



**מזכירות החברה**

**פרוטוקול**

**שיבת ועדת גיוס משאבים וקשרי חוץ מס' 23/6 , בית קק"ל קריית מלאכי**

**יום חמישי, ו' תשרי תשפ"ד, 21/09/2023**

**חברים:**

דויד בן ציון - יו"ר הוועדה

אמילי לוי-שוחט; דוד פרץ (נכח בזום); דויד יערי; יזהר הס; עו"ד מיכל סיבל-דראל; סיבוני עמיחי (נכח בזום); רוברט טיבייב (נכח בזום)

**חסרים:**

ברברה גולדשטיין; גדי מאירי; ליאור טרגן; קרן אופק

**משתתפים:**

אביתר יצחק הלוי (נכח בזום); אייל אוסטרינסקי; אילה כהן; אלדד גפני; אלי כהן; אלירן גפסו; אסתי גולדווסר; אפרת מוזס; גלי סיטון; זהבית אמסלם; יובל ייני (נכח בזום); ייטב פרץ; לואיז קוגן; לירי איתן דריי; מישל חלימי; משה פרל; נתנאל דיין; סרגיו ברגמן; רוני ויניקוב; שאול הנגלי; שלמה פייג; שריאל גון

**סדר יום:**

1. אישור פרוטוקול מס 23/5 מיום 24/07/2023
2. אישור סופי לתקציב 2024
3. אישור הסטות פנימיות לתקציב בתוך החטיבה לגיוס משאבים וקשרי חוץ לסעיף "מאצ'ינג".
4. עדכון ודיווח על אירועי 75 לישראל וכנס המשלחות מחו"ל
5. עדכון ודיווח על ועידת האקלים בדובאי והאירועים המתוכננים בה
6. הקמת ועדת משנה של הוועדה לגיוס משאבים וקשרי חוץ בנושא מנהיגות צעירה ציונית בקרב לשכות קק"ל ותורמי קק"ל בתפוצות
7. שונות

**תמצית דיון והחלטות:**

1. **אישור פרוטוקול מס 23/5 מיום 24/07/2023**

**עיקרי הדיון:**

דברי פתיחה מאת יו"ר דירקטוריון קק"ל, הגב' יפעת עובדיה-לוסקי: היו"ר שיבחה את פועלה של החטיבה בארץ ובחו"ל, חטיבה בעלת משמעות היסטורית המתפתחת כל הזמן ומתאימה עצמה למצבים וזמנים משתנים. מציינת שהחטיבה עומדת על הקשר בין ישראל ליהדות התפוצות ועל כך יש לשים דגש, תיחזוק וחיזוק הקשר עימם. פועלה של החטיבה חשובה מאוד ועל כן יש לתת במה רחבה יותר לטובת תהודת עשייתה.

הוועדה אישרה פרוטוקול הישיבה מיום 24.7.23.

**החלטה מס' 23040605/1**

הוועדה מאשרת את פרוטוקול הישיבה הקודמת מיום 24.7.23.

**הצבעה:**

דויד בן ציון, יו"ר הוועדה



## מזכירות החברה

אושר פה אחד

### 2. אישור סופי לתקציב 2024

#### עיקרי הדיון:

מיכל סייבל-דראל: מבקשת הסבר מדוע ישנו גידול משמעותי בתקציב של יחידת ספרי הכבוד. משה פרל: מסביר שישנו מערך שלם של מדריכים שמתפעלים את המקום, אתר אינטרנט בשלבי סיום שלאחריו יהיה צורך בשיווק, ישנם שת"פ שיתקיימו עם גופים שאינם מתחרים דוגמת בית עמי-חי ומוזיאונים שיפנו ציבור.

מיכל סייבל-דראל: מציינת כי תקציב פעילות תרומות תומכות קנדה הינו 3.6 מלש"ח אך בפועל הניצול 850 אלש"ח. מבקשת הסבר מדוע מבוקש תקציב זהה אם הנוכחי לא נוצל עד תומו.

רוני ויניקוב: מסביר שפעם בשנה מעבירים מיליון דולר קנדי לטובת תקצוב לשכות קק"ל קנדה והשליחים שבה. JNF קנדה הינה כיום אחת הלשכות המכניסות ביותר עם תרומות בסך של כ-20 מלש"ח בשנת 2022, ואנו צופים גידול בהכנסות מקנדה בשנה הבאה.

שריאל גון: מציינ כי תקציב התמיכה בקנדה זהה בין 2023 ו-2024.

ד"ר יזהר הס: מציע לאשר את המסגרת ובישיבה הבאה להביא את פירוט הסעיפים.

דויד בן ציון: מבקש להוסיף הערה לפרוטוקול: ככל ונזדקק לבצע קיצוץ במסגרת תקציב המקסימלי של 90 מיליון שקל יבוצע דיון נוסף בתקציב המפורט.

### 23040601/1 החלטה מס'

הוועדה לגיוס משאבים וקשרי חוץ ממליצה לאשר את הצעת התקציב המפורט של החטיבה לגיוס משאבים וקשרי חוץ לשנת 2024 ע"ס 90 מלש"ח. הנושא יובא בפני וועדת הכספים והדירקטוריון, לגבי תקציב היכל ספרי הכבוד, מאושרת מסגרת בלבד.

#### הצבעה:

אושר פה אחד

### 3. אישור הסטות פנימיות לתקציב בתוך החטיבה לגיוס משאבים וקשרי חוץ לסעיף "מאצ'ינג".

#### עיקרי הדיון:

רוני ויניקוב: מסביר כי כל שקל שמועבר לתקציב המאצ'ינג מכניס לקק"ל בין 3 ל-4 שקלים חזרה בתרומות. ישנה רשימה ארוכה של פרויקטים העומדים בתור ומשוועים למימון תואם של קק"ל עבור תרומות העומדות בפתח. ככל ויאושר עוד 3 מלש"ח שיוסטו מתקציב שליחים לתקציב המאצ'ינג, כך יגיעו יותר תרומות.

ליאורה כהן-נצר: מבקשת להוסיף בהקשר להצעת המחליטים, בעקרון מעל 20% הסטות בתוך היחידה, ההחלטה הנוספת אמורה להגיע לוועדת כספים לטובת אישורה. ממליצה לנטרל את ההסטה הזו מחישוב ה-20% וההחלטה תגובש בדרגים מעלה. הוספת ההסטה לתוך ה-20% תנטרל את חג"מ בכל נושא ההסטות וימנע גמישות בפעולות שוטפות נוספות שיצטרכו.

דויד בן ציון, יו"ר הוועדה



## מזכירות החברה

דוד יערי: שואל האם המאצי'נג יגדיל את כמות התרומות.  
רוני ויניקוב: כן.  
דויד בן ציון: מבקש לאשר את הצעת המחליטים כולל המלצתה של ליאורה כהן-נצר לנטרל את ההסטה מחישוב תקרת ההסטות הכולל בשיעור של 20%.  
מיכל סייבל-דראל: מציעה לחטיבה לחפש מונח עברי ולא מונח מאצי'נג.  
רוני ויניקוב: מצייין כי המונח העברי והמקצועי למאצי'נג הוא מימון תואם, אנחנו נודה לאנשי חטיבת הכספים אם ישנו זאת בספר התקציב הבא.

### החלטה מס' 23040602/1

הוועדה לגיוס משאבים וקשרי חוץ ממליצה לאשר הסטה של תקציב ע"ס 3 מלש"ח מסעיף תקציבי מס' 900023200 "שכר שליחים ביעדים שונים", לסעיף של תקציב רב שנתי "מאצי'נג", מס' 900023800. ההסטה תובא לאישור ועדת הכספים ותדווח לוועדת ההנהלה. הסטה זו תנטרל מחישוב תקרת הסטות בשיעור 20%.

**הצבעה:**  
אושר פה אחד

### 4. עדכון ודיווח על אירועי 75 לישראל וכנס המשלחות מחו"ל

#### עיקרי הדיון:

רוני ויניקוב: מסביר שלכבוד אירועי 75 שנה למדינת ישראל, הוזמנו כלל לשכות קק"ל בתפוצות לשלוח לארץ משלחות של תורמים וחברי הנהלות, דירקטוריון, נשיאים ומנכ"לים. לאירועים אלה מצופים להגיע מכלל המדינות שבהן פועלת קק"ל כ-300 אורחים מרחבי העולם, כולל שני מחזורי המנהיגות הצעירה שבמסגרתה מכשירים את דור התורמים הבא וחברי דירקטוריון קק"ל העתידיים. אירועים אלו יפתחו בתאריך 26 בנובמבר בבנייני האומה במעמד נשיא המדינה, יו"ר קק"ל ובתקווה שכלל חברי הדירקטוריון. ביום למחרת כל משלחת תצא לבקר בפרויקטים המותרמים שלה, על מנת להכיר מקרוב את מה שנעשה בכספי התרומות שנשלחו לישראל ואת הפרויקטים שיוקמו בשנים הקרובות. ביום שלאחר מכן ייערך טקס מלגות ענק שבו יחולקו מלגות קק"ל לכ-750 סטודנטים. מדובר על אירוע שחג"מ מקיימת בשנים האחרונות כל שנה. גם כאן חג"מ ישמחו אם חברי הוועדה ישתתפו לטובת התרומות מפעולות החטיבה בקרב הסטודנטים ברחבי הארץ, בעיקר מיישובי הפריפריה. אירועי 75 שנה יסתיימו בהפנינג ענק בעוטף עזה, ב-30 בנובמבר, בבוקר בין השעות 10:00 עד 14:00. במעמד זה נצדיע לתושבי העוטף במגוון רחב של פרויקטים שעבורם החטיבה מגייסת תרומות מכל רחבי העולם. דויד בן ציון: מבקש לציין כי זוהי זכות להשתתף ולייצג את קק"ל באירועים אלו ובכלל. אמילי לוי-שוחט: מבקשת לקבל ריכוז אירועים בחו"ל ובארץ.

ד"ר יזהר הס: מבקש לציין שישנה חשיבות משמעותית להיכרות הדירקטורים עם לשכות קק"ל בעולם אך יחד עם זאת שבוע זה הינו אינטנסיבי עבור השתתפות דירקטורים בכל האירועים. מבקש לקבל 2-3 אירועים חשובים שיש חשיבות בהשתתפותם.

רוני ויניקוב: יבוצע.

דוד יערי: מדגיש את חשיבות היכרות הדירקטורים עם אנשי לשכות קק"ל. ישנו צורך בהושבת הדירקטורים בקרב אנשי הלשכות ולא להושיב את כל הדירקטורים בשולחן אחד.

רוני ויניקוב: יבוצע.

יובל ייני: מבקש לדייק, תקציב אירועי ה-75 של החטיבה, בניגוד לאירועי מערך ההסברה, הינו מתקציב הליבה של החטיבה.

רוני ויניקוב: טוען שזה מדויק לחלוטין. זה פעילות מקצועית אשר מתבצעת בכל שנה ע"י אגף התרמה, אירוח משלחות תורמים המגיעות לארץ. במקרה הזה, מדובר על פעילות מרוכזת בשבוע אחד תחת הכותרת משלחת בינלאומית לטובת חגיגות ה-75 למדינת ישראל.

יובל ייני: מסביר שלאחרונה ניתנה הנחייה לקדם הוצאת מכרז של מנהל אירועים בקק"ל תחת ניהול



## מזכירות החברה

מנהל מערך ההסברה שיהיה בשיתוף פעולה עם כל החטיבות, בין היתר חטיבה לגיוס משאבים וחינוך. לאחר מכן ניתן יהיה לקבל לוח אירועים שנתי ארגוני, שמשמעותו שקיפות וריכוז של כלל אירועי קק"ל עבור כל חברי הדירקטוריון.  
דו"ד בן ציון: טוען שמדובר על שינוי מבנה ארגוני. זה היה לטובת שיתוף ועדכון, אך מציין ששומע על כך בפעם הראשונה. שינויים ארגוניים דורשים מחשבה מעמיקה.

## 5. עדכון ודיווח על ועידת האקלים בדובאי והאירועים המתוכננים בה

### עיקרי הדיון:

דו"ד בן ציון: מציין כי קק"ל רואה חשיבות גדולה בכל נושא האקלים. מתוקף תפקידנו כרשות הייעור הישראלית לקק"ל מעמד כגוף משקיף באו"ם לנושא האקלים. אנו רואים זאת כהזדמנות מדינית-ישראלית. כחלק מאירועים אלו משרד החוץ פנה לקק"ל לטובת הקמת דוכן בוועידה.  
רוני ויניקוב: מסביר כי בשנה שעברה קק"ל השתתפה בוועידת האקלים השנתית cop27, השנה תתקיים הוועידה cop28 שתחל בתאריך 30 בנובמבר ותסתיים ב-12 בדצמבר. בשנת קורונה קק"ל השתתפה באמצעות זום. קק"ל שולחת לוועידות אנשי מקצוע ביניהם אנשי ייעור, מומחי מים, מהנדסים ואחרים, בין אם הם ממפ"ק או בין אם מיחידת המדען הראשי, שמגיעים לכנסי האקלים שלנו, יחד עם שאר האירועים, דוגמת אקספו וועידות אחרות. בוועידה זו לקק"ל מעמד של ארגון משקיף שקיים כבר מספר שנים והשתתפות שלנו בוועידה הקרובה כרגע מתוכננת בשני מתווים. הראשון מקצועי בלבד, כאשר קק"ל פועלת באמצעות המחלקה לקשרי חוץ של חג"מ בהובלת אסתי גולדווסר בתוך אגף השיווק בראשות משה אילוז. בוועידה אנו ננגיש את כל הידע והניסיון שקק"ל צברה בתחומי הייעור, האקלים, המים ועוד, ובכך נחשוף את פעולותינו בפני עשרות אלפי המשתתפים הצפויים להגיע לוועידה. חג"מ מקווה לקבל תוך ימים ספורים מידע מפורט ממשרד החוץ וממשרד להגנת הסביבה כיצד קק"ל תשולב. כאמור, מדובר על מתווה מקצועי שחג"מ מבצעת כל שנה. המתווה השני הינו יוזמה נוספת שנולדה השנה וזאת בשל השתתפות נשיא המדינה וראש הממשלה המתוכננים להגיע לוועידת האקלים, ובתוכו אירוע פתיחת הוועידה שיתקיים בערב הראשון, ה-30 בנובמבר. כלומר, בצהריי אותו יום החטיבה תקיים אירוע בעוטף עזה ובאותו הערב נשתתף בפתיחת הוועידה בדובאי. מדובר על יממה אחת עם שני אירועים מאוד-מאוד גדולים. כאמור, החטיבה התבשרה שישנה סבירות גבוהה שנשיא המדינה ורה"מ יוכלו להשתתף באירוע גדול שיאורגן במיוחד ובו ייקחו חלק כ-300 משתתפים ביניהם כלל המשלחות הישראליות והארגונים הישראליים, כולל מכון הייצוא, משרדי ממשלה, מכון לחדשנות, גופים ממשלתיים נוספים. באירוע כזה קק"ל יכולה להיות שותפה מובילה ולהציג במלוא תפארתה את הישגיה באירוע שיוסקר ע"י תקשורת ישראלית ובינלאומית, וזאת בעזרת פעולות של יחסי ציבור. באירוע יוצג מידע אודות פרויקטים בתחום הייעור והמים, כולל הצגת סרטונים הקשורים לפעילויות השונות של קק"ל אשר יוקרנו במהלך הוועידה בפאנלים המקצועיים. אירוע זה עדיין בהתהוות אך לבינתיים היוזמה קיבלה את ברכתם של משרד החוץ ומשרד להגנת הסביבה. כרגע בוחנים היתכנות, וקיום האירוע טרם נסגר.

ד"ר יזהר ה: טוען שהנסיעה לדובאי חשובה אך האירוע בלתי נחוץ והוא מתנגד לו נחרצות. טוען בנוסף כי קק"ל משמשת כאן כקופה קטנה עבור אירוע שיעלה עשרות אלפי דולרים, וזאת כאשר למשרדים המשתתפים יש תקציבים ביניהם המשרד לאיכות הסביבה, משרד החוץ ומשרד ראש הממשלה.

דו"ד בן ציון: מסביר כי התקציב הוקצה מ-2022 עבור 2023. בנוסף טוען כי אם רק נשיא המדינה היה מתכוון להשתתף לא הייתה עולה מחלוקת. על כן, ההערה של יזהר משמעותית אך היא צריכה להגיע לשולחן אחר.

מיכל סיבל-דראל: מציינת שזה נוגע לוועדה מכיוון שזאת אישרה את תקציב פיתוח קשרי חוץ ופרויקטים בינלאומיים. טוענת כי עבור מקרה זה אין מדובר על קשרי חוץ של קק"ל ולכן סבורה שזה בהחלט צריך לעלות לדיון בוועדה ואף להצביע על כך.

דוד יערי: טוען כי מתבקש שקק"ל תשתתף באירוע. לא להיות שם זה יהיה פספוס גדול, שכן זו במה קלאסית.

דו"ד בן ציון: מסכים עם דו"ד יערי. כמו כן, בוועדה יש צורך לדבר רק על ה-cop28, וסוגיית משתתפים מהממשלה בכל אירוע קק"לי כזה או אחר עליה להיות נידונה בוועדת הנהלה הדנה במדיניות או להביא זאת לכדי הדירקטוריון.



## מזכירות החברה

אמילי לוי שוחט: מציינת כי מדינת ישראל לא רק שלא מובילה בנושא האקלים, היא אף בתחתית. קק"ל מסוגלת להיות הגוף המוביל בארץ אך קק"ל עוד לא שם. מציעה להעביר את תקציב האירוע לפיתוח פעילות תכנית מרכז אקלים של קק"ל.

דוד פרץ: מציין שמסכים עם אמילי, אך מבקש לציין כי התדמית גם חשובה. בעקבות השתתפות הנשיא ורה"מ, ועידת האקלים תהיה בהכרח מאוד מדוברת ומתקשרת, ועל כן ישנה חשיבות באזכור של קק"ל בהקשר זה.

דויד בן ציון: מציין שוב כי בוועדה מאשרים את השתתפות קק"ל בוועידת האקלים והשתתפות ספציפית של קק"ל באירוע בנוכחות הנשיא ורה"מ תובא לשולחן ההנהלה והיו"ר.

ד"ר יזהר הס: טוען כי לא ניתן להתנגד לזה ותהיה החלטה פוזיטיבית של איזשהו פורום מוסמך, לא פורום מקצועי בלבד, שכן יש פה מדיניות.

דויד בן ציון: מסכים.

ד"ר יזהר הס: מבקש מהצוות המקצועי לא להתקדם עם הנושא עד שתתקבל החלטה פוזיטיבית. רוני ויניקוב: מעדכן כי מתוכננת פגישת זום עם משרד החוץ בנושא זה בהשתתפות מספר בעלי תפקידים. שואל האם מצופה לומר להם לא? ללא השתתפות כספית, קק"ל לא תהיה נוכחת באירוע הפתיחה והאירוע יתרחש בלעדיה. מבקש לציין כי הוא מביא לשולחן עובדות והוועדה תקבל החלטות, כמובן שהכל יבוצע לפי נהלי קק"ל.

דויד בן ציון: מציין כי המדינה רוצה מקק"ל את מימון האירוע וקק"ל רוצה את האירוע כאינטרס לייצר ערך מוסף.

דוד יערי: מציין כי האירוע יתקיים עם קק"ל או בלי קק"ל. במידה וקק"ל תקיים אירוע קטן ביער אף אחד לא ישמע עליו, ולכן אירוע בסדר גודל כזה ייתן חשיפה גדולה לקק"ל כארגון המתמחה באקלים. מדובר על מיתוג נכון לקק"ל ולכן זאת הזדמנות פז ששווה הרבה יותר מכל כסף שקק"ל תוציא.

דויד בן ציון: מבקש לתקן. אין מדובר בקבלת פנים שקק"ל מבצעת ומזמינה את ראש הממשלה והנשיא להשתתף בו. מדובר באירוע בינלאומי גדול שראש הממשלה יהיה בו ואנחנו מעוניינים להשתתף בו.

ד"ר יזהר הס: מציין כי אינו מבין את ההבדל, שכן ביקשו מקק"ל לממן את קבלת הפנים. רוני ויניקוב: קק"ל יוזמת.

ד"ר יזהר הס: טוען שמדובר על פעילות לטובת חשיפה אישית לרה"מ ולשרה לאיכות הסביבה ועל כן לא מתאים שקק"ל תבצע זאת.

מיכל סייבל-דראל: טוענת כי ישנה חריגה מהתקציב לסעיף הספציפי שמוזכר בסעיף פיתוח קשרי חוץ ופרויקטים בינלאומיים ל-2023. מדובר על 540 אלף שקל ומסתמן כי נדרש מעבר לכך, על כן לא ניתן לאשר.

דויד בן ציון: חברי הוועדה מבקשים להקפיא את נושא קבלת הפנים בלבד. דיונים נוספים בנושא יידונו בפלטפורמות אחרות.

6. הקמת ועדת משנה של הוועדה לגיוס משאבים וקשרי חוץ בנושא מנהיגות צעירה ציונית בקרב לשכות קק"ל ותורמי קק"ל בתפוצות



## מזכירות החברה

### עיקרי הדיון:

דויד בן ציון: מסביר כי בהצעת המחליטים מצוין שמדובר על שלושה חברים בהם: יו"ר וועדת המשנה עמיחי סיבוני ושני חברי ועדה נוספים - דוד יערי ודויד בן ציון. ישנה חשיבות שד"ר יזהר הס ישתתף בוועדה זו, על כן מבקש להוציא עצמו מהוועדה ולהכניס את ד"ר יזהר הס במקומו. ד"ר יזהר הס: שואל מדוע לא ניתן לבצע זאת בהסתייגות. עו"ד אביתר יצחק הלוי: מציין כי מבחינה עקרונית אין התנגדות שכן כל חבר בוועדת חג"מ הדירקטוריונית רשאי להיות חבר בוועדת משנה. ישנה בעיה להוסיף חבר חדש שלא היה רשום בהצעת המחליטים שנשלחה לכלל חברי הוועדה מראש, לכן אין מדובר בהסתייגות. לטובת כך יש צורך בהצעה חדשה כדי שחברי הוועדה שאינם נוכחים יוכלו להצביע. ניתן להצביע על הסתייגות שד"ר יזהר הס יחליף את דויד בן ציון אך לא למנות חבר חדש.

### החלטה מס' 23040604/1

הסתייגות - הועלתה על ידי דויד בן ציון ודויד יערי הוועדה לגיוס משאבים וקשרי חוץ מאשרת הקמת ועדת משנה בנושא מנהיגות צעירה ציונית (דור ההמשך) בקרב לשכות קק"ל ותורמי קק"ל בתפוצות, אשר תגבש את מדיניות החטיבה לגיוס משאבים וקשרי חוץ בתחום זה. הרכב ועדת המשנה יהיה כדלקמן: יו"ר ועדת המשנה: חבר דירקטוריון קק"ל, עמיחי סיבוני. חברים נוספים בוועדת המשנה: סגן יו"ר וחבר ועדת חג"מ-קש"ח, דוד יערי וחבר הוועדה, דר' יזהר הס, במקום יו"ר הוועדה, דויד בן ציון. ההסתייגות אושרה פה אחד.

**הצבעה:**  
אושר פה אחד

### החלטה מס' 23040603/1

הוועדה לגיוס משאבים וקשרי חוץ מאשרת הקמת ועדת משנה בנושא מנהיגות צעירה ציונית (דור ההמשך) בקרב לשכות קק"ל ותורמי קק"ל בתפוצות, אשר תגבש את מדיניות החטיבה לגיוס משאבים וקשרי חוץ בתחום זה. הרכב ועדת המשנה יהיה כדלקמן: יו"ר ועדת המשנה: חבר דירקטוריון קק"ל, עמיחי סיבוני. חברים נוספים בוועדת המשנה: סגן יו"ר וחבר ועדת חג"מ-קש"ח, דוד יערי וחבר הוועדה, ד"ר יזהר הס.

**הצבעה:**  
אושר פה אחד

שונות .7

כותבת/ הפרוטוקול: אלדד גפני