



קרן קיימת לישראל  
K K L - J N F

## לשכה משפטית

9 יוני 2024

לכבוד  
המציעים המשתתפים בהליך

א.ג.נ.,

### הנדון: הבהרה מס' 2 - תשובות לשאלות הבהרה מכרז רשימה פומבי מס' מפ/1105/24 להקמת מאגר יועצים בתחומים שונים

בהמשך לשאלות הבהרה שנתקבלו בידי קרן קיימת לישראל (להלן: "המזמינה" ו/או "קק"ל") עד ליום 2.6.24, מצ"ב תשובות כדלקמן:

#### 1. שאלה

החברה שלנו הוקמה בתחילת 2021 כתולדה של מיזוג שתי חברות ותיקות. מעל 10 שנים בתחום פיתוח למידה ויעוץ ארגוני. אותם עובדים משתי החברות עובדים בחברה המשותפת כולל הוותק והניסיון המקצועי שלהם. כמו כן, כל הלקוחות משתי החברות עברו לחברה המשותפת (יש לנו אישור חתום על כך בידי עו"ד). מבקשים להכיר בוותק של שתי החברות הוותיקות לטובת המציע (המשתתף) במכרז זה, לא להסתפק בוותק משנת 2021 בו נוסדה החברה המשותפת.

#### תשובה לשאלה מס' 1

הדרישות לשנות ניסיון בכל אחד משלושת התחומים מתייחסות למועמד המוצע מטעם המציע (חברה, עוסק מורשה וכד'). לתשומת הלב רשומה הבהרה מתחת לכל תנאי סף בנוגע לוותק וניסיון שהוותק והניסיון הנדרשים מתייחסים למועמדים המוצעים לשמש כיועצים ולא למגישי ההצעות למכרז, אלא אם כן מגיש ההצעה והמועמד המוצע הינם זהים.

#### 2. שאלה

האם בשלב הגשת מסמכי המכרז, נדרש להגיש את טופס מספר 6 (ביטוח) חתום ומלא? לא ברור מה היקף העבודות שיהיו ולכן לא ניתן למלא את הכיסוי הנדרש תחת אחריות מקצועית

#### תשובה לשאלה מס' 2

נדרש לחתום על טופס הביטוח (טופס 6) רק בתחתית העמוד. טופס זה הינו התחייבות בלבד מטעם המציע לקיומם של הביטוחים הנדרשים, בהתאם לגובה ההתקשרות. כמו כן, ראה הבהרה לעניין הביטוח בתחתית מסמך זה.

#### 3. שאלה

האם בשלב הגשת מסמכי המכרז נדרש להגיש חוזה / הסכם חתום?

#### תשובה לשאלה מס' 3

כן

#### 4. שאלה

אני עובדת עם קק"ל מזה שנתיים וחצי ומגישה הצעה למכרז. האם אני יכולה לכתוב בניסיון את הזמן שעבדתי בקק"ל ולתת כממליצים את מנהלת פיתוח ארגוני של קק"ל ושמות מנהלים שעבדתי איתם?

#### תשובה לשאלה מס' 4

לעניין הניסיון – כן. לעניין ההמלצה – רצוי לצרף גם ממליצים נוספים, מחוץ לקק"ל.



קרן קיימת לישראל  
K K L - J N F

## לשכה משפטית

### 5. שאלה

עבור תחום א' (יועץ.ת לפיתוח ארגוני) וגם עבור תחום ב' (יועץ.ת לפיתוח הדרכה ולמידה) נדרש מילוי נספח ב'1. לא ראיתי נספח כזה. האם הכוונה לנספח ב'2 (עמוד 10)?

### תשובה לשאלה מס' 5

קיים נספח ב'1 בעמוד 9 למסמכי המכרז להגשה מקוונת הקיימים במערכת הגשת ההצעות המקוונת של המכרז.

### 6. שאלה

בעמודים 16,18,19,26 – התבקשנו בחתימת עורך.ת דין. בעמוד 27 – התבקשנו במס' סוגי ביטוחים: ביטוח אחריות מעבידים, ביטוח אחריות כלפי צד שלישי וביטוח אחריות מקצועית. ראוי לציין שבכל אחד מהסעיפים הנ"ל – גם עורך.ת דין ובעיקר חברת ביטוח – מדובר בהוצאה של אלפי שקלים.

### תשובה לשאלה מס' 6

לגבי דרישת חתימת עו"ד, אלו הן דרישות המכרז ויש לעמוד בהן. לגבי דרישות הביטוח ראה תשובה לשאלה מס' 2 לעיל.

### 7. שאלה

א. אין לי תואר אקדמי; ב. מכיוון שאני יחסית חדשה טרם הגעתי לעבוד עם חמישה ארגונים שיש בהם מעל 500 עובדים. האם אוכל לגשת למכרז?

### תשובה לשאלה מס' 7

על מנת לגשת למכרז, יש לעמוד בדרישות תנאי הסף של המכרז.

### 8. שאלה

אני מנהלת בית ספר בגימלאות, בית הספר אותו ניהלתי בנה וערך תכניות בשיתוף פעולה מלא, עם קק"ל. בית ספרי המגינים בחולון - קיבל דגל ירושלים ארצי במלאות 100 שנה לקק"ל. היום אני יועצת פדגוגית באגודת יד ביד.

### תשובה לשאלה מס' 8

ראה תשובה לשאלה מס' 7 לעיל.

### 9. שאלה

רציתי לדעת האם מדובר גם ביועצים בתחום יחסי הציבור והתקשור?

### תשובה לשאלה מס' 9

לא. מדובר רק בשלושת התחומים שצוינו במכרז (תחום א' – יועץ לפיתוח ארגוני, תחום ב' – יועץ לפיתוח הדרכה ולמידה, תחום ג' – יועץ לארגון ושיטות).

### 10. שאלה

האם נדרש למלא 2 מכרזים מלאים נפרדים, ככל שאנו מעוניינים להגיש עבור 2 תחומים נפרדים (יועץ לפיתוח ארגוני ויועץ בתחום ארגון ושיטות)?

### תשובה לשאלה מס' 10

לא. ניתן להגיש הצעה אחת עבור מספר תחומים. בנספח ב'1 מציינים עבור אלו תחומים מוגשת ההצעה. עבור כל תחום, יש למלא נספח ב'1 נפרד.



קרן קיימת לישראל  
K K L - J N F

## לשכה משפטית

### 11. שאלה

האם נדרש למלא את הסכם ההתקשרות הקיים באתר למועד המכרז, או רק את פרק ב' כחלק מהמכרז (עמוד 29 למכרז)?

### תשובה לשאלה מס' 11

יש לחתום רק על פרק ב' ולצרפו במקום המתאים במערכת המקוונת.

### 12. שאלה

נספח ב'(1) חסר- להשלמה.

### תשובה לשאלה מס' 12

הנספח קיים. ראה תשובה לשאלה מס' 5 לעיל.

### 13. שאלה

אופן הגשת המכרז- האם ניתן להעביר את המכרז באופן מקוון?

### תשובה לשאלה מס' 13

כן. ראה הבהרה מס' 1 באתר.

### 14. שאלה

בסעיף 11 (עמוד 5) נרשם כי לא יוגשו הצעות מחיר במסגרת מכרז זה ובסעיף 13 (בעמוד 5) נרשם כי יש להגיש מעטפה ב' ובה הצעת מחיר על טופס 6 כאשר טופס 6 למסמכי המכרז הוא טופס ביטוח. שאלתי האם נדרש להגיש הצעת מחיר במסגרת מכרז זה? ואם כן באיזה טופס?

### תשובה לשאלה מס' 14

מסמכי המכרז תוקנו. המסמכים המעודכנים מצויים להורדה במערכת המקוונת להגשת הצעות. אין צורך בהגשת הצעת מחיר למכרז.

### 15. שאלה

האם נדרש למלא ולחתום על ההסכם המצורף (פרק ב' – עמוד 29) או מספיק לחתום בכל תחתית עמוד?

### תשובה לשאלה מס' 15

נדרש לחתום בתחתית ההסכם המצורף וכן בתחתית כל עמוד.

### 16. שאלה

אבקש לבדוק האם נדרש להגיש טופס קיום ביטוח בתוך חוברת המכרז אין כזה.

### תשובה לשאלה מס' 16

ראה טופס מס' 6 במסמכי המכרז. יש להגיש את הטופס, ראה התייחסותנו לשאלה מס' 2 לעיל.

### 17. שאלה

תנאי סף מקצועיים (1.2) – כחברת יעוץ המעסיקה מספר רב של יועצים, נבקש לאפשר להגיש במסגרת המענה לכל תחום, מספר יועצים מטעמינו ולא יועץ בודד (כמובן תוך הקפדה על עמידה של כולם בתנאי הסף), לחילופין לאפשר לנו לשלוח מספר מענים על יועצים שונים לכל תחום.



קרן קיימת לישראל  
K K L - J N F

## לשכה משפטית

### תשובה לשאלה מס' 17

ניתן להגיש מספר מועמדים של יועצים לכל תחום, בכפוף לכך שכל יועץ עומד בעצמו בדרישות הסף של המכרז בתחום המבוקש.

### 18. שאלה

אופן ההגשה - טבלת ריכוז מועדים ולוחות זמנים בהליך המכרז עמוד 2 - נבקש להגיש את המענה באופן דיגיטלי ולא פיזי כפי שמצוין.

### תשובה לשאלה מס' 18

ניתן להגיש באופן מקוון, כאמור בתשובה לשאלה 13 לעיל. ראה הבהרה מס' 1 באתר.

### 19. שאלה

השכלה – (נספח ב) תנאי סף העוסקים בהשכלה, סעיף 2.2 עמוד 8 - נבקש להוסיף, פסיכולוגיה חברתית ו/או סוציולוגיה עם התמחות בפסיכולוגיה חברתית.

### תשובה לשאלה מס' 19

הבקשה התקבלה.

### 20. שאלה

הצעת מחיר - סעיף 11 עמוד 5 רשום "לא יוגשו הצעות מחיר במסגרת מכרז זה". בסעיף 13 באותו עמוד מבקשים מענה בשתי מעטפות. מפנים מעטפה אחת לנספח 6 שהוא בכלל לא קשור להצעת מחיר אלא ל"ביטוח". על פניו, נראה כי אין צורך בהגשה של שתי מעטפות, מאחר ולא מוגשת הצעת מחיר. אבקש הבהרה.

### תשובה לשאלה מס' 20

ראה תשובה לשאלה מס' 14 לעיל.

### 21. שאלה

ביטוח - ביטוחים המפורטים בנספח 6 מקובלים לגבי יועצים בתחומי התשתיות. אין זה מקובל בתחומים "רכים" כמו פתוח ארגוני, הדרכה ואו"ש. נבקש לבטל.

### תשובה לשאלה מס' 21

ראה תשובה לשאלה מס' 2 לעיל.

### 22. שאלה

בעמ' 5 סעיף 13 מצוין כי יש להגיש את המכרז בשתי מעטפות נפרדות, כאשר "במעטפה ב' יש לצרף את הצעת המחיר – טופס 6 למסמכי המכרז".

(1) הובהר בסעיף 11 באותו עמוד, כי "לא יוגשו הצעות מחיר במסגרת מכרז זה".

(2) טופס 6 הינו טופס בדבר ביטוחים.

אנא התייחסותכם.

### תשובה לשאלה מס' 22

ראה תשובה לשאלה מס' 14 לעיל.

### 23. שאלה

לא ברור לאילו תחומים פתוח המאגר. היכן ניתן לראות רשימה של התחומים בהם אתם מעסיקים יועצים?

**תשובה לשאלה מס' 23**

מפורט בסעיף 5 לנספח א', עמוד 3 למסמכי המכרז בהגשה מקוונת המצויים באתר קק"ל (ראה גם תשובה לשאלה מס' 9 לעיל).

**24. שאלה**

נשמח להירשם למאגר שלכם כיועצי אדריכלות נוף / מתכנני נוף. האם יש הרשמה? איך ניתן להצטרף והאם יש לכם תחום אדריכלות נוף?

**תשובה לשאלה מס' 24**

המאגר הנוכחי מיועד רק לתחומים המפורטים בסעיף 5 לנספח א', עמוד 3 למסמכי המכרז בהגשה מקוונת המצויים באתר קק"ל (ראה גם תשובה לשאלה מס' 9 לעיל).

**25. שאלה**

מאחר ולי אישית יש תעודת שחקן (4 שנים של לימודים בביה"ס למשחק) ואין לי תואר אקדמי, האם אוכל לגשת למכרז יחד עם אחת המנחות/שחקניות שעובדות יחד איתי בשיחקולציות, שלהן יש תואר? או לחילופין, האם תעודת השחקן שלי תוכל לשמש אותי?

**תשובה לשאלה מס' 25**

יש לעמוד בתנאי הסף של המכרז באופן פרטני ולא באופן שיתופי.

**26. שאלה**

מבקשת לוודא שהמכרז פתוח גם לעוסק פטור שמגיע עם כל הניסיון המבוקש בהמשך לסעיף 1.1.1 בנספח ב.

**תשובה לשאלה מס' 26**

המשתתפים במכרז יכולים להיות עוסק מורשה, או תאגיד רשום. למיטב ידיעתנו, עוסק פטור הינו עוסק מורשה.

**27. שאלה**

עמוד 8 סעיף 2.2.1 - היועצת המוצעת הינה בעלת תואר שני במנהל עסקים עם התמחות בניהול המערכת הארגונית, משנת 1993 (בזמנו לא הייתה התמחות שנקראה התנהגות ארגונית). הקורסים של התמחות זו תואמים את דרישות המכרז והנושאים המבוקשים לטיפול במסגרת השירותים שיינתנו בתחום הפיתוח הארגוני. אנא אשרו שהתמחות זו תואמת את הנדרש.

**תשובה לשאלה מס' 27**

יש להציג במסגרת ההצעה תימוכין לתאימות. ככל שיימצא כי אכן קיימת תאימות והתאמה לדרישות המכרז, המועמד יעבור את תנאי הסף.

**28. שאלה**

עמוד 8 סעיף 2.1.2 עמוד 9 סעיף 4.1.2 – "להוכחת תנאי זה על המשתתף למלא את נספח ב 1 –" אין במסמכי המכרז נספח שכזה. נא הגדירו מהו טופס זה (גם בתחום א וגם בתחום ג).

**תשובה לשאלה מס' 28**

ראה תשובה לשאלה מס' 5 לעיל.

**29. שאלה**

עמוד 9 סעיף 4.2 סעיף קטן 4.2.1 - כותרת הסעיף מתייחסת לתחום ג – ארגון ושיטות ואילו המלל בסעיף 4.2.1 מתייחס לתפקיד יועץ לפיתוח הדרכה ולמידה – האם זו טעות סופר?



קרן קיימת לישראל  
K K L - J N F

## לשכה משפטית

### תשובה לשאלה מס' 29

המדובר בטעות סופר. הכוונה בסעיף 4.2.1 הינה לתפקיד יועץ בתחום ארגון ושיטות.

### 30. שאלה

עמוד 5 סעיף 13 - "במעטפה ב יש לצרף את הצעת המחיר טופס 6 – טופס 6 הינו **טופס ביטוח** ולא הצעת מחיר.

### תשובה לשאלה מס' 30

ראה תשובה לשאלה מס' 14 לעיל.

### 31. שאלה

עמוד 5 סעיף 13 - אופן הגשת הצעות - "במעטפה ב' יש לצרף את הצעת המחיר" ואילו בסעיף 11 מובהר במפורש ש "לא יוגשו הצעות מחיר במסגרת מכרז זה" (הדגשה במסמכי המכרז).

### תשובה לשאלה מס' 31

ראה תשובה לשאלה מס' 14 לעיל.

### 32. שאלה

עמוד 11 סעיף 1.2.1 - "יש לצרף להצעה מסמך המפרט את הגישה המנחה" תחום א – (יועץ לפיתוח אירגוני) – מה אורכו של המסמך הנדרש המפרט את הגישה המנחה? או האם זה חלק ממסמך מתודולוגיה הנדרש?

### תשובה לשאלה מס' 32

הגישה המנחה והמתודולוגיה יכול שיהיו בשני מסמכים שונים או במסמך אחד משולב. רצוי שיהיה ברור מהי הגישה המנחה. המסמך לא יעלה על 5 עמודים, כפי שרשום במסמכי המכרז.

### 33. שאלה

עמוד 12 סעיף 1.2.3 - תחום ג – (יועץ לארגון ושיטות) כיצד תתבצע ההתרשמות מן היועץ? האם נדרש מסמך המפרט את הגישה המנחה? ואם כן – האם הוא מוגבל באורכו? או האם הוא חלק ממסך המתודולוגיה הנדרש?

### תשובה לשאלה מס' 33

ההתרשמות תיעשה על סמך מסמכי ההצעה המפרטים את ניסיונו של היועץ המוצע ו/או המשתתף, מגיש ההצעה. בנוסף, ראה תשובה לשאלה 32 לעיל.

### 34. שאלה

עמוד 12 סעיף 1.2.3 - כותרת הסעיף מתייחסת לתחום ג – ארגון ושיטות ואילו המלל בסעיף מתייחס למתודולוגיה בתחום פיתוח הדרכה ולמידה – האם זו טעות סופר?

### תשובה לשאלה מס' 34

המדובר בטעות סופר. הכוונה בסעיף 1.2.3 הינה לתפקיד יועץ בתחום ארגון ושיטות.

### 35. שאלה

עמוד 2 טבלת ריכוז מועדים ולוחות זמנים - אנא עדכנו מועד ואופן פרסום התשובות לשאלות ההבהרה.



קרן קיימת לישראל  
K K L - J N F

## לשכה משפטית

### תשובה לשאלה מס' 35

תשובות לשאלות ההבהרה לכשיתפרסמו, יתפרסמו באמצעות המערכת המקוונת. הודעה בדבר פרסום התשובות תפורסם בעמוד המכרז שבאתר קק"ל.

### 36. שאלה

סעיף 4 + סעיף 13 + סעיף 11, נספח א' טופס 6 עמודים 4, 5, 27-28 - ישנם סעיפים במסמכי המכרז המתייחסים להגשת הצעת מחיר וסעיפים אחרים המציינים שלא יוגש הצעת מחיר במסגרת המכרז: סעיף 4 מצייין כי סוג המכרז הינו דו שלבי (איכות + עלות) וסעיף 13 מצייין שיש לצרף הצעת מחיר בטופס 6 למרות שטופס 6 נוגע לעניין הביטוח ואינו כולל הצעת מחיר. ואילו סעיף 11 מצייין ש"לא יוגשו הצעות מחיר במסגרת מכרז זה." נבקש הבהרתכם בנוגע להגשת הצעת מחיר ואופן הגשת ההצעות - אם אין הגשת הצעת מחיר, האם ההצעה מוגשת במעטפה אחת, מעטפה א' בלבד כולל טופס 6?

### תשובה לשאלה מס' 36

ראה תשובה לשאלה מס' 14 לעיל.

### 37. שאלה

סעיף 1.2.3, נספח ג', עמודים 12-13 - נספח ג סעיף 1.2.3 – בחלק בטבלה המתייחס לניקוד לתחום ג' (ארגון ושיטות), פרמטר הניקוד השני זהה לזה המתואר בתחום ב' ואינו מותאם לתחום ארגון ושיטות. נבקש הבהרתכם לגבי פרמטר הניקוד לתחום ג' (ארגון ושיטות).

### תשובה לשאלה מס' 37

ראה תשובה לשאלה מס' 34 לעיל.

### 38. שאלה

סעיף 4.2.1, סעיף 2.1, 3.1, 4.1 נספח ב', עמודים 8-9 - סעיף 4.2.1 בנספח ב' המפרט את דרישות ההשכלה של המועמד בתחום ג' – שירותי יעוץ בתחום ארגון ושיטות אך מצייין את דרישות המועמד המשתתף "לתפקיד יועץ לפיתוח הדרכה ולמידה." כמו כן, בנספח ב' נדרש לצרף את נספח ב 1 (סעיף 2.1, 3.1, 4.1) אך לא קיים נספח ב 1 ונראה שמדובר בנספח 2. נבקש אישור לכך שמדובר בטעויות סופר.

### תשובה לשאלה מס' 38

ראה תשובה לשאלה מס' 29 לעיל.

### 39. שאלה

סעיף 1.2.3, נספח ג' - בחלק בטבלה המתייחס לניקוד לתחום ג' (ארגון ושיטות) בפרמטר הניקוד השלישי, נדרש המלצות של 3 לקוחות לפחות עם פרטי קשר. נבקש להסתפק ברשימת ממליצים כולל פרטי קשר (ללא המלצה בכתב). מתן המלצה בכתב אינו נהוג כיום, מה גם שהמלצה טלפונית נחשבת אמינה יותר מהמלצה בכתב. בנוסף, מדובר בבעלי תפקידים בכירים מאד שזמנם יקר ואיננו רוצים ליצור מעמסה.

### תשובה לשאלה מס' 39

ניתן להסתפק ברשימת ממליצים עם פרטי קשר. אולם, ככל שלא ניתן יהיה להשיג מי מהממליצים, לא ניתן יהיה לנקד את רכיב ההמלצות ולפיכך, יקבל רכיב זה ניקוד 0.

### 40. שאלה

סעיף כללי - המציע ניגש למספר רב של מכרזים מדי חודש. לאור זאת, כל תהליך החתימה על מסמכי המכרז באופן ידני הנו מסורבל ולא יעיל. כמו כן, בשל אילוצי המלחמה לעתים קיים קושי לבצע את התהליך ההחתימה פיזית. לפיכך, נבקש אפשרות לחתום על מסמכי המכרז



קרן קיימת לישראל  
K K L - J N F

## לשכה משפטית

בחתימה ממוחשבת – יש לציין כי הדבר אושר בתקופת הקורונה בשל הנסיבות והקל רבות על התהליך. ככל שנדרש נוכל לצרף אישור עו"ד שמי שחתם אכן מורשה לכך.

### **תשובה לשאלה מס' 40**

ניתן לחתום על כל עמוד, כנדרש, גם באמצעות חתימה ממוחשבת. יש לצרף, כאמור, אישור עו"ד לכך שמי שחתם דיגיטלית, הינו מורשה חתימה מטעם המציע.

### **41. שאלה**

סעיף כללי - נבקש כי המזמין יסתפק בחתימה מלאה רק במקומות הנדרשים לכך וכי בכלל מסמכי המכרז היכן שנרשם בתחתית כל דף "חתימת מורשי חתימה של המשתתף + חותמת של המשתתף" המזמין יסתפק בחותמת וחתימה בראשי תיבות של מורשי החתימה.

### **תשובה לשאלה מס' 41**

הבקשה התקבלה.

### **42. שאלה**

נספח א', סעיף 13 - נראה כי ישנה טעות בסעיף. בסעיף 11 צוין מפורשות כי לא יוגשו הצעות מחיר במסגרת מכרז זה, ואילו בסעיף 13 מצוין כי יש לצרף הצעת מחיר (טופס 6) – כאשר ההפניה לטופס 6 אינה נכונה. נבקש את הבהרתכם לעניין אופן הגשת הצעות.

### **תשובה לשאלה מס' 42**

ראה תשובה לשאלה מס' 14 לעיל.

### **43. שאלה**

נספח ב', סעיף 1.2 - לרו"ח אין מידע על העובדים המועסקים על ידי המציע, נבקש להסתפק בהצהרה של המציע לנושא זה.

### **תשובה לשאלה מס' 43**

הדרישה לאישור רו"ח הינה לאופי העסקת העובדים בהעסקה ישירה או כפרי לנסרים ו/או היותם בעלי המשתתף.

### **44. שאלה**

נספח ב' 2 - נבקש לקבל נספח זה בפורמט WORD על מנת שיהיה קל למלא את הנתונים הנדרשים.

### **תשובה לשאלה מס' 44**

הבקשה נדחת. ככל שהכוונה לטבלה שבנספח ב'1, ניתן לצרף טבלה מודפסת בעלת אותן עמודות.

### **45. שאלה**

נספח ב' 2 - אנא הבהרתכם האם ממלאים את פרטי הזיהוי של המציע או של המועמד מטעמנו? ומי צריך לחתום על זה האם המציע או המועמד?

### **תשובה לשאלה מס' 45**

יש למלא את הטופס עבור מי שמבקשים להוכיח את ניסיונו, בהתאם לדרישות תנאי הסף. נדרש לחתום על הטופס – בעל תפקיד, שיכול להצהיר על אמיתות המידע שבטופס מטעם המציע.





קרן קיימת לישראל  
K K L - J N F

## לשכה משפטית

### **46. שאלה**

נספח ב'2 - האם במידה ויש מספר מועמדים בכל תחום אפשר להגיש נספח אחד שיש בו כמה טבלאות? אחת לכל מועמד?

### **תשובה לשאלה מס' 46**

אחת לכל מועמד.

### **47. שאלה**

נספח ג', סעיף 1.2 - אנא הבהרתכם כי מגבלת העמודים בכל תחום רלוונטית רק לגבי מה נדרש להציג בהתאם לניקוד האיכות ואינה חלה על קורות החיים ותעודות ההשכלה.

### **תשובה לשאלה מס' 47**

אכן מגבלת העמודים אינה חלה על קו"ח ותעודות ההשכלה ומתייחסת רק לתיאור המתודולוגי ולגישה המנחה.

### **48. שאלה**

נספח ג', סעיף 1.2 - אנא הבהרתכם כי בכלל התחומים תחת סעיף ההמלצות ניתן להסתפק בפרטי ממליצים. נבקש להדגיש שמתן המלצה בכתב אינו מקובל כיום, מה גם שהמלצה בעל פה נחשבת אמינה יותר מהמלצה בכתב.

### **תשובה לשאלה מס' 48**

ראה תשובה לשאלה מס' 39 לעיל.

### **49. שאלה**

נספח ג', סעיף 1.2.3 - אנא הבהירו מה ניקוד האיכות לתחום ג', נראה כי המלל הועתק מתחום ב'.

### **תשובה לשאלה מס' 49**

ניקוד האיכות הינו כפי שמופיע בסעיף 1.2.3. לגבי התיאור המתודולוגי, נפלה טעות סופר והכוונה היא ליועץ לארגון ושיטות.

### **50. שאלה**

נספח ג', סעיף 1.3 - נראה כי ישנה טעות בסעיף. בסעיף 11 צוין מפורשות כי לא יוגשו הצעות מחיר במסגרת מכרז זה, ואילו בסעיף 1.3 מצוין כי בשלב השלישי תיפתחנה הצעות המחיר. נבקש את הבהרתכם לעניין אופן הגשת הצעות. כמו כן, ככל ואכן לא נדרש להגיש הצעת מחיר אנא עדכנו את ניקוד האיכות בהתאם לכך.

### **תשובה לשאלה מס' 50**

ראה תשובה לשאלה מס' 14 לעיל.

### **51. שאלה**

טופס 2, סעיף 3 - ההצהרה מתייחסת ל"תמורה המוגשת על ידינו" - בסעיף 11 צוין מפורשות כי לא יוגשו הצעות מחיר במסגרת מכרז זה. נבקש לתקן את כתב ההצהרה בהתאם.

### **תשובה לשאלה מס' 51**

הכוונה בהצהרה זו היא לכל תמורה שתוגש בהמשך ע"י המציעים יוכנסו למאגר.

**52. שאלה**

טופס מס' 5 – כתב הצהרה גילוי נאות - המציע מונה למעלה מ-40 בעלי עניין ולמעלה מ-2,000 עובדים. לאור האמור, נבקש כי ההצהרה תינתן רק ביחס לצוות המוצע ולא ברמת המציע, שכן במצב עניינים בו הנ"ל יחול ברמת המציע נדרש לבדיקת כלל השאלות עם למעלה מ-40 בני אדם. אנו נוהגים בשיטת עבודה של "חומות סיניות" מה שמבטיח שמידע לא זולג בין הצוותים. אנא אישורכם.

**תשובה לשאלה מס' 52**

כתב הגילוי הנאות מתייחס לזיקות המפורטות בו, לרבות נושאי משרה בתאגיד ומי מקרוביהם. כמו כן, בפרק הזיקות האישיות, השאלות א-ח' מתייחסות לבעל השליטה (ככל וקיים), למנכ"ל התאגיד, ליו"ר הדירקטוריון ולנותני השירות המספקים את השירות לקק"ל באופן ישיר.

**53. שאלה**

טופס 5, סעיף 1 - נבקש להבהיר כי המונח "מידע סודי"/"ידע סודי" לא יכול מידע שהינו, כדלהלן: (א) נחלת הכלל (ב) התקבל אישור מצד קק"ל לגלותו; (ג) מידע הדרוש לגלותו על פי כל דין ו/או מידע הדרוש לשם ביצוע השירותים; (ד) מידע שהיה מצוי בחזקתו של המשתתף או מי מטעמו קודם לגילוי ע"י קק"ל ללא הפרת חובת שמירת סודיות ו/או מידע שנמסר למשתתף ע"י צד ג' שלמיטב ידיעת הספק לא הפר חובת סודיות.

**תשובה לשאלה מס' 53**

ניתן לקבל בנוסח שלהלן: המונח "מידע סודי"/"ידע סודי" לא יכול מידע שהינו, כדלהלן: (א) נחלת הכלל (ב) התקבל אישור מצד קק"ל לגלותו; (ג) מידע הדרוש לגלותו על פי כל דין ו/או מידע הדרוש לשם ביצוע השירותים ואין בו בכדי להפר ההסכם בין הצדדים; (ד) מידע שהיה מצוי בחזקתו של המשתתף או מי מטעמו קודם לגילוי ע"י קק"ל ללא הפרת חובת שמירת סודיות ו/או מידע שנמסר למשתתף ע"י צד ג' שלמיטב ידיעת הספק לא הפר חובת סודיות ואין בו כדי להפר ההסכם בין הצדדים.

**54. שאלה**

טופס 5, סעיף 2 - נבקש למחוק בשורה השנייה את המילים: "ו/או בעקיפין".

**תשובה לשאלה מס' 54**

הבקשה נדחת.

**55. שאלה**

טופס 5, סעיף 5 - נבקש להבהיר כי המשתתף יהיה רשאי לשמור אצלו העתקים בהתאם להוראות הדין ולצורך הגנה על זכויותיו.

**תשובה לשאלה מס' 55**

ככל ונותן השירותים יהיה מעוניין להשאיר בידיו מסמכים מסוימים שיתקבלו אצלו במסגרת ההתקשרות עם קק"ל, יעשה הדבר רק לאחר קבלת הסכמת קק"ל מראש.

**56. שאלה**

טופס 5, סעיף 7 - נבקש להבהיר כי חובת הסודיות הינה עד תום תקופה ההתיישנות (7) שנים או אם המידע הסודי חדל להיות סודי, המוקדם מבין השניים.

**תשובה לשאלה מס' 56**

הבקשה נדחת.

**57. שאלה**

טופס 5, סעיף 8 - נבקש למחוק בשורה הראשונה את המילה: "כל" ולהוסיף לאחר המילה מטעמי את המילים: "במסגרת פרויקט/מתן שירותים זה". נבקש למחוק בשורה השנייה את מהמילים: "מכל מן וסוג..." ועד כולל המילה: "אינטרסים". יש להבהיר כי הבקשה עולה בשל היות המדובר בפירמת ייעוץ וראיית חשבון גלובלית המעניקה שירותים נוספים לקק"ל ולגורמים אחרים.

**תשובה לשאלה מס' 57**

הבקשה נדחית. ככל שמי מהמזמנים חושש לניגוד עניינים, ניתן לפנות מראש למזמין לשם בחינת מניעת חשש זה. בנוסף, ככל ויתעורר חשש לניגוד עניינים לאחר חתימה על ההתחייבות הנדרשת בסעיף 8, על נותן השירות להתריע על כך בפני קק"ל.

**58. שאלה**

טופס 6 - המציע חבר ברשת גלובלית וככזה מחויב בביטוח אחריות מקצועית מחברה זרה. אנא אישורכם כי המזמין יאשר קבלת אישור על גבי מסמך מטעם המבטח הזר כל עוד הוא כולל את עיקרי הביטוח הנדרשים.

**תשובה לשאלה מס' 58**

ראה תשובה לשאלה מס' 2 לעיל.

**59. שאלה**

טופס 6 - נבקש להסב את תשומת ליבכם כי חלו שינויים בהוראות מפקח הביטוח ויש נוסח אחיד לביטוחים החל מפברואר 2023, אנא העבירו נספח ביטוחי בהתאם לכך.

**תשובה לשאלה מס' 59**

ראה תשובה לשאלה מס' 2 לעיל.

**60. שאלה**

פרק ב'-חוזה, סעיף 3.4 - נבקש להפוך את הסעיף הדדי. וכן להוסיף בסיפא של הסעיף כדלהלן: "מבלי לגרוע מזכויותיו של נותן השירותים בהתאם להסכם זה ועל פי כל דין, יהא נותן השירותים רשאי להפסיק לאלתר התקשרות זו אף טרם שהגיעה לסיימה, על ידי מתן הודעה בכתב לקקל, בקרות כל אחד מהמקרים המפורטים להלן: (א) חוק, תקנה, צו, זו הוראה מחייבת של גוף מוסמך שחוקקו או הותקנו או הוצאו ושבגינם אין אפשרות להמשיך את הענקת השירותים, מחמת שהם בניגוד לחוק, לתקנה או להוראה מחייבת אחרת או כללי אי תלות או כללים מקצועיים אחרים (ב) מחמת שינוי חיצוני בנסיבות, ובאופן שאיננו בשליטתו של נותן השירותים (לרבות שינוי בבעלות קק"ל או חברות הקשורות עמו), אשר כתוצאה ממנו הופך הסכם זה, כולו או חלקו, להיות בניגוד לחוק, לתקנות, או להוראות מחייבות או בסתירה לכללי אי התלות או כללים מקצועיים אחרים באופן שבו אין כל תכלית בהמשך ביצוע השירותים".

נבהיר כי המדובר בפירמת ייעוץ וראיית חשבון גלובלית המעניקה שירותים הנתונים תחת רגולציה.

מובהר בזה כי הפסקת השירותים בנסיבות אלו איננה גורעת מזכותה של החברה לתשלום שכר טרחה בגין שעות העבודה שהושקעו בפועל עד למועד הפסקת מתן השירותים, בתוספת מס ערך מוסף כדין, וכן הוצאות שהוציאה החברה בפועל במהלך ביצוע השירותים.

**תשובה לשאלה מס' 60**

לסעיף 3.4 לחוזה יתווסף כדלקמן: "נותן השירותים יהיה רשאי להודיע לקק"ל על הפסקת ההסכם ע"י מתן הודעה בכתב 30 יום מראש, תוך מתן הסבר או נימוק בדבר רצונו להפסיק את ההתקשרות. כלל והנימוק יתקבל ע"י קק"ל, תופסק ההתקשרות בין הצדדים." לגבי שכר הטרחה וההוצאות, ככל שתופסק ההתקשרות בין הצדדים יחול סעיף 3.6 לחוזה.



קרן קיימת לישראל  
K K L - J N F

## לשכה משפטית

### 61. שאלה

לפי מה שאנו מבינים לא נדרש להגיש הצעת מחיר בשלב זה אלא בשלב כל שרות. מצד שני בסעיף 13 כתוב שיש להגיש מעטפת ב של הצעת מחיר. אנא הבהירו מה נדרש.

### תשובה לשאלה מס' 61

ראה תשובה לשאלה מס' 14 לעיל.

### 62. שאלה

ביחס לנספח ג בטבלה, קריטריון שני סעיף 1.2.1 נבקש הבהרה ביחס לשני תחומים שמתוארים ולמה הכוונה. כתוב בסעיף זה "על התהליכים המפורטים להתייחס לשני תחומים שצוינו כתחומי התמחות הנדרשים למשתתף כמפורט בנספח ג".

### תשובה לשאלה מס' 52

בפרק ג' – נספח השירותים פורטו 12 תחומי התמחות עבור תחום א' – יעוץ ופיתוח ארגוני. סעיף 1.2.1 בנספח ג' מבקש כי המציע יצרף תיאור מתודולוגי עבור 2 תחומים מתוך ה-12 שברשימה בפרק ג' וזאת לצורך ניקוד רכיב איכות זה.

### 63. שאלה

בנספח ג' בציוני האיכות המזערי כתוב ציון 77 מתוך 100. לא ברור מה הן עוד 23 נקודות שלא מופיעות.

### תשובה לשאלה מס' 63

הכוונה בניקוד מזערי הינה שמדובר בניקוד המינימום שניתן למציע ומניקוד זה המציע יכנס לרשימת נותני השירותים. מציע יכול לקבלת מעל 77 נקודות ויכול גם לקבל מתחת ל-77 נקודות, הכול בהתאם להתרשמות הצוות המנקד.

### 64. שאלה

ביטוח אחריות מקצועית - כיום קיימת פוליסת ביטוח אחריות סטנדרטית שחברות הביטוח שולחות לכול הגופים הציבוריים. זה מה שחברות ביטוח נותנות ולא חותמות על נספח ביטוח של מכרז. אנא הבהירו מה נדרש.

### תשובה לשאלה מס' 64

ראה תשובה לשאלה מס' 2 לעיל.

### 65. שאלה

תנאים כלליים להגשת הצעות, סעיף 4.2 - בקש להוסיף בסיפא: וככל ותבחר להרחיב את היקף הרכישה יעודכן האומדן בהתאם על ידי המציע.

### תשובה לשאלה מס' 65

מכרז זה הינו מכרז רשימה עם הסכם מסגרת. היקף ההתקשרות עם כל נותן שירותים שייכנס לרשימה, יעשה מעת לעת בהתאם לצרכי קק"ל ולכן, אין אומדן שניתן לעדכן. לתשומת לב המשתתפים, התנאים הכלליים להגשת הצעות הינם תנאים כלליים החלים על כלל ההצעות המוגשות במסגרת הליכים תחרותיים ולא באופן פרטני לכל הליך. התנאים הפרטניים מפורטים במסמכי המכרז.

### 66. שאלה

תנאים כלליים להגשת הצעות, סעיף 6.11 - נבקש להבהיר האם הבהרה מאוחרת יותר היא רק בזמן או גם במיקומה הכרונולוגי בהבהרה.



קרן קימת לישראל  
K K L - J N F

## לשכה משפטית

### תשובה לשאלה מס' 66

ההבהרה שתפורסם במועד מאוחר יותר תגבר על ההבהרה שפורסמה במועד מוקדם יותר.

### 67. שאלה

תנאים כלליים להגשת הצעות, סעיף 12.7 - נבקש להוסיף בסיפא: ובתנאי שניתנה הודעה על כך מראש למשתתף אשר את נתוניו מבקשת קק"ל להעביר.

### תשובה לשאלה מס' 67

ככל והסיפא המבוקשת מתייחסת להכרעת ועדת המכרזים, הבקשה התקבלה.

### 68. שאלה

תנאים כלליים להשתתפות במכרז/הליך הצעות, סעיף 21.5 - נבקש להבהיר כי טרם חילוט הערבות תינתן למשתתף התראה בת 30 ימים מראש ובכתב, וכן תינתן הזדמנות למשתתף לטעון את טענותיו (בכתב או בעל פה), ואפשרות לתקן את הדרוש תיקון (ככל שרלוונטי בנסיבות העניין).

### תשובה לשאלה מס' 68

במכרז זה אין דרישה לערבות ולכן הסעיף אינו רלוונטי.

### 69. שאלה

תנאים כלליים להגשת הצעות, סעיף 21.6 - נבקש להוסיף לאחר המילים: "בסכום גבוה יותר", את המילים: "בפס"ד שלא עוכב ביצועו".

### תשובה לשאלה מס' 69

הבקשה נדחת.

### 70. שאלה

תנאים כלליים לחוזה למתן שירותים, סעיף 5.1 - נבקש להבהיר כי הקיזוז ייעשה לאחר מתן הודעה בת 14 ימים מראש ובכתב, אשר מפרטת את סיבת הקיזוז, וזאת לאחר מתן הזדמנות לנותן השירות לטעון את טענותיו ולתקן את הדרוש תיקון, ככל ונדרש תיקון.

### תשובה לשאלה מס' 70

הבקשה התקבלה.

### 71. שאלה

תנאים כלליים לחוזה למתן שירותים, סעיפים 6.1-6.3 - נבקש להבהיר כי אחריות נותן השירות תהיה לנזקים ישירים בלבד וכי נותן השירות לא יישא באחריות לכל נזק עקיף, תוצאתי, מיוחד או עונשי שייגרם למזמין ו/או לצד שלישי ו/או למי מטעמם, לרבות אובדן הכנסה ואובדן רווח. כמו כן, נותן השירות לא יהיה אחראי לנזק שנגרם בנסיבות שאינן בשליטתו הסבירה ו/או כתוצאה מאירוע של כוח עליון ו/או כתוצאה ממעשה או מחדל של המזמין ו/או צד שלישי ו/או מי מטעמם.

### תשובה לשאלה מס' 71

לגבי החלק הראשון של הבקשה: "...אחריות נותן השירות תהיה לנזקים ישירים בלבד וכי נותן השירות לא יישא באחריות לכל נזק עקיף, תוצאתי, מיוחד או עונשי שייגרם למזמין ו/או לצד שלישי ו/או למי מטעמם, לרבות אובדן הכנסה ואובדן רווח" – הבקשה נדחת. לגבי החלק השני של הבקשה: "...נותן השירות לא יהיה אחראי לנזק שנגרם בנסיבות שאינן בשליטתו הסבירה ו/או כתוצאה מאירוע של כוח עליון ו/או כתוצאה ממעשה או מחדל של המזמין ו/או צד שלישי ו/או מי מטעמם" – התוספת לא תוסף, אולם תיבחן בכל מקרה לגופו.



קרן קיימת לישראל  
K K L - J N F

## לשכה משפטית

### 72. שאלה

תנאים כלליים לחוזה למתן שירותים, סעיף 8 - נותן השירות מונה למעלה מ-40 בעלי עניין ולמעלה מ-2,000 עובדים והינו פירמת יעוץ המעניקה שירותים מהקצה אל הקצה למגוון לקוחות ומגזרים. לאור האמור, נבקש כי האמור בסעיף 8 זה יחול רק על הצוות שנותן שירותים בפועל למזמין מטעם נותן השירות, ולא על נותן השירות. נותן השירות נוהג בשיטת עבודה של "חומות סיניות" מה שמבטיח שמידע לא זולג בין הצוותים. אנא אישורכם.

### תשובה לשאלה מס' 72

סעיף זה מתייחס לכל עובד או מי מטעמו של נותן השירות בקשר עם מתן השירות, בכפוף להצהרה בטופס מס' 5 ולזיקות המפורטות בו.

### 73. שאלה

תנאים כלליים לחוזה למתן שירותים, סעיף 9.1 - נותן השירות מונה למעלה מ-40 בעלי עניין ולמעלה מ-2,000 עובדים והינו פירמת יעוץ המעניקה שירותים מהקצה אל הקצה למגוון לקוחות ומגזרים. לאור האמור, נבקש כי האמור בסעיף זה יחול רק על הצוות שנותן שירותים בפועל למזמין מטעם נותן השירות, ולא על נותן השירות. נותן השירות נוהג בשיטת עבודה של "חומות סיניות" מה שמבטיח שמידע לא זולג בין הצוותים. אנא אישורכם.

### תשובה לשאלה מס' 73

הבקשה נדחית. סעיף 9.1 לתנאים הכלליים לחוזה מתן השירותים הינו מבוטל, הסעיף הרלוונטי לעניין זיקות אישיות הוא סעיף 23 בתנאים הכלליים להגשת הצעות. לעניין זה ראה גם האמור בתשובה לשאלה מס' 52 לעיל.

### 74. שאלה

תנאים כלליים לחוזה למתן שירותים, סעיף 9.3 - נבקש להחליף את המילים: "מידע ומסמך" במילים: "תוצר/תוצרי השירותים".

### תשובה לשאלה מס' 74

הבקשה נדחית.

### 75. שאלה

תנאים כלליים לחוזה למתן שירותים, סעיף 9.4 - נבקש להבהיר, כי זכויות היוצרים והקניין הרוחני המבוקשות בסעיף לא יחולו לגבי ידע ומיומנויות של נותן השירות, שפותחו על ידי נותן השירות שלא במסגרת השירותים או שאינם ייחודיים עבור המזמין, לרבות שיטות עבודה, ידע מקצועי, know how מתודולוגיות ורעיונות.

### תשובה לשאלה מס' 75

הבקשה התקבלה.

### 76. שאלה

תנאים כלליים לחוזה למתן שירותים, סעיפים: 9.2, 9.6 - נבקש להבהיר כי ההתחייבויות כאמור בסעיפים אלה לא יחולו על יכולת מידע שהינו נחלת הכלל ו/או מידע הדרוש לגלותו על פי כל דין ו/או מידע הדרוש לשם ביצוע השירותים ו/או מידע שהיה מצוי בחזקתו של נותן השירות ו/או מי מטעמו קודם לגילוי ע"י המזמין ללא הפרת חובת שמירת סודיות ו/או מידע שנמסר לנותן השירות ע"י צד ג' שלמיטב ידיעת נותן השירות לא הפר חובת סודיות.

### תשובה לשאלה מס' 76

כדברי סעיף 9.6, יש לבקש את הסכמתו המפורשת של נציג המזמין בכל מקרה של חשיפת מידע שהתקבל במסגרת מתן השירותים ו/או חוזה זה גם למקרים שצוינו בשאלה.



קרן קיימת לישראל  
K K L - J N F

## לשכה משפטית

### 77. שאלה

תנאים כלליים לחוזה למתן שירותים, סעיף 9.10 - נבקש להבהיר כי נותן השירות יהיה רשאי לשמור אצלו העתקים בהתאם להוראות הדין ולצורך הגנה על זכויותיו.

### תשובה לשאלה מס' 77

ראה תשובה לשאלה מס' 55 לעיל.

### 78. שאלה

תנאים כלליים לחוזה למתן שירותים, סעיף 10.3 - נבקש להאריך את התקופה ל-14 ימים וכי במהלך תקופה זו תינתן לנותן השירות הזדמנות לטעון את טענותיו ולתקן את הדרוש תיקון.

### תשובה לשאלה מס' 78

הבקשה נדחית.

### 79. שאלה

תנאים כלליים לחוזה למתן שירותים, סעיף 13.4.1 - בשורה הראשונה, נבקש למחוק את המילים "בהליכים משפטיים כנגד נותן השירות" – יש להגביל את סעיף זה אך ורק להליכים שעניינם הליכי חדלות פירעון ו/או פירוק.

### תשובה לשאלה מס' 79

הבקשה נדחית.

### 80. שאלה

תנאים כלליים לחוזה למתן שירותים, סעיף 13.7 - נבקש להבהיר כי תינתן לנותן השירות הזדמנות לטעון את טענותיו.

### תשובה לשאלה מס' 80

ההבהרה התקבלה אולם אין בה בכדי לפגוע בקביעתם הסופית של נציגי קק"ל כפי שהיא מופיעה בסעיף.

### 81. שאלה

תנאים כלליים לחוזה למתן שירותים, סעיף 13.8 - נבקש להאריך את התקופה ל-14 ימים.

### תשובה לשאלה מס' 81

הבקשה נדחית.

### הבהרה ביחס לביטוח הנדרש:

בהתקשרויות עד לסכום של 100 אלף ₪, דרישת הביטוח מהיועץ תהיה ל"עריכת ביטוחים התואמים את אופי והיקף ההתקשרות", ונספח 6 יחול על התקשרויות מעל 100 אלף ₪.

### דחיית מועדים:

לתשומת לב המשתתפים, לאור שינויים והקלה בתנאי הסף של המכרז, המכרז יפורסם מחדש עם מועדים חדשים לפי המפורט להלן:

- מועד אחרון להגשת שאלות הבהרה עד ליום 18/6/2024.
- מועד אחרון להגשת הצעות עד ליום 30/6/2024.



קרן קימת לישראל  
K K L - J N F

## לשכה משפטית

מבוקש שלא להגיש שאלות הבהרה חוזרות אשר נענו כבר במסגרת מסמך זה. התשובות שבמסמך זה יחולו גם על הפרסום החוזר.  
יש להגיש להצעה את מסמכי המכרז המעודכנים אשר יועלו למערכת המקוונת.

\*\*\* הבהרה זו נועדה להוסיף על מסמכי המכרז/ההליך ואין בה כדי לגרוע מהם בכל צורה שהיא.

\*\*\* יש לצרף מסמך זה להצעה שתוגש כשהוא חתום על ידי המשתתף.

חתימה + חותמת המשתתף \_\_\_\_\_

בכבוד רב,

איה כהן לומר

איה כהן לומר, עו"ד