



## פרוטוקול

### ישיבת ועדת גיוס משאבים וקשרי חוץ מס' 22/6, לשכה ראשית ירושלים

יום רביעי, כ"ד תשרי תשפ"ג, 19/10/2022

#### חברים:

ארנן פלמן - יו"ר הוועדה  
סגן יו"ר דירקטוריון - רוברט טיבייב (נכח בזום)  
יצחק וקנין; גדי מאירי; דוד פרץ (נכח בזום); דויד יערי (נכח בזום); יזהר הס; ליאור טרגן (נכח בזום); עו"ד מיכל סיבל-דראל (נוכחות חלקית); קרן אופק (נכחה בזום)

#### חסרים:

ברברה גולדשטיין

#### משתתפים:

רוני ויניקוב – מנהל החטיבה לגיוס משאבים, אילה כהן; אלי כהן; אליזבת ברני; אמילי לוי-שוחט; אפרת מוזס; גלי סיטון; דניאל אבידור; משה פרייזלר; משה פרל; עו"ד נטלי שולצמן; נילי פיצון; שושי טרגין; שלי בר גיג; שריאל גון

#### סדר יום:

1. אישור פרוטוקול הוועדה מיום 11.8.22
2. חידוש הפעילות של ק"ל בספרד ורישום קרן ארצית בספרד תחת השם: Green Again Fund
3. הקמת לשכה של ק"ל בפורטוגל
4. התייחסות הלשכה המשפטית וחטיבת הכספים להחלטת הוועדה מיום 22.6.22
5. שונות

#### תמצית דיון והחלטות:

##### 1. אישור פרוטוקול הוועדה מיום 11.8.22

#### עיקרי הדיון:

ארנן פלמן פתח את הישיבה באישור פרוטוקול הישיבה מיום 11.8.22. הוועדה אישרה פה אחד את פרוטוקול הישיבה הקודמת מיום 11.8.22.

##### 2. חידוש הפעילות של ק"ל בספרד ורישום קרן ארצית בספרד תחת השם: Green Again Fund

#### עיקרי הדיון:

רוני ויניקוב ציין כי מדובר בדיון חוזר בבקשת החטיבה לגיוס משאבים וקשרי חוץ להרחיב את הפעילות למדינות חדשות. בנוגע לספרד, ציין שמדובר בתהליך צמיחה טבעי ובלתי נמנע. אם החטיבה לא תפעל לפתח שווקים חדשים לא תהיה התקדמות בגיוס משאבים, יש הערכה עצומה לאגף התרמה, החטיבה יצאה מהקיפאון שנמשך מספר שנים. עוד הוסיף כי חודשו והוסדרו יחסים בדרך להגדלת ההכנסות, ויש לפנות לשווקים חדשים. לראשונה יש חדירה לשוק הנוצרים ידידי ישראל ולשווקים נוספים. אחד השווקים הנוספים הוא אזור ספרד בו מבקשים לרשום לשכת ק"ל חדשה שתפעל לגיוס משאבים ולקידום שאר פעילות הליבה של ק"ל. במסגרת פתיחת לשכה נדרש לתת מענה לפעילות נוספת של החטיבה, כידוע נרשמה קרן בארה"ב תחת השם green again fund אשר תוכל להגיע לקהלי יעד שבהם ק"ל לא יכלה לפעול עד כה. כל הפעילות תחת שם זה מתבצעת בהלימה מוחלטת להסכם בין JNF לארה"ב תוך יידוע בכתובים ובע"פ. כדי לחזק את המותג במימד הבינלאומי ולאפשר כניסה לקהילות נוספות מבקשים לראשונה לרשום את הפעילות בספרד תחת המותג. רוני ציין כי במציאות הנוכחית יש להיכנס לעבודה מוסדרת עם הקהילה היהודית בספרד ולתת ביטוי נוסף למותג החדש של

קק"ל green again fund.

דניאל אבידור שאל מדוע הנושא של ספרד ופורטוגל עולה שוב לדיון, וכן מה באשר לנתונים שהיו אמורים להתקבל לגבי השליחים והמדינות. ארנן פלמן השיב כי הוא סבור שהחלטה שהתקבלה בפעם הקודמת הייתה החלטה שגויה ולאחר התייעצות עם הלשכה המשפטית, הובהר כי ניתן להביא נושא לדיון חוזר בוועדה וכך פעל. יזהר הס שאל האם בכול פעם שהחלטה לא עוברת ניתן לזמן דיון נוסף. עו"ד נטלי שוורצמן השיבה כי ככל שהנושא בא לישיבה מטעמי תום לב אין מניעה לקיים דיון חוזר.

דניאל אבידור הציע לדחות את ההצבעה עד לאחר קבלת החומרים כדי לוודא שהמדינות ספרד ופורטוגל עומדות בקריטריונים שייקבעו. ארנן פלמן השיב כי את השאלה בנוגע לנתונים יש להפנות למנכ"ל. אלי כהן מזכיר החברה הוסיף כי שאלה דומה עלתה במסגרת דיון על שליחי החינוך, הובהר כי עבודת המטה שמקיים המנכ"ל נמצאת בעיצומה ובשל החגים והחופשות חל עיכוב, עד לסוף נובמבר. יזהר הס ציין כי יש טעם בבקשתו של דני אבידור להמתין עד לקבלת מסקנות עבודת המטה. ארנן פלמן השיב כי מדובר על מפת השליחים ולא על לשכות קק"ל.

ארנן פלמן ציין שגם נושא JNF ארה"ב היה צריך לבוא לוועדה לגיוס משאבים, עצם העובדה שהחלטות בדבר הפעילות של דני אבידור ודוד יערי לא הגיעו לדיון מדיניות בוועדה, זה דבר שלא ייעשה.

גדי מאירי ציין שהוחלט בוועדת חינוך וחג"מ משותפת לדון בכול הסוגייה של רמת השליחויות וקביעת המדיניות ברמה אסטרטגית וכעת יש עבודת מטה של המנכ"ל, ייתכן שההמלצות תהיינה שונות לכן אין טעם לדיון החוזר לאור זאת.

יצחק וקנין ציין שאל האם לא כדאי לקיים דיון מעמיק בנוגע לארה"ב שם גיוס הכספים הוא הגדול ביותר. לטעמו אם יש פעולה שיכולה לסייע זה מבורך. ארנן הסכים עם דבריו של היו"ר העמית וציין כי היה צריך להתקיים דיון בנושא ארה"ב ולקבוע מדיניות ודרך. דניאל אבידור השיב שהתקיים דיון מסודר במסגרת הוועדה לגיוס משאבים.

ארנן השיב לגדי מאירי וציין כי המנכ"ל התבקש לקיים עבודת מטה בנוגע לשליחי קק"ל מטעם חינוך וחג"מ, לא דובר על לשכות.

דויד יערי ציין כי הדיון שמתקיים בנוגע לשליחים הוא חשוב אך במקביל יש שאלה מהותית יותר על עצם הייעוד של החטיבה. בעבר נדון שינוי הייעוד של החטיבה שתכלול נושאים נוספים כולל קשרי חוץ ולא הושלם הדיון ברמה אסטרטגית. הדיון של חג"מ וחינוך בנושא שליחים הוא חלק קטן מהנושא המהותי שהוא מה הייעוד של חג"מ כיום לאור הרחבת המטרות. ממליץ להשלים את החשיבה האסטרטגית של הייעוד ולאחר מכן כחלק מהתוכנית העסקית לתקבל החלטה מושכלת עם כללי משחק לגבי הנושאים העתידיים בנוגע ללשכות. כרגע מוקדם מידי לקבל החלטה ולהקים בחיפזון לשכה ללא תוכנית, ממליץ להקים תת ועדה שתבחן את הנושא עד מועד מסוים שבו תתקבל החלטה מתוך ראייה רחבה.

ארנן פלמן השיב כי הנושא נמצא בדיון מספר פעמים ולא נעשה בחיפזון. רוני ויניקוב השיב כי כמנהל החטיבה לגיוס משאבים ייעודו הוא הגדלת גיוס התרומות לקק"ל, כך הוא מנחה את עובדי החטיבה. בכול יום לשאול מה נעשה כדי להגדיל את התרומות לקק"ל. מזה שנה יש ניסיון לשכנע את הוועדה לגייס תרומות, מביאים הצעות שעברו בחינות נוספות ומנסים לשכנע שהדברים נבדקו והמטרה היא אך ורק להביא עוד תרומות לקק"ל. רוני פגש את התורמים גם מספרד וגם מפורטוגל באופן אישי, לא מדובר על שליחים וקליטת עובדים אלא הקמת צוות מתנדבים שמוכן לגייס כספים לקק"ל. העלות היא הרישום כדי לפעול באופן מסודר וכנדרש.

גדי מאירי ציין כי נשאלת השאלה האם ההשקעה אכן תביא את היקף התרומה הצפויה. המספרים נבחנו, השקעה מול הכנסה, עולה לדיון השאלה עד כמה זה שווה. השם של הוועדה שונה לוועדת חג"מ וקשרי חוץ נאמר כי קיימת חשיבות ליחידה משום שהיא משמרת את קשרי החוץ עם יהדות העולם, אם שומרים קשרים שומרים גם דרך שליחי חינוך ולא רק דרך חג"מ ושוב חוזרת שאלת המדיניות, מהי מפת השליחויות, מה רוצים להציג ובתוך כך גם תרומות.

דניאל אבידור ציין כי מנהל החטיבה רוני ויניקוב עושה את המקסימום לגייס כמה שיותר תרומות.

ארנן פלמן, יו"ר הוועדה

תפקיד חברי הדירקטוריון הוא לקבוע מדיניות ואז מנהל החטיבה יפעל בהתאם. גדי מאירי השיב כי אכן מנהל החטיבה רוני ויניקוב פועל על פי הנדרש, הטענה היא כלפי חברי הדירקטוריון האמונים על המדיניות. יש ליישב את המתח לפני קבלת החלטות אופרטיביות.

ארנן פלמן ציין כי הדיון על ספרד ופורטוגל מובא בהתאם לייעוץ משפטי שהתקבל. משוכנע שהנושא לא היה צריך לבוא משום שלא מדובר במדיניות ובכול זאת פעל בהתאם לייעוץ המשפטי. פתיחת לשכה זה לא עניין של מדיניות אלא החלטה של החטיבה כגורם מקצועי. למרות זאת הנושא מובא לוועדה.

יזהר הס ציין שדיון נוסף בנושא מסוים סביר ללא הנמקה תמוה בעיניו. גאה בעבודת הוועדה שהיא זהירה ואסטרטגית. יזהר ציין כי יש לעשות דברים כתיקונים ולהקדים מחשבה לפעולה.

ארנן פלמן עדכן שפנה ליו"ר הדירקטוריון באופן אישי וביקש כי לאור השינויים שחלים לאחרונה באוקראינה, וביקש לשלוח את רוברט טיבייב לביקור במדינות הגובלות באוקראינה בליווי מנהל החטיבה לגיוס משאבים כדי לבחון האם נדרש לחדש את סיוע קק"ל. רוברט טיבייב ציין כי חשוב להבין מה קורה באוקראינה. בנוגע לנושא הדיון ציין כי אכן במצב אידיאלי על החטיבה לגיוס משאבים וקשרי חוץ לקבוע קריטריונים ולבצע חשיבה מעמיקה בנושא השליחים, מסכים עם דויד יערי שיש לקיים חשיבה מעמיקה, יחד עם זאת יש חשיבות לקבוע את הלשכות בספרד ופורטוגל, לכן הוא תומך בהצעה.

עו"ד שושי טרגין ביקשה להבהיר וציינה כי הקמת הלשכה בספרד נעשית כחלק מראייה מערכתית וכיוזמה בינלאומית באמצעות הקרן green again fund זו הסיבה שזה בא לאישור הוועדה באופן מסודר.

אמילי לוי שוחט ציינה כי עצם הוויכוח מראה שיש לעשות סדר בלשכות, מדיניות, קשרי ממשל ועוד. במקום לקבל החלטה בנפרד יש לגבש מדיניות באופן כללי על קידום מדיניות כוללת, מחזקת את דבריו של דויד יערי.

ארנן פלמן ציין כי בהמשך לפנייה של היו"ר העמית לקיום דיון נוסף ומתוך כבוד לכך הוא מבקש לסיים את הישיבה שתחודש מיד לאחר שהמנכ"ל יגיש את המלצות עבודת המטה בנוגע לשליחים.

הישיבה ננעלה.

כותבת/ת הפרוטוקול: גלי סיטון