדירקטוריון להתריע כאשר קיים מחסור בכוח אדם המגביל את הפעילות. היא שיבחה את חטיבת החינוך על התמיכה שנתנה למשפחות מפונות בתקופת המלחמה, ואמרה כי הפעילות החינוכית של ק"ל מהווה תרומה חשובה לחברה הישראלית. רונית בויטנר הדגישה את החשיבות של תוספת כוח אדם מקצועי לחטיבת החינוך, במיוחד בתחום התפוצות, לאור גידול התקציב ודרישות הפרויקטים החדשים. היא שיבחה את החטיבה ואת צוות חטיבת החינוך על נכונותם לפעול עם הקהילות בתפוצות ובמדינה, והודתה לשר שלום, לשמוליק ליטוב ולאתן גינזבורג על מאמציהם.

רוני ויניקוב, מנהל החטיבה לגיוס משאבים וקשרי חוץ, סקר את הישגי חטיבת גיוס משאבים וקשרי חוץ, שהגיעה לגיוס של 100 מיליון ש"ח בתרומות עד סוף אוקטובר 2024, סכום המשקף את האמון והגיבוי שהציבור והקהילות מעניקים לק"ל. הכספים אפשרו מימוש יעדי הארגון וסיוע לשיקום יישובי עוטף עזה. רוני ציין שתקציב החטיבה יגדל מ-70 מיליון ש"ח ב-2023 ל-80 מיליון ש"ח, תוך דגש על החדרת תקציב "מְצִינֵג" לפרויקטים מאושרים. תכנית המציינג תאפשר גיוס תרומות עם תמיכה נוספת מק"ל לפרויקטים באזורי עוטף עזה. בנוסף, החטיבה מתכוונת לחשוף את פעילותה לשלושה קהלים חדשים: דור צעיר של תורמים, קבוצות נשים וקהילות מתחדשות המבקשות להשקיע בחדשנות ציונית.

דויד יערי ציין את העשייה המשמעותית של רוני ויניקוב בק"ל והביע צער על עזיבתו הצפויה בסוף השנה. דויד יערי הדגיש את תרומתו המקצועית והערך האישי שרוני מביא בעבודתו עם העם היהודי ועם ק"ל.

צחי משה, מנהל מערך ההסברה, הציג את תקציב מערך ההסברה לשנים 2024-2025 שיעמוד על 40.5 מיליון ש"ח לכל שנה, לעומת 38 מיליון ש"ח בשנת 2023. עיקר הגידול יושקע באגף קשרי ציבור, בהתאם למדיניות ועדת תקשורת וקשרי ציבור. צחי ציין שהתקציב עוצב על בסיס שיתוף פעולה הדוק עם ועדת התקשורת, תוך דיונים מעמיקים על הצרכים השוטפים וההתאמות הנדרשות. כמו כן, מרבית הפעילויות יתמקדו בנושאים הקשורים למלחמה, כך שהציבור ייחשף לפעילות ק"ל במתן סיוע ליישובים בדרום ולתחומי עשייה נוספים הקשורים למצב הביטחוני.

צחי סקר שלושה סעיפים חדשים בתקציב, בהם סעיף לנטיעת יער זיכרון חדש לזכר נרצחי ה-7 באוקטובר, בפרט בני משפחותיהם, באזור קיבוץ בארי. נטיעת היער, שיינטע על ידי המשפחות, מתוכננת לט"ו בשבט. פרויקט נוסף מענה למכרזים תקשורתיים חדשים ומענה על הצרכים המיוחדים שנוצרו בעקבות המצב הביטחוני, בהתאם למדיניות וההנחיות שנקבעו על ידי הנהלת ק"ל.

דר' דורון מרקל, המדען הראשי, עדכן על הגדלת תקציב יחידת המדען הראשי מ-12 ל-14 מיליון ש"ח לשנים 2024-2025, כאשר התקציב נועד גם לתמיכה בסטודנטים מאזור עוטף עזה. חלק מרכזי מהתקציב מוקדש למרכז המחקר המשותף באגמון החולה עם מכללת תל-חי ומכון מיגל, ומרכזי חדשנות בגליל ובנגב, במיוחד בצמח-כנרת. נוסף לכך, התקציב תומך במחקרים בינלאומיים בתחומי האקלים והסביבה, בשיתוף JNF קנדה.

אסף קרואני, מנהל אגף אקלים וקיימות, הדגיש את חשיבות הקמת האגף עבור מיצוב ק"ל כגוף מוביל בתחום האקלים והקיימות. תקציב האגף השוטף הוא 9 מיליון ש"ח לשנה, כאשר תקציב תב"ר נוסף ישלים את הפעילויות. האגף מתמקד בקידום היערכות השלטון המקומי לשינויי אקלים ובקידום מודעות ציבורית ומנהיגות בנושא. אסף ציין את הצורך בהשלמת איוש התקנים וגיבוש מתווה פעילות מקצועי.

יעקב בכר, יו"ר ועדת סביבה ומדע, שיבח את ההובלה בהקמת אגף האקלים והקיימות והדגיש את חשיבותו בקידום תחומי הליבה של ק"ל.



מזכירות החברה

יובל ייני ציין מספר שינויים ותוספות שהוסכמו כפי שמופיעים בדברי ההסבר, כולל עדכון תקציב חטיבת משאבי אנוש ל-78.54 מיליון ש"ח. בנוסף, הוחלט על הקטנת הגידול בתקציב מ-15% ל-9% בעקבות עבודה מעמיקה של חטיבת הכספים, ושימוש ביתרה של כ-6 מיליון ש"ח מהסכום קיבוצי קודם לתמיכה בעבודה מועדפת לחיילים משוחררים. עוד הסביר כי בעקבות תוספת מע"מ אפשרית, ייתכן שיהיה צורך בתוספת זו בתקציב.

החלטה מס' 24250701/4

בהמשך להחלטות ועדת הכספים מיום 28.10.24 ולוועדת ההנהלה מיום 31.10.24 מאשר הדירקטוריון את עדכון מסגרות התקציב (כללית והיחידתיות) כמפורט בדברי ההסבר, וכן מאשר את הצעות התקציב המפורטות שצורפו לסדר היום. סה"כ תקציב לשנים 2024-2025 בסך של 3,308,924,911 ₪. סה"כ התקציב לשנת 2024 סך 1,617,595,134 ₪. סה"כ התקציב לשנת 2025 1,691,329,777 ₪.

הצבעה:
אושר פה אחד

5. קול קורא 2007/22 התקשרות עם מועצה אזורית שומרון בעקבות זכייתה בקול קורא שצ"פ

עיקרי הדיון:

דורית חבני הציגה את ההתקשרות עם מועצה אזורית שומרון במסגרת קול קורא לשטחים פתוחים (שצ"פים). היא הסבירה כי התקבלו למעלה מ-50 הצעות לפרויקטים שונים, אשר דורגו על ידי צוות הבחינה בהתאם לקריטריונים שנקבעו. הפרויקטים המובילים, אשר עמדו בראש הדירוג, הובאו לאישור על מנת לאפשר את תחילת הביצוע. הסבירה כי הנושא מגיע לדיון בדירקטוריון לאור הזיקה שנתגלתה בכתב גילוי נאות שנבדק במסגרת ההליך ולאחר אישורה של וועדת הביקורת.

החלטה מס' 24250702/4

בשים לב להוראות סעיף 345 י"ב לחוק החברות, התשנ"ט-1999 ("חוק החברות"), ובהמשך להחלטת וועדת הביקורת מיום 11.9.24 בהתאם להוראות סעיף 345 ח(ה)(א6) לחוק החברות, מאשר דירקטוריון קק"ל את ההתקשרות עם המועצה אזורית שומרון כמפורט בדברי ההסבר.

הצבעה:
אושר פה אחד

דויד בן ציון לא נכח בישיבה.

6. קול קורא 1083/24 "קק"ל על הזמן" – התקשרות עם עיריית אשקלון בעקבות זכייתה בקול הקורא

עיקרי הדיון:

נדון נושא ההתקשרות עם עיריית אשקלון במסגרת קול קורא לפרויקטים. דורית חבני הסבירה כי הפעם לא היה צורך בדירוג, מאחר שהתקציב הצליח לכסות את כל ההצעות שהוגשו, כולל יישובי מעוף, מה שהפך את התהליך לפשוט יותר. הסבירה כי הנושא מגיע לדיון בדירקטוריון לאור הזיקה שנתגלתה בכתב גילוי נאות שנבדק במסגרת ההליך ולאחר אישורה של וועדת הביקורת.

החלטה מס' 24250703/4

בשים לב להוראות סעיף 345 י"ב לחוק החברות, התשנ"ט-1999 ("חוק החברות"), ובהמשך להחלטת וועדת הביקורת מיום 11.9.24 בהתאם להוראות סעיף 345 ח(ה)(א6) לחוק החברות, מאשר דירקטוריון קק"ל את ההתקשרות עם עיריית אשקלון כמפורט בדברי ההסבר.

הצבעה:
אושר פה אחד

עמיחי סיבוני לא נכח בישיבה



מזכירות החברה

7. יעדי סיוע מרכזיים במודל חיזוק עיר

עיקרי הדיון:

הוצגה תוכנית יעד סיוע מרכזי במודל חיזוק עיר. ירון אוהיון ציין התקיימו דיונים רבים הן בוועדת המשנה – שכלל חברי דירקטוריון, בוועדת מפ"ק הדירקטוריונית ובקרב הצוותים המקצועיים בהתבסס על החלטת הדירקטוריון שקבעה תקציב וקווים מנחים. הרשויות חולקו לשלוש רמות סיוע: קטן, בינוני וגדול. במסגרת ההחלטה, הוצעו 14 רשויות מאושרות לסיוע, כשרשות נוספת תיבחר בעתיד לאחר סיום ההליך.

החלטה מס' 24250704/4

- בהמשך להמלצות הצוות הממליץ על רשויות/ישובים כיעד סיוע מרכזי במודל חיזוק עיר מיום 24.9.24 וכן להמלצת ועדת מפ"ק מיום 29.9.24 ולהחלטת ועדת הכספים מיום 28.10.24, מחליט הדירקטוריון:
1. לאשר את בחירת 14 רשויות מקומיות במסגרת יעד סיוע מרכזי במודל חיזוק עיר המפורטות בדברי ההסבר לפיה יומלצו לבחירה הרשויות הבאות: מרחב עירוני – עיריות ומועצות מקומיות:
 - 1.1 באזור הדרום, נפת נגב – ערד ודימונה (במקום הערים אופקים ונתיבות)
 - 1.2 באזור הדרום, נפת לכיש/אשקלון – אשדוד (במקום העיר אשקלון)
 - 1.3 באזור הפריפריה החברתית, נפת יו"ש – בית"ר עילית
 - 1.4 באזור הפריפריה החברתית, נפת ירושלים – בית שמש
 - 1.5 באזור הפריפריה החברתית, נפת חדרה – חריש
 - 1.6 באזור הצפון, נפת חיפה – קרית ים
 - 1.7 באזור הצפון, נפת עכו – מעלות-תרשיחא
 - 1.8 באזור הצפון, נפת צפת – צפת
 - 1.9 באזור הצפון, גליל מזרחי תחתון (נפת כנרת והחלק המזרחי בנפת יזרעאל) – בית שאן מרחב כפרי – מועצות אזוריות:
 - 1.10 באזור הצפון, מרחב גליל מזרחי ועליון – מוא"ז גולן
 - 1.11 באזור הצפון, מרחב גליל מרכזי ותחתון – מוא"ז משגב
 - 1.12 באזור המרכז, פריפריה חברתית – מוא"ז מטה בנימין
 - 1.13 באזור המרכז, בקעת הירדן – מוא"ז מגילות ים המלח
 - 1.14 באזור עוטף עזה – זכו לקבלת סיוע כלל המועצות האזוריות וזאת במסגרת החלטת הדירקטוריון בישיבה מס' 24/6 לסיוע לרשויות ולמגזר התיישבותי – חקלאי ביישובי מערב הנגב (עוטף עזה) ובניהן מוא"ז שדות נגב. על כן הומלץ להגדיר את האזור מחדש ולקבוע כי הסיוע יינתן למוא"ז הנמצאת בתחום נפת באר שבע, ולכלול בה את המוא"ז הבאות (מלבד אלה שקיבלו סיוע כאמור לעיל): אל קסום, בני שמעון, רמת נגב, נווה מדבר, תמר. ההליך לבחירת המוא"ז בנפת באר שבע- שהינה רשות ה-15 בנפה הנ"ל, יתקיים על פי הקווים המנחים שנקבעו ליעדי סיוע מרכזיים במודל חיזוק עיר, על בסיס הנתונים שאסף/יאסוף הצוות המקצועי של מפ"ק במודל זה ובהתאם להליך הבחירה שהתבצע במודל זה, היינו על פי מובהקות הנתונים של רשויות אלה.
 2. בהמשך לאישור ועדת הכספים מיום 28.10.24, מאשר הדירקטוריון תקצוב מחדש של 15 רשויות מקומיות בסך 125 מלש"ח של התב"רים המפורטים בדברי ההסבר, המיועדים ליעדי סיוע מרכזיים במודל חיזוק עיר ואשר טרם מומשו מן הטעמים אשר פורטו בדברי ההסבר.
 3. בהמשך לאישור ועדת הכספים מיום 28.10.24, מאשר הדירקטוריון לתקצב 100 מלש"ח נוספים מיתרות קק"ל הפנויות, מעבר לכרית הביטחון, לצורך תקצוב של 15 מלש"ח עבור 15 רשויות (הרשות ה-15 בנפת באר שבע טרם נבחרה כמפורט בדברי ההסבר).
 4. מאשר את שינוי החלטות הדירקטוריון שהתקבלו בשנים 2022 ו-2023 לתב"רים שבנדון, כך שהרשויות יתוקצבו במהלך שנה אחת בלבד (במקום פריסה למשך 3 שנים), קרי 15 מיליון ש"ח לכל רשות כאמור, והתקציב עבור הפרויקטים בהם קק"ל תשתתף, ישמש גם עבור תכנונם (בנוסף לביצוע).

הצבעה:

אושר פה אחד



מזכירות החברה

8. מפ"ק - המלצה לתקצוב מחדש של תב"רים שעברה שנה מיום אישורם

עיקרי הדיון:

ירון אוהיון הציג את הנתונים והסביר כי מתוך תקציב כולל של 179 מיליון ש"ח, כ-17 מיליון ש"ח יוקצו לקולות קוראים שאושרו בעבר. אוהיון ציין כי חלק מהתקציבים לא מומשו עקב אי בהירות בפרמטרים, אך כעת הם ערוכים ומוכנים להוציאם לפועל.

החלטה מס' 24250705/4

בהמשך להמלצת ועדת מפ"ק מיום 29.9.24 ולאישור ועדת הכספים מיום 28.10.24 מאשר הדירקטוריון תקצוב מחדש בסך 179,950,000 ₪ של התב"רים המפורטים בדברי ההסבר, ואשר טרם מומשו מהסיבות שפורטו בטבלה המצורפת לדברי ההסבר. המקור התקציבי - יתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון.

הצבעה:

אושר פה אחד

9. חטיבת משאבי אנוש ומנהל - המלצה לתקצוב מחדש של תב"רים שבוטלו

עיקרי הדיון:

אמיר רוזנבאום סקר בקצרה את תוכניות חטיבת משאבי אנוש ומנהל הנוגעות לתב"רים שמבקשים כעת לאחד מחדש. התוכניות כוללות החלפת שעוני נוכחות והקמת מוקד טלפוני אחד שימשם כחמ"ל לכלל קק"ל, כאשר ההתנסות מתקופת המלחמה חידדה את חשיבות המוקד ואת הצורך במענה אחד.

החלטה מס' 24250714/4

בהמשך להמלצת ועדת משאבי אנוש ומנהל מיום 29.9.24 ולאישור ועדת הכספים מיום 28.10.24 מאשר הדירקטוריון תיקצוב מחדש של סעיפי התב"ר של חטיבת משאבי אנוש ומנהל שבוטלו המופיעים בטבלה המצורפת, ע"ס 3,200,001 ש"ח, מהנימוקים שפורטו בקובץ המצורף. המקור התקציבי - יתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון.

הצבעה:

אושר פה אחד

10. סביבה ומדע - המלצה לתקצוב מחדש של תקציבי תב"ר 2023 שבוטלו

עיקרי הדיון:

דורון מרקל, המדען הראשי, הציג את ההצעה לתקצוב מחדש של שני סעיפים ביחידת המדען הראשי, בסכום כולל של 5 מיליון ש"ח. מתוך הסכום, 4 מיליון ש"ח נועדו לתמוך במו"פ לפיילוטס, פרויקט שכבר מוכן ליציאה. יתר התקציב יתמקד בקידום תחום הצפרות, ובפיתוח מערכת להרחקת עגורים מאזורים חקלאיים בסביבת אגמון החולה. אסף קרואני מאגף האקלים הסביר כי האגף עובר שלב התארגנות, שכולל קביעת מתווה עבודה וגיוס צוותים, וכעת ערוך לניצול התקציב לצורכי האגף. עם הצטרפות הצפויה של מנהלת קיימות לצוות, ניתן יהיה לממש את תקציבי התב"ר לשנת 2023 שטרם נוצלו. אמילי לוי שוחט חיזקה את הצורך בהמשך התמיכה בפעילות האגף. לדבריה, השפעות המלחמה מחמירות את בעיית האקלים, וקק"ל נדרשת להוביל מהלכים ברמה המקומית. היו"ר הדגישה את חשיבות הנושא, במיוחד לנוכח נזקי הסביבה הגוברים.

החלטה מס' 24250706/4

בהמשך להמלצת ועדת סביבה ומדע מיום 7.8.24 ולאישור ועדת הכספים מיום 28.10.24 מאשר הדירקטוריון תיקצוב מחדש של סעיפי התב"ר המופיעים בבקשה שבוטלו משנת 2023 בסה"כ 29 מלש"ח (5 מלש"ח יחידת המדען הראשי ו-24 מלש"ח אגף אקלים וקיימות) מהנימוקים שפורטו בטבלאות המצורפות שהוצגו. המקור התקציבי - יתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון.

הצבעה:

אושר פה אחד



מזכירות החברה

11. סיוע לתכנית "מסע" - חיזוק הקשר לישראל בקרב צעירים יהודים מרחבי העולם

עיקרי הדיון:

היו"ר הדגישה את חשיבות התוכנית להבאת יהודים מרחבי העולם, במיוחד נוכח האירועים האחרונים והצורך בהגברת הקשר עם הקהילות היהודיות בתפוצות. שר שלום גירבי ציין כי מאז תחילת הלחימה באוקטובר, הסוכנות היהודית מגייסת כספים הן לסיוע בשטח והן למאבק באנטישמיות, אך קיים מחסור של 25 מיליון ש"ח בתוכנית, סה"כ 50 מלש"ח, שקל מול שקל עם המדינה, משרד רוה"מ. קק"ל נחלצה לעזרה ובשל האמונה בתכנית מבוקש 35 מלש"ח לטובת קידום הנושא. דניאל אבידור ציין כי בוועדת הכספים ביקש לדעת אם אכן יהיה זה שקל מול שקל ושתשובה תימסר בדירקטוריון. שר שלום ציין כי יבדוק את הנושא. דני אבידור ציין כי גם נושא זה וגם נושא האנטישמיות שנמצא בלב העשייה של לשכות קק"ל בעולם וחלק גדול משיתוף הפעולה צריך לגעת בנושאים הללו, צעירים, חינוך ואנטישמיות. דני ברך על קידום הנושא.

החלטה מס' 24250707/4

בהמשך להמלצת ועדת חינוך מיום 9.10.24 והחלטת ועדת הכספים מיום 28.10.24, ולאור הנימוקים שפורטו בדברי ההסבר ובכלל זה לצורך קידומה של תכנית ייחודית זו, היות ומדובר על הגוף היחיד אשר פונה לכל סוגי האוכלוסייה, ולכל הזרמים השונים, ויודע לתת שירות כולל ויזות עבודה, כולל מערכת של ביטחון ומעטפת כוללת למשתתף, כמו כן, יש תמיכה מהמדינה והוא מוגדר כספק יחיד, מאשר הדירקטוריון כדלהלן: 1. קק"ל תתמוך בתוכנית מסע בשנת תשפ"ה, סוף שנת תקצבי 2024 ושנת 2025, בסכום של עד 35 מיליון ש"ח. 2. המקור התקציבי להחלטה זו – יתרות קק"ל הפנויות מעל כרית הביטחון. 3. לצורך מימוש החלטה זו יוקם צוות מקצועי בראשות מנהל חטיבת חינוך וקהילה ונציגי הלשכה המשפטית וחטיבת הכספים.

הצבעה:

אושר פה אחד

12. סיוע למאבק באנטישמיות, עידוד הסברה וחינוך לישראל (Israel Education) וחיזוק הקשר לישראל בקרב סטודנטים יהודים בקמפוסים בצפון אמריקה

עיקרי הדיון:

היו"ר הדגישה את חשיבות התמיכה בסטודנטים יהודים בעולם, נוכח העלייה באנטישמיות בקמפוסים. שר שלום גירבי הסביר שהסטודנטים היהודים מתמודדים עם אתגרים רבים, לא רק מצד סטודנטים אחרים אלא גם מצד צוותי האוניברסיטאות. לדבריו, התפוצות תמיד עזרו ותמכו בישראל, וכעת הגיעה העת לסייע להן בחזרה. הוא ציין כי התוכנית מבקשת להקצות 10 מיליון ש"ח לסיוע בפרויקטים שיתמקדו בהתמודדות עם אנטישמיות והגברת הקשר עם ישראל. דויד יערי ציין שזהו אקט מאוד משמעותי, יש לעמוד לצד אחינו בתפוצות שנמצאים בצרה. זה לא מספיק אך זו התחלה. בהמשך להערתו של דויד יערי על פרסום הנושא בחו"ל, השיב צחי כי הפעילויות הללו ידוברו. היו"ר הוסיפה כי היא מקפידה לשלוח ללשכות קק"ל בחו"ל Newsletters והנושא הזה ייכנס גם כן.

החלטה מס' 24250708/4

בהמשך להמלצת ועדת חינוך וקהילה מיום 9.10.24 ולהחלטת ועדת הכספים מיום 28.10.24, מאשר הדירקטוריון כלהלן:
1. דירקטוריון קק"ל מגדיר את הקמפוסים - בצפון אמריקה ובמדינות דוברות האנגלית בשאר העולם: אנגליה כולל אירלנד, אוסטרליה ודרא"פ - בהם יש קהלים משמעותיים של סטודנטים יהודים כיעד סיוע מרכזי במסגרת החלטה זו בלבד.
2. קק"ל תקצה סכום של עד 10 מלש"ח עבור תוכניות ומיזמים ציוניים הפועלים בקרב ולטובת הסטודנטים היהודים בקמפוסים בתחומים שיפורטו להלן במסגרת החלטה זו.
3. סכום התמיכה יחולק ג"ג באופן הבא:
1. קמפוסים בארה"ב וצפ"א – 75% שהם סך של עד 7.5 מלש"ח.
2. קמפוסים במדינות דוברות אנגלית בשאר העולם – 25% שהם סך של עד 2.5 מלש"ח.



מזכירות החברה

4. המקור התקציבי להחלטה זו – יתרות קק"ל הפנויות מעל כרית הביטחון (מחוץ לתקציב השוטף).
5. סיוע קק"ל יינתן לתוכניות ומיזמים ציוניים הפועלים בקרב ולטובת סטודנטים יהודים בקמפוסים בתחומים הבאים:
 1. חינוך לישראל (Israel Education) בקרב הציבור היהודי והציבור הכללי בקמפוסים
 2. התמודדות עם אתגרי האנטישמיות ובפרט החוסן הקהילתי והאישי והמוכנות לאירועי חירום של הקהילות והסטודנטים היהודים בקמפוסים
 3. חיזוק הזהות הציונית של הסטודנטים היהודים בקמפוסים והחיבור והקשר שלהם למדינת ישראל ולציונות.
 6. לצורך יישום החלטה זו, יוקם צוות מקצועי בראשות מנהל חטיבת חינוך וקהילה ונציגי הלשכה המשפטית וחטיבת הכספים.
 7. הצוות יבחן בקשות לתמיכה ואת הארגונים או המיזמים הרלוונטיים לפי התנאים ובכפוף למדיניות אשר מותווית בסעיף 8 להחלטה זו.
 8. הצוות יעניק דגש מיוחד לעבודה עם ארגונים ומיזמים העומדים בעקרונות הבאים:
 1. ארגונים או מיזמים הפועלים בפריסה עולמית רחבה או בפריסה רחבה בקרב קמפוסים בארה"ב – פעילות במעל 2 יבשות או במעל 8 מדינות או במעל 100 קמפוסים בצפון אמריקה
 2. ארגונים או מיזמים בעלי ניסיון משמעותי של מעל 5 שנים בפעילות ציונית בתפוצות ובדגש מיוחד על פעילות ציונית של מעל 3 שנים בקרב סטודנטים בקמפוסים בתחומים שפורטו בסעיף 5 להחלטה זו. ככל שמדובר בארגון גג או מסגרת.
 3. ארגונים או מיזמים המהווים ארגוני גג או מיזמי גג או מסגרת אשר תחתיהם פועלים ארגונים או מיזמים אחרים – ארגונים המאגדים מעל 10 ארגונים במסגרתם. 4. ארגונים או מיזמים אשר מפעילים מספר משמעותי של שליחים מישראל או שהוכשרו בישראל בפעילותם – יותר מ-20 שליחים ישראלים לארגון/מיזם
 9. הארגונים הנבחרים יידרשו לעמוד בשניים לפחות מהתנאים המנויים בסעיף 8 לעיל ויינתן תיעודן לארגונים העונים על יותר משניים מהתנאים
 10. בכל מקרה, סכום התמיכה לארגון או מיזם יחיד לא יעלה על 15% מסך התמיכה הכולל – עד 1.5 מלש"ח.
 11. ארגונים הפועלים ביותר מיבשת אחת כאשר אחת מהן היא צפ"א, יוכלו להגיש תוכנית אחת הכוללת פעילות הן בצפ"א והן בשאר העולם אך התמיכה הכוללת למיזם אחד, כולל הפעילות בצפ"א וכולל הפעילות בשאר העולם לא תעלה על הסכום האמור בסעיף 10 לעיל.

הצבעה:

אושר פה אחד

13. שינוי השם ממרכזי מורשת קק"ל ל- "בתי קק"ל למצוינות" במסגרת מימוש מדיניות קק"ל לשינוי מודל הפעלת בתי קק"ל.

עיקרי הדיון:

היו"ר ציינה כי ההצעה היא לחזור לשם המקורי "בתי קק"ל למצוינות" ואף לשקול את השם "בתי קק"ל לציונות ולמצוינות", כדי להדגיש את ערכי קק"ל. שר שלום גרבי הציג את השינוי כחלק מניהול והפעלה מחודשת של קק"ל למרכזים הללו, הדגיש כי כל מרכז יזכה לתקציב של 2 מיליון ש"ח לשנה, למשך 5 שנים, כדי להבטיח תחזוקה ופעילות משמעותית. מוטי יוגב הביע תמיכה בשינוי המוצע וציין כי הוא משקף היטב את ערכי קק"ל. מיכל סיבל דראל ציינה כי בעבר, בעת שינוי שם המרכזים ל"מרכזי מורשת קק"ל", עלו קשיים עם התורמים מה-JNF, ועל כן הציעה לתאם את השינוי עם התורמים. בתגובה, שר שלום גרבי הדגיש כי השינוי הנוכחי דווקא מחזיר את השם המקורי ובכך מחזק את המותג. רוני ויניקוב, מנהל החטיבה לגיוס משאבים, הסביר שכל שינוי בשם של פרויקט שנתרם על ידי תורמים מחייב התייעצות ואישור מצדם, לאור ההסכמים המשפטיים שנחתמו. התורמים אישרו את שם הפרויקט "בתי קק"ל למצוינות", ושינוי השם עשוי לדרוש את הסכמתם. שר שלום גרבי הדגיש כי קק"ל מחויבת למהות הפעילות בבתי קק"ל ולא לשם הפורמלי, ולכן סבר כי לא תהיה בעיה מהותית בתוספת המילה "ציונות". רועי אלקבץ ביקש לשמוע את דעתו של רוני ויניקוב בנושא, ורוני המליץ לשמור על קשר עם התורמים ולקבל את אישורם לשינוי. יו"ר עמית, יצחק וקנין הציע להעביר את הדיון לצוות המשפטי של קק"ל לבחינת הנושא בפן החוקי.



מזכירות החברה

עו"ד שימי בראון הציע פתרון הכולל שינוי השם ל"בית קק"ל לציונות ולמצוינות", עם אפשרות לשמור על השם המקורי עבור מרכזים בהם יש הסתייגות מצד התורמים, בכפוף לבדיקה משפטית הכוללת את בדיקת ההסכמים שנחתמו מול התורמים.

אלי כהן הדגיש את הצורך בבדיקת הסכמים מול תורמים כדי לוודא שהשינוי עומד בתנאי ההסכמים הקיימים. רוברט טיבייב ציין כי הוספת המילה "ציונות" אינה הכרחית משום שהיא כבר משולבת באופן מהותי בפעילות קק"ל.

יושבת הראש העלתה הסתייגות אליה הצטרפו החברים, בה הציעה להוסיף את המילה "ציונות" לשם שהוצע בהצעת החלטה, כך שהשם המוצע יהיה "בית קק"ל לציונות ולמצוינות" ולא כפי שנכתב בהצעת החלטה.

החלטה מס' 24250709/4

בהמשך להחלטת הדירקטוריון מיום 13.6.2024 במסגרת מדיניות חטיבת החינוך ושינוי מודל הפעלת בתי קק"ל להפעלה מלאה של כלל הבתים על ידי קק"ל כמפורט בדברי ההסבר, ולהמלצת ועדת חינוך מיום 9.10.24 מאשר הדירקטוריון את שינוי השם של בתי מורשת קק"ל ל"בתי קק"ל לציונות ולמצוינות" (בכפוף לבדיקת ההסכמים מול התורמים) במסגרת מימוש מדיניות קק"ל לשינוי מודל הפעלת בתי קק"ל.

הצבעה:

בעד-רוב (53)
נמנעים- 1 (רוברט טיבייב)
אושר ברוב קולות

החלטה מס' 24250711/4

הוחלט לקבל את ההסתייגות כך שיאושר שינוי השם מ"בית קק"ל למצוינות" ל"בית קק"ל לציונות ולמצוינות" (בכפוף לבדיקת ההסכמים מול התורמים).

הצבעה:

אושר פה אחד

14. הרחבת יישובי מעו"ף ליישובי עוטף עזה ורשויות בקו העימות

עיקרי הדיון:

היו"ר הציעה את הנושא, תוך אזכור שהתוכנית המיועדת לסיוע חברתי וכלכלי היא עבור רשויות עם דירוג סוציו-אקונומי 1 עד 5. בעקבות המלחמה והמשבר המתמשך בעוטף עזה ובקו העימות, הוצע לכלול בתוכנית גם יישובים ורשויות עם דירוג סוציואקונומי גבוה מ-5, מתוך צורך לתת מענה דחוף ותמיכה באזורי עימות אלה. שר שלום גירבי, מנהל חטיבת החינוך בקהילה הדגיש את החשיבות בהרחבת הסיוע הניתן לאוכלוסיות שנפגעו באזורים אלה, וציין כי ההרחבה הכרחית בשל המשבר החברתי והכלכלי באזורים אלה בעקבות המלחמה.

החלטה מס' 24250710/4

בהמשך להמלצת ועדת חינוך וקהילה מיום 9.10.24 מאשר דירקטוריון קק"ל במסגרת תקציב 2024-2025, את הרחבת הסיוע ליישובי עוטף עזה וקו העימות שאינם נכללים ביישובי המעוף בהתאם לנתונים בהחלטות הממשלה 919 ו-975 בכל יישוב ויישוב עפ"י מפתח החלוקה על פי הטבלה שצורפה לדברי ההסבר, והרחבת העשייה החינוכית בקרב אוכלוסיות אלה באמצעות תוכנית מעוף כאמור, במודל יעד סיוע מרכזי.

הצבעה:

אושר פה אחד



מזכירות החברה

15. הרחבת יישובי מעו"ף לשכונות פיתוח

עיקרי הדיון:

שר שלום ג'רבי הציג את הצעת ההרחבה וציין את הפערים החברתיים המשמעותיים בין חלקים שונים בערים הגדולות, לדוגמה בין צפון תל אביב לדרום תל אביב, וכן בין ערים במרכז לערי הפריפריה. הצעה זו מכוונת לתת מענה לאוכלוסיות מוחלשות גם באזורים בעלי דירוג סוציאקונומי גבוה כללי, כמו שכונות בדרום תל אביב או אזורים מסוימים בנתניה, בהם מתגוררים עולים חדשים ודיירים בשכונות סוציו-אקונומיות נמוכות.

היו"ר ציינה כי מדובר בבשורה משמעותית לערים שבהן התושבים מדורגים נמוך במדדים הסוציו-אקונומיים אף שהעיר בכללותה מדורגת גבוה יותר. שר שלום ג'רבי ואלירן שמואל חי ציינו כי זה בכפוף לאישור התורמים.

רועי אלקבץ הדגיש את הצורך בגמישות ובמהירות פעולה כדי להתאים את החלטות קק"ל למציאות המשתנה, במיוחד בהקשר לתמיכה ביישובים ובתחומי החינוך והמקרקעין. הוא ציין כי בתקופה הנוכחית, המאופיינת בשינויים דינמיים, כמו המצב המתפתח בצפון, ייתכן שייווצרו צרכים דחופים ליישובים מסוימים שלא היו ידועים מראש. לדבריו, על קק"ל לשאוף לתגובה מהירה שתשקף את גודל השעה מבלי להמתין לתקציבים או תיקונים שיגיעו רק שנים קדימה. אלקבץ ציין את החשיבות של שמירה על מנהל תקין, יושרה ועמידה בנהלים, במקביל קרא ליישם תפיסה גמישה שתאפשר התאמה מהירה לצרכים החדשים שיעלו.

דניאל אבידור הזכיר את מודל הטיפול ביער רעים, כמודל לחיקוי המאפשר תגובה מהירה לצרכים מתעוררים. אלקבץ הסכים, והסביר שעל קק"ל להיות מהירה יותר מגופים ממשלתיים ולפעול בצורה מסודרת אך זריזה, כדי לספק מענה לצרכים המתעוררים תוך שבועות או חודשים ספורים במידת הצורך.

החלטה מס' 24250712/4

בהמשך להמלצת ועדת חינוך וקהילה מיום 9.10.24 מאשר דירקטוריון קק"ל במסגרת תקציב-2024-2025, את הרחבת הסיוע לשכונות פיתוח שהן בדירוג סוציו אקונומי פחות מ-5, ברשויות שמוגדרות מעל דירוג 5 בכל הארץ, המוכרות על ידי המשרד לפיתוח הפריפריה הנגב והגליל ומשרד הפנים על פי החלטת ממשלה 919, והרחבת העשייה החינוכית בקרב אוכלוסיות אלה באמצעות תוכנית מעוף.

הצבעה:

אושר פה אחד

16. הקפאת הקמת יחידת קשרי ממשל

עיקרי הדיון:

אמיר רוזנבאום הסביר כי לאור הימשכות הליך איוש המשרה, נעשתה בחינה וחשיבה מחודשת של הצורך באגף בתחום זה. בעקבות זאת, ההמלצה היא להקפיא זמנית את ההחלטה הקודמת בדבר הקמת אגף ייעודי ולהתחיל בתהליך גיוס של מנהל לתפקיד דומה תחת מערך ההסברה, במעמד של חוזה אישי שאינו ברמת ניהול אגף.

החלטה מס' 24250713/4

בהמשך להמלצת ועדת משאבי אנוש ומנהל מיום 27.10.2024 דירקטוריון קק"ל מאשר להקפיא את יישום החלטתו מיום 14.5.2023 בכל הנוגע להקמת יחידת קשרי ממשל (יחידה חדשה) על כל המשתמע מכך ובאופן זמני עד לסיום עבודת המטה המקצועית בעניין, גורמי המקצוע יפעלו בהתאם לנהלי קק"ל למימושה.

הצבעה:

אושר פה אחד



מזכירות החברה

17. שונות

עיקרי הדיון:

אלי כהן עדכן על הנסיעות לחו"ל המתוכננות. באירוע של ה-JNF בדאלאס ישתתפו היו"ר העמית, יצחק וקנין, דויד יערי, סגן היו"ר, דניאל אבידור, וכן סגן היו"ר איתן גינזבורג שישתתף גם בוועידת GA ובכנס שליחים במסגרת נסיעתו. בנוסף, היו"ר תצא לבאקו כדי להשתתף באירוע במסגרת ועידת האקלים.

18. אישור הקוד האתי של ק"ל

כותבת/ת הפרוטוקול: גלי סיטון

חתימת יו"ר דירקטוריון ק"ל, יפעת עובדיה לוסקי: