



**מזכירות החברה**

**פרוטוקול**

**ישיבת ועדת מפ"ק מס' 24/5, משרדי קק"ל ירושלים**

**יום שלישי, ט"ז אב תשפ"ד, 20/08/2024**

**חברים:**

שרמן יהושע - יו"ר הוועדה

איתן גינזבורג (נכח בזום); אליהו שמואל-חי (נכח בזום); דניאל כהן (נכח בזום); דניאל אבידור; חיים מנחם; יעקב בכר (נכח בזום); ליאור טרגן (נכח בזום); מיכל סיבל-דראל; סיבוי עמיחי (נכח בזום); רונית בויטנר; רועי אלקבץ

**חסרים:**

גדי פרל; דוד פרץ; מוטי יוגב

**משתתפים:**

עו"ד אביתר יצחק הלוי; אילן טיבי; אלי כהן; אלי ידיד (נכח בזום); אליהו גפני (נכח בזום); בוריס חנחיס; גידי אייזון; גלי סיטון; גלעד אוסטרובסקי (נכח בזום); יאיר לוטשטיין; ייטב פרץ (נכח בזום); יניב מימון; ירון אוחיון; ליאורה כהן-נצר; עו"ד מדלן כהן; מוריה אברמוביץ; נועה טל; נופר יונה (נכחה בזום); ספיר לוי (נכחה בזום); עמית עמר; ענת גולד; קשת פרתם (נכחה בזום); רמי זריצקי; שלי בן-ישי

**סדר יום:**

1. אישור פרוטוקול מס' 24/4 מיום 08/07/2024
2. סיוע לרשויות ולמגזר ההתיישבותי-חקלאי ביישובי מערב הנגב (עוטף עזה)
3. סיוע לרשויות ולמגזר ההתיישבותי-חקלאי ביישובי קו העימות בצפון
4. מתן חבילת סיוע לצוותי כיבוי אש בצפון
5. הסטה תקציבית בפרויקט שיפוץ מבנים לשיכון חיילים בודדים בעוטף עזה – מוא"ז אשכול
6. תקציב שוטף דו שנתי לשנים 2024-2025
7. הקצאת תב"ר
8. שונות

**תמצית דיון והחלטות**

1. **אישור פרוטוקול מס' 24/4 מיום 08/07/2024**

**עיקרי הדיון:**

הוועדה אישרה פה אחד את פרוטוקול הישיבה מיום 8.7.24, בכפוף לתיקון הערותיה של מיכל סיבל דראל.

2. **סיוע לרשויות ולמגזר ההתיישבותי-חקלאי ביישובי מערב הנגב (עוטף עזה)**

**עיקרי הדיון:**

יהושע שרמן: מזכיר לכולם שאנחנו עדיין במצב של לחימה אשר דורשת הרבה מהרשויות והן זקוקות לסיוע של קק"ל. אנו בקק"ל שמחים ורוצים לסייע כמה שניתן למקומות האלה. מציינ כי מודע לכך שהיו דיונים רבים סביב הנושא.

יעקב בכר: מצדיק את דבריו של יו"ר הוועדה, טוען כי הנושא נלמד היטב לאורך זמן בלשכות המקצועיות



## מזכירות החברה

מדלן כהן: מציגה את הנושא ומסבירה את חבילת הסיוע לרשויות ולמגזר ההתיישבותי חקלאי ביישוב מערב הנגב (עוטף עזה).

יעקב בכר: מציין כי לא התנגד ומקבל את ההחלטה שפרויקט נירים יהיה בכפוף למכתב ממועצת המים.

עו"ד מדלן כהן: מבקשת לדייק כי מראש הכפפנו את מאגר נירים כלומר לא נאשר את זה כאן בדומה למאגר עברון שתכף נדון בו שכן התקבלה לגביו המלצה.

יעקב בכר: מבקש כן לאשר את מאגר נירים בכפוף לאישור מרשות המים במידה והרשות לא תאשר, לא נבצע ובמידה והרשות כן תאשר, לא נצטרך לקיים עוד דיון.

אלי כהן ורועי אלקבץ ויעקב בכר: מבקשים את התייחסותו של היועץ המשפטי.

עו"ד אביתר יצחק הלוי: משיב כי מראש נרשם בסדר היום שהנושא של מאגר נירים יעלה בכפוף לקבלת מכתב מרשות המים מכיוון שלא התקבל מכתב מרשות המים, לא ניתן לדון בזה.

יהושע שרמן: שואל למה אי אפשר לקבל בכפוף שיתקבל?

עו"ד אביתר יצחק הלוי: משיב על סמך איזה נימוקים?

יהושע שרמן: כשיתקבלו.

יעקב בכר: מציין כי אינו רוצה לפעול בניגוד לנהלי קק"ל, מסביר כי ישנם הסדרים נדרשים, יש שאלות מורכבות עד שמגיעים להקמת מאגר ולשדרוגו מבקש להשאיר את הנושא בכפוף להגעת מכתב מרשות המים על מנת לא לתת לבירוקרטיה למנוע זאת.

יהושע שרמן: מוסיף שכאשר יתקבל המכתב, זה יהיה בכפוף לכל האישורים שיתקבלו.

עו"ד אביתר יצחק הלוי: משיב כי לא ניתן לקיים דיון בלי לקבל את הנימוקים וסדרי העדיפות.

יעקב בכר: מציין כי לא מבין את הקשר בין לנימוקים וסדרי עדיפויות? הנושא היה בכפוף למכתב מרשות המים ומכיוון שהמכתב לא הגיע לא נלך לבצע.

מיכל סיבל דראל: מבקשת להפנות לנוסח בהצעת המחליטים בסעיף 4 כתוב "ועדת מפ"ק ממליצה לדירקטוריון קק"ל לאשר את שדרוג מאגר המים והשלמת וכו', בכפוף לכלל ההסדרים הנדרשים מול רשות המים..." מסבירה כי גם במידה ונמליץ לדירקטוריון לאשר את זה היום כאשר הדירקטוריון יתכנס בשנית כבר יתקבל האישור ולכן לדעתה אין מניעה להצביע על הנושא היום.

יעקב בכר: מבקש מהיועץ המשפטי להפסיק להקשות, עו"ד אביתר יצחק הלוי: משיב כי ישנם הסדרים מבחינה מקצועית רק לאחר שהמכתב ולכן ההערה של מיכל אומנם נכונה אבל איננה רלוונטית.

יעקב בכר: מציין כי מכיר היטב את נושא המאגרים, אינו רוצה לפעול בניגוד לנהלים, קק"ל לא בונה לבד מאגרים, זה חלק מהחבילה שלנו בעוטף להחזיר את החקלאים.

אלי כהן: מסביר כי הנושא נכנס לסדר היום לאחר דיונים עם גורמים מקצועיים שלאחר מכאן הוחלט לעלות אותו בכפוף לקבלת מכתב מרשות המים, הנושא התקציבי הוא מאושר ולכן ככל שיגיע המכתב וההבהרות האלה, הם יחזרו לוועדה בכל מקרה.

יהושע שרמן: מבקש להציע ליעקב בכר הצעה, אנו מבקשים לכנס ועדת מפ"ק נוספת עוד לפני ועדת כספים הקרובה ולפני הדירקטוריון. באזור ה-5.9 פחות או יותר, למניינם. שואל אם ניתן לקבל את ההחלטה, שנקבל את ההחלטה הזאת.



## מזכירות החברה

עו"ד אביתר יצחק הלוי: מוסיף לדבריו של יו"ר הועדה במידה ויתקבל המכתב.

יעקב בכר: משיב ליו"ר הועדה במידה ומוצהר פה לפרוטוקול שהועדה תתכנס לא יאוחר מה-5 לספטמבר, הצעתך מתקבלת.

יהושע שרמן: מציין כי הועדה תתכנס לפני ועדת כספים לדיון בנושא כיתות כוננות.

יעקב בכר: מבקש לחדד שחוץ מנושא כיתות הכוננות נדון גם במאגר נירים בוועדה הבאה.

אלי כהן: מבקש לציין לפרוטוקול שב-6 לאוגוסט 2024 פנו מספר חברים לדון בנושא הזה ולמעשה היושב ראש גם הביא את זה לדיון ובעצם נתן מענה לבקשה מספר 1. זה נרשם לטובת הפרוטוקול וכמובן ההערה הקודמת נרשמה שהנושא סעיף 4 עובר לאחר הגעת המסמכים לדיון בוועדה הבאה.

מיכל סיבל דראל ויעקב בכר: מבקשים להודות ליו"ר הועדה שהעלה את הנושא ועל ההחלטה החשובה הזאת שהובאה היום.

### החלטה מס' 24050501/4

1. ועדת מפ"ק הדירקטוריונית ממליצה לדירקטוריון קק"ל, לאשר את מתווה התמיכה לרשויות, כהגדרתם לעיל, ע"פ המתווה ומפתח החלוקה המתוארים בדברי ההסבר הנ"ל, בסך של 160 מלש"ח, כיעד סיוע מרכזי.
2. ועדת מפ"ק הדירקטוריונית ממליצה לדירקטוריון קק"ל, לאשר את התמיכה ברשויות, ע"פ מפתח החלוקה והמתווה, כפי שמפורטות בטבלת האקסל המצ"ב לדברי ההסבר הנ"ל.
3. ועדת מפ"ק הדירקטוריונית ממליצה לדירקטוריון קק"ל, לאשר את העקרונות, לחלוקת התקציב לתמיכה ביישובים, המתוארים בדברי ההסבר הנ"ל.
4. ועדת מפ"ק הדירקטוריונית ממליצה לדירקטוריון קק"ל ולוועדת הכספים של קק"ל, לאשר תקציב עבור תמיכה ביישובי הדרום בסך כולל של 160 מלש"ח, המקור התקציבי הוא מיתרות קק"ל מעבר לכרית הביטחון.
5. המקור התקציבי לסעיפים 1-4 יובא לאישור וועדת הכספים.
6. המלצות אלו תובאנה לאישור הדירקטוריון של קק"ל.

### **הצבעה:**

אושר פה אחד

### 3. סיוע לרשויות ולמגזר ההתיישבותי-חקלאי ביישובי קו העימות בצפון

#### עיקרי הדיון:

יהושע שרמן: מציג את נושא מס' 3 לסדר היום מציין כי מדובר בהחלטה דומה להחלטה בסעיף הקודם בסיוע יותר קטן כי בצפון עדיין לצערנו מתקיימת מלחמה מציין את נכונותם של חברי הועדה לסייע.

עו"ד מדלן כהן: מציגה את הנושא מציינת כי מדובר בהחלטה דומה להחלטה שהתקבלה בסעיף הקודם, מציינת כי התקבל מכתב מרשות המים שמתעדף את המאגר הזה ללא הליך תחרותי וזה הרציונל של העניין הזה כאן ויש לו ערך כי הוא מיועד להסטת מים מנחל הגעתון. כך שתופחת באופן משמעותי, הסכנה של שיטפונות לתושבי העיר נהריה ולצרכי החקלאות והחקלאים. אנחנו מבקשים לתמוך בשדרוג המאגר הזה בסך של 30 מיליון שקלים שהוא למעשה המאגר היחיד בצפון שניתן לטפל בו בשלב הזה.

יעקב בכר: מבקש להתייחס למאגר עברון על היותו מסייע מאוד לחקלאים, מציין כי הוא מעורב במאגר ומדגיש את היותו מציל את העיר נהריה, המאגר בעצם מנהל קו הגנה ברור על העיר ומיטיב היטב עם החקלאים, מהלך ברמה הלאומית, מאגר עברון נושק ל-100 מיליון שקל, השקעה, חלקה של קק"ל היא במאצינג ההכרחי מאז ומתמיד במישור ההיסטורי, מציין כי מדובר במהלך חשוב ביותר

שרמן יהושע, יו"ר הועדה



## מזכירות החברה

והוא מאושר על כך.

ירון אוהיון: מבקש להוסיף על דבריו של יעקב בכר, המאגר הזה כבר עלה על סדר היום לפני מעל 6 שנים, שהיה האירוע של ההצפה בנהריה. משרד רוה"מ הוביל את התהליך, הייתה ישיבה גדולה עוד עם היושב ראש הקודם, אבל לא ידעו מאיפה לאגום תקציבים, מציין כי היתה תוכנית מסודרת כבר מלפני 6 שנים וחשוב לציין את זה. לאחר מכן רשות המים וקק"ל וכל המועצות האזוריות הרלוונטיות והאשכול התכנסו בצורה מסודרת לאיגום תקציבים, מדובר בשני אלמנטים לטפל בהצפות של נהריה בצורה יוצאת מן הכלל וגם לטפל בכל הסוגייה של החקלאות. שני הדברים האלה נותנים פתרון שהוא מתאים לקק"ל מציין כי קק"ל משתתפת ב30 כמעט מתוך 100 מיליון שקל, זה אפילו פחות משליש קצת פרופורציה.

יהושע שרמן: מביע תקווה שמדינת ישראל וקק"ל ידעו לעזור יותר מהר משמונה שנים למקומות שצריכים עזרה וניקח את זה לתשומת ליבנו, מבקש לברך על המאמץ הגדול הזה,

אלי כהן: מבקש לציין שהתקבל המכתב בתאריך 06/08/24 ופנו חברי הוועדה לדון בנושא בסעיף 2 - סיוע לרשויות ולמגזר ההתיישבותי-חקלאי ביישובי קו העימות בצפון והיו"ר הביא את זה לדיון כאן בוועדה במסגרת סדר היום והנושא הזה נותן מענה ועל כך מבקש להודות לו.

מיכל סיבל דראל: מצרפת לתודות.

אלי כהן: מבקש לציין נושא נוסף זיווד כיתות כוננות ביישובים קדמיים בגבול מצריים, ירדן וסוריה החומר הופנה לגורמים המקצועיים על מנת לעבור את התהליכים המקצועיים כדי להיכנס לוועדה שמתוכננת להתקיים בתחילת ספטמבר.

יהושע שרמן: מציין כי אין חשד שאנו מעכבים סיוע ביטחוני, מדובר בהחלטה שכולם חושבים שהיא חשובה וטובה, למרות שהיא פחות ממטרות קק"ל, מסביר כי הרבה פעמים אנחנו מתלבטים מה כן ומה לא במטרות קק"ל, במקרה הזה הוחלט שכן ולכן הייתה בקשה להשלים את זה למקומות נוספים, מציין כי מדובר בדבר מבורך וחשוב מאוד. טוען כי לדעתו אנו עושים תיקון חשוב בחוק, מכיר תודה לעבודה של חטיבת מפ"ק.

יעקב בכר: מבקש להזכיר לכולם שההנחיות הצבאיות זה ליישוב הכפרי להתארגן ליומיים-שלושה באופן עצמאי, מלמדכם שסוגית התמיכה בכיתות הכוננות היא דרמה לאומית ממדרגה ראשונה, מציין כי עושים פה איגום תקציבי, הרמת כיתות כוננות, רכישת ציוד, רכישת מצלמות, טנדר ביטחון, זו סוגיה שהיא ממש במהפך במרחב הכפרי והיום גם ההנחיות הצבאיות הן די דומות.

### החלטה מס' 24050502/4

1. ועדת מפ"ק הדירקטוריונית ממליצה לדירקטוריון קק"ל, לאשר את מתווה התמיכה ליישובים בקו העימות וליישובים "סמוכי גבול" ע"פ המתווה ומפתח החלוקה המתוארים בדברי ההסבר הנ"ל, בסך של 64.5 מלש"ח במסגרת יעד סיוע מרכזי.
2. ועדת מפ"ק הדירקטוריונית ממליצה לדירקטוריון קק"ל, לאשר את תוצאות התמיכה ביישובים, ע"פ מפתח החלוקה והמתווה, כפי שמפורטות בטבלת האקסל המצ"ב לדברי ההסבר הנ"ל.
3. ועדת מפ"ק הדירקטוריונית ממליצה לדירקטוריון קק"ל, לאשר את העקרונות, לחלוקת התקציב לתמיכה ביישובים, המתוארים בדברי ההסבר הנ"ל.
4. ועדת מפ"ק הדירקטוריונית ממליצה לדירקטוריון קק"ל, לאשר את שדרוג מאגר המים בעברון והשלמת פיתוחו בסך של עד 30 מלש"ח במסגרת יעד סיוע מרכזי, בכפוף לכלל ההסדרים הנדרשים מול רשות המים וקבלת כלל האישורים על פי הוראות כל דין.
5. ועדת מפ"ק הדירקטוריונית ממליצה לדירקטוריון קק"ל ולוועדת הכספים של קק"ל, לאשר תקציב עבור תמיכה ביישובי הצפון ובשדרוג מאגר המים עברון בסך כולל של 94.5 מלש"ח, מיתרות קק"ל מעבר לכרית הביטחון.
6. המלצות אלו תובאנה לאישור ועדת הכספים והדירקטוריון של קק"ל.

### הצבעה:

שרמן יהושע, יו"ר הוועדה



## מזכירות החברה

אושר פה אחד

### 4. מתן חבילת סיוע לצוותי כיבוי אש בצפון

#### עיקרי הדיון:

יהושע שרמן: מציין כי עוברים לנושא 4 חבילת סיוע לצוותי אש בצפון מסביר כי גם פה בעקבות המלחמה בצפון, יערות קק"ל בכלל, שטחים פתוחים של מדינת ישראל בכלל נפגעים תמידית, ראינו לנכון לתת מענים יותר מהירים, ככל שמכבים שרפה מהר היא חוסכת המון-המון נזק, שריפה של שטח פתוח, של שטחי ייעור.

רמי זריצקי: מציג את נושא מתן חבילת סיוע לצוותי כיבוי אש בצפון.

ירון אוחיון: מבקש להדגיש כי הצפון עובר מאירוע מלחמתי או אירוע טרגי היערות של קק"ל חוטפים כמעט מכל הכיוונים, אנו כבר איבדנו מעל 20 אלף דונם.

שלי בן ישי: מציין כי מדובר קרוב ל-28 אלף דונם.

ירון אוחיון: מדובר ב 28 אלף דונם של יער הסיוע נותן פתרון לקיבוצים, למושבים ומהווה פתרון טוב עבורם, מציין כי תתקיים היום ועדה של פרויקטים בחינוך שיצא קול קורא לתרומות לכבאיות, עכשיו הזמנו עוד שש כבאיות חדשות באמצעות קק"ל ותרומה לקרן קיימת, מסביר כי מתכנן להוציא קול קורא נוסף ויהיו עוד שש כבאיות שיגיעו למרחב הפתוח בצורה מסודרת, וככל שיש כבאיות וככל שיהיה ציוד לכיבוי אש, היכולת שלנו להגיע ולהגיב היא גבוהה מאוד. בנוסף מזג האוויר הולך ומחמיר, כל הסוגייה הזאת של האקלים היא הופכת להיות קריטית. ולכן ככל שיש כוחות, ככל שיש ציוד, ככה קל יותר, כל הציוד כיבוי האש כמעט הושלם ומה שלא יושלם באופן מלא מציין כי כמעט מזוודים עם מיכלים של 300 ליטר על כל טנדר של מנהל גוש, זה 27 טנדרים מזוודים עם מיכלים שנשלפים ועוברים מתורן לתורן, כבאיות חדשות, ציוד חדש בצורה מסודרת, כולל חפ"קים, בשביל להגיע ולהגיב כמה שיותר מהר, ברגע שיש שריפה.

רונית בויטנר: מציינת כי זכור לה באחת הישיבות האחרונות אנחנו בעצם תקצבנו תקצוב נוסף לנושא ההתמודדות עם השריפות, מבקשת לקבל מידע.

ירון אוחיון: משיב כי תב"ר שריפות שאושר זה מה שהוא אחר ומה שכעת אנחנו מאשרים זה דבר אחר.

רונית בויטנר: מבינה את העניין, אבל מבקשת לדעת מבחינת ההצטיידות של קק"ל.

ירון אוחיון: משיב כי כמעט סיימנו את כל ההצטיידות.

רונית בויטנר: מציינת כי זוכרת שבעבר היה אחוז ביצוע נמוך.

ירון אוחיון: מסביר כי לשקם שריפה זה תהליך של זמן זה שיקום ארוך טווח שבחלקו הוא טבעי ובחלקו אנו מסייעים לו ותב"ר שריפות זה גם מניעה של שריפות, קניית כבאיות, כמו קווי חיץ וכולי.

שלי בן ישי: מבקש להוסיף את הנושא של שיקום דרכים ותשתיות עכשיו בחורף לא ניתן לעשות זאת בגלל הגשם והבוץ לכן גם זה מתעכב ואין פה איזושהי עבודה רציפה לאורך כל השנה וזה נפרס לתקופה



## מזכירות החברה

יותר ממושכת.

מיכל סיבל דראל: מנסה להבין מבחינת חבילת סיוע, אילו ישובים מקבלים חבילה קטנה ואיזה ישובים חבילה גדולה עם טרקטורון?

ירון אוחיון: מסביר ביישובים שיש טרקטורון עשינו את האיזונים בגלל שהוא עולה 140 אלף שקל, הוא סכום נכבד מאוד בכל הסיוע. ואיפה שאין טרקטורון, עשינו את האיזונים ההפוכים. זה בדיוק עבודת המטה שרמי עשתה בצורה מסודרת, כמעט חודשיים.

רועי אלקבץ: מבקש להזכיר לכולנו ב-2010 אסון הכרמל, ומי שמכיר מה היה שם, כיבוי אש במדינת ישראל, זה הדבר הכי עולם שלישי שיש והתחום הזה מתקדם, מסכים עם דבריו של שירון שאמר שאנחנו צריכים בסוף לעשות חשיבה מדף לבן על מענה כיבוי אש בק"ל. זה לא יכול להיות גם וגם, זה תחום מקצועי, תחום שצריך להיערך בו גם מבחינת אנשים, מבחינת הכשרות, מבחינת ציוד כמו כל דבר שאנחנו עושים בצורה מקצועית בצבא, הגיע הזמן, היום מדובר על חומרים כימיים, שיכולים לעזור בחלק מהמענה ביערות עצמם, מעבר לכל מה שדובר. מציין כי לדעתו זה הזמן לעשות שינוי פרדיגמה לגמרי.

דניאל אבידור: מציין כי הוא חולק על הנושא, כבר לפני שנתיים, כשהתחלנו להקצות משאבים מוגברים לנושא כיבוי אש, העליתי את השאלה, האם זה התפקיד שלנו ק"ל להתעסק בכיבוי אש ולדעתנו מערך כיבוי האש בארץ לוקה בחסר. חושב שאנחנו צריכים לעשות איגום יחד עם מכבי האש, למצוא דרכים אולי לשדרג אותם, לתת כספים ישירות לכיבוי האש. טוען כי לאור דבריו של ירון אוחיון, אנו לא יכולים לעשות את היערכים שלנו מגני אש.

רועי אלקבץ: מבקש לתת דוגמה כהקבלה, יש סירת ביטחון עירונית שהיא מתמחה בתחום מסוים שהיא מסייעת. כלומר, צריך ללמוד את זה לעומק. טוען כי לדעתו ק"ל היא לא צריכה כפילות ללוחמי האש. והיא עושה מעין מערך ייעודי לצרכים שלה באזורים שלנו שביערות שהוא משלם למערך כיבוי האש ואת זה צריך לבחון.

דניאל אבידור: מציע לתפקיד את מי שהיה נציג שירות הכבאות דדי שמחי.

ירון אוחיון: משיב כי לקח את מי שיועץ בחברה של דדי שמחי.

### החלטה מס' 24050503/4

1. ועדת מפ"ק הדירק', מקבלת את המלצת הצוות המקצועי למתן חבילות סיוע ליישובי הצפון ע"פ עבודת המטה המפורטת בטבלת האקסל המצ"ב וממליצה לדירקטוריון ק"ל לאשר את עבודת המטה ומסקנותיה בדבר הענקת חבילות סיוע לכיבוי אש עבור יישובי הצפון במסגרת ייעד סיוע מרכזי בתחום הכיבוי.
2. ועדת מפ"ק הדירק' ממליצה לדירקטוריון ק"ל, לאשר מתן סיוע בסך כולל של 19,156,449 ₪ עבור 63 חבילות סיוע ללא טרקטורון ו- 64 חבילות סיוע בתוספת טרקטורון כיבוי אש עבור יישובי הצפון, כמפורט בדברי ההסבר.
3. המקור התקציבי הינו מיתרות ק"ל הפנויות מעבר לכרית הביטחון של ק"ל, אשר יובא לאישור וועדת הכספים והדירקטוריון.
4. המלצות אלה תובאנה לאישור הדירקטוריון של ק"ל.

### **הצבעה:**

אושר פה אחד



## מזכירות החברה

### 5. הסטה תקציבית בפרויקט שיפוץ מבנים לשיכון חיילים בודדים בעוטף עזה – מוא"ז אשכול

#### עיקרי הדיון:

יהושע שרמן: מציג את נושא מס' 5 הסבה תקציבית מפרויקט שיפוץ מבנים שיכון חיילים בודדים בעוטף עזה מועצה אזורית אשכול. נושא נוסף שנוגע גם לחיילים, גם לדרום, נושאים שמתגלגלים כבר מ-2022, חלק מחברי הועדה פה והדירקטוריון, אבל עדיין נושא חשוב.

יעקב בכר: מציין כי מכיר טוב את הקיבוץ באופן משמעותי יש תנועת חזרה, העוטף מתחלק לשמונה השרופים אדומים. ניר יצחק, לא נמנה בהם יש שם לחץ כבד של החברים לחזור, זו תהיה תמיכה משמעותית מאוד וצריך להודות מאוד לקק"ל על כל העניין הזה.

אלי כהן: חבר הוועדה עמיחי סיבוני, מודיע שהוא לא משתתף בהצבעה בסעיף הזה.

רונית בויטנר: מבקשת לשאול האם ידוע לנו כמה חיילים נהנים מהתוספות האלה?

בוריס חנחיס: משיב שבכל קיבוץ בערך 30, 20, זה משתנה.

יעקב בכר: מבקש להסביר לרונית, יש פריסה של עשרות רבות של מבנים, הבסיס זה מבני בתי ילדים ישנים או בתי מגורים שנעזבו כבר, משדרגים אותם וקולטים בדרך כלל בין 18 ל-30, זה נמוך מדי, 30 זה גבוה מדי. המספר האמיתי הוא איפשהו תמיד באמצע, בהתאם לכוחו של הקיבוץ בעיקר, להתאים משפחות. כי כל חייל בודד שמגיע הוא גם מוצמדת לו משפחת קליטה, זה איזה מן פרויקט חברתי מרוכב לכל קיבוץ, הוא בעיקרון מתבצע בפריפריות, שם גם הצבא תומך, לא רק קק"ל, ולכן שמה נמצאים מירב החיילים הגדולים.

#### החלטה מס' 24050504/4

1. לאור הנימוקים המפורטים בדברי ההסבר, ועדת מפ"ק הדירקטוריונית ממליצה לדירקטוריון קק"ל לקבל את ההסטה התקציבית המבוקשת ולאשר הסטה תקציבית בסך של 500,000 ₪ בתוך מוא"ז אשכול, מקיבוץ עין השלושה לקיבוץ ניר יצחק כך שתקציב קיבוץ ניר יצחק יעמוד על סך של 1 מלש"ח.
2. המלצה זו, תובא לאישור ועדת הכספים והדירקטוריון של קק"ל.

#### **הצבעה:**

אושר פה אחד

עמיחי סיבוני לא השתתף בהצבעה.

### 6. תקציב שוטף דו שנתי לשנים 2024-2025

#### עיקרי הדיון:

יהושע שרמן: מציג את סעיף 6 תקציב שוטף דו-שנתי, שנים 2024-2025. מציין כי כרגע אנו לקראת סוף חודש אוגוסט דנים על תקציב 2024-2025.

יעקב בכר: שואל אם דנים בשוטף עכשיו או תב"ר?

יהושע שרמן: משיב כי מדובר על השוטף, תב"ר יובא לדיון.

יעקב בכר: מציין כי רשם לעצמו כי תתכנס ועדה בתחילת ובסוף ספטמבר, מבקש לראות עבודת מטה ואת כל החומר בנושא התב"רים לפני שמוצג בוועדה, מבקש לעדכן את חברי הועדה כי התקבל המכתב מרשות המים המאשר את מהלך נירים, מבקש להתזיר את מאגר נירים לסדר היום בתום הסעיף הזה, מודיע כי ברגעים אלו מעביר את המכתב לאלי מזכיר החברה ולירון אוחיון.



## מזכירות החברה

ירון אוהיון: משיב כי המכתב שנשלח עדיף שלא נעלה אותו עכשיו כי הוא מתחבר לשני מאגרים וזה לא בדיוק שתוכן, מבקש מיעקב בכר להמתין עם הנושא לדיון שהתקיים ב-5/09. מציג את נושא התקציב, כידוע תקציב 2024 לא אושר, ואנחנו עובדים ב-1 חלקי 12/23 ובגלל שתקציב 2024 הוא שונה מתקציב 2023, לא רק שלא עובדים על 180 מיליון שקל 1 חלקי 12, בקושי עובדים על 140 1 חלקי 12. זו התקלה, שאנחנו עובדים במהלך 2023, שהיא מבחינתנו מנהל מפ"ק בעייתית מאוד, מציין שהוא מקווה שהדו-שנתי 2024-2025 ייתן לנו קצת פתרונות אחורנית ופתרונות קדימה. התקציב בנוי על שניים-שלושה דברים מרכזיים, מציין כי לא יציג עכשיו מה קורה בכל מרחב זה פחות מעניין, אבל בסוף הקטע היעירני הוא הדבר הכי חשוב שיש. מציין כי יש לנו נטייה לשכוח, אנו מדברים על תב"רים, צפון, מלחמה, כיתות כוננות, מאגרים ובסוף רק שוכחים דבר אחד זו הליבה של קרן קיימת. מציין כי לדעתו על זה נבנית קרן קיימת, כי בסוף אנחנו מנהלים את היער במדינת ישראל, אנחנו היערינים הראשיים במדינת ישראל, מביאים להם 2 מיליון דונם, איך לא מהתקציב, בשביל להביא גם את התוצאה שלו ולכן חלקו הנכבד, אם תסתכלו במרחבים, וכמעט, עגן רגע את המספרים, אבל 40, 40, 45, תסתכלו שזה מירב התקציב של לנהל את יער קק"ל אפשר לקבל עוד הרבה כסף.

מציין כי מנהל מפק צריך לדעת לעשות את ההתאמות של כ"א ואת ההתאמות של הקבלנים. מסביר כי כרגע אנו נמצאים בתקופה קשה מאוד, אין קבלנים, אין אפילו עובדים לשומר החדש, כולם מגויסים למחלמה, עובדי קק"ל הם כבר לא עובדי כפיים כמו בעבר ולכן הקצב שעובדים בשטח הוא הרבה יותר איטי מבעבר. מביא דוגמא אזור ההר וחלקו הגדול של השפלה, בתקלה נוראית בכל הסוגייה המקצועית בטיפול היעירני אנו משקיעים הרבה מחשבה בתוך קק"ל, בתוך מפ"ק ביחד עם חטיבת משאבי אנוש איך פותרים את הסוגייה הזאת. למשל, עלה הרעיון שאנחנו נהיה גם עם עבודה מעודפת של חיילים משוחררים, שהולך לקבל כנראה את הנופך שלו בינואר 2025, מציין כי מקווה שזה יאושר ונוכל לקבל חיילים, במקום שיעבוד בתחנות דלק, נעסיק אותם בצורה מסודרת.

עו"ד אביתר יצחק הלוי: מציע כי אפשר לעשות גם מילואימניקים שיהיו איתם 200 יום כמו חיילים סדירים.

ירון אוהיון: מציין כי חשוב שזה טוב לקרן קיימת ולכן גם התקציב בנוי כך על עבודה יעירנית, מציין את שאר ההשקעה במפ"ק גם בתחומים הבאים: מחקרים ובמו"פים, זה כמעט 30 מיליון שקל. יש במפ"ק כמובן את יחידת הפיקוח, אגף הייעור ואגף התכנון, אבל רוב הכסף יושב בשלושת המרחבים ששמה זה הליבה של קרן קיימת.

רונית בויטנר: איפה שרואים גידול משמעותי בתכנון ובייעור שיהיה ברור למה יש כזה גידול.

ירון אוהיון: מבקש להסביר, הגידול נבע משלושה-ארבעה דברים מרכזיים: הרבה דברים שהתרגלנו לשים אותם בתב"רים, שהם לא רלוונטיים יותר להיות בתב"רים. כמו למשל, כל סוגיית ההנצחות של משרד הביטחון היה תמיד בתב"ר, הכנסנו אותו לשוטף בתוך אגף התכנון כי זה חלק מהעבודה שלהם, כל סיפור של ההנגשה והנגישות זה חלק מהעבודה שלהם ולכן מספרים של כמעט 25 מיליון שקל שהיו בעבר בתב"רים הפכו להיות בשוטף כי ככה הם עובדים בצורה רציפה כי זו עבודה קבועה, זה לא משהו שהוא חד-פעמי.

מעדכן כי הקפיצה הגדולה ביותר זה מאגף התכנון מ-2023 ל-2024 והקטע של המו"פים ושיתופי הפעולה, כי היתה בעיה במו"פ צפון שלא טיפל בשני אשכולות מרכזיים עם מועצה אזורית מטה אשר, מכל מיני סיבות, ויכוחים פוליטיים עד שמנהל מפק השלים בניהם וכולם עובדים דרך מו"פ אחד.

דניאל אבידור: שואל האם חמישה מיליון זה התקציב הנוסף שמו"פ צפון קיבלו?

מיכל סיבל דראל: שואלת לגבי שטחי מרעה.

ירון אוהיון: משיב למיכל כי עוד מעט אילן מנהל מחלקת מרעה יפרט. מציין כי מוקדי רעיה ושטחי מרעה הופכים להיות הדבר הכי קריטי שעד היום היו מינוריים, עבדנו רק מול משרד החקלאות. מנהלי האזורים הם גם הועדה שמאכלסת ומתכללת ועושה את כל העבודה בצורה מסודרת, מציין את הצורך לעשות מוקדי רעיה בשטחים עצמם בצורה יותר מאורגנת ומסודרת כי לשניים הבאות. מעדכן כי היום הולכת לצאת הצעת חוק על מוקדי הרעיה בתוך יערות קרן קיימת אנו אמונים לעשות את העבודה עבור שכר סמלי לרועים זה מבנה שמירה, מבנה מגורים קטנטן כל הדברים האלה הם חלק בלתי נפרד מהדבר הזה ובשביל להניע תהליכים מקצועיים בתוך רשות המרעה





## מזכירות החברה

זה נמצא בשטח הפתוח ואנו צריכים יותר תקציבים, כי הכסף לא הולך רק לגדרות ושוקתות אלה מתחבר לסיפור של השריפות.

דניאל אבידור: שואל האם מדובר בבדואים?

ירון אוהיון: משיב שלא, מסביר כי ככל שהרעיה ביערות קרן קיימת דומיננטית יותר, הסיכוי לשריפות קטן יותר, ותופעות כמו ונדליזם קטנה יותר הם כמו מעין שגרירים ושומרי יער, שני הדברים המרכזיים האלה, זה נותן לקק"ל מקדמה בצורה בלתי רגילה. מודיע לחברי הועדה כי מתכנן לקיים שתי ועדות מפ"ק נוספות במהלך חודש ספטמבר, אחת תקיים בתחילת חודש ספטמבר והשנייה מתכנן סיור לנחל השופט שם יוצג תוכנית קליטת קהל 2032 בתאריכים 15-20/09.

רועי אלקבץ: שואל זה הנושא קליטת קהל?

ירון אוהיון: משיב שכן.

נועה טל: מסבירה את פערי תקציב התכנון מבחינת ה-14.9 מיליון שבעצם מתווסף לתקציב השוטף, כולל בתוכו חלק נכבד ה-1.3 מיליון שהיו עד היום, שלוש השנים האחרונות בתב"ר, מציין כי רוצה לצרף לשוטף את הנושא של יועצים סטטוטוריים נדרשים, אנחנו רואים עלייה של 200 אחוז בתוכניות פוגעות ביער, זאת אומרת תוכניות שבאות ומבקשות לגרוע שטחי יער לשימושים רבים ומגוונים, כן? במרחב צפון אם היינו עם הממוצע השנתי שלנו עמד על פחות או יותר כ-200, 250 תוכניות, אנחנו עומדים היום על 600. מרחב אנחנו עומדים על קרוב ל-800.

חיים מנחם: שואל אילו תוכניות?

נועה טל: משיבה תוכניות שפוגעות ביער זה שונות, זה לא רק הקמת ישובים, יש עוד הרבה מאוד תוכניות.

חיים מנחם: מבקש לקבל דוגמא לדברים העיקריים?

יהושע שרמן: תשתיות, נתיבי ישראל. אזורי תעשייה.

נועה טל: משיבה גם לאומיות וגם מקומיות, זה בכל הרמות. אנחנו רואים את זה באמת בכל הכיוונים. מסבירה שאנחנו רואים פגיעה במעמדו של היער במוסדות התכנון. זה דבר שמתמשך, הוראת השעה שעברה תיקון 266 ו' לחוק התכנון והבנייה שמאפשר היום הקמה של מבנים, מבנה ציבור ומבנה מגורים לטובת מפונים וזה על כל הארץ ללא היתר וללא תכנית ובעצם בידל אותנו משמורות הטבע והגנים הלאומיים. זה עניין מאוד-מאוד רציני שהוביל לתוספת של תוכניות שאנחנו רואים שמוגשות בטענות כאלה ואחרות. כל הנושא של הנגשת מבנים. הנגשת מבנים ואתרים. קודם כל, מה שאנחנו מחויבים לפי חוק אנחנו עושים, אבל אני מזכירה שעל פי ההנחיה שלכם, הנגשה ונגישות זה באמת גולת הכותרת להנגיש את שטחי היער לציבור. וזה עד היום היה בתב"ר. אנחנו רוצים להכניס את זה לשוטף, זה ארבעה מיליון שקלים לשנת 2025.

ירון אוהיון: מציין בפני חברי הוועדה שנחל שופט כולו מונגש עד הקצה של הנחל, ז"א שכל בן אדם עם עגלה או מוגבל יכול לבלות כמונו בצורה סופר מקצועית בהנחיה לכל הפרויקטים החדשים והפרויקטים הישנים במטרה לשדרג את כל אתרי קרן קיימת שהיו מונגשים. אנו לוקחים 4 מיליון שקל בשוטף כל שנה על מנת לשדרגם.

נועה טל: מסבירה את נושא ההנגשה ונגישות חשוב להבין שזה לא רק לבנות את הכבש או להציב תא שירותים נגיש, הנגשה ונגישות זה חלק מהתפיסה של פתיחת כלל היער לכלל הציבור בישראל. זאת אומרת הסדרת הכניסות. יצירת מקומות חניה, כל הדברים האלה אנחנו רואים בהם כחלק מהתפיסה. נושא ההנצחות, מציינת את היותנו שותפים לתהליכי התכנון הארצי עם קידום של תוכניות ארציות גם לטובת זה ביקשנו 1.6 מיליון שקל, מסבירה כי היום כבר מנהלת תקומה מקדמת תוכנית מתאר לכל דרום הארץ בגדול, הם הרחיבו את גבול ההתייחסות, מנהל התכנון הרחיב את גבול ההתייחסות לכל החלקה הדרומי של מדינת ישראל, כדי שנוכל להיות שותפים, להעסיק את כל גורמי המקצוע הנדרשים, זה התקציב שיתווסף לשנה הזו.



## מזכירות החברה

אילן טיבי : מציג את נושא המרעה.  
ירון אוהיון : מציין כי רוצה לעשות סיור למצפה מודיעין שם נעשה מוקד רעייה יוצא מן הכלל, שהוא גם קולט קהל, מבקש להציג בפני חברי הועדה את מוקדי הרעייה על מנת שיוכלו לראות החיבור בין מוקדי הרעייה לקליטת קהל, זה יהיה פתוח לכלום וזה חוויה בלתי רגילה, היום יש חיבורים מלאים בין כל הדברים ומעבר למילה ייעור ומעבר למילה רעייה ומעבר למילה מוקדים וכולי, בסוף הכל זה קליטת קהל מבקרים בצורה מקצועית ומסודרת, ולכן את זה אתם תקבלו הרבה בהרחבה ביום שנעשה לכם סיור בנחל השופט ובישיבה שנציג לכם את תוכנית 2032.

יעקב בכר : מציין כי נושא ההנצחות הוא במהפכה עצובה מאוד, לא ניתן יותר לחשוב על ההנצחות במושגים שחשבנו עליהם, לאורך שנים, קק"ל שמה כמה מיליוני שקלים בודדים בהקשר של הנצחות, גם אגף השיכון במשרד הביטחון, מציין כי מכיר אריה מועלם ראש אגף הנצחה ומורשת במשרד הביטחון, טוען כי לדעתו אנחנו בפתחה של טרנזקציה משמעותית ביותר ובפועל מציע תקציבים כבר מתוך הבית ליער הקיבוצים במשמר העמק לקראת ההכנות לנטיעות ההנצחה. חשוב שגורמי המקצוע ונציגי הציבור היושבים פה ידעו שאלמנט ההנצחות בשנים הקרובות, התקציב הזה במשרד האוצר והוא יגבר באגף השיקום של משרד הביטחון. צריך להיערך בצורה הרבה יותר משמעותית למציאות שלצערנו לא הכרנו בעבר אבל זה מטיל עלינו אחריות כבדה.

רועי אלקבץ : מסכים עם דבריו של יעקב בכר לגבי הצורך בהנצחה מציין כי יש כמות גדולה של נופלים ופניות רבות בנושא ההנצחה הפרטית התקבלו גם לגדי מאירי וגם לרבים מאנשי הדירקטוריון, ואנו בקק"ל צריכים להמשיך עם הקו המדיניות הקיים שאין הנצחה פרטית בכלל ונצטרך לקבל את ההחלטות בבוא העת על דברים לאומיים, דברים רחבים מאוד, יחידות בצבא, צריך להיות מדרג מסוים אם בכלל, משרד הביטחון מנהל את זה. חושב שצריך להיות חכמים כדי לא להגיע בסוף לסכומים שהם לא הגיוניים ולעשות את זה בצורה רחבה, גדולה וממוסדת ולקבוע מדיניות מסודרת, להתאים אותה למציאות ולא לעשות טעויות שבסוף יגרמו לאבד את הליבה שלנו.

ירון אוהיון : מוסיף לדבריו של רועי שקק"ל, שאנו חייבים לשמור על המדיניות שנקבעה לפני שמונה שנים. עשינו מהפכה בתפיסה, בהוקרה ובהנצחה ובכבוד שאנחנו נותנים לנופלים כי בעבר היו פרוסים אנדרטאות בכל מיני מקומות ביערות בצורה לא מכבדת.

ירון אוהיון : מסביר לרונית כי אי אפשר לפרק אותן. אבל חלקם הגדול כבר עובר לחזית היער כמו ביער המגנים, עושים פה עבודה מסודרת בתיאום עם המשפחות כמובן ומשרד הביטחון בצורה מסודרת.

ירון אוהיון : מעדכן כי התקיימה בבוקר שיחה עם אריה מועלם ממשרד הביטחון על שאלות רבות שעלות ואנחנו צריכים להיות בקו אחד, לא ניתן להשתתף ולענות על כל אירוע שמתקיים אחרת נאבד את הצפון, דרום, נאבד את הכל.

מיכל סיבל דראל : מבקשת לשאול לגבי הנושא של המרעה. קודם כל וזה נכון גם למרעה וגם לסעיפים נוספים. אנחנו מאשרים עכשיו תקציב 2024-2025.  
ממליצים על אישור תקציב 2024-2025 ז"א אנחנו בדצמבר 2023. יש גידול מאוד גדול בתקציב של המרעה.

ירון אוהיון : מבטיח לפרוטוקול, כל תקציב 2024-2025 לא תישאר ממנו פרוטה בסוף 2025. כל התכניות מוכנות.

רועי אלקבץ : שואל אם תצטרכו עוד?

ירון אוהיון : מדגיש כי השאלה היא מצוינות. לא סתם ביקשנו להעביר את תקציב 2024 הרבה לפני אנחנו נמצאים בפער, אבל 2024-2025 מסתיים אי שם ב-2025. במצטבר שלו, בתוספות שלו. ולכן, כל מה שהצלחנו להוציא 1 חלקי 12/23 עם החוסרים הקטנים, עם כמעט יהיו 100 אחוז לקראת סוף השנה וברגע שהתקציב הזה אושר כמו שהובטח לנו בסוף ספטמבר, המכבשים יעבדו בצורה בלתי רגילה בשלושת המרחבים ביחידות הרלוונטיות ואני כמעט בטוח שבסוף 2025 אני אדווח לכם פה כמו שאני רגיל 98 ל-100 אחוז.



## מזכירות החברה

מיכל סיבל דראל: לעניין המרעה, שואלת זה תקציב מאוד-מאוד גדול שמועבר כשורה אחת בלי פירוט לגבי אזורים בארץ?

ירון אוחיון: משיב שבשביל זה הוא מגיע לוועדה מקצועית בצורה מסודרת, בשביל זה יש לנו ועדות הנדסה וועדות מפ"ק בצורה מסודרת, מקצועית, יושבים בה גם עורכי דין וגם אנשי הכספים. הוא בא, מפרט אותם, מקבל אישור לכל עבודה ומדווח על כל עבודה מסודרת. מציין במידה וחברי הוועדה ירצו שנסיים את כל עבודת המרעה בשנה הבאה, יוצג לכם הפירוט איפה כל הכסף של המרעה מושקע.

מיכל סיבל דראל: מבקשת לדעת באיזה אזורים בארץ אני מאשרת את התקציב הזה והאם יש לנו?

ירון אוחיון: משיב שבדרך כלל זה צפון, דרום, מרכז, זה שלושת המקומות שאנחנו עושים בהם.

מיכל סיבל דראל: מה זה מרכז? והאם יש עבודה עם חוות פיראטיות בשטחים?

ירון אוחיון: משיב כי אנחנו לא עובדים עם חוות פיראטיות וחוות בודדים, אנו עובדים רק עם חוות שאושרו במשרד החקלאות והוכשרו על ידי רמ"י בצורה מסודרת ומבוקרת יש רשימה מסודרת ולא עובדים מחוץ לקו הזה, דרך אגב, אנחנו עוקבים שנה בוועדות כאלה ואחרות גם בתוך המרחבים ובסוף זו הרשימה שמאושרת וזו הרשימה שעובדים בה. יש פירוט מסודר ואילן טיבי מכיר את כולם, יש לנו גם רועים קבועים וגם רועים לתקופה של שלושה חודשים, שנקראים עונתיים.

דניאל אבידור: שואל זאת אומרת, זה 1,000, 600 ו-400?

רועי אלקבץ: משיב לא, יש לך 600 מגדלים קבועים שזה עד שלוש שנים בחוזה ויש לך עונתי שזה עד תשעה חודשים.

מיכל סיבל דראל: מבקשת לראות את ההמלצות של הוועדה שדיברת עליהן.

ירון אוחיון: מדובר בוועדות מקצועיות, אילן הנציג בהן עם משרד החקלאות בצורה מסודרת.

מיכל סיבל דראל: מבקשת לראות לפחות מסמך שנראה איך זה מתחלק.

ירון אוחיון: מציין כי יקיים סיור בספטמבר בנחל ציפורי ונחל השופט, אילן טיבי יכין קצת דוגמיות של הסיפור של הרעייה בצפון.

מיכל סיבל דראל: מבקשת לקבל מסמך מסודר.

אילן טיבי: מציין כי ישנה תכנית עבודה מסודרת ומפורטת לאן כל סכום כסף הולך.

ירון אוחיון: מסביר כי כל תוכנית העבודה של כל מפ"ק מגיעה לוועדות המקצועיות לוועדת מפ"ק/לוועדת הנדסה/ ועדת פרויקטים/ ועדת מכרזים/ שותפויות.

מיכל סיבל דראל: שואלת מתי תוכל לראות את תוכנית העבודה ואת האישורים שלה?

ירון אוחיון: מציין כי התקיים דיון לקראת סוף השנה שבו ניתן יהיה לראות את תוכניות העבודה של המרעה, מזכיר שלפני שנה הוצג נושא הרעייה בפני חברי הוועדה.

חיים מנחם: מבקש דוגמא, 2-3 עמודי טיוטה שנוכל לקרוא וללמוד אותם.

אלי כהן: מציין כי בספר התקציב מופיע שורות-שורות על הפרטים שלו הכי קטנים ובנוסף מנהל מפק הבטיח לקיים סיור בתקווה שכולם יוכלו להשתתף בו.

רונית בויטנר: מבקשת לשאול שאלה בנושא ההנצחות שקודם היה תב"ר ועכשיו נכנס, האם זה אמור להשפיע על צורת העבודה מול ההנצחות? איך זה אמור לעבוד עכשיו?



## מזכירות החברה

ירון אוחיון : משיב שהעבודה נשארת אותו דבר, שום דבר לא משתנה.

רונית בויטנר : שואלת האם משרד הביטחון מגיע עם רעיון מסוים או אנחנו?

ירון אוחיון : מסביר בשנית, משרד הביטחון הוא לא איזה פילנתרופ של קרן קיימת. יש ועדה משותפת שבה אנחנו מחליטים ביחד.

אלי כהן : מבקש ממנהל מפק להסביר קצת על הנוהל של משרד הביטחון.

ירון אוחיון : יש נוהל מסודר שמשרד הביטחון הכין אותו בצורה מסודרת. יש ועדה שנקראת ועדת איתן שיושבים בה אנשים ממשרד הביטחון, מנהל מפ"ק, יעל דולב ויועץ משפטי בוועדה מגבשים תוכניות עבודה. עד לפני שנה עבדנו בצורה של שדרוג היחידות הצבאיות בצורה כזו או אחרת. עכשיו אנחנו הולכים לקבל החלטה, יש לנו ישיבה ב-4 לספטמבר, היא תהיה פה בהיכל, הר הרצל, אנחנו נפגשים עם העמותות, בשביל יותר לחזק את כל היחידות שעדיין לא הושלמו להן בשלוש-ארבע שנים האחרונות את כל האתרים, לעשות השלמה בצורה מסודרת עוד לפני שאנחנו מבזבזים מחזקים וחזקים.

מיכל סיבל דראל : שואלת האם הוועדה מגיעה לדירקטוריון?

ירון אוחיון : משיב שלא, מדובר בוועדה מקצועית

מיכל סיבל דראל : מציינת כי זוכרת שבעבר זה כן הגיע לוועדה.

ירון אוחיון : משיב שלא.

עו"ד אביתר יצחק הלוי : מבקש לחדד את ההפרדה בין דיווח בוועדה על הביצוע התקציבי לבין התכנית עבודה עצמה זה שני דברים שונים.

ירון אוחיון : מסביר כי חברי הוועדה נותנים לו לנהל כמעט מיליארד וחצי שקל של תב"רים וכמעט אין שאלות אז למה פה שמדובר 207 מיליון שקל השאלות לא מפסיקות ? מפ"ק עושה עבודה מסודרת במשרד הביטחון, מסביר כי חברי הוועדה צריכים לסמוך עליו כמנהל מפק מתנהל על פי המדיניות שאושרה על ידם. מציין כי מפק עובדת לפי הקריטריונים ונוהלי קק"ל ולא סוטים מהם במילימטר.

רונית בויטנר : מציינת כי עדיין יש נושאים שיש בהם רגישות פוליטית, מבקשת לחזור לנושא הצנחנים, מציינת כי גם בנה משרת ביחידה היו שם דברים שקצת נכנסנו לעובי הקורה.

רועי אלקבץ : ההנצחה של החטיבה של ששת הימים שם.

רונית בויטנר : משיבה שכן, הדברים יותר מורכבים, לכן שואלת.

ירון אוחיון : השאלה היא מראותו של מי הם יותר מורכבים? הם מורכבים בגלל שהמיקום היה קצת מורכב?

רונית בויטנר : נכון.

ירון אוחיון : מציין כי ישנה מורכבות במילה הנצחות ובשביל זה הערתם הערה מצוינת, עשינו סיוור בשטח עם כל העבודה.

רועי אלקבץ : שואל האם הייתם ב-55?

ירון אוחיון : משיב שכן בסך הכל אנחנו מדברים על יחידות צבאיות, בצורה של לחזק אותם כמו חטיבה 7, 188 וכולי, בשביל לתת להם את האלמנטים הסופיים שסוף-סוף יהיו אתרי הנצחה כמו שצריך. אני אתן לדוגמה את הר גולני, הוא כבר חמש שנים עובד, הוא כל היום, לא גומרים אותו לעולם.



## מזכירות החברה

### החלטה מס' 24050505/4

ועדת מפ"ק ממליצה לאשר את הצעת התקציב המפורטת של חטיבת מפ"ק לשנים 2024-2025, בסך 207 מלש"ח לשנה, כפי שצורפה לסדר היום. ההצעה תובא לאישור ועדת הכספים, ועדת ההנהלה והדירקטוריון.

**הצבעה:**  
אושר פה אחד

### 7. הקצאת תב"ר

#### עיקרי הדין:

ירון אוחיון: מציג את נושא הקצאת התב"ר. ומסביר את שני התברים הנוספים תב"ר אחד זה תורת השילוט, נחדד את זה בסיור בספטמבר ובעבודת קליטת קהל.,

חיים מנחם: מציין כי יש בחברה גרפיקאים שעוזרים בעיצוב זה לא התפקיד שלנו.

ירון אוחיון: מסביר על מנת שהליין יפתח ב-1.1.25 אנחנו צריכים סדר גודל של 1.600 מיליון על מנת לקנות כלים כי הציוד זה הזמנה של ארבעה חודשים עד שאני מקבל אותה ושאני אוכל בינואר להתחיל לעבוד.

חיים מנחם: מבקש לשאול שאלה בנושא ההנצחות, חברי הדירקטוריון מקבלים פניות ממשפחות על הנצחות האם ישנו מאגר מידע שאנחנו בונים את כל ההנצחות?.

ירון אוחיון: משיב שהטיפול הזה נעשה בחג"מ, לפעמים משפחות מגיעות מחו"ל ואז נודע שהמשפחה רוצה לבקר, אף אחד לא יודע איפה המקום, רצים לטפל באותה נקודה שלא יהיה אי נעימות עם ההורים שמגיעים. זה בדיוק תהליך שאנחנו מתחילים להעביר את כל האנדרטאות בכניסה ליערות כמו בהוקרות.

נועה טל: מציגה את נושא תורת השילוט, חלק מהעניין זה גם התיעוד ה-gis של כל השילוט. זה לא משנה אם זה הוקרה והנצחה או שזה שילוט הכוונה. הם כולם יהיו סקורים וממופים במיפוי ה-gis-י לטובת אחזקה ותחזוקה וניהול.

ירון אוחיון: והתב"ר השני הוא חניון נחל קרת שביצע אותו מרחב מרכז ביחד עם עיריית יוקנעם לפני מספר שנים.,  
חיים מנחם: מבקש לשלוח לנו לפני ועדת כספים את עיקרי העבודה שאושר בהם, העמודים.

יהושע שרמן: מבקש להדגיש כי הדין בנושא הנצחות לא קשור לוועדה וסגר את הישיבה.



**מזכירות החברה**

**החלטה מס' 24050506/4**

1. ועדת מפ"ק הדירקטוריונית מקבלת את המלצות הדרג המקצועי להקצאת תב"ר בסך 500,000 ₪ עבור שיקום חניון בנחל קרת ביקנעם, ועבור ביצוע תורת השילוט בסך של 1,608,700 ₪.
2. המלצות אלו תובאנה לאישור ועדת הכספים והדירקטוריון של קק"ל.

**הצבעה:**

אושר פה אחד

**שונות** .8

כותבת/ת הפרוטוקול: נופר יונה

שרמן יהושע, יו"ר הוועדה