



מזכירות החברה

פרוטוקול

ישיבת ועדת כספים מס' 24/6, לשכה ראשית ירושלים

יום שני, כ"ו תשרי תשפ"ה, - 28/10/2024 10:00 - 13:00

חברים:

יו"ר הוועדה - גדי מאירי

אלירן שמואל-חי (נוכחות בזום); גדי פרל; דויד בן ציון; דניאל אבידור; חגי מיורק; יוסי קטריבס (נוכחות בזום); יעקב בכר (נוכחות בזום); ליאור טרגן (נוכחות בזום); לינה רסקין (נוכחות בזום); ניסן צ'ליק; שרמן יהושע

חסרים:

חיים מנחם; סיבוני עמיחי; שמואל ליטוב

משתתפים:

יועץ משפטי: עו"ד שימי בראון

עו"ד אביתר יצחק הלוי; אורי אייזיקוביץ (נוכחות בזום); אורי שמואלי (נוכחות בזום); אורלי בן ארי (נוכחות בזום); איתן דויטש; אלי כהן; אליה אטלן; אליהו גפני (נוכחות בזום); אמיר רוזנבאום; אפרת מוזס (נוכחות בזום); ארי כהן (נוכחות בזום); גידי לייב (נוכחות בזום); גידי אייזן; גלי סיטון; דוד מזרחי (נוכחות בזום); ד"ר דורון מרקל; דנית אמיתי (נוכחות בזום); זהבית אמסלם; יאנה מזרחי (נוכחות בזום); יובל ייני; יוסי פרל (נוכחות בזום); ייטב פרץ; מר ירון אוחיון; לואיז קוגן (נוכחות בזום); ליאורה כהן-נצר; עו"ד מוריה אברמוביץ (נוכחות בזום); עודד ארליכמן; רו"ח עוזי עזר (נוכחות בזום); עמית עמר (נוכחות בזום); צחי משה; מר רוני ויניקוב; ד"ר רועי אלקבץ (נוכחות בזום); שר שלום גרבי

סדר יום:

1. אישור פרוטוקול מס 24/5 מיום 09/09/2024
2. הצגה ואישור תקציב יחידות הנהלה
3. עדכון מסגרות תקציב - ואישור תקציב לשנים 2024-2025
4. יעדי סיוע מרכזיים במודל חיזוק עיר
5. חטיבת משאבי אנוש ומנהל - המלצה לתקצוב מחדש של תב"רים שבוטלו
6. סביבה ומדע - המלצה לתקצוב מחדש של תקציבי תב"ר 2023 שבוטלו
7. מפ"ק - המלצה לתקצוב מחדש של תב"רים שעברה שנה מיום אישורם
8. סיוע לתכנית "מסעי" - חיזוק הקשר לישראל בקרב צעירים יהודים מרחבי העולם
9. סיוע למאבק באנטישמיות, עידוד הסברה וחינוך לישראל (Israel Education) וחיזוק הקשר לישראל בקרב סטודנטים יהודים בקמפוסים בצפון אמריקה
10. דיווח ועדת פשרות

תמצית דיון והחלטות:

1. אישור פרוטוקול מס 24/5 מיום 09/09/2024

עיקרי הדיון:

הפרוטוקול יושלם בהמשך.

עיקרי הדיון:

אלי כהן פתח את הישיבה בברכות למשתתפים וציין את נוכחות חברי הדירקטוריון, מ"מ המנכ"ל ומנהל חטיבת הכספים, היועץ המשפטי ומנהלת אגף תקציבים באולם ובזום. לאחר מכן, גדי מאירי, יו"ר הוועדה, ציין את פטירתה של חברת הדירקטוריון איילה, אשר משפחתה עדיין יושבת שבעה, והביע את הכאב על לכתה. הוא הדגיש את אופייה החם והאכפתי ואת השפעתה החיובית על הסובבים אותה.



מזכירות החברה

אלי כהן הוסיף וסיפר על הקשר האישי עם איילה, ועל מסירותה הרבה, כולל הדאגה לחברי הדירקטוריון גם בתקופה האחרונה לחייה. ניסן צ'ליק שיתף בזיכרונות אישיים מהיכרותו רבת השנים עם איילה, בהיותה מזכירת הדירקטוריון, ותיאר אותה כדמות משמעותית ותומכת לאורך השנים, ששימחה ותמכה בחברי הדירקטוריון ובסובבים אותה.

גדי מאירי עבר לענייני הישיבה וציין שישנם נושאים רבים על סדר היום. הוא הציע לשנות את סדר הנושאים, ולהתחיל בהצבעה על נושאים שאושרו בוועדות השונות. לאחר מכן, יתמקדו בדיון מעמיק על התקציב והצעת ספר התקציב. הוא הבהיר שסעיף אחד בנוגע לאישור תקציב יחידות ההנהלה יידון בנפרד, מכיוון שאישורו מתבצע בוועדת הכספים.

[1] אישור פרוטוקול 24/5 מיום 09/09/2024

החלטה: הפרוטוקול יאושר בישיבת הוועדה הבאה.

גדי מאירי ציין כי מטרתו היא לאשר את מסגרות התב"ר ואת תקציבי היחידות עד סוף נובמבר, כך שדירקטוריון וועדת הכספים יאשרו את התב"ר לשנת 2025 עד סוף דצמבר. הוא הדגיש את החשיבות של פתיחת שנת 2025 עם תקציבים מסודרים, כדי להימנע מעיסוק נוסף בנושא ולהתמקד בעבודה. גדי מאירי ביקש מיובל לנהל את דיון התקציב ולהציג את דברי הפתיחה שלו.

2. הצגה ואישור תקציב יחידות הנהלה

עיקרי הדיון:

גדי מאירי הציג את סעיף 2 בסדר היום – אישור תקציב יחידות ההנהלה לשנים 2024-2025. הוא הקריא את הצעת התקציב ללשכה המשפטית, חטיבת הכספים, אגף ההתקשרויות, מבקר הפנים, מזכירות החברה ויחידות הנהלה. דניאל אבידור שאל על פירוט יחידות ההנהלה וביקש הבהרה על גידול בתקציב לשכת המנכ"ל ולשכת היו"ר. ליאורה כהן נצר הסבירה שהגידול נובע מעליית הוצאות ייעוץ. לאחר קבלת תשובות, ההצעה עברה להצבעה ואושרה פה אחד.

החלטה: ועדת כספים מאשרת פה אחד את סעיף 2, הצגה ואישור תקציב יחידות הנהלה.

החלטה מס' 24010601/4

ועדת כספים מאשרת את הצעות התקציב לשנים 2024-25 של הלשכה המשפטית בסך 22,600,000 ₪, חטיבת כספים בסך 24,000,000 ₪, אגף התקשרויות בסך 1,000,000 ₪, מבקר הפנים בסך 2,000,000 ₪, מזכירות החברה בסך 4,600,000 ₪ ויחידות הנהלה בסך 1,000,000 ₪.

הצבעה:

אושר פה אחד



מזכירות החברה

3.

עדכון מסגרות תקציב - ואישור תקציב לשנים 2024-2025

עיקרי הדיון:

גדי מאירי הכריז על תחילת הדיון לאישור תקציב 2024-2025, והעביר את ניהול הסעיף ליובל ייני. יובל פתח בדיון חשוב על התקציב הדו-שנתי, נוכח העובדה שהאישור נדחה משנת 2024, מה שהצריך התנהלות בתקציב המשכי של 1/12 מהתקציב המאושר לשנת 2023. בשל מגבלות הגמישות, חטיבת הכספים הציעה תקציב דו-שנתי כדי לאפשר גמישות מקסימלית ויעילות בעבודת יחידות קק"ל. התקציב המאושר יעמוד לרשות היחידות גם ליתרת 2024 וגם ל-2025. יובל הודה לצוות חטיבת הכספים ואגף התקציבים בראשותה של ליאורה כהן נצר על עבודתם בניהול התקציב והכנתו לדיונים, וציין את החשיבות הרבה של דיונים אלו.

הדיווח על התקציב השנתי כלל עדכון לתקציב הדו-שנתי לשנים 2024-2025, בסכום של כ-3.306 מיליארד ש"ח, לאחר שבמהלך תהליך אישור התקציב עלו צרכים חדשים שחייבו התאמות. ליאורה כהן נצר ציינה כי תחזיות ההוצאות הקבועות שנקבעו בהתחלה צפו גידול של 15%, אך לאחר בדיקה, ההוצאות גדלו בפועל ב-9% בלבד, מה שהותיר עודף תקציבי של כ-35 מיליון ש"ח. יתרות אלו הופנו להגדלת תקציב פעולות היחידות, בהתאמה לצרכים שעלו במהלך הבדיקות בוועדות הדירקטוריון.

אלי כהן ויובל ייני התייחסו לצורך בהתארגנות מוקדמת לאישור תקציב 2026 בשל קונגרס ציוני הצפוי להתקיים בשנה הקרובה.

יובל ייני וליאורה כהן נצר הציגו את התקציב הדו-שנתי לשנים 2024-2025, הכולל התייחסות למספר נקודות חשובות:

תקציב חטיבת משאבי אנוש: נפלה טעות סופר בתקציב, שהובילה לעודף של 500,000 ש"ח, אשר נגרע כעת. טעות זו לא השפיעה על הפעולות המתוכננות.

תקציב נוסף למפ"ק: אושרו 4 מיליון ש"ח נוספים לטיפול בנובה לשנת 2024.

יתרות מההסכם הקיבוצי: 5 מיליון ש"ח שהיו מיועדים להסעדה ולא נוצלו, הופנו להעסקת חיילים משוחררים. יחידת קשרי ממשל: יחידה חדשה זו קיבלה תקציב לפעולות בסך 2.8 מיליון ש"ח, אך ההצעה היא להקפיא את התקציב, וההחלטה תובא לאישור הדירקטוריון ביום חמישי.

ליאורה הדגישה כי פרטים אלה מצוינים במסמכי התקציב המוצגים, והם משמשים רק כתוספת למידע כללי. ליאורה כהן נצר הסבירה כי התקציב ליחידת קשרי ממשל מבוסס על המבנה הארגוני שאושר, אך היחידה עדיין לא מאוישת בפועל. בהתאם למבנה הארגוני, הוקצו כספים קבועים על אף שהתקנים אינם מאוישים עדיין.

יובל ייני הדגיש כי ישנם אי-ודאויות הקשורות לתקציב המדינה לשנת 2025. הוא ציין כי אם תהיה הגדלה של המע"מ, תהיה לכך השפעה על התקציב של קק"ל, בעיקר בתחום התב"ר (תקציב בלתי רגיל)

בהצגת תקציב חטיבת החינוך, שר שלום גירבי הדגיש שהתקציב ב-2023 היה כ-205 מיליון ש"ח, וב-2024 גדל לכ-248 מיליון ש"ח. סך הכל, תקציב השנתיים 2024-2025 עומד על כ-497 מיליון ש"ח.

הגידול נובע ממספר גורמים מרכזיים. ראשית, קיים צורך לחזק קהילות קטנות בתפוצות, ולא להתמקד רק בקהילות הגדולות והמבוססות, אלא לעזור לקהילות הקטנות כדי לחזק את הקשר שלהן לעם ישראל ולארץ ישראל. שנית, הוקצו תקציבים לטובת תמיכה באוכלוסיות שנפגעו במלחמה, כולל המפונים מצפון הארץ,

דרומה ועוטף עזה. בנוסף, הגדילו את התקציבים לשותפים אסטרטגיים כמו תנועות נוער ומכונות אופק, ויישובי מעוף - תוך הרחבת ההגדרה של רשויות מעוף לכלול את כל יישובי העוטף ויישובי קו העימות בצפון, גם אם מעל דרגה סוציאקונומית 5. התקציב כולל גם שכונות מצוקה בתוך רשויות חזקות כמו דרום תל אביב

וקריית משה ברחובות, כדי לצמצם את הפערים החברתיים.

בנוסף, שר שלום גירבי ציין שהחטיבה מתכננת להוציא 15 שליחים לעולם כחלק מהמאמצים לחיזוק הקשר עם התפוצות. התקציב מומש ברובו, כ-90%, למרות המורכבות של שנת המלחמה וההשקעה במפונים.

במהלך הדיון על תקציב חטיבת החינוך, גדי מאירי הבהיר שיש להדגיש את השינויים המהותיים שהתרחשו בתקציב השנה לעומת השנים הקודמות. הוא ציין שהמסגרת התקציבית של החינוך עלתה מ-236 מיליון ש"ח ל-

247 מיליון ש"ח בשנת 2024 ול-250 מיליון ש"ח בשנת 2025. סעיף החינוך בתפוצות עלה בצורה משמעותית, מ-45 מיליון ש"ח ל-71 מיליון ש"ח, בעקבות הגדלת ההשקעה בנושאים כמו שליחות, תמיכה בקהילות קטנות

והתמודדות עם האנטישמיות.

שר שלום גירבי הסביר שהתוספת התקציבית מיועדת לקידום החינוך הציוני בחו"ל, עם דגש על שליחת 15 שליחים חדשים לקהילות קטנות, חיזוק הקשר עם ישראל וההתמודדות עם אנטישמיות. בנוסף, בישראל הוקצו



מזכירות החברה

תקציבים מוגדלים לתמיכה ביישובי עוטף עזה, קו העימות בצפון ופרויקטים בשכונות מוחלשות, גם אם אלו נמצאות ברשויות חזקות מבחינה סוציו-אקונומית.

בדיון, ניסן צ'ליק הדגיש את השינוי בתקציב חטיבת החינוך, שמטרתו לחזק קהילות יהודיות קטנות במשבר, כחלק מהשקפת הוועדה על חשיבות השימור והתרומה ליהדות התפוצות. הוא טען שהעם היהודי תמך כל השנים בישראל, ועכשיו יש להחזיר את התמיכה לקהילות הללו, במיוחד כאשר קיים חשש להיעלמותן. גדי מאירי ציין כי חוויותיו בביקורו בארגנטינה חיזקו את התחושה הזו, והוא בירך על המהלך.

לאחר מכן, הדיון פנה לאווירה משוחררת עם הערות הומוריסטיות בין המשתתפים, ולאחר סיום דיון חטיבת החינוך, הוכרז על מעבר לדיון בחטיבת מפי"ק.

בנוגע למפי"ק, ירון אוהיון ציין כי תקציב היחידה עלה מ-180 מיליון ל-207 מיליון ש"ח, כולל תוספת של 4 מיליון ש"ח לפרויקטים בעקבות אירועים כמו רעים. התקציב מתמקד בשמירה ובטיפול ביערנות, ניהול שטחים פתוחים, חניונים, שבילי אופניים ומרעה.

בדיון התקציב, ירון אוהיון הבהיר כי חלק משמעותי מהתקציבים שנכללו בעבר בתב"ר (תקציב בלתי רגיל) הועברו לשוטף, מאחר ומדובר בפעולות שחוזרות על עצמן מדי שנה, כגון תחזוקה שוטפת של יערות. לדוגמה, פרויקטים כמו ניקיון ושירותים ציבוריים יכללו בתקציב השוטף ולא בתב"ר. גדי מאירי ביקש להבהיר את ההבדל בין תחזוקה שוטפת לבנייה או פיתוח חדש – כאשר פרויקטים של הקמת מתקני קליטת קהל וניהול שטחים חדשים ייחשבו כתב"ר, בעוד שאחזקתם תיכלל בשוטף.

ירון אוהיון הסביר שתחזוקת החניונים, שהחלה שנים לפני תוכנית קליטת הקהל החדשה, מתבצעת במסגרת התקציב השוטף של המרחב. בנוסף, קק"ל משקיעה במו"פים חקלאיים ובמחקרים בתחום היערנות, דבר המחזק את מעמדה בהתיישבות ובחקלאות בשיתוף עם משרד החקלאות. יושבי הראש של המו"פים הם עובדי קק"ל, בליווי המקצועי של שאול סבן. התקציב הנוכחי של מפי"ק עומד על 207 מיליון ש"ח, ללא שינוי מהותי בשל העברת חלק מהפעילויות מתב"ר לשוטף.

ירון אוהיון ציין כי בעתיד יוצגו בישיבה תוכניות קליטת הקהל, עם דגש על ניהול ותחזוקה ארוכי טווח של הפארקים, שכן ככל שהיקף הקהל גדל, כך גם דרישות התחזוקה.

גדי מאירי העלה שאלה בנוגע לשיפוי שמקבלת קק"ל מהמדינה על נזקים שנגרמו ליערות בשל פעולות איבה. הוא השווה זאת לשיפוי הניתן למבנים ולעסקים בצפון, בהם מס רכוש מעניק פיצוי עבור נזקים כאלה. גדי מאירי תהה האם יש לקק"ל מנגנון להערכת הנזקים שנגרמו ליערות ולתשתיות שלה והאם היא פועלת לדרוש מהמדינה תקציב מתאים לכיסוי עלויות השיקום. השאלה לגבי השיפוי האפשרי מקק"ל עבור הנזקים שנגרמו ליערות במהלך המלחמה, מתוך הבנה שמדובר בעלויות שיקום משמעותיות שעשויות להשפיע על התקציב והתב"רים העתידיים של הארגון.

ירון אוהיון הרחיב וציין כי המלחמה האחרונה גרמה לנזק אקולוגי כבד ביערות קק"ל, במיוחד בנגב המערבי ובאזור קו העימות בצפון. בשונה מנזקי שריפות קיץ רגילות, שהארגון יודע להתגבר עליהן באופן שוטף, המלחמה הביאה לנזקים שמחייבים תוכניות שיקום לטווח ארוך של כארבע עד עשר שנים. הנזקים הנוכחיים ביערות נאמדים בכ-150 מיליון ש"ח, סכום שעשוי לגדול לאחר סיום הבדיקות. לדבריו, כבר הוכנו תוכניות עבודה ראשוניות לתהליך השיקום בנגב המערבי, שבו ניתן להיכנס ולבצע הערכת נזקים ותוכניות שיקום. גדי מאירי ציין את הצורך לטפל בנזקים שנגרמו ליערות ולמקומות הקולטים קהל בעקבות המלחמה, והדגיש את החשיבות של לקבל שיפוי עבור נזקים אלה. ירון אוהיון הסכים והוסיף שהנזקים אינם מוגבלים רק ליערות, אלא גם למקומות כמו פארק גורן ובירייה, שם נגרם נזק כבד במהלך הפעולות הצבאיות.

הוא הסביר שכאשר מדובר במקומות קולט קהל, מדובר בשיקום של אתרים שנפגעו, אשר עשויים לא להיחשב תחת הגדרה קלאסית של יערות. לדוגמה, נגרמו נזקים גם באתרי טיול ופנאי כמו בירייה ועין זיתים. ירון ציין כי אין פיצוי מיידי מהצבא, והאפשרות לקבל פיצוי תוגש רק דרך מס רכוש, שמחלקת הנזקים פועלת כדי להעריך את הנזקים שנגרמו.

באופן כללי, ירון סיכם שהשיפוי שיתקבל ממס רכוש עשוי להיות חיוני להתמודדות עם העלויות הקשורות לשיקום האתרים הפגועים.

גדי מאירי ציין שצריך לשקול לנהל משא ומתן עם משרד האוצר לא רק על פרויקטים ועל כספים אלא גם על השיפוי עבור הנזקים שנגרמו ליערות. הוא טוען שזה חשוב לא רק להזכיר את מס רכוש אלא למצוא דרכים להבטיח שהפיצוי יכלול גם את נזקי היערות.

שימי בראון עדיין כי לאחר תחילת המלחמה פנו לגורמים במס רכוש כדי לאמוד את הנזקים באזור הצפון והדרום. הוא הסביר שלמרות שיש גבולות לפיצוי בהתאם לחוקים הקיימים, הם פועלים במרץ כדי להוציא את המקסימום האפשרי. הוספת שמאים מומחים לתהליך חשובה, במיוחד בנושאים חקלאיים, והם מנהלים שיתוף עם מס רכוש על מנת לוודא שהם מקבלים את הפיצוי שמגיע להם.

שימי הדגיש שיער יכול לצמוח מחדש ולכן יש הבדלים בין סוגי הנזקים והפיצויים האפשריים. הם פועלים בהתאם לפרוטוקולים מתועדים כדי להבטיח שהכל יתנהל בצורה מסודרת.

גדי מאירי הדגיש שיער קולט קהל שנהרס, במיוחד אם החניון שלו ניזוק, לא יכול להיבנות מחדש. שימי בראון השיב שהם מנסים לקבל פיצויים על כל הנזקים ומנהלים שיחות עם המדינה בנוגע לכך. הוא ציין שהנושא עם מס רכוש מטופל, והם מנסים להבטיח פיצוי על הנזקים, אבל יש דברים שעליהם יש ויכוח.

ניסן צ'ליק שאל אם יש הכרה בנזקים באופן כללי ושימי ענה שזה תלוי בסוג הנזק. דוד מזרחי הסביר שהנזקים הישירים של קק"ל מוכרים לפי החוק, אך לא כל הנזקים מוסכמים. שימי הוסיף שהם פועלים באגמון החולה, ושהנציגים ממס רכוש היו שם לאחרונה, מה שמעיד על התקדמות בנושא.

שימי בראון ציין שבדרום יש אפשרות להתקדם בנוגע לנזקים והם בודקים את כל הדברים מבלי לפסול על הסף.



מזכירות החברה

גדי מאירי שאל אם הם מטפלים בזה, ושימי אישר שהם עובדים יחד עם חטיבת כספים. גדי פרל הציע לשדרג את המערכת נגד העגורים בעזרת לייזר חזק יותר, ודוד מזרחי ציין שהנזקים הישירים נמוכים מהתחשבות, אף על פי שיש תחושה של נזקים גדולים. גדי מאירי הציע פתרונות נוספים לבעיית העגורים. לאחר מכן, גדי מאירי עבר לחטיבת משאבי אנוש ואמיר רוזנבאום הציג את התקציב שממוקד בעובדים ובסביבתם, כולל השתלמויות, הדרכות ורווחה. הוא הדגיש שהתקציב כולל גם מערכות מידע שמסייעות לארגון לפעול ביעילות. אמיר ציין שהם בסוף השנה השלישית של טרנספורמציה דיגיטלית, עם תוכנית להמשך פיתוח מערכות הליבה של הארגון.

גדי מאירי שאל מדוע מערכות המידע נמצאות בתוך חטיבת משאבי אנוש. אמיר רוזנבאום הסביר שהמבנה הארגוני מחליט אם מערכות המידע יהיו כפופות למנכ"ל או למשאבי אנוש, וציין שהמנכ"ל הקודם, אמנון, ראה את מערכות המידע כחלק מהפעלת הארגון.

גדי פרל התייחס לכך בהומור ואמר שהגיע הזמן להביא את קק"ל לשנות האלפיים ואמיר הסביר שהחטיבה אחראית להפעיל את הארגון ולספק שירות איכותי לעובדים. הוא ציין שהתקציב של חטיבת משאבי אנוש כולל עדכונים, כמו העלאת תקציב הגמלאים מ-600 אלף ש"ח ל-800 אלף ש"ח כדי להתמודד עם התייקרויות ועדכון התקציב עבור השתלמויות מקצועיות לעובדים.

התקציב כולל גם עדכון של 24 מיליון ש"ח עבור מערכות המידע, מה שיביא לשיפורים משמעותיים בשירות ובפעילות הארגון בשנים הקרובות.

גדי פרל העלה שתי הערות מרכזיות בנוגע לתקציב ולחשיבות מערכות המידע בקק"ל. הראשונה התמקדה בצורך להגביר את אבטחת המידע, בהתחשב בכך שמדובר בארגון ציוני ישראלי החשוף למתקפות סייבר ולמידע רגיש כמו חוזים ותקציבים. הוא ביקש שתוצג תוכנית מסודרת של אבטחת מידע בפני הדירקטוריון. ההערה השנייה נגעה לתקשורת עם יו"ר ועד הגמלאים, תוך ציון שראו את הפניות, אך אין כוונה להתערב, רק להישאר מעודכנים.

יובל ייני ציין שקק"ל נמצאת גם בתהליך לקידום ביטוח סייבר לנושאי משרה, דבר שישפיע על הדירקטוריון ואחריותו. אמיר רוזנבאום הוסיף שאורי איזיקוביץ', מנהל אגף מערכות מידע, יכול להרחיב על כך. אורי איזיקוביץ' הסביר שקק"ל מצטרפת ל-GOV הממשלתי, שהוא מוקד תחת מערך הדיגיטל והסייבר הלאומי להגנה על נכסים דיגיטליים חשובים של הממשלה והארגונים הציבוריים, במטרה לשמור על נכסי הדיגיטליים של קק"ל כחלק מהמטרייה הלאומית.

נידונו תקציבי מערך ההסברה של קק"ל לשנים 2024 ו-2025, כאשר תקציב המערך עומד על 40.5 מיליון ש"ח לכל שנה, בהשוואה ל-38 מיליון ש"ח ב-2023. הגידול מתמקד בעיקר באגף קשרי הציבור, בעוד אגף הדוברות פועל בתקציב מעט קטן יותר. הדיונים התמקדו בעבודת המערך מול הציבור ובהתאמה לצרכים הנוכחיים, בעיקר בנושאים הקשורים למלחמה וההשפעה שלה על קק"ל.

פעילות ההסברה כוללת הצגת פעילות קק"ל במלחמה, פרסום בדיגיטל ופיתוח פלטפורמות חדשות, כולל פתיחת ערוץ בטיקטוק שהצליח מאוד. האגף ממשיך גם בפרויקטים של פרסום ופיתוח כלים להסברת פעילות קק"ל ברשתות החברתיות כגון פייסבוק ואינסטגרם, לצד פרויקטים כמו "דקה לשמונה".

צחי משה הדגיש כי קק"ל מתמקדת בהגברת הנוכחות ברשתות החברתיות, בעיקר בטיקטוק, עם קהל עוקבים עולמי, לצד תקשורת זרה בשפות שונות. המטרה היא לחשוף את פעילות קק"ל לציבור בארץ ובעולם, במיוחד בנושאים הקשורים למלחמה ותמיכה במפונים.

בנוסף, קק"ל מתכננת להקים יער הנצחה חדש לזכר קורבנות התקיפות מהשביעי באוקטובר, הכולל אזרחים וחיילים כאחד. האירוע להקמת היער היה אמור להתקיים מוקדם יותר, אך נדחה לבקשת משפחות הנפגעים ולאור עומס באירועים דומים. היער ימוקם סמוך לבארי, ובו תיערך נטיעה שתכלול משפחות וגורמים רשמיים. צחי משה הבהיר כי האירוע להקמת יער הנצחה לזכר קורבנות התקיפות מהשביעי באוקטובר יכלול את כלל הנפגעים ולא רק את אלו מהאירוע בנובה. מערך ההסברה של קק"ל יהיה אחראי על ההפקה המלאה של האירוע, בתיאום עם אגף מפ"ק האחראי על היער עצמו. האירוע היה אמור להתקיים ב-29 באוקטובר אך נדחה לט"ו בשבט בשל עומס אירועים דומים. כמו כן, התקציב השנתי של ט"ו בשבט יכלול פעילויות ברחבי הארץ, כולל האירוע המתוכנן ביער הנצחה.

צחי משה הסביר כי לאירוע היער להנצחת קורבנות ה-7 באוקטובר יש סעיף תקציבי נפרד, כשהשנה הראשונה תוקצבה בצורה גבוהה יותר בשל הדגש הציבורי הצפוי, והמשך האירוע בשנים הבאות יקבל תקצוב מופחת. התקציב כולל גם היבטים של פרסום ותקשורת סביב האירוע, תוך התחשבות ברגישויות הקיימות.

בנוסף, הוסף סעיף תקציבי חדש לאגף הדוברות עבור ועידות וכנסים תקשורתיים, על מנת לאפשר לקק"ל להשתתף באירועים חשובים בתחום, בהמשך לפעילות שהחלה עם אירועי ה-75 לקק"ל. כמו כן, נוסף סעיף תקציבי להנצחת השואה בפעילויות ציבוריות, בעקבות בקשות רבות מהשטח, שיאפשר שותפות קבועה של קק"ל בכנסים להנצחת השואה, במקביל לפעילויות אחרות בנושא.

צחי משה הסביר כי הסעיף שנועד לשיתוף פעולה באירועים נועד לקדם נוכחות של קק"ל כשותפים פעילים באירועים מגוונים, בתגובה לבקשות המתקבלות מהשטח. בנוסף, הסביר על סעיף פעולות ההסברה למשבר האקלים, שנועד להדגיש את תרומת קק"ל למאבק במשבר האקלים. המטרה היא להציג את הפעילויות והפרויקטים בתחום זה, בין היתר באמצעות פרסומים בתקשורת.

גדי מאירי העיר כי לדעתו יש לשים דגש על פרויקטים לשיקום הדרום והצפון שנעשו במסגרת תרומת קק"ל, שכרגע אינם זוכים לחשיפה ראויה מול הציבור. מאירי הציע לשקול מחדש את מוקדי ההשקעה בהסברה, ולהפנות את הקמפיילים הציבוריים להדגשת תרומתה של קק"ל לנושאים הרלוונטיים והדחופים יותר עבור הציבור הישראלי בשנה זו, במקום למקד את הפרסומים בנושא משבר האקלים.



מזכירות החברה

גדי מאירי העלה את השאלה האם ההתמקדות של קק"ל בנושאים כמו משבר האקלים, שנחשבים חשובים אך פחות בוערים לאור המצב הנוכחי בישראל, היא נכונה, והציע להתמקד בנושאים קרובים יותר לציבור, כמו שיקום הדרום והצפון.

גדי פרל ציין שאינו מסכים אך הבין את הנקודה ודניאל אבידור ציין כי בוועדה כבר דנו בהיבטים אלו, כולל בחינת האפקטיביות של קמפיינים ציבוריים דרך מדד האפקטיביות והזכירות.

יובל ייני הוסיף כי בשל המלחמה השתנה סדר העדיפויות, והנושא של האקלים נדחק. חיים כהן הדגיש את שיתוף הפעולה וההקשבה מצד אנשי המקצוע להערות הדירקטורים והציג את דוגמת רעיון של דניאל אבידור למדידת השקעה בפרסומים כדי להבטיח את יעילותם.

חיים כהן שיבח את עבודת הצוות בניהול הדוברות ויחסי הציבור של קק"ל, וציין כי התקיימו מספר פגישות בנושא האפקטיביות של פרסומים, בהן נדונו האפשרויות להגדיל או להפחית השקעות בתחומים שונים. בעקבות הדיונים בוועדה, הוחלט להפסיק להשתמש בסרטונים קנויים עם שחקנים ולהתמקד בפרסומים אותנטיים יותר, בעיקר מאז ה-7 באוקטובר, בהם התבטאו ראשי ערים, משפחות ואנשים מהשטח.

כהן הדגיש שהצוות פתוח לשינויים ולא נעול על תפיסות קבועות, וכי ישנה דינמיות במענה לצרכים המשתנים. בנוסף, העלה כהן את הנושא של קהלי יעד חדשים שדורשים גיבוש פתרונות משפטיים ויכולת ביצוע אפקטיבית כדי לממש את התקציבים לשנים 2024-2025 בהתאם לצרכים החדשים.

חיים כהן הדגיש את חשיבות שיתוף הפעולה בין החטיבות בקק"ל לצורך הגברת המודעות לפעילויות הארגון. הוא ציין כי שיתוף הפעולה בין החטיבות לא רק יאפשר ביטוי נרחב יותר לפעילויות אלא גם יסייע בהעברת המידע לציבור.

כהן הדגיש כי הצוות המקצועי בחטיבת התקשורת פתוח וקשוב להערות ומוכן לתת מענה ופתרונות לתקציבים קיימים ולאתגרים מתעוררים. הוא הדגיש את האפקטיביות שבשימוש בפרסומים אותנטיים של ראשי ערים ואנשים מהשטח, אשר יוצרים חיבור אמיתי עם הציבור ומחזקים את תדמית קק"ל. הדיון הסתיים עם תודה מצד גדי מאירי על ההסברה והפניה לרוני להמשיך.

אסף קראונוני התייחס לחשיבות הקיימות והאקלים במסגרת פעילות קק"ל, והדגיש את הקשר בין חוסן אקלימי לחוסן בטחוני-קהילתי. הוא ציין כי האגף החדש שהוקם דורש משאבים וכוח אדם מקצועי כדי לתכנן ולהוציא לפועל את הפעילות הנדרשת. האגף עובד על הגדרת תחומי הפעילות בנושא האקלים והקיימות, במטרה לגבש מתווה פעולה ברור אשר יותאם לאופי וצרכי קק"ל.

הפעילויות המתוכננות לשנת 2025 כוללות מיקוד בשלטון המקומי כגורם מניע להיערכות לשינוי האקלים, תוך דגש מיוחד על מועצות אזוריות בהן נמצאים מרבית שטחי היער והשטחים הפתוחים.

אסף קראונוני הסביר כי תקציב האגף לאקלים וקיימות לשנים 2024-2025 עומד על 18 מיליון ש"ח, המחולקים לתחומים מרכזיים הכוללים פרויקטים, קולות קוראים ומיזמים משותפים שנועדו לקדם את יעדי האגף, עם דגש על תמיכה בשלטון המקומי ובהיערכות לשינוי האקלים. חלק מהתקציב כבר הוקצה לפעולות ספציפיות, והיתר יוקצה למיזמים שנמצאים בתכנון ואישור בוועדה הדירקטוריונית.

אסף קראונוני הדגיש את חשיבות הקמת אגף האקלים והקיימות בקק"ל, שמציין תפנית אסטרטגית משמעותית ויוצאת דופן בקק"ל. לדבריו, ההחלטה להיכנס לתחום זה, שכולל גם יציאה מגבולות היער המסורתי, ממקמת את קק"ל כגוף משפיע בתחום האקלים והקיימות בארץ. קראונוני ציין כי האגף יסייע לחזק את מעמדה של קק"ל בקרב הציבור הישראלי, התורמים, הקהילות בחו"ל, וכן מול הממשלה, גם בנושאים שיהיו בעלי השפעה בעשורים הקרובים.

דורון מרקל, ראש יחידת המדען הראשי, ציין כי תקציב היחידה עלה מ-12 מיליון ש"ח ב-2023 ל-14 מיליון ש"ח ב-2024 ו-2025. היחידה עוסקת בעיקר במחקר ופיתוח בתחומי הסביבה והאקלים, כולל שיתופי פעולה בינלאומיים כמו פרס מחקרי האקלים עם JNF קנדה ופרויקט PRIMA עם האיחוד האירופי, שמעלים את קרנה של קק"ל בזירה האקדמית.

מרקל התייחס לתחומים קלאסיים בהם היחידה ממשיכה לפעול, כגון צפרות, פיתוח מחקרי מים (נחלים), מעיינות ובריכות חורף, וכן תפעול מחלקת חקר הציונות וההתיישבות, שעברה הסדרה ארגונית השנה.

ב-2024-2025, היחידה תגביר את הפעילות בשני תחומים עיקריים:

קידום מרכזי מחקר בגליל ובנגב, עם התמקדות במרכז המחקר באגמון החולה, במיוחד בעקבות השותפות עם מיגל והתמיכה בהפיכת מכללת תל-חי לאוניברסיטה.

פיתוח מרכזי חדשנות באזור הגליל והנגב, בדגש על מרכז חדשנות כנרת בקק"ל צמח כנרת, שם קק"ל מהווה שותף מרכזי ומגבירה את השקעותיה.

רוני ויניקוב עדכן כי החטיבה לגיוס משאבים וקשרי חוץ מתמקדת בשלושה תחומים עיקריים. בראש ובראשונה, בתחום גיוס התרומות, שממלא תפקיד קריטי להצלחת קק"ל בפעילותה השוטפת. בנוסף, החטיבה עוסקת בניהול קשרי ממשל בחו"ל, תוך טיפוח קשרים עם גופים בינלאומיים שמסייעים להרחיב את השפעת הארגון בזירה העולמית. התחום השלישי מתמקד בתמיכה במיזמים משותפים ובגופים נתמכים, כדוגמת "נפש בנפש" ו"קהילות ישראל", כשצפויים להצטרף גופים נוספים במסגרת הפעילות לשנים 2024-2025. רוני הביע שביעות רצון מכך שעל אף האתגרים הנובעים מהפעלת החטיבה ללא תקציב מאושר לשנה זו, גיוס המשאבים ממשיך לגדול, דבר המחזק את יכולות החטיבה ואת קשרי החוץ של קק"ל.

רוני ויניקוב עדכן כי כבר בחודש אוקטובר 2024, גיוס התרומות הגיע כמעט ל-100 מיליון ש"ח, ומדובר בסכום שעשוי לגדול משמעותית עד סוף השנה. זאת בנוסף להסכם חדש ומשמעותי שנחתם עם JNF ארה"ב, אשר צפוי לתרום רבות להמשך הגיוס. למרות השנה המאתגרת של מלחמה, התורמים עדיין מגלים אמון רב בקק"ל, כפי שנראה מהעלייה בהיקף התרומות, עם גיוס של 130 מיליון ש"ח בשנת 2023 וקרוב ל-100 מיליון ש"ח עד כה השנה.



מזכירות החברה

לגבי התמקדות הגיוס לשנים 2024-2025, החטיבה פועלת בשלושה ערוצים עיקריים: האצת הגיוס הדיגיטלי באמצעות האינטרנט, חידוש מערך השליחים בחו"ל עם שליחים חדשים בדרום אמריקה ובאירופה, והגדלת תקציב ה-MATCHING, המאפשר לתרומות רבות יותר להגיע לקק"ל באמצעות התאמה חלקית מהתקציב. התקציב המיועד ל-MATCHING גדל, והוא מנוצל רק כאשר תרומה נכנסת ומאושרת לפרויקט על ידי קק"ל. בנוסף, קק"ל מתכננת להעמיק את הקשר עם קהלי יעד חדשים, הכוללים העצמת נשים בתפוצות, חיזוק הקשרים עם מנהיגות צעירה ותחום החדשנות הציונית. פעילויות אלו מתקצבות בכמה מיליוני ש"ח, ויתחילו להתממש בשנתיים הקרובות.

במהלך הדיון גדי מאירי בירך את רוני ויניקוב על פעילותו ארוכת השנים כמנהל החטיבה לגיוס משאבים, והכיר בעשייה המשמעותית שלו, שכן זהו תקציבו האחרון בתפקיד.

דוד מזרחי התייחס לנושא תקציב של 11 מיליון ש"ח, והבהיר כי למרות הגידול הקטן של 10%, התקציב משקף שינוי משמעותי בחלוקה בין סעיפים בהתאם להסכמים מול רשות מקרקעי ישראל. דוד מזרחי הדגיש את החשיבות של השלמת תהליך רישום הנכסים של קק"ל, מהלך שהוא מקווה לסיים עם אישור תקציב מערכות המידע.

גדי מאירי ציין שסיימו לדון בתקציבי כל החטיבות והציג את השלב הבא, הצעת מחליטים לאישור התקציב השנתי לשנים 2024-2025, כשהוא פותח את הדיון לשאלות והערות נוספות. אלי כהן ציין שיש להדגיש את שינוי מסגרת התקציב בהצעת ההחלטה, ובהמשך נשמעו הערות נוספות מצד משתתפים.

לינה רסקין הביעה הערכה לצוותים על העבודה המשמעותית שנעשתה, והדגישה את החשיבות בכך שהכספים המוקצים יגיעו ליעדם על פי הנהלים. היא הציעה הסתייגות בנוגע לתקציב חטיבת משא"ן לשנת 2025, לפיה התקציב יאושר בכפוף לכך שההוצאות יבוצעו בהתאם לנהלי ההתקשרות הרגילים של קק"ל, כולל שימוש במכרזים ובקולות קוראים, אלא אם יש הסדר קיבוצי מפורט לגבי אותו סעיף.

אמיר רוזנבאום ביקש הבהרה על הרציונל שמאחורי ההצעה ותהה אם יש בכך רמיזה לכך שחטיבת משא"ן אינה פועלת בהתאם לנהלים. לינה הבהירה שכל החטיבות אמורות לפעול בהתאם לנהלים והיא לא מודעת לכך שחטיבות מסוימות אינן פועלות כך.

במהלך הדיון, לינה רסקין העלתה הסתייגות הנוגעת לכך שההוצאות בתקציב חטיבת משא"ן יתבצעו בהתאם לנהלי קק"ל, כולל מכרזים וקולות קוראים, בעקבות דיון שהתקיים בוועדת המשא"ן. אמיר רוזנבאום הגיב בביקורת ושאל מדוע יש צורך בהסתייגות זו, כשהוא חש שהדבר רומז שחטיבתו לא פועלת לפי הנהלים. גדי מאירי ביקש להרגיע את הדיון ושאל את אמיר האם הוצאות הרווחה בתקציב חטיבת משא"ן מתבצעות בהתאם לנהלי קק"ל או בהתאם לכללי ההסתדרות.

אמיר הסביר כי הוחלט בקק"ל להעביר 5 מיליון ש"ח לארגון העובדים לטובת פעולות רווחה, שמאושרות בישיבה משותפת של יו"ר ארגון העובדים ושלו, ובהתאם לתוכנית עבודה. הוא הדגיש כי השימוש בכסף נעשה לפי נהלי ארגון העובדים ולא על פי נהלי קק"ל. גדי מאירי הגיב בכך שהדבר אינו מקובל עליו ועצר את אמיר כדי להבהיר את העניין.

גדי מאירי שאל את אמיר רוזנבאום שאלה ישירה לגבי נוהלי ההתקשרות לאירוע רווחה, כמו סוף שבוע באילת לכל עובדי קק"ל, ושאל אם מתקיים קול קורא או מכרז לחברת ההפקה ולאמנים המשתתפים, או שההחלטות הללו מתקבלות ישירות על ידי יושב ראש ועד העובדים.

אמיר רוזנבאום השיב שהפעילות הזו מוגדרת כהשתלמות רווחה ומאושרת כחלק מהתקציב של ועד העובדים, כשהחלטות כגון בחירת חברת ההפקה נעשות על פי נהלי ארגון העובדים ולא בהכרח באמצעות מכרזים או קול קורא.

גדי מאירי הביע את עמדתו כי יש הבדל עקרוני בין כספים שמנוכים משכר העובדים לטובת ועד העובדים ומנוהלים לפי נהלי הארגון, לבין כספים שמגיעים מתקציב קק"ל ומיועדים לפעולות רווחה. לדעתו, כאשר מדובר בכספים שמקורם בתקציב קק"ל, יש לנהל אותם בהתאם לנהלי קק"ל, כמו כל תקציב אחר בארגון. הוא ראה חשיבות בכך שכל הוצאה תתבצע על פי הנהלים הרגילים והוסיף כי ההסתייגות שהעלתה לינה רסקין מבקשת להבטיח שהכספים המוקצים יופעלו לפי נהלים אלו, ולא על פי נהלי ועד העובדים.

אמיר רוזנבאום טען כי אם קק"ל מקצה 5 מיליון ש"ח לטובת פעילויות רווחה דרך ארגון העובדים, על השימוש בכסף להתבצע לפי נהלי ארגון העובדים ולא לפי נהלי קק"ל, כפי שנהוג מזה שנים. הוא הוסיף כי אם יש רצון להעביר את האחריות לניהול התקציב לחטיבת משאבי אנוש במקום לוועד, אין לו התנגדות, אך זהו שינוי מהותי. אמיר ביקש להבהיר את הסוגייה ולטעון שהחלטה שמטילה על חטיבת משאבי אנוש את האחריות לניהול הכספים דורשת בירור נוסף. לינה רסקין הציגה עמדה שמבקשת בהירות סביב הנושא, אך נשארה מבולבלת מהתשובה של אמיר.

אמיר רוזנבאום הדגיש שאם התקציב מוקצה לארגון העובדים, אזי השימוש בו מתבצע לפי נהלי ארגון העובדים, והוא אינו אחראי על הפיקוח או הניהול של התקציב הזה, אלא על הקצאתו בלבד. גדי מאירי הביע הסתייגות והבהיר שהתקציב נמצא במסגרת תקציב חטיבת משאבי אנוש, ולכן לדעתו התקציב צריך להתנהל לפי נהלי קק"ל.

שימי בראון ציין שהחלטת יישום תקציב רווחה היא החלטה ניהולית ושאל הדירקטוריון מחליט שהוא מעוניין שהנהלת קק"ל תנהל את התקציב ולא ארגון העובדים, ניתן לעשות זאת. הוא הבהיר שחשוב שתהליך יישום התקציב יתואם עם המטרות הניהוליות של הארגון, במיוחד כאשר מדובר ברווחת העובדים בשנה מאתגרת. שימי בראון הסביר כי המורכבות בנושא נובעת מכך שארגון העובדים פועל לפי תקנון משלו, ולכן השימוש בכסף נעשה לפי הכללים והנהלים של ארגון העובדים, כאשר הגורמים האמונים על התקציב בקק"ל, כמו חטיבת הכספים ומשאבי אנוש, אחראים לוודא כי התקציב מיועד לרווחת העובדים ומשמש בהתאם. הוא הדגיש שכל



מזכירות החברה

הגורמים בארגון מחויבים לעבוד לפי נהלי קק"ל ושאינו להטיל הסתייגות על חטיבה אחת באופן ייחודי. דניאל אבידור העלה את השאלה על כך שהחמישה מיליון ש"ח שמוקצים לרווחת העובדים אינם מתנהלים על פי נהלי קק"ל הרגילים ואמיר רוזנבאום אישר כי העברת הכסף לארגון העובדים היא החלטה ניהולית שהתקבלה במהלך השנים, ותפקידה של הנהלת קק"ל הוא לוודא שהכסף מוקצה למטרות המקוריות – רווחת העובדים.

במהלך הדיון, גדי פרל ודניאל אבידור הביעו הסתייגות על אופן העברת הכספים לוועד העובדים, וטענו שעל פי נהלי קק"ל, כל העברת כספים אמורה לעמוד בנהלים, כולל צורך באישור כספק יחיד אם מדובר במצב כזה. אמיר רוזנבאום ושימי בראון הדגישו כי הכספים מועברים לוועד העובדים כחלק מהחלטה ניהולית מתמשכת, וכי ברגע שהכסף מועבר, הוא מנוהל לפי נהלי ארגון העובדים, לא לפי נהלי קק"ל. שימי הסביר כי הנהלים מחייבים את הוועד לפעול בהתאם לכללים שקק"ל מציבה, והדירקטוריון יכול לבקש שהתקציב ינוהל ישירות על ידי חטיבת משאבי אנוש במקום על ידי הוועד, אך זו החלטה ניהולית. אמיר הדגיש שאין לו שליטה על ניהול הכסף לאחר העברתו לוועד, ושכפועל מדובר בהחלטה ניהולית שאינה בשליטתו כמנהל חטיבה.

גדי פרל ודניאל אבידור דרשו שהכספים המועברים לוועד העובדים יתנהלו על פי נהלי קק"ל ויכללו הליכים תחרותיים, שוויוניים ושקופים, תחת פיקוח של הנהלת קק"ל. הם הביעו חשש מכך שכספים אלה אינם מפקחים לאחר העברתם, מה שמעורר אי-בהירות לגבי השקיפות והשוויון בהוצאתם. אמיר רוזנבאום ושימי בראון טענו כי החלטה להעביר את הכספים לארגון העובדים התבצעה כהחלטה ניהולית, וכי לאחר ההעברה, ארגון העובדים מנהל את הכספים בהתאם לנהלים הפנימיים שלו. אמיר הדגיש כי אינו יכול לפקח על הכספים לאחר העברתם לארגון העובדים, שכן הם אינם באחריותו הישירה. הדיון התחדד סביב השאלה האם הנהלת קק"ל יכולה להתערב בניהול הכספים לאחר העברתם לארגון העובדים, ואם על הארגון לפעול בהתאם לנהלים הפנימיים של קק"ל בכל הוצאה תקציבית. יובל ייני הציע פתרון בו הכסף לא יועבר מראש, אלא יתנהל על פי תוכנית עבודה שנבנית על ידי חטיבת משאבי אנוש בשיתוף עם ארגון העובדים. כך, הכספים יועברו לשיעורים בהתאם לביצוע בפועל, ותהיה בקרה תקציבית לאורך השנה.

אמיר רוזנבאום טען כי, בשיטה הקיימת, לאחר העברת התקציב לארגון, ההוצאות מתבצעות על פי נהלי ארגון העובדים בלבד, ללא פיקוח על ידי חטיבת משאבי אנוש או חטיבת הכספים, במיוחד בנוגע להליכי המכרזים והצעות המחיר. גדי פרל ושאר הדירקטורים הדגישו את הצורך בפיקוח הדוק יותר מצד הנהלת קק"ל והעלו חשש שהעדר פיקוח על הוצאות התקציב עלול להוביל לניהול לא יעיל. שימי בראון ציין שמדובר בהחלטה ניהולית שהתקבלה מזה שנים. המשתתפים בדיון ניסו להגיע להסכמה על מנגנון שיאפשר בקרה על התקציב תוך שמירה על העצמאות הניהולית של ארגון העובדים, כאשר יעקב בכר ביקש להוסיף את התייחסותו לנושא.

לינה רסקין הדגישה את חשיבותה כדירקטורית בהנחיית תהליכי עבודה ובקורות ארגוניות וציינה כי לא התעניינה בפרטי האירועים עצמם אלא רק בתהליך. היא ביקשה שתהליכי העבודה בארגון יפעלו לפי הנהלים הפנימיים, גם כאשר ארגון העובדים משמש כזרוע הביצועית, בדומה להתנהלות בארגונים ציבוריים אחרים כמו רשות שדות התעופה. אמיר רוזנבאום הגיב כי לא יכול היה לפקח על כך באופן ישיר. בדיון נוסף עלו רעיונות לגבי אופן ההוצאה התקציבית, כאשר גדי פרל ודניאל אבידור טענו כי יש לכלול בתהליך דרישה להליך תחרותי ושקיפות בהוצאות.

גדי פרל הבהיר כי ועדת הכספים קיבלה החלטה שממלא מקום המנכ"ל יבצע את התהליך התקציבי בפיקוח. לינה רסקין חזרה על הצורך בבקרה תקציבית. גדי פרל הביע תדהמה מהמחשבה שמנהלים מתנערים מבקרה על כספי ציבור, והדגיש שיש לבצע הליך תחרותי, שוויוני ושקוף בהוצאות, אחרת הכסף ייעצר.

אמיר רוזנבאום הגיב כי ההתנהלות היא בהתאם לנהלים של ארגון העובדים, בעוד שגדי מאירי השיב כי כאשר מדובר בכספי קק"ל, עליו לפעול לפי נהלי הארגון. יעקב בכר תמך בהסתייגות שהעלתה לינה והדגיש את תפקיד הדירקטוריון לפעול בהתאם לנהלים ארגוניים בלבד, ללא "כסף אקסטריטוריאלי". הוא הציע שארגון העובדים יציג את הצרכים, אך התקשרות עם ספקים תבצע דרך קק"ל כדי להבטיח פיקוח מלא על השימוש בכספים. יעקב בכר הציע שקק"ל לא תעביר כסף ישירות לקופת ועד העובדים אלא תנהל את התקציב במישרין לפי מטרות שהוגדרו עבור רווחת העובדים, כמו סוף שבוע משותף. כך, התקציב ינוהל על פי נהלי קק"ל, כולל תשלומים, התקשרויות ומכרזים, ושקיפות מלאה. יעקב הדגיש שאין בכוונתו לפגוע בזכויות ועד העובדים, אלא לשמור על התנהלות תקינה ושקופה של התקציבים.

גדי מאירי ביקש לוודא שהתקציב לרווחת העובדים לא יופקד בקופת ארגון העובדים אלא ינוהל ישירות על ידי קק"ל, תוך שמירה על כללים אחידים. דניאל אבידור ויעקב הסכימו כי אם ועד העובדים מגדיר את הצרכים, קק"ל תנהל את האירועים בהתאם לכללי הארגון.

אמיר רוזנבאום התייחס לכך שהוא אחראי על הגדרת המטרות ושימי בראון חיזק את עמדתו. אמיר רוזנבאום הבהיר שחטיבת משאבי אנוש היא זו שקובעת את המטרות לרווחת העובדים, בשיתוף עם ארגון העובדים כנציג העובדים, ולא להפך. ארגון העובדים משתתף בהגדרת המטרות אך אינו מכתוב אותן. הוא ציין כי בעבר הביצוע היה על ידי ארגון העובדים לפי כללי ארגון העובדים, והוסיף שאם רוצים לשנות את אופן הביצוע – ניתן לעשות זאת.

דניאל אבידור ויעקב בכר הבהירו שהם מבקשים לשנות את המצב הנוכחי כך שהנהלת קק"ל תהיה אחראית על ביצוע התקציב לרווחת העובדים. יהושע שרמן הציע לקיים דיון נוסף בנושא עם נוכחות יו"ר הוועדה ויו"ר ועד העובדים. אביטל יצחק הלוי ושימי בראון הציעו להעביר את ההערה לדיון מלא בדירקטוריון.



מזכירות החברה

אמיר רוזנבאום הבהיר שחטיבת משאבי אנוש היא זו שקובעת את המטרות לרווחת העובדים, בשיתוף עם ארגון העובדים כנציג העובדים, ולא להפך. ארגון העובדים משתתף בהגדרת המטרות אך אינו מכתב אותן. הוא ציין כי בעבר הביצוע היה על ידי ארגון העובדים לפי כללי ארגון העובדים, והוסיף שאם רוצים לשנות את אופן הביצוע – ניתן לעשות זאת.

יעקב בכר ודניאל אבידור הבהירו כי מטרתם אינה ליצור עימות, אלא להבטיח שהתקציב לרווחת העובדים יתנהל לפי נהלי קק"ל בצורה מסודרת ושקופה. דניאל ציין כי הוא מקדיש שעות רבות לדיון זה כדי לוודא שהבקרה והנהלים יהיו ברורים ומוגדרים. הוא הדגיש שאינו מוכן לכך שכספים יעברו בהתאם לנהלי ההסתדרות בלבד, אלא דורש שהם ינוהלו על פי נהלי קק"ל. שימי בראון הדגיש שדניאל אינו מבקש למנוע את התקציב אלא מבקש שהניהול יעשה במסגרת נהלי קק"ל. בסוף הדיון, אמיר רוזנבאום הסכים שהניהול יעשה על ידי חטיבת משאבי אנוש ולא יעבור ישירות לארגון העובדים.

דניאל אבידור ויעקב בכר הבהירו כי מטרת השינוי היא להכניס סדר ולוודא שהכספים המיועדים לרווחת העובדים יתנהלו בשקיפות תחת נהלי קק"ל, ולא בהכרח יועברו ישירות לארגון העובדים. אמיר רוזנבאום ציין שאין לו התנגדות לשינוי המנגנון, כל עוד הוא נעשה במלואו ולא באופן חלקי.

בשלב זה, ישראל גולדשטיין התערב והבהיר כי, לדעתו, אין שינוי נדרש, שכן קק"ל כבר מתנהלת בשקיפות בשיתוף עם חטיבת משאבי אנוש. יהושע שרמן הביע את דעתו כי הדיון ראוי להתקיים באופן מסודר עם כל הנוגעים בדבר, כולל יו"ר הוועדה, כדי להגיע למסקנות מגובשות.

גדי פרל הדגיש את הצורך במעקב אחר הכספים וציין כי הדיון הנוכחי חשוב, אך נדרשת הצגת נושא מסודרת. הדיון התמקד בשאלה האם הכספים המיועדים לרווחת העובדים ינוהלו לפי נהלי קק"ל או על פי נהלי ארגון העובדים. גדי פרל התעקש שהכספים חייבים להיות מנוהלים בהתאם לנהלי קק"ל, והדגיש כי זו ההסתייגות שהוא מציע. לעומתו, שימי בראון הסביר כי הכספים עד כה הועברו לארגון העובדים באופן ניהולי והצעת השינוי נוגעת לאופן הניהול ולא לתקציב עצמו.

לינה רסקין ושימי בראון ציינו כי ההסתייגות אינה על המספרים אלא על הבקרה ועל התהליך עצמו. יהושע שרמן טען שהנושא מורכב ודורש דיון מסודר ולא החלטה מיידית, ושהחלטה הניהולית הנוכחית להעברת הכספים לארגון העובדים הייתה מתוך כוונה למצות את הצרכים של העובדים.

בסיכום, הדירקטורים חזרו על הצורך בהבהרה ובפיקוח הדוק על ניהול הכספים, תוך דיון על אופן יישום ההסתייגות כחלק מנהלי קק"ל.

שימי בראון הסביר כי נהלי קק"ל אינם חלים על ארגון העובדים, אשר פועל לפי תקנון ועדי העובדים. גדי פרל התעקש להוסיף הסתייגות שהשימוש בתקציב הרווחה יהיה בכפוף לנהלי קק"ל, בעוד שימי הציע לבקש מהדירקטוריון לדון בכך בצורה מסודרת ולא להכניס את ההסתייגות באופן מיידית.

גדי מאירי הציע שהניהול של תקציב הרווחה יהיה באחריות חטיבת משאבי אנוש (משא"ן), תוך שיתוף פעולה עם ועד העובדים בהגדרת המטרות. כך, התקציב יוכל להיות מנוהל לפי נהלי קק"ל, כולל ביצוע מכרזים וקבלת הצעות מחיר בהתאם לסכומים שנקבעו. אמיר רוזנבאום הדגיש כי לא ניתן להעביר את הכסף לארגון העובדים ללא תהליך שמאשר עמידה בתנאים אלה.

אמיר רוזנבאום הבהיר כי הכספים שמוקצים לרווחת העובדים מנוהלים בהתאם לכללי ארגון העובדים כאשר הם עוברים לארגון, אך אם הניהול מתבצע על ידי קק"ל, הם כפופים לכללי קק"ל. לינה רסקין ואחרים הדגישו כי עובדי ארגון העובדים הם עובדי קק"ל ועל כן צריכים לפעול לפי נהלי קק"ל גם בהקשר לרווחה.

גדי מאירי הציע פתרון שבו תקציב הרווחה יועבר לאחראי קביעת נוהל ברור שיקבע אם הניהול יתבצע דרך משא"ן (חטיבת משאבי אנוש) או בצורה אחרת, כך שהניהול יישאר לפי נהלי קק"ל. הצעה זו התקבלה כהסתייגות לאישור התקציב השנתי, וההצבעה על אישור התקציב התבצעה עם ההסתייגות המוצעת, שתידון בהמשך.

במהלך ההצבעה על אישור תקציב 2024-2025, גדי מאירי הקריא את הצעת ההחלטה, שכללה אישור התקציב השנתי ותוספת בנוגע לניהול תקציב הרווחה שימומש רק לאחר החלטה בדירקטוריון לגבי אופן ניהולו. כאשר נערכה ההצבעה, רוב חברי הוועדה הצביעו בעד, פרט ליהושע שרמן שנמנע והביע הסתייגות מהדרך שבה הצביעו על התקציב במקשה אחת.

יהושע שרמן הדגיש כי הוא תומך בעבודה שהושקעה בתקציב, אך הסתייג מהסעיף הנוגע לניהול תקציב הרווחה וחש אי נוחות מהצבעה נגד התקציב בשל הסעיף הספציפי. הוא טען כי אינו מעוניין להצביע על כל התקציב כמקשה אחת כשאינו מסכים על סעיף בודד, מה שגרם לדיון מחודש באפשרות להפריד את ההצבעה על הסעיפים.

גדי מאירי הקריא מחדש את ההסתייגות בנוגע לניהול תקציב הרווחה לעובדים, והתקיימה הצבעה נפרדת על הנושא. ההסתייגות קבעה כי תקציב הרווחה ימומש רק לאחר החלטת הדירקטוריון האם חטיבת משאבי אנוש תנהל אותו או שהוא יועבר לארגון העובדים. בהצבעה, מרבית החברים תמכו בהסתייגות, פרט ליהושע שרמן שהתנגד. ההסתייגות התקבלה ברוב קולות.

החלטה: ועדת הכספים מאשרת ברוב קולות את ההסתייגות לסעיף 3, עדכון מסגרות התקציב ואישור התקציב לשנים 2024-2025.

ההסתייגות: תקציב הרווחה לעובדים ימומש רק לאחר הקביעה של הדירקטוריון כיצד הוא ממומש, האם הוא עובר לחטיבת משא"ן והיא מנהלת אותו או האם הוא עובר לארגון העובדים. נגד - יהושע שרמן.

גדי מאירי הקריא את הצעת ההחלטה המאשרת את התקציב הכולל לשנים 2024-2025, עם סך כולל של 3,306,924,911 ש"ח, כאשר לשנת 2024 אושר סכום של 1,617,595,134 ש"ח, ולשנת 2025 אושר סכום של 1,689,329,777 ש"ח. המלצה זו תובא לאישור הדירקטוריון. בהצבעה, ההחלטה התקבלה פה אחד, ללא מתנגדים או נמנעים.



מזכירות החברה

החלטה: ועדת הכספים מאשרת פה אחד את סעיף 3, עדכון מסגרות התקציב ואישור התקציב לשנים 2024-2025.

עיקרי הדיון:

יו"ר הוועדה, גדי מאירי ודני אבידור העלו את ההסתייגות הבאה:

החלטה מס' 24010603/4

סעיף תקציב רווחת העובדים בחטיבת משאבי אנוש ומנהל - התקציב ימומש רק לאחר קבלת החלטת הדירקטוריון באשר לאופן מימושו, האם באמצעות חטיבת משאבי אנוש או באמצעות ארגון העובדים.

הצבעה:

בעד-רוב (44)
מתנגדים- 1 (שרמן יהושע)
אושר ברוב קולות

החלטה מס' 24010602/4

ועדת כספים מאשרת את עדכון מסגרות התקציב (כללית והיחידתיות) כמפורט בדברי ההסבר, ובנוסף מאשרת את הצעת התקציב המפורטות שצורפו לסדר היום. סה"כ תקציב לשנים 2024-25 בסך של 3,306,924,911 ש"ח. סה"כ התקציב לשנת 2024 סך 1,617,595,134 ש"ח. סה"כ התקציב לשנת 2025 1,689,329,777 ש"ח. המלצה זו לרבות ההסתייגות, תובא לאישור הדירקטוריון.

הצבעה:

אושר פה אחד

4. יעדי סיוע מרכזיים במודל חיזוק עיר

עיקרי הדיון:

גדי מאירי הציג את סעיף 4 בסדר היום על מודל חיזוק עיר ואמר שההצעה סיימה תהליך אישור בוועדת מפ"ק ועתה יש להעבירה לאישור בוועדת הכספים ולדירקטוריון. יעקב בכר הדגיש את חשיבות המודל, במיוחד בעקבות אירועי ה-7 באוקטובר, וציין שהעבודה עליו כללה מעורבות מעמיקה של יחידות המטה. ירון אוהיון הבהיר כי המודל מכוון לסייע ליישובים בדרום ובצפון שנפגעו מהמלחמה, תוך מניעת כפל סיוע. יהושע שרמן ציין את המאמץ הרב שהושקע בפרייקט והביע הערכה לצוותים המעורבים.

גדי מאירי שיתף כי בעת ביקורו בטבריה, גילה שהעיר לא קיבלה תמיכה כספית מקק"ל, למרות שקלטה מפונים. הוא ציין כי הסיבה לכך קשורה להתנהלות הרשות בעבר, כולל חוסר מענה לקולות קוראים. מאירי הדגיש את חשיבות הסיוע לפריפריה, גם אם הרשות המקומית מתקשה בניהול. הוא שיבח את ירון וצוות מפ"ק, המדריכים רשויות חדשות כיצד לעבוד עם קק"ל כדי לקבל תמיכה.

דניאל אבידור שאל אם יש רשות העומדת בקריטריונים ולא קיבלה סיוע. גדי מאירי השיב שאינו יודע והדגיש כי מטרתו להבין מי לא קיבל סיוע כדי לשלב זאת בתוכניות עתידיות. הוא תהה אם במודל חיזוק עיר נכלל קריטריון עבור ערים שלא קיבלו דבר מקק"ל. ירון אוהיון הבהיר כי כל עיר בפריפריה קיבלה סיוע מקק"ל, וציין כי בטבריה, לדוגמה, יש קשר פעיל עם העיר ותוכנית עבודה מסודרת.

גדי מאירי וירון אוהיון שוחחו על הסיוע לטבריה וציינו כי שיתוף פעולה מתקיים שם כיום, אך בעבר חסרו גורמים עירוניים לתקשורת. ירון הזכיר כי כל עיר בפריפריה מקבלת סיוע מקק"ל, ברמות שונות, ושר שלום גירבי מעורב בנושא יישובי המעוף. גדי פרל הדגיש את המורכבות בקביעת קריטריונים לסיוע במסגרת מודל חיזוק עיר, במיוחד בשל הצורך לכמת את הצרכים השונים באופן שקוף. הוא הודה שהיו אתגרים באיסוף הנתונים והבטיח שהתהליך עבר בדיקות משפטיות.

שימי בראון הבהיר את המורכבות של התהליך לקביעת יעדי הסיוע במסגרת מודל חיזוק עיר, וציין שהדירקטוריון הקצה תקציב ליעד מרכזי זה. התהליך כלל בחינת פרמטרים שהוגדרו על ידי ועדות הדירקטוריון, תוך שמירה על אובייקטיביות והימנעות מהשפעה על בחירות. בשל המלחמה והנסיבות החדשות, התהליך הושהה ונבחן מחדש, במיוחד עבור ערים בצפון ובדרום. הוא הדגיש את תפקידה של קק"ל במתן סיוע



מזכירות החברה

מהיר בפריפריה, וציין שההמלצות הנוכחיות הן תוצאה של עבודה מסודרת ומורכבת של הצוותים המעורבים. ירון אוהיון הדגיש את הערך הרב של הסיוע שקק"ל מעניקה ליישובים בדרום ובצפון, וציין שהתגובות החיוביות מהרשויות מעידות על ההשפעה הגדולה של השקעות אלו, גם בפריטים קטנים כמו ספסלים. הוא הוסיף כי אם יהיה תקציב לסיוע נוסף בשנת 2025, ניתן יהיה לבצע השלמות בהתאם לצורך, והסיוע, שנע בין מיליון וחצי ש"ח ליישובים קטנים ועד 15 מיליון ש"ח ליישובים גדולים, משמעותי במיוחד על רקע קיצוצי התקציב הממשלתיים.

דניאל אבידור הדגיש כי מדובר בכספי פרויקטים. רועי אלקבץ שיבח את עבודת קק"ל והגמישות של ירון ואנשיו בסיוע ליישובים בדרום ולצבא. הוא הדגיש את החשיבות של שמירה על מנהל תקין, אך גם את הצורך בגמישות במתן מענה מהיר ליישובים בעקבות המלחמה, במיוחד בצפון ובדרום. אלקבץ הציע לבצע הערכת מצב מתמשכת ולהיות מוכנים לשינויים ולהתאמות לפי הצרכים המתפתחים, על בסיס תוכנית סדורה אך גמישה. דניאל אבידור שיבח את קק"ל על התגובה המהירה בהעברת ארבעה מיליון ש"ח לנובה תוך שלושה ימים, והדגיש את חשיבות הגמישות בפעילות הארגון. גדי מאירי הקריא את הצעת המחליטים להקצות 125 מיליון ש"ח ל-15 רשויות ומועצות מקומיות במסגרת מודל חיזוק עיר, ואת ההמלצה להוסיף 100 מיליון ש"ח מתקציב קק"ל. עוד צוין שהתקציב לרשויות יחולק במשך שנה אחת במקום שלוש, וישמש גם לתכנון הפרויקטים. ההצעה עברה בהצבעה פה אחד.

החלטה: ועדת כספים מאשרת פה אחד את סעיף 4, יעדי סיוע מרכזיים במודל חיזוק עיר.

החלטה מס' 24010604/4

בהמשך להמלצות הצוות הממליץ על רשויות/יישובים כיעד סיוע מרכזי במודל חיזוק עיר מיום 24.9.24 וכן להמלצת ועדת מפ"ק מיום 29.9.24, ועדת הכספים מאשרת תקצוב מחדש בסך 125 מלש"ח של התב"רים שפורטו בדברי ההסבר לטובת יעדי סיוע מרכזיים של 15 עיריות ומועצות מקומיות במודל חיזוק עיר אשר טרם מומשו מן הטעמים אשר פורטו בדברי ההסבר. בהמשך להמלצת ועדת מפ"ק מיום 29.9.24, מאשרת ועדת כספים לתקצוב 100 מלש"ח נוספים מיתרות קק"ל הפנויות, מעבר לכרית הביטחון, לצורך תקצוב של 15 מלש"ח עבור 15 רשויות (הרשות ה-15 בנפת באר שבע טרם נבחרה כמפורט בדברי ההסבר). הוועדה ממליצה על שינוי החלטות הדירקטוריון שהתקבלו בשנים 2022 ו-2023 לתב"רים שבנדון, כך שהרשויות יתוקצבו במהלך שנה אחת בלבד (במקום פריסה למשך 3 שנים), קרי 15 מיליון ₪ לכל רשות כאמור, והתקציב עבור הפרויקטים בהם קק"ל תשתתף, ישמש גם עבור תכנונם (בנוסף לביצוע). המלצות אלו יובאו לאישור דירקטוריון קק"ל.

הצבעה:

אושר פה אחד

5. חטיבת משאבי אנוש ומנהל - המלצה לתקצוב מחדש של תב"רים שבוטלו

עיקרי הדיון:

אמיר רוזנבאום הציג הצעה לתקצוב מחדש של מספר תב"רים שבוטלו עקב אי-שימוש בתקציב, כמו פרויקט להקמת מוקד אחוד בקק"ל שייתן מענה לפניות פנימיות וחינוכיות. הוא תיאר את החזון ל"כוכבית קק"ל" כמרכז מענה כולל. בנוסף, הוצעו פרויקטים להחלפת שעוני נוכחות ושדרוג אתר האינטרנט. גדי מאירי ביקש הסבר כללי על המשמעות של "תקצוב מחדש" לתב"רים שבוטלו, וירון אוהיון הבהיר שהתב"רים לא בוטלו בפועל אלא הוקפאו עקב מעבר זמן.

גדי מאירי ביקש הבהרה על התקצוב מחדש של תב"רים שבוטלו וליאורה כהן נצר הסבירה כי לפי הנהלים, פרויקט שלא החל בתוך שנה מבוטל אוטומטית והתקציב חוזר לקופה. במידה והפרויקט עדיין נחוץ, נדרש לאשרו מחדש מול הדירקטוריון. אמיר רוזנבאום הסביר כי חלק מהפרויקטים, כמו המוקד האחוד, דרשו עבודת תכנון ממושכת שלא מומנה מתקציב התב"ר אלא מתקציב היועצים, ולכן לא החלו בביצוע בפועל. הוא ציין שהנהול הנוכחי אינו בהכרח חכם, לשיטתו.

אמיר רוזנבאום הביע חוסר שביעות רצון מהנהול לביטול תב"רים שלא נוצלו תוך שנה וטען שתקציב לפרויקט אמור להיות זמין לתקופה ממושכת יותר, בייחוד בפרויקטים ארוכי טווח. גדי מאירי וגדי פרל הבהירו שמדובר בנהל מחייב וכי ביטול פרויקט עקב חוסר פעילות הוא מדיניות שנועדה לוודא שהתקציב מנוצל בהתאם לתכנון. פרל ציין שזו "תקלה ניהולית" כשלא הוצא תקציב מהתב"ר במשך שנה. גדי מאירי המליץ לאמיר רוזנבאום להעמיק בנהלי התקציב והתב"ר כדי להבין את תהליך הביטול והאישור מחדש.

אמיר רוזנבאום טען שהוצאה כספית היא ההתחלה הנדרשת כדי להפעיל תב"ר. גדי מאירי וליאורה כהן נצר הסבירו שמספיק לאשר יציאה למכרז או לקול קורא כדי להיחשב כהתחלת התב"ר, גם אם לא הוצא כסף



מזכירות החברה

בפועל. גדי מאירי הבהיר את חשיבות ההיכרות עם נוהל התב"ר לכל מנהלי החטיבות וציין כי זו נקודת ההתחלה המאפשרת המשך מימון הפרויקט. גדי פרל הדגיש כי נושא אבטחת המידע בפרויקטים אלה הוא חשוב, במיוחד לאור הנחיות רשות הגנת הפרטיות, וציין שהדירקטוריון עלול להיות חשוף לדין פלילי אם לא יבוצעו נהלי אבטחת מידע הולמים. הוא דרש תוכנית מסודרת לפני אישור הפרויקט. אמיר רוזנבאום הציע שאורי איזיקוביץ' יסביר את תהליך אבטחת המידע בתב"רים. אורי הסביר ששריון התקציב מתבצע עם תחילת הליך המכרז, והדגיש כי עיכובים בפרויקטים כמו שדרוג האתר ואבטחת המידע נבעו מהתאמתם לטרנספורמציה הדיגיטלית של קק"ל. יובל ייני הוסיף שמנהלי חטיבות פנו בנושא ושיתרות קק"ל אפשרו מענה לפרויקטים חשובים אלו. גדי מאירי הציג את הצעת המחליטים, לפיה ועדת הכספים מאשרת תקצוב מחדש של תב"רי חטיבת משאבי אנוש ומנהל, אשר בוטלו, בסכום כולל של 3,200,001 ש"ח. הצעה זו תובא לאישור הדירקטוריון. ההצעה עברה בהצבעה פה אחד. **החלטה: ועדת כספים מאשרת פה אחד את סעיף 5, חטיבת משאבי אנוש ומנהל - המלצה לתקצוב מחדש של תב"רים שבוטלו.**

החלטה מס' 24010605/4

בהמשך להמלצת ועדת משאבי אנוש ומנהל מיום 29.9.24, ועדת הכספים מאשרת תיקצוב מחדש של סעיפי התב"ר של חטיבת משאבי אנוש ומנהל שבוטלו המופיעים בטבלה המצורפת, ע"ס 3,200,001 ש"ח, מהנימוקים שפורטו בקובץ המצורף. המקור התקציבי - יתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון. סעיף זה יובא לאישור דירקטוריון קק"ל.

הצבעה:

אושר פה אחד

6. סביבה ומדע - המלצה לתקצוב מחדש של תקציבי תב"ר 2023 שבטלו

עיקרי הדיון:

גדי מאירי עבר לסעיף "סביבה ומדע" וביקש הסבר על תב"רים שלא החלו. דורון מרקל ציין כי יש שתי בקשות תקציב נפרדות: אחת ליחידת המדען הראשי שבראשותו, והשנייה לאגף אקלים וקיימות. יעקב בכר הוסיף כי הפרדה זו הוקמה ביוזמת אמילי במסגרת תהליך ארגוני מסודר, וזו השנה הראשונה שבה התקציב מוגש באופן מופרד לשני האגפים, בהתאם לשינויי המבנה הארגוני. גדי מאירי ביקש הבהרה על תקציבים בתחום "סביבה ומדע". דורון מרקל הסביר כי ישנם שני סעיפים בתקציב יחידת המדען הראשי, אחד מהם מיועד למו"פ ופיילוטים בנושאי סביבה וחקלאות מקיימת בסך חמישה מיליון ש"ח. תהליך ההכנה לקול קורא נמשך יותר משנה ולכן התקציב בוטל אוטומטית. דורון ציין כי היחידה מוכנה כעת לצאת לקול הקורא ברגע שהתקציב יאושר מחדש. דורון מרקל הציג סעיף נוסף בתקציב יחידת המדען הראשי בסך מיליון ש"ח לפרויקטים בתחום הצפרות, כולל פיתוח מערכת לייזר להרחקת עגורים באגמון החולה, שנועדה להקטין נזקים לחקלאות תוך שמירה על הערך התיירותי של האזור. גדי מאירי ציין כי התב"ר התעכב עקב תהליך הקול הקורא הממושך. יעל ותקין עדכנה שאסף, האחראי על אגף האקלים, יצטרף לזום להסבר נוסף. גדי מאירי ואלי כהן הביעו תסכול מהאיחור של אסף קראוויני, שנדרש להצטרף לזום להמשך הדיון בסעיף הסביבה ומדע. לאחר עיכוב, הוחלט להמתין מספר דקות ולהתקדם לסעיף הבא בסדר היום, תוך שמירה על קשר עם אסף לחידוש הדיון בהמשך.

החלטה מס' 24010606/4

בהמשך להמלצת ועדת סביבה ומדע מיום 7.8.24, ועדת הכספים מאשרת תקצוב מחדש של סעיפי התב"ר המופיעים בבקשה שבוטלו משנת 2023 בסה"כ של 29 מלש"ח (5 מלש"ח יחידת המדען הראשי ו-24 מלש"ח אגף אקלים וקיימות) מהנימוקים שפורטו בטבלאות המצורפות שהוצגו. המקור התקציבי - יתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון. סעיף זה יובא לאישור דירקטוריון קק"ל.

הצבעה:

אושר פה אחד



מזכירות החברה

7. מפ"ק - המלצה לתקצוב מחדש של תב"רים שעברה שנה מיום אישורם

עיקרי הדיון:

גדי מאירי ביקש הסבר מירון אוהיון על תקציב התב"רים בסך 179 מיליון ש"ח. ירון הסביר כי 90% מהתקציב נועד לקולות קוראים מ-2023, שעיקובם נגרם עקב גורמים כמו המלחמה וצורך בהשלמת קריטריונים. יתרת התקציב מיועדת לפרויקטים קטנים, כגון פיתוח פארקים ונטיעות. כעת, כל הפרויקטים מוכנים לביצוע ומחכים לאישור. עם חזרתו של אסף לדיון בסעיף 6, מאירי הקריא את הצעת המחליטים לתקצוב מחדש של התב"רים, בסך 179,950,000 ש"ח. ההצעה עברה פה אחד בהצבעה.

החלטה: ועדת כספים מאשרת פה אחד את סעיף 7, מפ"ק - המלצה לתקצוב מחדש של תב"רים שעברה שנה מיום אישורם.

החלטה מס' 24010607/4

בהמשך להמלצת ועדת מפ"ק מיום 29.9.24, ועדת הכספים מאשרת תקצוב מחדש בסך 179,950,000 ₪ של התב"רים המפורטים בדברי ההסבר, ואשר טרם מומשו מהסיבות שפורטו בטבלה המצורפת לדברי ההסבר. המקור התקציבי - יתרות קק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון. סעיף זה יובא לאישור דירקטוריון קק"ל.

הצבעה:

אושר פה אחד

8. סיוע לתכנית "מסע" - חיזוק הקשר לישראל בקרב צעירים יהודים מרחבי העולם

עיקרי הדיון:

גדי מאירי הציג את בקשת הסיוע לתוכנית "מסע", הנתמכת באופן מסורתי במימון משותף (MATCHING) של הממשלה והסוכנות היהודית. בעקבות אירועי ה-7 באוקטובר, קהילות יהודיות בעולם מפנות יותר תרומות לנושאים פיזיים ולמאבק באנטישמיות, מה שהוביל לקיצוץ של 50 מיליון ש"ח (כולל 25 מיליון ש"ח מימון מקביל). שר שלום גרבי הציע כי קק"ל תסייע בסכום של 35 מיליון ש"ח לתוכנית, כמאושר בוועדת החינוך. דניאל אבידור שאל אם הסכום ילווה במימון תואם נוסף מהממשלה, אך התשובה הייתה שלילית. יעקב בכר הדגיש שהפחתת המימון התואם היא נסיבה יוצאת דופן השנה, אך הוא תומך במהלך.

גדי מאירי העלה את האפשרות ליצור שיתוף פעולה קבוע בין קק"ל לתוכניות "מסע" ו"תגלית". הוא ציין כי סיוע חד-פעמי נובע ממצוקה כלכלית זמנית של התוכניות, אך הבהיר שזה לא יהפוך לתמיכה רב-שנתית ללא תכנון מסודר. גדי מאירי הציע להקים צוות עבודה משותף שיבחן חלופות לשיתוף פעולה קבוע, כולל שותפות מלאה או תמיכה בסכום קבוע, תוך הגדרת תפקידה והשפעתה של קק"ל בתכני התוכניות. הצעתו נועדה להימנע מהגשת בקשות חוזרות לתוספת מימון מדי שנה, ולבחון את היתרונות והחסרונות של כל חלופה בצורה מסודרת.

דניאל אבידור ביקש הבהרה על מימון ה-MATCHING, ושר שלום גרבי השיב שיייתכן שהממשלה תתרום סכום נוסף, אך אין לכך אישור סופי. הוא התחייב לבדוק ולהשיב בנושא. שר שלום גרבי הסביר שכל סיוע של קק"ל מגיע עם תכנים והשפעה של קק"ל והוקמה ועדת היגוי משותפת עם הסוכנות היהודית לקביעת התכנים. בנוסף, קק"ל מארגנת שולחן עגול עם הצי"ע, הסוכנות וקק"ל, כדי לתאם את הסיוע לגופים חינוכיים שונים. גדי מאירי ציין כי בהחלטה המפורטת יוקם צוות מקצועי לבחינת מימוש הסיוע.

ניסן צ'ליק תמך בהחלטה וציין את חשיבותה לעידוד צעירים להגיע לישראל כחלק מהמאמץ הציוני. הוא הדגיש



מזכירות החברה

כי, במקרה של המשכיות, יש לשלב את דפוסי קק"ל בתוכנית באופן מסודר כדי להבטיח השפעה ציונית רחבה ומובנית.

ירון אוהיון הביע תסכול מכך שקק"ל לא זוכה להכרה על פועלה בפרויקטים רבים, כמו במקרה של כתבה שפורסמה על שיקום רוחמה שלא הזכירה את תרומת קק"ל. הוא ציין שיתכן שזה נובע מהעדר הסברה פנימית יעילה. ניסן ציליק הסכים והוסיף שזה כשל מצד קק"ל שאינה מפרסמת מספיק את תרומתה. שר שלום גירבי אמר שבחטיבת החינוך הם עוצרים שיתופי פעולה עם גופים שאינם מעניקים קרדיט ראוי לקק"ל. גדי מאירי הציע להפנות את הנושא לדיון בוועדת ההסברה, והעלה רעיון לכלול ראשי ערים במודעות קק"ל, שישבחו את פועלה בחינם, כחלק מאסטרטגיה לשיפור תדמיתה הציבורית של קק"ל.

יהושע שרמן הציע ליצור כתבות שיציגו את פעילות קק"ל. גדי מאירי ציין בצחוק שהוא מעדיף שראשי ערים יופיעו בפרסומים על פועלה של קק"ל במקום דוגמנים. צחי משה הדגיש שהאגף לדוברות, בראשות נועה סער ושגית רחמים, פועל במרץ להעלות את חשיפת פעילויות קק"ל בתקשורת ובדיגיטל. עם זאת, לדבריו, התקשורת אינה תמיד מוכנה לתת קרדיט לקק"ל ולעיתים רואה את תרומתה כמובנת מאליה, במיוחד כשמדובר בהעברות כספים. צחי הזכיר את קמפיין "הדקה לשמונה" שהשתמש באנשים מהשטח, ולא שחקנים, וזכה לתגובות חיוביות רבות.

גדי מאירי הציע להשתמש בלקוחות של קק"ל, כמו ראשי ערים, להעלות קרדיט לפועלה, אך צחי משה הסביר כי בשל מגבלות בחירות לא ניתן היה לשתף פוליטיקאים בקמפיין האחרון. צחי הדגיש כי אגף הדוברות פתוח לביקורת ופועל להגברת חשיפת קק"ל, ובמיוחד השתמש באנשים מהשטח בקמפיין "הדקה לשמונה". לאחר מכן, מאירי הקריא את הצעת המחליטים, לפיה קק"ל תתמוך בתוכנית "מסע" בסכום של עד 35 מיליון ש"ח לשנת תשפ"ה וסוף 2024-2025. המקור התקציבי להחלטה זו הוא יתרות קק"ל מעל כרית הביטחון. ההצעה אושרה פה אחד.

החלטה: ועדת הכספים מאשרת פה אחד את סעיף 8, סיוע לתכנית "מסע" - חיזוק הקשר לישראל בקרב צעירים יהודים מרחבי העולם.

החלטה מס' 24010608/4

בהמשך להמלצת ועדת חינוך מיום 9.10.24 ולאור הנימוקים שפורטו בדברי ההסבר ובכלל זה לצורך קידומה של תכנית ייחודית זו, היות ומדובר על הגוף היחיד אשר פונה לכל סוגי האוכלוסייה, ולכל הזרמים השונים, ויודע לתת שירות כולל ויזות עבודה, כולל מערכת של ביטחון ומעטפת כוללת למשתתף, כמו כן, יש תמיכה מהמדינה והוא מוגדר כספק יחיד, ועדת הכספים מאשרת כדלהלן:
1. קק"ל תתמוך בתוכנית מסע בשנת תשפ"ה, סוף שנת תקציב 2024 ושנת 2025, בסכום של עד 35 מיליון ש"ח.
2. המקור התקציבי להחלטה זו – יתרות קק"ל הפנויות מעל כרית הביטחון. החלטה זו תובא לאישור דירקטוריון קק"ל.

הצבעה:

אושר פה אחד

9. סיוע למאבק באנטישמיות, עידוד הסברה וחינוך לישראל (Israel Education) וחיזוק הקשר לישראל בקרב סטודנטים יהודים בקמפוסים בצפון אמריקה

עיקרי הדיון:

שר שלום גירבי הציג את תוכנית הסיוע של קק"ל למאבק באנטישמיות ולחיזוק הקשר לישראל בקרב סטודנטים יהודים, במיוחד בקמפוסים בצפון אמריקה, עקב עליית האנטישמיות מאז ה-7 באוקטובר. התוכנית כוללת הקצאת 10 מיליון ש"ח, עם 75% מהתקציב מיועד לצפון אמריקה ו-25% למדינות דוברות אנגלית אחרות. התמיכה תופנה למיזמים חינוכיים ציוניים, עם דגש על עבודה עם ארגונים מנוסים בעלי פריסה עולמית. יוקם צוות מקצועי בניהולו של גירבי לבחינת המדיניות והיישום, והנושא אושר בוועדת החינוך ב-9 באוקטובר 2024.

גדי מאירי פתח את הדיון לשאלות על תוכנית הסיוע למאבק באנטישמיות. גדי פרל הביע דאגה מהאנטישמיות הגוברת בקמפוסים בארה"ב ואמר כי מדובר בתופעות חמורות שנתמכות גם על ידי מרצים. הוא הוסיף כי קק"ל צריכה לפעול בזהירות בתחום זה, שאינו מוכר לה. שר שלום גירבי הביע ביטחון ביכולתם להוציא את התוכנית לפועל, וציין שחטיבת החינוך ניצלה 90% מתקציבה. גדי מאירי הזכיר כי תקציב המאבק באנטישמיות קיבל חיזוק נוסף בתקציב 2025 של חטיבת החינוך. לאחר מכן, הקריא את הצעת המחליטים, לפיה יאושרו 10 מיליון ש"ח מהיתרות הפנויות של קק"ל לצורך מיזמים חינוכיים וציוניים המיועדים לסטודנטים יהודים. ההצעה אושרה פה אחד.



מזכירות החברה

החלטה: ועדת הכספים מאשרת פה אחד את סעיף 9, סיוע למאבק באנטישמיות, עידוד הסברה וחינוך לישראל (Israel Education) וחיזוק הקשר לישראל בקרב סטודנטים יהודים בקמפוסים בצפון אמריקה.

החלטה מס' 24010609/4

בהמשך להמלצת ועדת חינוך וקהילה מיום 9.10.24, ועדת הכספים מאשרת כלהלן: את המקור התקציבי בסכום של עד 10 מלש"ח מיתרות קק"ל הפנויות מעל כרית הביטחון (מחוץ לתקציב השוטף) עבור הסיוע למאבק באנטישמיות, עידוד הסברה וחינוך לישראל (Israel Education) וחיזוק הקשר לישראל בקרב סטודנטים יהודים בקמפוסים שפורטו בדברי ההסבר באמצעות תוכניות ומיזמים ציוניים הפועלים בקרב ולטובת הסטודנטים היהודים בקמפוסים בתחומים שפורטו ועל פי החלוקה שהומלצה על ידי וועדת החינוך כמפורט בדברי ההסבר. הנושא יובא לדיון ולהחלטת דירקטוריון קק"ל.

הצבעה:

אושר פה אחד

10. דיווח ועדת פשרות

עיקרי הדיון:

גדי מאירי ציין כי הסעיף האחרון לפני הדיון בתקציב הוא דיווח על ועדת הפשרות לרבעון השני, ולא השלישי כפי שצוין. ליאורה כהן נצר הציגה את הדיווח, בהתאם לבקשת ועדת הכספים, וציינה כי מדובר במידע שאינו מחויב בנוהל אך נמסר לבקשת הוועדה. דו"ח רבעון שני נמסר כקובץ אקסל. יובל ייני שאל אם יש שאלות, ומשלא היו, ניתן היה להמשיך לדיון הבא.

כותבת/ת הפרוטוקול: אליה אטלן