



**מזכירות החברה**

**פרוטוקול**

**שיבת ועדת משנה לפעילות מרכזי שדה מס' 23/2, משרדי קק"ל ירושלים**

יום חמישי, כ"ט ניסן תשפ"ג, 20/04/2023

**חברים:**

שמואל ליטוב - יו"ר הוועדה

חיים מנחם; רונית בויטנר

**משתתפים:**

אבינעם ניסים; אהרון בר; אורטל ארביב; אילה כהן; אליהו גפני; גלי סיטון; ירמי דוד; לואיז קוגן; ליאורה כהן-נצר; סימון אלבז; עמית עמר; עו"ד קונוביץ קובי; שר שלום גרבי

**סדר יום:**

1. אישור פרוטוקול הישיבה מיום 16.3.23
2. דיון המשך לאופן הפעילות במרכזי השדה על מנת למקסם שימוש חינוכי
3. שונות

**תמצית דיון והחלטות:**

**1. אישור פרוטוקול הישיבה מיום 16.3.23**

הוועדה אישרה פה אחד את הפרוטוקול מיום 16.3.2023

**2. דיון המשך לאופן הפעילות במרכזי השדה על מנת למקסם שימוש חינוכי**

**עיקרי הדיון:**

יו"ר הוועדה, שמואל ליטוב, פתח את הדיון ועדכן שעיקר ייעוד הפעילות במרכזי השדה הינה חינוכית עבור תלמידים ללא מטרות רווח והמטרה לתת שוויוניות לכלל האוכלוסיות והגופים החינוכיים לשהייה בתעריף אחיד וסבסוד עבור כשרויות שונות, לאפשר זכות קדימה ואפשרות הזמנה בתאריכים מסוימים לתלמידים בחינוך הפורמלי והבלתי פורמלי ולתמרץ גופים גדולים ועיקריים חוגי סיירות, תנועות נוער, תנועות נוער עולמיות ומכינות הקדם צבאיות שמעוניינים לעשות גיבוש במשך השנה לזמנים פנויים בשנה. כמו"כ ביקש לבחון מצבת כוח אדם כמה תקנים מאוישים, כמה מהם עובדי חוזה, כמה משרות אמון והצורך לשיפור ומיקסום הפעילות בכלל המרכזי שדה.

לבקשת חברת הוועדה, רונית בויטנר, לאפשר תעריף מוזל לארגונים הירוקים בחינוך הבלתי פורמלי. התייחס ליטוב שהמטרה לתת בסיס שוויוני בחינוך הפורמלי והבלתי פורמלי ועדיף שהוועדה לאיכות הסביבה תצא עם קול קורא ע"י תקציב תוספתי לאפשר לארגונים הירוקים שימוש בתעריף מוזל. מנהל חטיבת החינוך, שר שלום גרבי, עדכן שהתעריפים בלינה וההסעדה אחידים לכלל האוכלוסיות ולמוסדות החינוך במטרה להקנות את ערכי קק"ל המסורתיים. יחד עם זאת מצטרף להערה של רונית אך צריך למצוא תקציב לכך.

קובי קונוביץ הבהיר שהמדיניות שהתקבלה היא לתעריף אחיד ואין עדיין החלטה לסבסוד. סימון אלבז עדכן שהמחיר הסופי נקבע לפי העלות ברמת הכשרות. עוד עדכן שבחודשי החורף יש האטה בתפוסה של מרכזי השדה ובחודשי האביב התפוסה היא מהחינוך הפורמלי ובחודשים יולי – אוגוסט ע"י חינוך הבלתי פורמלי, כאשר ביתיר בחודש יולי היו 886 משתתפים, באוגוסט 878 משתתפים, בספטמבר 1277 משתתפים.

יו"ר הוועדה, שמואל ליטוב, ביקש לבדוק אפשרות לכוון גופים גדולים כמו מכינות קד"צ ותנועות נוער שעושים ימי גיבוש ואפשרי מבחינתם לפעול בחודשים פחות עמוסים ואף לעודד ולתת להם תעריף מוזל.

לבקשת חברת הוועדה, רונית בויטנר, ראוי לעודד פעילות ירוקה לקידום הנושא של איכות הסביבה



## מזכירות החברה

ולאפשר שימוש בכלים רב פעמיים.  
יו"ר הועדה, שמואל ליטוב, ביקש לקבל עדכון בנושא התקנון האם ישנם חוסרים בתקנים וכמה עובדי חוזה ובמשרות אמון.

סימון אלבו עדכן שהצורך ההכרחי הקיים הוא ארבעה תקנים מנהל, רכז הדרכה, תחזוק ומנהלן. בלביא נוסף תקן חמישי של עוזרת בית שהייתה עובדת חוזה ותוקנה לעובדת קק"ל ללא מכרז. ליאורה כהן-נצר הבהירה שקיימת אפשרות בעובדי חוזה זוטרים לתקן ע"י חברת השמה ללא מכרז. שר שלום גירבי עדכן שישנם שלושה סוגי לינות במרכזי שדה, בקתות, אוהלי אברהם ושטחי גיחה. כאשר שוני ציפורי ולביא סגורים ללינה בגלל עיכובים של בינוי.

ליטוב ביקש לקבל נתונים לגבי מספר המיטות שקיימות והיקף התפוסה בממוצע בכלל מרכזי השדה. סימון אלבו דיווח שהתפוסה השנתית בלביא כ-16,000 והממוצע 1780 ובציפורי 1450 ויש שם ארבעה תקנים כאשר התחזוקן בחצי תקן וקיים מכרז לרכזת הדרכה שעדיין לא מאויש בשוני כל החמישה תקנים מאוישים ושניים הם עובדי חוזה והמקום נמצא בתהליך בניה תפקיד הצוות שם לקדם את כל ענייני הבינוי מול הקבלנים וההיתרים הנדרשים ואחד בתפקיד אחראי פארק. עוד ציין שהמרכז שדה אחראי על הפעילות בתוך המרכז ומחוץ לו במרחב הגאוגרפי מול בתי ספר שמבקשים טיול חד פעמי המצריך תקן נוסף לרכז טיולים.

מנהל מרכז שדה שוני, ירמי דוד, ציין שבשנתיים האחרונות עוסקים בכל שלבי התכנון ההיתרים והבנייה במטרה לייצר מקום מושקע וחוויתי ולקדם את סיפור וערכי קק"ל המסורתיים.

לשאלת רונית בויטנר מדוע חטיבת מפ"ק לא מנהלת את נושא הבינוי והפיתוח?  
השיב ירמי דוד שמפ"ק מסייעים בנושא של ההנדסה המקומית אבל בשביל להאיץ את התהליך יעיל יותר על ידי מנהל המקום שהוא פועל דרך חטיבת החינוך.  
לשאלת רונית בויטנר למה בשוני שניים בחוזה ולא בתקן?

השיב יו"ר ועדת משאבי אנוש, חיים מנחם, שמתקיים דיון על כלל התקנים והנושא בבדיקה.  
סימון אלבו עדכן לגבי מרכז שדה נס הרים בו ממוצע התפוסה כ-9500 וישנם חמישה תקנים המנהלת היא עובדת חוזה, עובד נוסף מושאל ממרחב מרכז ובנוסף יש רכז השתלמויות בתקן.  
לשאלת ליטוב מה הופך מרכז שדה למרכז חינוכי להשתלמויות?

השיב סימון אלבו שהמקום נמצא במרכז הארץ ויש ביקוש גבוה לקיים ימי עיון והשתלמויות ולכן הוחלט לבנות כיתות לימוד במטרה ליצור מרכז השתלמויות קק"לי במקום לשכור כיתות לימוד בבתי מלון.

סימון אלבו ציין שהעובד המושאל הוא בנוסף לחמישה תקנים הקיימים ויש מכרז נוסף לרכז הדרכה שנותן מענה טכני לקבוצות שמגיעות ומעוניינות להזמין מדריכים והוא עושה את התיאומים הנדרשים, ואת כל נושא של ההתקשרויות הנדרש לפעילות השוטפת מול ספקים חיצוניים עושה מנהלן המרכז.  
עוד עדכן לגבי מרכז שדה יתיר שישנם חמישה תקנים אחד מהם הוא תורן לילה כאשר התפוסה בממוצע כ-1350.

יו"ר הועדה, שמואל ליטוב, הציע ע"פ הממוצע לתת את הדעת יחד עם גורמי המקצוע ולהוביל החלטה להעלות לחמישה תקנים במרכזי שדה לתמרץ את המכינות ותנועות הנוער לעשות את הימי גיבוש בחודשים פנויים ולתת עדיפות בחדשים מרץ עד יוני לחינוך הפורמלי ולתנועות העולמיות שמגיעות דווקא בחודשים אלו, ולבחון מתשעה באב עד ר"ח אלול לאוכלוסייה החרדית. בנוסף יש לצמצם את האפשרות לסגור חודש מראש עם קבוצות פרטיות רק לשבועיים ולתת עדיפות לקבוצות תלמידים להזמין קודם דרך פרסום באתר.

שר שלום גירבי ציין שבאופן גורף ישנה עדיפות לחינוך הפורמלי והבלתי פורמלי ללא הגבלת זמן. יחד עם זאת בהחלט נבדק מול כל המכינות שיגיעו למרכזי השדה בתקופת החורף שהיא פחות מבוקשת. חיים מנחם עדכן שאושר 100 מלש"ח לטרנספורמציה דיגיטלית במטרה להקל ולהנגיש את ההזמנות באתר.

שמואל ליטוב הוסיף שיש לערך כלכלי כמו שקיים בכל אתר הזמנות לאפשר להזמין ע"ב מקום פנוי במבצעי הרגע האחרון בפרט אם נותנים אופציה לגופים פרטיים אפשרות להזמין שבועיים מראש. וכמנחי מדיניות ביקש מגורמי המקצוע לבחון את נושא התפוסה ולתת דגש ועדיפות לחינוך הפורמלי והבלתי פורמלי ולכוון את שאר הגופים לזמנים פנויים בכדי למקסם את השימוש וההכנסה הכספית. עוד ביקש מיו"ר ועדת משאבי אנוש חיים מנחם לבחון תוספת כוח אדם כפי הצורך לחמישה תקנים. עוד התייחס לנושא סעיף התקציבי מסעות משמעותיים במרכזי השדה בו יש צורך לקבל החלטה איך להפעיל אותו. בנוסף לקבוע מדיניות ולקבל הצעת החלטה בנושא סבסוד של הכלכלה בנוסף לתעריף האחיד שקיים.

יו"ר הועדה הודה לגורמי המקצוע שעושים עבודת קודש סימון אלבו בניהול ותפקוד מרכזי השדה, אהרון בר שפיתח את האתר ברמה גבוהה ומונגשת.



### מזכירות החברה

סיכום דיון והצעות שהתקבלו על ידי יו"ר הוועדה:

1. גורמי המקצוע יבחנו מתן עדיפות לתלמידים ולקבוצות תלמידים בחינוך הפורמלי והבלתי פורמלי כאשר לגופים פרטיים תתאפשר הזמנה רק שבועיים מראש.
2. לבחון התאמה ומקסום שימוש בתאריכים עבור תלמידים מכלל האוכלוסיות.
3. יו"ר ועדת משאבי אנוש חיים מנחם יעלה הצעת החלטה להעלות בכוח אדם לחמישה תקנים בכל מרכז שדה.
4. להעלות הצעת החלטה בישיבה הקרובה בנושא סבסוד כלכלה של כלל הכשרויות.
5. לבחון איך מפעילים את הסעיף התקציבי של מסעות משמעותיים במרכזי השדה.

**3. שונות**

כותבת/ת הפרוטוקול: אליהו גפני

שמואל ליטוב, יו"ר הוועדה