



**מזכירות החברה**

**פרוטוקול**

**שיבת ועדת הנהלה מס' 23/18, שיחת זום**

**יום ראשון, כ"ג תשרי תשפ"ד, 08/10/2023**

**חברים:**

- יו"ר דירקטוריון - יפעת עובדיה לוסקי (נכחה בזום)
- יו"ר עמית - יצחק וקנין (נכח בזום)
- סגן יו"ר דירקטוריון - איתן גינזבורג (נכח בזום)
- סגן יו"ר דירקטוריון - אלירן שמואל-חי (נכח בזום)
- סגן יו"ר דירקטוריון - גדי פרל (נכח בזום)
- סגן יו"ר דירקטוריון - דויד יערי (נכח בזום)
- סגן יו"ר דירקטוריון - יאיר לוטשטיין (נכח בזום)
- סגן יו"ר דירקטוריון - יעקב בכר (נכח בזום)
- סגן יו"ר דירקטוריון - רועי אבקסיס (נכח בזום)
- סגן יו"ר דירקטוריון - שמואל ליטוב (נכח בזום)

**חסרים:**

סגן יו"ר דירקטוריון רוברט טיבייב; סגן יו"ר דירקטוריון רועי אלקבץ

**משתתפים:**

**מ"מ מנכ"ל: יובל ייני**

אורי אייזיקוביץ; אמיר רוזנבאום; זאב נוימן; חבר דירקטוריון חיים מנחם; יוסי פרל; יניב מימון; ירון אוחיון; ישראל גולדשטיין; עוזי עזר; עמית עמר; ענת גולד; רוני ויניקוב; עו"ד שימי בראון; שלי בן-ישי, אילה כהן, אלי כהן, ננסי סעדה

**תמצית דיון והחלטות:**

**1. עדכון ודיווח על הערכות קק"ל בשעת חרום בישראל**

**עיקרי הדיון:**

יושבת הראש הודתה לחברים על השתתפותם למרות ההתראה הקצרה. אתמול התקיימה הערכת מצב עם מנהלי החטיבות, הוחלט על הקמת חדר מצב קק"ל לטובת עובדי קק"ל וכן מרכזי השדה בצפון הארץ נפתחו לטובת עובדים הזקוקים לסיוע. מרכז השדה בנס הרים לא יכול לקלוט תושבים משום שאין בו מרחבים מוגנים. עלה רעיון למציאת חלופות כגון אכסניות, אולפנות ומקומות שניתן להציע במידי לתושבי העוטף להתפנות למקומות עם משפחותיהם. הרעיון הוא לתת מענה ראשוני ודחוף. המצב בדרום לא טוב ורק בעוד כמה ימים ניתן יהיה למפות את הצרכים. הדירקטוריון כולו מביע דאגה גם לעובדים וגם לציבור שנמצא באזור הלחימה. מעבר לחדר המצב ולפתרון המידי לפינוי תושבים, יש צורך להנחות את הדרג המקצועי לבחון כיצד ניתן לסייע לאזור כולו. ישנם 30 עובדים שגויסו בצו 8, יש עובדת שבנה נעדר ועובד נוסף שבנו נפגע מירי. הרעיון של חדר המצב לתת בין היתר גם מענה נפשי. הצעת המחליטים מדברת על נושא הלינה, אך מבקשת לפנות לדיון נושאים נוספים. לשכות קק"ל בעולם כבר שאלו כיצד הן יכולות לסייע בעזרת תרומות. יש לבחון במה רוצים להתמקד מבין הנושאים שהמדינה תצטרך להידרש אליהם אחרי המלחמה.

יובל ייני, מ"מ מנכ"ל, ציין כי מאז תחילת המלחמה נפתח חמ"ל וירטואלי עם גורמי המקצוע ויו"ר ארגון העובדים עבור העובדים ולאחר מכן כדי לוודא שפעילות קק"ל תמשך וכן לסייע לעובדי קק"ל בדרום ולציבור. מבדיקה שנערכה ומנתונים ראשוניים עולה שכול עובדי קק"ל בדרום בריאים ושלמים. בשל המלחמה וההחלטה של משרד החינוך בדבר הפסקת הלימודים, הוחלט שהיום לא יהיה יום עבודה בקק"ל למעט תורנות וכן החל ממחר העבודה תחזור לסדרה. מרחב דרום באופן ייחודי, יעבוד רק מהבית, ביתר האזורים חלק יעבדו מהבית וחלק מהשטח, בכפוף לאישור מנהל.



## מזכירות החברה

יובל ביקש מארי כהן מנהל יחידת הביטחון לדווח. ארי כהן ציין כי ככול שעוברות השעות מתקבל עוד ועוד מידע. עדיין יש לחימה בחלק מהיישובים. יצאו הנחיות פיקוד העורף לעובדים לגבי השטח שבו ניתן לעבוד בכפוף למיגון תקני, יש איסור על התקהלות על פי ההנחיות. אין לימודים בבתי הספר, דבר שמשפיע על ההורים ועל המשפחות. עובדי קק"ל בשטח עובדים בסיכון גבוה, היו שריפות במרחב מרכז והעובדים מתגייסים למשימה. יש לא מעט בקשות לחימוש העובדים וזה בטיפול. נמצאים בקשר עם המנהלים ודואגים לשמור על הקשר עם העובדים שלא ייקחו על עצמם סיכון מיותר.

ירון אוחיון, מנהל מפ"ק עדכן כי יש שוני בין המרחבים. מרחב דרום מורכב יותר בשל האירועים. באזור בארי נשרפו 3 כלי D9, הרכבים יפוו לאזור שוקדה. במרחב צפון רגוע יחסית וגם במרחב מרכז. מחר ניתן יהיה לחזור לשגרה במרחב צפון ובמרכז במרחב דרום יעבדו מהבית.

ניב מימון, מנהל מרחב דרום, עדכן כי כוח האדם במרחב תקין. ללא שריפות כרגע. 4 עובדים שגויסו בצו 8. נשרפו כלים וקרונ של עובדי קק"ל ועוד מספר כלים של קבלנים. הצבא עדכן שהרכבים שנמצאים בשטח באזור רעים, יפוו לאזור יער שוקדה. עובדי מרחב דרום יעבדו מהבית, תורנויות לשריפות יהיו מהבית, במקרה של שריפה, יציאה החוצה באישור מנהל המרחב.

ענת גולד, מנהלת מרחב מרכז, עדכנה כי היו בעיקר מספר שריפות בהרי ירושלים, כולן טופלו בהתאם להוראות הביטחון. העבודה מחר תהיה משולבת על פי הנחיות פיקוד העורף ובהתאם להנחיות משאבי אנוש. ישנם 15 עובדים שגויסו בצו 8. עובדים הזקוקים לעזרה מופנים לחמ"ל. המרחב ערוך עם רשימת תורנים ועובדים.

שלי בן ישי, מנהל מרחב צפון, עדכן כי הגזרה במרחב צפון שקטה, כוננות נגד אש. צוותי הכיבוי שנמצאים בגבולות יקבלו שכפ"צים וקסדות במקרה של שריפה אין להיכנס ללא אישור מנהל המרחב. התקיימה התייעצות עם כב"א בנושא. 8 עובדים בצו 8. אין אירועים חריגים לעובדים עד כה. עובדי השטח עובדים כרגיל.

אמיר רוזנבאום, מנהל חטיבת משאבי אנוש ומנהל, עדכן כי הוקם חדר מצב בקק"ל 6, יאויש החל ממחר בין השעות 8 עד 17. המטרה לרכז את כול הפניות ולראות את התמונה מכול המקומות ולתת כתובת מסודרת שמרכזת את כלל המידע בדבר סיוע והנחיות. ממחר עובדים מהבית או מהמשרד - בהתאם להנחיות שיפורסמו בתיאום עם הביטחון. ימסרו הנחיות מדי יום. המידע יקבלו מידע רלוונטי וברור.

אורי איזקוביץ', מנהל אגף מערכות מידע, עדכן כי המערכות עובדות באופן תקין, על פי הנחיות החל מאתמול הגישה לאתרי קק"ל והמערכות של קק"ל תהיה אפשרית רק בגבולות ישראל. מזה מספר ימים מתקבלות הודעות מקבוצה שאינה פועלת על פי הכללים, בתיאום עם המנכ"ל והיועמ"ש הוגשה תלונה במשטרה.

אבי מוסן, מנהל אגף חינוך, עדכן שבחטיבת החינוך מפעילים את מרכזי השדה, לביא וציפורי לטובת משפחות הדרום. כפי שנעשה בעבר, תושבים ומשפחות יצאו לפעולות הפגה וריענון למרכזי השדה ולמרכזי לינה פנויים אחרים ושם יתקיימו פעילויות חינוך של קק"ל. ישנם 4 עובדים מגויסים בצו 8, העובדים יעבדו על פי ההנחיות.

זאב נוימן ציין שבעבר גויסו תרומות למיגוניות, ניתן לעשות זאת גם כעת ולהעביר לנס הרים זה ייתן מענה במקום מרכזי אירוח אחרים. הציע לתרום לחיילים שנמצאים באזורי כינוס. ממליץ שרק עובדי הדרום יעבדו מהבית.

רוני ויניקוב, מנהל חג"מ, עדכן שמתקבלות פניות מכלל העולם, נשיאים, תורמים ולשכות מביעים סולידריות ורוצים להיות מעורבים. שואלים מה הצרכים. החטיבה אישרה לבצע קמפינים כלליים לגיוס כללי ולאחר שילמדו הצרכים יודיע היכן קק"ל תהיה מעורבת כארגון. בינתיים כספים מגויסים למרכזי חוסן ולפעילות חינוך. ממתנינים ומבקשים לקיים דיון ולאמץ שורה של פרויקטים מרכזיים של קק"ל. התורמים משועים למידע. דויד יערי ביקש מרוני לקבל קישור לאתר התרמה כדי שניתן יהיה להעביר לגורמים נוספים בקהילות יהודיות בעולם. רוני ויניקוב השיב כי כרגע אתר קק"ל נעול לכניסה מחו"ל ולכן נפתח למספר מדינות מצומצם, הנושא מחייב דיון מעמיק.

יאיר לוטשטיין שאל האם נבחנה אפשרות להבחין בין אזורים שונים בדרום. הציע לבחון את האפשרות לרכוש ציוד קרמי לחיילי מילואים, זה יכול להיעשות מידית ויכול להציל חיים. עוד ציין לגבי הקשר עם



## מזכירות החברה

ראשי הרשויות, להנחות על פניות לראשי הרשויות מה הצרכים שלהם ולקיים דיון נוסף כדי לבחון האם קק"ל יכולה לספק את הצרכים בעוטף עזה. עוד הוסיף שחג"מ צריכה לקבוע מטרה ולייצר אפשרות להתרמות מקומיות שאינן תלויות באינטרנט. מדובר בנושאים בהם לא ניתן להמתין יש לפעול מיד.

ירון אוחיון העיר שקק"ל אינה יכולה לתרום ישירות לצה"ל אלא רק באמצעות האגודה למען החייל.

יעקב בכר ציין שהוא מייצג את הסקטור המוכה במיוחד, מתכוון לעמוד על כך שקק"ל תעסוק בשנת 2024 בשיקום התשתיות של הקיבוצים שנמחקו. ציין את החשיבות של כיתות הכוננות בקיבוצים, קק"ל צריכה להטות את התקציב שלה לעוטף עזה. היקף הנזק התשתיתי הוא אדיר ממדים וכדאי להתחיל למפות אותו. בכר יסייע לירון אוחיון בנושא לגבש את הנתונים באופן מסודר. את הישובים צריך לשקם ודרוש לכך כסף רב שיופנה לכיוון עוטף עזה.

יושבת הראש ציינה כי כרגע מדובר במענה ראשוני בלבד עד לארגון כלל הנתונים.

גדי פרל ציין כי לפי הבנתו מדובר באסון נוראי ובעת מלחמה ויש להבדיל בין המידי לבין הטווח הארוך. לטווח המידי יש את הצעת המחליטים ולגבי הצעתו של יאיר לוטשטיין בנוגע לראשי הרשויות לפעול מיד. מציע לפעול עם האגודה למען החייל. קק"ל צריכה לסייע בחלוקת אמצעים למשפחות שמפונות ללא ציוד. חשוב להבין שקק"ל צריכה להיות שם. מצטרף ליעקב בכר שנדרשת חשיבה מחדש לקראת תקציב 2024 שיקום העוטף, דרושה הנחייה כתובה ל-48 שעות בדיקה מול ראשי הרשויות וכן בדיקה מול אגודה למען החייל מה ניתן לתת.

איתן גינזבורג ציין כי הוא מצטרף להצעה בנוגע לפנייה לראשי הרשויות כדי למפות את הצרכים של מי שנמצא בחזית ולחזור להנהלה כדי להבין את הצרכים. מדובר במערכה שתלווה את המדינה במשך חודשים ארוכים, לכן צריך להיערך בהתאם והראייה צריכה להיות ארוכת טווח, יש לבחון ולשקול בכובד ראש היכן יהיה הסיוע הכי משמעותי של קק"ל, גם העלויות הכספיות הן המשמעותיות, מציע למ"מ המנכ"ל לחשוב על הקצאת תקציב ייעודי. הצטרף לדבריו של יאיר בנוגע לתרומות. מצפה לשיבה נוספת בהקדם כדי לדון במפת הצרכים ולדעת איך נערכים.

יושבת הראש ציינה כי מתן מענה לתושבים במתקני קק"ל הוא קל יותר וברגע שיש צורך בשכירת מתקנים נוספים, זה יכול ליצור אירוע תקציבי ויש לתת על כך את הדעת לעתיד.

דוד יערי המליץ להבדיל בין הטווח הקצר לרחוק. תומך בדבריו של יעקב בכר. מטרת הדיון לבחון נושאים שקק"ל יכולה לטפל בהם בטווח המידי. יש לפנות ישירות לראשי רשויות בנוגע לצרכים שלהם ואז ניתן יהיה לגבש עמדה כיצד ניתן לסייע להם. קק"ל צריכה להקים עמדה או מרכז משלה בתיאום עם הצבא, עם מתנדבים לרווחת החיילים. דוד ציין כי גייס תרומה, מעדיף לעשות זאת דרך קק"ל, דרושה רשימת ציוד מהצבא. יש לטפל במערכת ההתרמה שכרגע לא עובדת בשל החשש מסייבר באופן מידי.

אלירן שמואל חי הצטרף לדבריהם של יעקב בכר ויאיר לוטשטיין. לקק"ל יש יכולת לסייע בטווח המידי, נדרש גורם שיעמוד בקשר עם ראשי הרשויות באופן מידי.

שמואל ליטוב ציין כי חוץ מתקציב 2024 דרושה אמירה לממשלה שקק"ל מעדיפה להעביר את הכסף במסגרת ההסכם, לטובת עוטף עזה. מציע לתקן את הצעת המחליטים כך שלא יהיו שמות ספציפיים של המתקנים, אלא לכול מי שיכול לארח לפי הסכום. בנוגע לתקציבים מחו"ל, יש מנגנון של מציג שקיים בחג"מ, אפשר להאיץ אותו כך שלכול תרומה באמצעות לשכת קק"ל יבוצע מציג, דבר שיהפוך את קק"ל לגורם משמעותי ונכון להשתמש בכלים שיש. תומך בהצעה לעמדות התרעננות לחיילים ובשטחי הכינוס.

חיים מנחם ציין כי בישובי העוטף יש אוכלוסיות שלא ניתן להגיע אליהם ללא מידע מהרשויות, משפחות שמשוועות לסיוע וראשי המועצות יודעים מכך. יש לפנות אליהם באופן מידי.

רועי אביקסיס הוסיף כי הקשר עם חו"ל הוא אחד היתרונות של קק"ל. יש הרבה אנשים בחו"ל שרוצים לסייע, אם קק"ל באמצעות חטיבת החינוך, תבחר נתיב מעורבות שהוא לא בהכרח כספי, אלא הסברתי, זה יספק צורך גדול מאוד שיש בקהילות. חינוך או חג"מ, רעיון של מה קהילה יכולה לעשות לטובת תושבי הדרום וחיילי צה"ל.



## מזכירות החברה

יצחק וקנין ציין כי מניסיונו האישי, יש צורך חיוני לבדוק את הצרכים המידיים, יש לסייע במהירות בפניו התושבים ביישובים הקדמיים לבתי מלון/הארחה, מסכים עם דבריו של יעקב בכר, הטרגדיה היא גדולה והמערכה צפויה להתארך. מציע לסייע באוכל, ציוד, כל מה שצריך ואפשר לסייע, קק"ל יכולה למנף את הנושא, חגי"מ צריכים לחשוב כיצד ניתן לעשות את המירב, כי היהודים בתפוצות פותחים אל הלב, ניתן לקצר את התהליך (מציינג) כדי לתת מענה.

יאיר לוטשטיין הציע לבחון מול הממשלה את פתיחת ההסכם כדי שנושא הישובים והקיבוצים בעוטף עזה ייכנסו ל-2 המיליארד המוקצים כבר השנה. יצחק וקנין ציין כי במידה והדבר לא יתאפשר מבחינת האוצר, קק"ל צריכה לתקצב את הנושא במסגרת תקציב 2024.

ישראל גולדשטיין עדכן שנפתח חמ"ל, פורסם דף נחיתה לעובדים שצריכים סיוע. עובד ממרחב דרום חילץ אנשים מהטבח בדרום והביאם לביתו במושב, מדובר במעשה גבורה ויש להוקיר תודה על כך. ארגון העובדים ישמח לשתף פעולה, כל מה שנדרש מוכנים לעשות הכול ביחד עם ההנהלה למען אזרחי מדינת ישראל.

יושבת הראש תמכה בדבריו של ישראל וציינה כי העובדים נרתמו וראויים להערכה. סיכמה כי תעשה פנייה מיידית לראשי הרשויות בעוטף. בעניין הציוד הצבאי ביקשה מיאיר לוטשטיין לרכז הצעה (ביחד עם רוני ויניקוב) וכן לבדוק את ההיבט המשפטי של העברת כספים לצרכים אלו. מונחת הצעה מיידית ונקודתית בנושא פינוי התושבים למרכזים שהם לא מרכזי קק"ל. להוסיף את המילה "לדוגמא/כגון".

עו"ד שימי בראון הוסיף כי מאחר ומדובר ביעד סיוע מרכזי, ההחלטה צריכה לקבל את אישור הדירקטוריון כהחלטה ללא התכנסות לביצוע מידי. שימי ציין כי מדובר בנושא מידי כצורך השעה לפנות אנשים במצב הנוכחי. קק"ל תצטרך לראות איך היא מתגייסת לעזרת המדינה אך יש לזכור שקק"ל איננה מדינת ישראל ושהתקציב מוגבל, יש תקנון ומטרות ובגמישות המקסימלית יש לרכז עבודת מטה בראשות מ"מ המנכ"ל שתבצע את הפעילות הדרושה כדי להביא את ההצעה בפני חברי ועדת ההנהלה ואח"כ לדירקטוריון.

יאיר לוטשטיין ביקש להוסיף סייג שהעבודה תוצג בעוד 48 שעות. היו"ר ציינה כי יש בלו"ז ישיבה קבועה ליום 10.10.23 עד אז מ"מ המנכ"ל ירכז את כול הנושאים שעלו מחברי הדירקטוריון וידע לנתב לחטיבות השונות וכרגע נדרשים לאישור ההצעה כדי שניתן יהיה לסייע בפניו התושבים.

איתן גינזבורג הוסיף כי לאור העובדה שהולכים למערכה ארוכה, קק"ל צריכה להבהיר לתושבים שהשיכון הוא תחנת מעבר ויש לקצוב בזמן למרות שהוקצב בסכום. סוכס לקצוב בעשרה ימים.

יובל ייני התייחס להערת גדי פרל בנוגע ליתרות חטיבת החינוך וציין כי מדובר בפעולות של החינוך שלא ניתן יהיה לבצע בשל המלחמה. סעיף 2 בהצעת המחליטים יתוקן כך: "העלות התקציבית עד לתקרה של 5 מלש"ח תגיע מיתרות לא מנוצלות בגין פעולות שוטפות שלא ניתן לבצע עקב המצב של תקציב שוטף של חטיבת החינוך לשנת 2023 כחלק מתוכניות חינוכיות...". כמו כן יש להגביל למשך עשרה ימים ולפני פירוט רשימת המקומות לציין "כגון".

יושבת הראש ציינה כי בנוסף להצעת המחליטים, מ"מ המנכ"ל הונחה שעד 10.10.23 לבצע את כלל הבדיקות בכלל הנושאים שהועלו מול ראשי הרשויות ולעדכן את חברי ההנהלה בישיבה הקרובה. יש לציין בשיחות עם ראשי הרשויות שנושא הלינה מוגבל לעשרה ימים. כמו כן ציינה כי ההחלטה תכנס לתוקף מידי.

יושבת הראש הוסיפה כי כרגע נושא הפרויקטים עם האוצר ימתין ברגע זה.



## מזכירות החברה

### החלטה מס' 23091801/1

1. ועדת ההנהלה מאשרת כי לאור הדחיפות הקיימת וכפי שקק"ל פעלה גם בעבר, במצבים דומים, קק"ל תסייע בעלות האירוח ופעילויות חינוכיות למשך 10 ימים, כפי שהוצג בדברי ההסבר.
2. העלות התקציבית עד לתקרה של 5 מיליון ₪ תגיע מיתרות לא מנוצלות מתקציב שוטף של חטיבת החינוך בשנת 2023 בגין פעולות שוטפות שלא ניתן לבצע עקב המצב. פעילות זו הינה חלק מתוכניות חינוכיות להפוגה, כפי שהתקיימו גם בסבביי הלחימה הקודמים.
3. חטיבת החינוך תסייע גם במערך היסעים נדרשים למקומות ההפוגה כאמור.
4. מ"מ המנכ"ל יוכל לאשר מקומות נוספים ככל שיידרש ברוח החלטה זו, ועד לסכום של 1 מיליון ₪.

#### **הצבעה:**

אושר פה אחד

כותבת/ת הפרוטוקול: גלי סיטון