



פרוטוקול

ישיבת ועדת משנה לפעילות בחו"ל (חינוך וקהילה) מס' 22/2, משרדי קק"ל, ירושלים

יום רביעי, כ"ד תשרי תשפ"ג, 19/10/2022

חברים:

הוד בצר - יו"ר הוועדה

דויד בן ציון (נכח בזום); יזהר הס; רונית בויטנר (נוכחות חלקית); שמואל ליטוב

משתתפים:

אייל אוסטרינסקי; אלישבע אנסבכר; אמיר רוזנבאום; גדי מאירי; גלי סיטון; דובי פריצקי; דניאל אבידור; חזי הייס; יובל ייני; ייטב פרץ; ליאורה כהן-נצר; מוטי יוגב; ניסן צ'ליק; עו"ד קונוביץ קובי; שלמה בן חיים; שר שלום ג'רבי, מוריה אברמוביץ'

סדר יום:

1. פרוטוקול מס 22/1 מיום 07/04/2022
2. דיווח על מימוש תקציב לשנת 2022 עד כה
3. חזון שליחות חינוכית
4. קריטריונים לשליחות חינוכית
5. שונות

תמצית דיון והחלטות:

1. **פרוטוקול מס 22/1 מיום 07/04/2022**

עיקרי הדיון:

הפרוטוקול אושר בישיבת ועדת חינוך מיום 14.6.22.

2. **דיווח על מימוש תקציב לשנת 2022 עד כה**

עיקרי הדיון:

יו"ר הוועדה הוד בצר ציין כי השנה הביצוע החל בשלב מאוחר ביקש דיווח היכן נמצאים מבחינת התקציב וכן באשר ליתרות, אם ישנן.

תקציב תב"ר - שר שלום ג'רבי ציין את סעיפי התב"ר, סה"כ 20,750,000 ש"ח. לשאלת ניסן צ'ליק בנוגע לניצול תקציב בית"ר עולמי, השיב שהתקציב אושר בוועדת שותפויות ויש תוכנית והסכם. שר שלום ג'רבי ציין כי סעיפי התב"ר לא מומשו מאחר וטרם גובשה מדיניות הוועדה. שר שלום פירט בנוגע לסעיפי התקציב בסך 16,750,000. עוד ציין כי 2 מלש"ח מיועדים למאבק באנטישמיות ו-2 מלש"ח לתנועת בית"ר העולמית. התקציב טרם מומש. גדי מאירי ציין כי שלתב"ר יש נקודת התחלה שבאה לידי ביטוי בקול קורא/התקשרות/תכנון וכו' כול עוד התקציב לא מומש, הוא יוחזר לקופה בתום שנה מיום האישור. התקציב ברובו טרם מומש, בעת תכנון התקציב לשנה הבאה סעיפים אלה לא יהיו בתב"ר אלא בתקציב הפעולות.

הוד בצר ציין כי העיכובים שנכפו השנה יגרמו לשנה הבאה להיות שנת מעבר. גדי מאירי ציין כי אם לא יחל מימוש התקציב הוא יחזור לקופת קק"ל. שמואל ליטוב ציין כי במקרים דומים בעבר תקציבים שלא מומשו בשל עיכוב כלשהו, הומלץ שלא לבטלם אלא להעבירם לשנה נוספת באישורים הנדרשים. כך גם במקרה הזה, לאור העיכוב זו תהיה ההמלצה. גדי מאירי ציין כי לחינוך יש תקציב גדול, שוטף ותב"ר, לשנת 2023 שיש לממשו.

שר שלום ג'רבי ציין כי העיכוב במימוש התקציב אינו תלוי בחטיבת החינוך אלא נגרם בשל ההמתנה

הוד בצר, יו"ר הוועדה

לקביעת המדיניות. לחטיבת החינוך יש מעל 60 שיתופי פעולה אין לכך אח ורע בשום חטיבה ולכל שתי"פ יש משמעות גדולה.

תקציב שוטף - שר שלום גרבי ציין כי נושא סמינרי המורים אינו נמצא בתקציב. 3.350 מלש"ח עבור שליח יוסטו לטובת סמינרי מורים.
שר שלום פירט את סעיפי התקציב. בסעיף המכון למדריכים ע"ס 3.920 מלש"ח ציין כי 920 אלש"ח עדיין לא נוצלו בשל מגבלת מסלול ירוק עד ל-3 מלש"ח. ועדת שותפויות אישרה 3 מלש"ח ונדרש לאשר את היתרה. הוד בצר ציין כי הוועדה צריכה לדעת האם יתרת התקציב ברת מימוש. שר שלום ציין כי הנושא צריך לבוא לדיון בוועדת החינוך. עו"ד קובי קונוביץ' ציין כי כדי לממש את היתרה יש לקבל אישור רשם ההקדשים וועדת הביקורת. שר שלום השיב כי על פניו התקציב אינו נראה בר מימוש.

הוד בצר ביקש ממנהל חטיבת החינוך לפנות לרשם ההקדשות כדי שתוך 40 יום תהיה תשובה האם ניתן לממש 920,000 ש"ח לטובת המכון למדריכי חו"ל. במידה והתשובה חיובית ימומש התקציב כפי שתוכנן, במידה והתשובה שלילית תתקבל בוועדה החלטה מחודשת בנוגע לייעוד התקציב. אלי כהן ציין כי בשל לוחות הזמנים יש להתחיל את הטיפול. שמוליק ליטוב ביקש לקבל עדכון סטטוס בעוד כשבועיים.

תקציב תנועת הנוער הציוני לא מומש בשל חוב של תנועת הנוער. שר שלום ביקש לקבל הנחייה בנושא. הוד בצר ציין כי אין שינוי בייעוד התקציבי והנושא בטיפול.

ניסן צ'ליק העיר שבשנת 2022 הועברו 50 אלש"ח לתנועה בברזיל, מבקש לדעת מדוע. שר שלום השיב כי אינו יודע על מה מדובר. דובי פריצקי השיב שבשנת 2021 תנועות נוער אמל"ט בתיאום עם חג"מ, התבקשו להגיש בקשות, הוגשו בקשות מאורגווי, ברזיל ומקסיקו ועל פי כך חולק התקציב. ניסן צ'ליק ציין כי 50 אלש"ח שהועברו לברזיל לא היו בתקציב, היו 127,000 ש"ח לאורגווי ולארגנטינה. הוד בצר ביקש מחטיבת הכספים נתונים עבור השנים 20-22 בסעיף אמל"ט תנועות נוער, כמה תוקצב וכמה הוקצה בכול שנה ולאילו מדינה.

גדי מאירי ציין כי התהליך שתיאר ניסן צ'ליק הוא הליך שאינו תקין, כיום בעידן הנוכחי יש קריטריונים או קולות קוראים לתנועות ומי שייגש יקבל בכפוף לקריטריונים. שאל האם יש קריטריונים לסיוע? הוד בצר השיב שהלשכה המשפטית מעורבת ומוודאה שהפעילות נעשית תוך תיקון משפטי.

3. חזון שליחות חינוכית

עיקרי הדיון:

הוד בצר ציין שחטיבת החינוך התבקשה לגבש נייר מדיניות לפעילות של השליחות החינוכית. החזון להעצמת הפעילות החינוכית בתפוצות. כדי להתניע את הפעילויות נדרש נייר מדיניות

שר שלום פירט בקווים כלליים את עקרונות החזון. שליח קק"ל מטעם החינוך הוא א-פוליטי שמטפל בכול הזרמים ובכול הגופים, לכן הוא גם מקובל בכול מקום. המהות של השליח היא יצירת חיבור עם יהודי התפוצות בחינוך הפורמלי והבלתי פורמלי בכול הזרמים, בעיקר למורים, שליחים ומנהיגי קהילות, המטרה היא לקשור אותם לערכי קק"ל, החומרים החינוכיים מגיעים מהארץ. לארץ מגיעים מורים ומנהיגים ובמשך שבוע מקבלים תכנים של קק"ל, סיורים וטיוולים בהצלחה אדירה. לפני שנה היה חיבור עם שליחי מורים של הצ"ע שגם הם יעבירו את החומרים והתכנים של קק"ל, יש להדק את היחסים ולהעביר את החומרים החינוכיים של חטיבת החינוך בארץ ובעולם, הם חומרים איכותיים שיש להתגאות בהם.

הוד בצר ציין שהקווים המנחים בתחום המדיניות לסעיף תוכניות חינוכיות ופיתוח מנהיגות ציונית בקהילות יהודיות וארגונים בתפוצות נשלחו לחברי הוועדה. הוד בצר ביקש מחברי הוועדה לאשר את הקווים המנחים. שמוליק ליטוב ציין כי הקווים המנחים שאושרו בשני תחומים: תוכניות חינוכיות ופיתוח מנהיגות ציונית בקהילות יהודיות וארגונים בתפוצות וכן קווים מנחים לפעילות חינוך עם סטודנטים ותלמידים מחו"ל. מעבר לכך יש קווים מנחים נוספים שיובאו לאישור. כול חברי הוועדה

אישרו להעלות להצבעה את ההחלטה בדבר הקווים המנחים.
דויד בן ציון ביקש להוסיף במסמך הקווים המנחים גם שליחות ארוכה ולא רק קצרה. הוד בצר השיב כי ההערה מקובלת.

החלטה מס' 221200201/1

הוועדה מאשרת את 4 מסמכי קווי המדיניות המנחים הבאים:

1. קווים מנחים בתחום המדיניות לסעיף לתוכניות חינוכיות ופיתוח מנהיגות ציונית בקהילות יהודיות וארגונים בתפוצות.
2. קווים מנחים לפעילות חינוך עם סטודנטים ותלמידים מחו"ל.
3. קווים מנחים לסעיף תנועות נוער עולמיות - סמינרים בישראל לתוכניות המנהיגות ארוכות הטווח של התנועות.
4. קווים מנחים להפעלת סעיף מאבק באנטישמיות.

הצבעה:

אושר פה אחד

חומרי רקע:

[קווים מנחים לפיתוח תוכניות ומנהיגות.pdf](#)

[קווים מנחים להפעלת סעיף מאבק באנטישמיות וקווים מנחים לסעיף תנועות הנוער העולמיות.pdf](#)

4. קריטריונים לשליחות חינוכית

עיקרי הדיון:

הוד בצר הקריא את החלטת הוועדה המשותפת מיום 14.7.22 בנושא השליחים כהסתייגות לכול החלטה שתתקבל בנושא. שר שלום ציין כי נקבעה פגישה אצל המנכ"ל להמשך עבודת המטה בעניין השליחים. דני אבידור ציין כי הכוונה היא להגיע למצב שבו JNF יגייסו כספים וקק"ל תיתן את המעטפת והתשתית של קק"ל, קק"ל לא תעסוק בגיוס תרומות אלא באמצעות JNF. קק"ל תתמקד בחינוך, הסברה ומורשת וכו'.

שלמה בן חיים ציין כי מניסיונו, סעיפי המדיניות לא יוכלו להתממש ללא שליח. שליח קק"ל הוא הדמות המרכזית להשגת המטרה - קישור בני הנוער לישראל ולקק"ל בעזרת הפעילות החינוכית של השליח גם ההורים נחשפים וזה מסייע לחג"מ בפרויקטים. עוד הוסיף כי מדינות כמו קנדה, ארה"ב וצרפת בהן יש צורך בשליחי משנה כמו תנועות נוער, הצ"ע וכו' על מנת להגיע לכלל בתי הספר. שליחים שעובדים בקהילות קטנות יותר, הפעילות שנעשית על ידי השליח משמעותית הרבה יותר. גדי מאירי שאל האם קדנציית שליח קצובה. דני אבידור השיב כי יש להחליט על כלל הפרמטרים, ביניהם גם אורך השליחות. הוד בצר הציע להתמקד במהות.

ניסן צ'ליק ציין כי נדרש רכז אחד מרכזי שירכז את כלל השליחים כמו כן אנשים צעירים שידברו בשפה של הצעירים.

אמיר רוזנבאום ציין כי מצד תנאי ההעסקה של השליחים יש ועדה מקצועית שעוסקת בכך, משך קדנציה סביר הוא כ-5 שנים, יתר תנאי ההעסקה נקבעים בוועדה המקצועית. דני אבידור ציין כי הפרמטרים של הוועדה המקצועית צריכים להיקבע לאור המדיניות.

שלמה בן חיים ציין כי יש להתאים את השליח לאוכלוסיית היעד. הוד בצר ציין כי נדרש שליח אחד מרכזי במדיניות הגדולות שירכז את הפעילות במדינה ותחתיו שליחים צעירים יותר ואולי גם לחשוב לחבר אליהם רמה נוספת של בני שירות לאומי וכו' וליצור רשת.

יזהר הס ציין שהזהות של השליח לא צריכה בהכרח להיות קריטריון למקום שאליו הוא נשלח. חלילה

הוד בצר, יו"ר הוועדה

להיות מאופיינים בשליחים מסוג אחד, הקשר עם התפוצות צריך להיות רחב ומגוון. שר שלום הסכים.

אלי כהן ציין שקק"ל צריכה להגדיר את מהות המדיניות בחו"ל. עבודת המטה שנעשית על ידי המנכ"ל היא קריטית כדי להבין את האיפיונים. היכולת של השליח להזדהות עם ערכי קק"ל היא חשובה מאוד. שליחות זה מקצוע. חשוב לדבר על המדיניות, יש להחליט מה קק"ל רוצה לעשות בחו"ל ואח"כ לחפש את הדמות הרצויה.

הוד בצר ציין כי האיפיון שנשלח ברובו הוא איפיון חינוכי. בקווים המנחים שאושרו הודגשו התכנים שעליהם השליח צריך לעמוד: היכרות עם פעילות קק"ל והמוסדות הלאומיים, סביבה וקיימות ובפרט הזיקה בין יהדות לצדק סביבתי, חינוך ציוני ומורשת ותרבות ציוניים.

דובי פריצקי ציין שבקנדה ובארה"ב ההשפעה החינוכית של השליחים היא עצומה. יש להבין שהתרומה החינוכית של קק"ל ל-JNF היא יוצאת מן הכלל. שלמה בן חיים הוסיף כי שליח קק"ל הוא א-פוליטי ולכן יכול להגיע לכול המקומות והקהלים.

דני אבידור ציין את בקשת שליח החינוך הנוכחי בארה"ב. הנושא יידון בוועדה המקצועית. שמוליק ליטוב ציין כי עד שייבחר שליח חדש, הוועדה ממליצה להאריך את השליחות כדי שלא יהיה מצב שבו לא יהיה שליח בארה"ב. אלי כהן ציין כי זו המלצה של הוועדה למנכ"ל ולא החלטה. אמיר רוזנבאום ציין שאין להיכנס לשמות השליחים.

הוד בצר ציין כי הוועדה ממליצה למנכ"ל שלא להותיר את ארה"ב ללא שליח. הוד בצר ביקש להצביע על סעיף זה בכפוף להסתייגות כפי שמופיע בסדר היום. הקריטריונים לשליחות החינוכית יאושר לאור ההסתייגות בסדר היום, בכפוף לעבודת המטה של המנכ"ל.

החלטה מס' 221200202/1

הוועדה מאשרת את הקריטריונים שהוצגו לשליחות חינוכית בכפוף להסתייגות שמופיעה בסדר היום.

הצבעה:
אושר פה אחד

[_docx קריטריונים לשליחות חינוכית](#)

חומרי רקע:

כותבת/ הפרוטוקול: גלי סיטון