



## פרוטוקול

### ישיבת ועדת תקשורת וקש"צ מס' 21/7, ישיבת זום

יום רביעי, י' שבט תשפ"ב, 12/01/2022

#### חברים:

חיים כהן - יו"ר הוועדה (נכח בזום)  
דויד יערי (נכח בזום); אלירן שמואל-חי (נכח בזום); אמילי לוי-שוחט (נכח בזום); דניאל אבידור (נכח בזום);  
רונית בויטנר (נכח בזום)

#### חסרים:

ברברה גולדשטיין

#### משתתפים:

אורן רובינסון; עו"ד איה כהן-לומר; אילה כהן; אלי כהן; אמילי לוי-שוחט; אמנון בן עמי (נוכחות חלקית) (מנכ"ל); גידי אייזן; גלי סיטון; דנה בן דוד; חיים בן נזרף; יזהר הס; יעקב בכר; ירדנה טובול; לאה פדידה; ליאורה כהן-נצר; משה פרייזלר; נטלי יפרח; עדי פועה; צחי משה; רנית קירשנבאום; עו"ד שושי טרגין

#### סדר יום:

1. אישור פרוטוקולי הוועדה מיום 5.10.21, 18.10.21 ו-7.11.21
2. תקציב שוטף ותב"ר לשנת 2022
3. שונות

#### תמצית דיון והחלטות:

1. אישור פרוטוקולי הוועדה מיום 5.10.21, 18.10.21 ו-7.11.21

#### עיקרי הדיון:

שלושת הפרוטוקולים האחרונים ממועדים: 5.10.21, 18.10.21 ו-7.11.21 אושרו פה אחד.

2. תקציב שוטף ותב"ר לשנת 2022

#### עיקרי הדיון:

#### אישור תקציב תב"ר ושוטף 2022

היו"ר ציין כי בישיבה הקודמת אושר התקציב המפורט על כלל המשמעויות שלו, הודגש התיאום עם הצוות המקצועי כדי להימנע ממחלוקת. לאחר ישיבה עם היו"ר, המנכ"ל ויו"ר ועדת הכספים, הסכומים נותרים כפי שאושרו על יד הוועדה. יעקב בכר ציין כי הדעות והעמדות אינן יכולות להתנגש עם הנהלים. אפשר לומר "כיצד נוסעים" אך מי שקובע "לאן נוסעים" הם חברי הוועדה. על הדרג המקצועי לגלות רגישות ומקצועיות לבקשות חברי הדירקטוריון כדי שהתקציב יגיע ליעד שאליו כיוונו. תפקיד הדרג המקצועי הוא לסייע, להדריך ולהוביל בצורה הטובה ביותר אל היעד.

יו"ר הוועדה ציין כי רוח הדברים מהישיבה הקודמת הייתה להגיע להסכמה, התקציב לא השתנה אלא היעדים קיבלו פירוש אחר, ביקש להזמין את המנכ"ל לישיבה ולהגיע להסכמה. הציע לעיין בפרוטוקול הישיבה האחרונה בו יש פירוט מדויק על מה מדובר ומה הם היעדים. יו"ר הוועדה הוסיף כי הצוות המקצועי הגדיר 3 אירועי עוגן עיקריים בצפון, דרום ומרכז. יו"ר ועדת הכספים עומד על כך שהתוכן וההכוונה המילולית ישמרו. בהגדרות שהציע הצוות המקצועי אין פירוט. יעקב בכר ציין כי לא יאפשר שנסחים ונהלים ישנו את המהות, אלא אם כן הם תומכים בה. הציע שהדרג המקצועי יסביר מה הם הפערים בין ההחלטה שהתקבלה פה אחד בישיבת הוועדה הקודמת

לבין יישומה וכיצד הם מציעים לגשר עליה.

צחי משה ציין כי בהתאם להחלטה על הוספת 7 מלש"ח לתקציב, סוכם על שלושה אירועי עוגן מרכזיים בפסח, בקיץ ובסוכות וכן אירועים בצפון ובדרום.

אמילי לוי שוחט שאלה אם הסה"כ נותר ללא שינוי מה בכל זאת השתנה. ביקשה לקבל את התייחסות הדרג המקצועי בנוגע לנטיעות בנגב.

אלירן שמואל חי ציין כי לא ברור מה ירד ומה התווסף. הדגיש כי על פי הנוהל הדירקטוריון הוא שקובע את היעדים.

לאה פדידה ציינה כי התקציב המוצג כולל אירועי עוגן בשלושה מועדים עיקריים בשנה.

רונית בויטנר ציינה כי אם כך מה המשמעות של הוועדה, אם הדברים שאושרו לא הוכנסו בתקציב. מפעלי תרבות היה אמור לגדול ל-2.5 מלש"ח, אין לכך זכר בתקציב שהוצג. כיצד באים לידי ביטוי הערכים והמדיניות שחברי הדירקטוריון מבקשים להביא?

מזכיר החברה אלי כהן ביקש מצחי משה להסביר למה בדיוק מיועד התקציב. צחי משה ציין כי השינוי שנעשה הוא בתוספת לאירועי העוגן, הסעיפים האחרים לא השתנו. רונית ציינה כי זה לא מה שסוכם כפי שמופיע בפרוטוקול הישיבה הקודמת.

המנכ"ל הצטרף לישיבה.

יעקב בכר ציין כי פתח את הישיבה בכך שהיכולת של חברי הדירקטוריון לרדת לפרטי פרטים היא מוגבלת בניגוד לדרג המקצועי. יש הסכמה שאומרת שחברי הדירקטוריון מכוונים אל היעד וגורמי המקצוע קובעים את הדרך אל היעד, אלא אם כן מדובר בפעילות שהיא בניגוד לחוק או לנוהל. בישיבה הקודמת נאמר לאן ינותבו התקציבים כפי שמצוין בפרוטוקול, ואילו בתקציב שהוצג מופיעים אירועי עוגן.

יעקב בכר שאל האם ייתכן שלא יגיעו אל היעדים אליהם כיוונו כפי שנרשם בפרוטוקול הקודם וציין את היעדים שפורטו: מתוך 8.9 מלש"ח – 5 מלש"ח לאירועים משותפים: 2.5 מלש"ח ברשויות מקומיות, 1.25 מלש"ח במועצות אזוריות, 1.25 מלש"ח לארגוני חברה אזרחית, 1 מלש"ח ארגוני עובדים ו-1 מלש"ח אירועים משותפים עם אוכלוסיות מיוחדות כגון: מגזר חרדים, קהילות פלורליסטיות, יוצאי אתיופיה, מיעוטים וכו' הכול בקולות קוראים.

המנכ"ל השיב שאותם 8.9 מלש"ח אמורים לתת מענה לכל מה שפורט במסגרת אירועי העוגן. הוצע לקיים שלושה מגה אירועים כדי שכל היעדים ישולבו בהם. מניסיון העבר כדאי לעשות אירוע כללי שיאגד את כלל הקהילות. מוצע להרחיב לאירוע גדול בדרום, בצפון ובמרכז וזה ייתן מענה לכלל שכבות הציבור.

רונית בויטנר ציינה שלא מדובר על אירועים חד פעמיים אלא פעילות מתמשכת. אלירן שמואל חי ציין כי בסמכות חברי הדירקטוריון לקבוע את היעדים ואותם יש ליישם כפי שפורט.

המנכ"ל ציין כי היעד של הוועדה הוא לחשוף את הפעילות לכלל הציבור ואת זאת ניתן לעשות באמצעות אירועים גדולים.

יעקב בכר ציין כי עולה החשש שכך לא ניתן יהיה להגיע לכלל קהלי היעד ולאבד את המטרה. מתוך 8.9 מלש"ח שהם אירועי עוגן, 5 מלש"ח יוקצו כסל משנה למועצות אזוריות/רשויות מקומיות/ארגונים אזרחיים/ארגוני עובדים/אוכלוסיות מיוחדות, חשובה האמירה. אירועי העוגן צפון מרכז ודרום עולה חשש אמיתי שהפירוט שתואר וסוכם בישיבה הקודמת לא יבוא לידי ביטוי. בשל החשש הוועדה מבקשת לחדד את המטרה. אם אירוע ייעודי לא יכוון לאוכלוסייה מסוימת, אותה אוכלוסייה לא תגיע לאירועי העוגן.

יו"ר הוועדה ציין כי השאלה היא שאלת הביצוע ויש ליצור סינתזה בין ההגדרה של האירועים המרכזיים לבין החלוקה הנקודתית בעת הביצוע. אינו רואה מחלוקת שלא ניתן לפתור. מרגע שנקבעה

מסגרת תקציבית ונותרה שאלת הביצוע יש להבהיר שהכוונה היא לפרק לסעיפים המוגדרים על ידי הוועדה.

עו"ד טרגין ציינה כי שלושת האירועים הגדולים יתנו במה וביטוי לכלל האוכלוסיות המוגדרות. שאלה למה בדיוק הכוונה בנוגע לארגוני עובדים.

רונית בויטנר השיבה כי באמצעות ועדי העובדים ניתן להגיע לקהלים נוספים שלא מגיעים לאירועי קק"ל בדרך כלל וזו הזדמנות לחשוף את קק"ל לאוכלוסייה נוספת.

יו"ר הוועדה ציין כי אפשר להטיל על הצוות המקצועי לבצע עבודת מטה ליישום היעדים במסגרת האירועים הגדולים כדי להגיע לאוכלוסיות היעד.

יעקב בכר שאל האם שלושת האירועי העוגן יתנו מענה לכול סוגיות המשנה. אמילי לוי שוחט ציינה כי לאירועים ביערות מגיעה אוכלוסייה שהיא יחסית מצומצמת, יש לחזק את הקהילה באזור שלה. מציעה לנסות גישה אחרת מזו המקובלת של אירועים המוניים וכאן יש ניסיון לעשות אירועים שמכוונים לקהלים שונים וחדשים. מסכימה שגם אם יהיה אירוע גדול מרכזי לא ניתן יהיה באופן מעשי לכוון אותו לאוכלוסייה של בעלי מוגבלויות או חרדים וכדומה. אם נדרשים עוד משאבים מחינוך או יחידה אחרת ניתן לעבוד ביחד.

יעקב בכר ציין כי שלושת האירועים הגדולים לא ייתנו מענה למטרות שחברי הוועדה העלו.

דויד יערי ציין כי כנראה אין זה ישים להגיע לקהלים שנקבעו והוסכמו באמצעות שלושת אירועי העוגן הגדולים. העניין הוא מהותי ולא נראה שניתן להגיע כך לקהלי היעד. יש לפרק את אירועי העוגן לאירועים ממוקדים יותר לפי קהלי היעד.

צחי משה ציין כי גם בכלל הפעילויות שנעשות יש גישה לקהלים ממוקדים, יש הרבה פעילויות שנעשות לאורך השנה בהרבה מקומות, כמו פסטיבלים ועוד שנותנים ביטוי לקהלים אחרים. יש לבחון את האפשרות לפרק את אירועי העוגן לפי קהלי היעד, אך האירועים הקיימים נותנים ביטוי לקהלים שונים.

המנכ"ל הבהיר כי מטרתם של אירועי העוגן למקסם את התועלת ואת החשיפה של קק"ל לכלל האוכלוסיות. המנכ"ל הציע להותיר את הסעיף כסעיף סל ובתוכו יינתן מענה לכלל הקטגוריות, תבנה תוכנית עבודה. חשוב לתת מענה לאוכלוסיות היעד ודרך הביצוע היא באמצעות קולות קוראים. תבנה תוכנית אחרת במקום אירועי עוגן.

יעקב בכר ציין כי ההצעה תכלול את כלל היעדים שצוינו בישיבה הקודמת. המנכ"ל ציין כי הוא יוביל את הנושא הזה באופן אישי כדי לוודא שהדברים יבוצעו בהתאם לרוח ההנחיה.

יו"ר הוועדה ציין כי הוא מעריך מאוד את הגישה של המנכ"ל. הפתרון המוצע הוא נכון וראוי ועונה על המשימות. התוכנית תבנה על פי המטרות והיעדים, הטכניקה ודרכי הביצוע יוכנו על בסיס של העבודה המקצועית בראשות המנכ"ל ויובאו באופן מסודר לוועדה.

דני אבידור שאל את המנכ"ל בנושא הנטיעות בדרום וביקש לדון בנושא מההיבט התקשורתי ולשמוע את דעת המנכ"ל. המנכ"ל השיב כי הוא צריך לעבוד מול חברי הדירקטוריון על כלל הדעות, אינו מתכוון להיכנס לסוגיית הנטיעות משום שקק"ל היא זרוע מבצעת. אינו רוצה להביע דעה בעניין משום שזה נושא מדיניות והדרג הפוליטי.

המנכ"ל עזב את הישיבה.

יו"ר הוועדה ציין כי נמצא הפתרון שמניח את דעת החברים.

עו"ד שושי טרגין ביקשה להעיר על סעיף השתתפות במפעלי תרבות וציינה כי יש לדייק את הסעיף ולהגדירו "שותפות בפעילות במרחבים".

יו"ר הוועדה ציין כי ביחד עם המנכ"ל תבנה תוכנית מפורטת שתובא לוועדה. על הוועדה לעקוב גם על עניין הביצוע.

יעקב בכר ציין כי לכל אורך הדרך על הדרג המקצועי לזכור את ההתוויה העקרונית של הדירקטורים ליעד שרוצים להשיג את קולם ורוצים לשמוע את קול הדרג המקצועי באשר לדרך הבטוחה להגיע אל היעד, זו חלוקת העבודה. במידה והיעדים אינם חוקיים יש לומר זאת, במידה והדרך לא תוביל אל היעד זה ייאמר. העיקרון הזה חשוב מאוד.

יו"ר הוועדה ציין כי כל מה שנאמר על ידי יו"ר ועדת הכספים לא היה מתקיים ללא נכונות הדרג המקצועי ויש להודות על כך, הוא הודה ליו"ר ועדת הכספים שעזב את הישיבה.

צחי משה הקריא את סעיפי התב"ר. עו"ד שושי טרגין ציינה כי ייעשו דיוקים בניסוח מבלי לשנות את המהות.

אמילי לוי שוחט הוסיפה כי באשר להצעת המנכ"ל כי תוכנית העבודה תוגש לוועדה וגם תאושר על ידי הוועדה. אלירן שמואל חי ורונית בויטנר הסכימה עם הצעתה של אמילי.

חיים כהן ציין כי יש לתת את הזמן לדרג המקצועי להכין את התוכנית. אמילי לוי שוחט שאלה אם יידרש שינוי האם ניתן יהיה לעשותו. חיים כהן השיב בחיוב וציין כי הוועדה תיתן על כך את הדעת.

### החלטה מס' 21030704/4

ועדת תקשורת וקשרי ציבור מאשרת את התקציב השוטף והתב"ר של מערך ההסברה לשנת 2022 כפי שהוצג בפניה. הובהר כי המטרות והיעדים כפי שהוגדרו על ידי הוועדה ופורטו בפרוטוקול הוועדה מיום 7.11.21, יוותרו על כנם, הטכניקה ודרכי הביצוע ינותבו על ידי המנכ"ל והדרג המקצועי ויובאו באופן מסודר לדיון ואישור בוועדה.

#### **הצבעה:**

אושר פה אחד

3.

### שונות

#### עיקרי הדיון:

#### נטיעות בדרום

חיים כהן ציין כי נושא הנטיעות בדרום הוא נושא פוליטי חם, הוועדה אינה יכולה להנחות אלא להביע את דעתה בלבד.

אמילי לוי שוחט ציינה כי מדובר בעניין פוליטי מובהק וחרף יחד עם זאת, קק"ל שם וזה רע לשם של קק"ל, המורכבות ידועה. לטעמה על קק"ל להביע את המודעות ואת הרגישות ולא להתעלם מהאספקטים השונים. חשוב שהציבור הישראלי ישמע את קק"ל בנושא.

חיים כהן השיב כי לאף אחד מהצוות המקצועי אין סמכות להגיב בנושא פוליטי שאינו מבטא את דעת ההנהלה והדירקטוריון.

אמילי לוי שוחט הציעה לגבש אמירה בשם הדירקטוריון. חיים כהן הציע לצחי שלא להיות מעורב בנושא כגורם מקצועי.

דני אבידור ביקש שוועדת התקשורת תפנה לדירקטוריון כדי להחליט מה תפקידה של קק"ל כגוף מבצע

לאור מורכבות הנושא, לטעמו תפקידי הדירקטורים בקק"ל לדאוג לשיכוך הלהבות. דווקא מתוך הוועדה יש לבחון כיצד לפנות ליו"ר הדירקטוריון ולחברים ולהציע לפתור את הדברים.

חיים כהן ציין כי חברי הוועדה יכולים להעלות תהיות ומחשבות כיו"ר הוועדה הוא יפנה ליו"ר הדירקטוריון בבקשה לשמוע עמדה ברורה.

אמילי לוי שוחט ציינה כי היא בעד כתיבת מכתב מחברי הוועדה. חיים כהן הסכים וביקש לנסח מכתב מבלי לנקוט עמדה פוליטית שיופנה לחברי הדירקטוריון באשר לצורך להשמיע עמדה וביטוי למה שקורה בתקשורת.

דויד יערי הסכים על מכתב למנכ"ל ולהנהלה הממליץ להביע את העובדות ולא להתעלם ממה שקורה, ללא עמדה פוליטית. חיים כהן ציין כי ידאג להכנת מכתב ויעביר להערות החברים, בדגש על אי נקיטת עמדה פוליטית.

חיים כהן ציין כי הוא מבקש לשמוע בנוגע למכבייה, האם יש אור ירוק או לא. להבנתו מגובשת תוכנית עבודה שתובא לאישור החברים.

היו"ר הודה לחברים ונעל את הישיבה.

כותבת/ת הפרוטוקול: גלי סיטון



חיים כהן, יו"ר הוועדה