



פרוטוקול

ישיבת ועדת גיוס משאבים וקשרי חוץ מס' 21/7, משרדי קק"ל במודיעין

יום חמישי, י"ט טבת תשפ"ב, 23/12/2021

חברים:

ארנן פלמן - יו"ר הוועדה

סגן יו"ר דירקטוריון - רוברט טיבייב (נכח בזום)

קרן אופק (נכחה בזום); יזהר הס; ליאור טרגן (נכח בזום); דויד יערי (נכח בזום); עו"ד מיכל סיבל-דראל; דוד פרץ (נכח בזום)

חסרים:

ברברה גולדשטיין

משתתפים:

אמנון בן עמי – מנכ"ל (נוכחות חלקית), רוני ויניקוב, משה אילוז, קארין בולטון, הדר גולן, שריאל גון, מוריה גילברט; עו"ד שושי טרגין; אילה כהן; אלי כהן; גידי לייב; אפרת מוזס; מיקי סהר; גלי סיטון; משה פרל; אורן רובינסון; עו"ד נטלי שולצמן

סדר יום:

1. אישור פרוטוקול מס 21/6 מיום 01/11/2021
2. אישור הצעת תקציב מעודכנת לשנת 2022

תמצית דיון והחלטות:

1. **אישור פרוטוקול מס 21/6 מיום 01/11/2021**

עיקרי הדיון:

אישור פרוטוקול מס 21/6 מיום 1.11.21
יו"ר הוועדה בירך את יזהר הס על ישיבתו הראשונה בוועדה.
פרוטוקול מס' 21/6 מיום 1.11.21 אושר פה אחד

2. **אישור הצעת תקציב מעודכנת לשנת 2022**

עיקרי הדיון:

יו"ר הוועדה, ארנן פלמן ביקש מרוני ויניקוב להציג את הנושא על סדר היום- אישור תקציב לשנת 2022.

רוני ויניקוב ביקש להתחיל בידיעה משמחת על הכנסות לחטיבה שמגיעות לכמעט 80 מיליון ש"ח הודות לצוות המקצועי וכמו"כ להביא לאישור הוועדה את תקציב החטיבה לגיוס משאבים וקשרי חוץ המעודכן לשנת 2022 ע"ס 49.5 מלש"ח. הדגש בשנת 2022 הוא הגדלת הפעילות המקוונת לגיוס תרומות.

עו"ד מיכל סיבל דראל ביקשה להבין מה ההבדל בין התקציב שאושר בישיבה הקודמת לבין התקציב שמוצע כיום.

רוני ויניקוב הסביר כי ההבדל הוא תוספת לתקציב ע"ס 7.5 מלש"ח, כאשר 5 מלש"ח יופנו לטובת גיוס עשרה שליחים חדשים ו-2.5 מלש"ח יופנו לטובת תגבור מערך קשרי החוץ של החטיבה בהנהלת קארין בולטון שלראשונה גם זכו במענק מהאיחוד האירופי.

ארנן פלמן, יו"ר הוועדה

יזהר הס שאל מה גובה המענק שקיבלו מהאיחוד האירופי? עו"ד מיכל סיבל דראל שאלה באיזה תחום המענק?

רוני ויניקוב ענה כי גובה המענק עומד על 410,000 יורו והוא מיועד לנושא של משבר האקלים בהובלת המדען הראשי בקק"ל.

יו"ר הוועדה, ארנן פלמן ביקש להדגיש בנושא השליחים כי העלות היא כמיליון ש"ח בשנה לכן התקציב מעיד כי אין כוונה להוציא את כולם עוד השנה.

עו"ד מיכל סיבל דראל שאלה האם הכוונה היא תוספת של 10 מלש"ח לתקציב השוטף של קק"ל?

יו"ר הוועדה, ארנן פלמן ענה כי אכן מדובר על תוספת של 10 מלש"ח לתקציב השוטף ולא 5 מלש"ח כפי שהובא לאישור והאם זה מקובל על כולם.

עו"ד מיכל סיבל דראל ענתה כי יש עוד שאלות הקשורות לנושא הזה. דוד יערי שאל מה עושים עם התקציב שלא נוצל ב-2021, רוני ויניקוב ענה כי השנה הניצול עומד על כעמט 90 אחוז ובכל מקרה מה שלא נוצל חוזר לקופת קק"ל.

עו"ד מיכל סיבל דראל ביקשה לדעת כמה שליחים יש כיום? רוני ויניקוב ענה כי ב-2005 היו 20 שליחים וכיום יש 4 וחצי (שליח האחרון משותף עם חטיבת החינוך).

עו"ד מיכל סיבל דראל הגיבה כי שליח החינוך המשותף בפריז הוא צעד נכון ושאלה האם צעד זה יהיה מיושם עם עוד שליחים? יו"ר הוועדה, ארנן פלמן השיב לשאלתה כי לדעתו שליח של קק"ל צריך לייצג את קק"ל בכללותה.

עו"ד מיכל סיבל דראל ביקשה לדעת כמה שליחי חינוך יש כיום? רוני ויניקוב השיב כי ישנם 3 וחצי, אחד בארה"ב, אוסטרליה, קנדה ושליח משותף בפריז.

יזהר הס ביקש לשאול אם ישנה טבלה המתארת הכנסות מכל מדינה? יו"ר הוועדה, ארנן פלמן ענה כי ישנו מאזן שפתוח וניתן לראות זאת ורוני ויניקוב הוסיף שלקראת סיכום 2021 תפורסם טבלה כזו.

יזהר הס הסביר כי המניע לשאלתו נובעת מכך שמכיוון שהגדלת מכסת השליחים מסתכמת בגידול של עד 400 אחוזים ממצבת השליחים הנוכחית, יש צורך לעשות חשיבה נוספת. עו"ד מיכל סיבל דראל ציינה בהמשך לדברי יזהר הס כי למרות המספרים העגולים קיימים הבדלים בין עלויות השליחים במדינות השונות. הבדלים אלו מצריכים חשיבה נוספת ואולי רצוי לפרוס את העליה ההדרגתית של כמות השליחים על פני 5 שנים.

דוד יערי ביקש להבין מה הייתה החשיבה מאחורי החלטת החטיבה מ-2005 להוריד מכמות השליחים.

יו"ר הוועדה, ארנן פלמן ביקש לענות לשאלות שהועלו, תחילה בציון שהשינוי בכמות השליחים נעשתה בתקופתו של היו"ר הקודם והמציאות מאז היא שישנה חשיבות לקשר עם העם היהודי בתפוצות לא רק בהקשר של גיוס משאבים. המטרה היא הגדלת גיוס המשאבים ל-140 מלש"ח בשנה וגיוס של 80 מלש"ח בשנת קורונה היא מרשימה לכל הדעות.

עו"ד מיכל סיבל דראל ציינה שאם הכוונה היא לאחד בין השליחים של החינוך וגיוס משאבים רצוי לנהל דיון משותף עם החינוך לבניית מפת השליחים. יו"ר הוועדה, ארנן פלמן ענה לדבריה כי מפת השליחים צריכה להיות בנויה ע"י הצוות המקצועי של החטיבה ולא ע"י הוועדה.

יזהר הס השיב כי זו אכן הוועדה לגיוס משאבים ובשל כך החטיבה צריכה להתמקד בעיקר בגיוס משאבים. יו"ר הוועדה, ארנן פלמן השיב כי מדובר בוועדה לגיוס משאבים וקשרי חוץ ומטבע הדברים קשרי חוץ הם לפעמים להיות בקשר עם הקהילות היהודיות בעולם.

יזהר הס ביקש לשאול מדוע מפת השליחות לא נחשבת כהחלטת מדיניות ומכיוון שהמפה היא תשקיף

של מדיניות היא נחשבת עניינה של הוועדה וכך גם במוסדות לאומיים אחרים. יו"ר הוועדה, ארנן פלמן השיב כי בקרן קימת לא כך הדבר וכי ישנה ועדת שליחויות בראשות המנכ"ל שם יתקבלו ההחלטות בנוגע למפת השליחויות.

עו"ד שושי טרגין ביקשה להגיב לענין זה השאלה של האם צריך שליחים אכן מקורה במדיניות אולם החלטות של היכן להציב שליחים וכו' הייתה וצריכה להישאר החלטה של הצוות המקצועי.

דוד יערי ביקש להתייחס לדברי עו"ד שושי טרגין, כי על הוועדה להתייחס לעניין השליחים לא רק בקבלת החלטות של מדיניות אלא גם בקבלת החלטות לתהליכי ייעול של תהליך הצבת השליחים.

עו"ד מיכל סיבל דראל שאלה האם עשרת השליחים המוצעים בתקציב הם בנוסף לארבעת השליחים הקיימים כיום? רוני ויניקוב השיב כי מדובר ככל הנראה בטעות סופר ותקציב 10 מלש"ח מתייחס לעשרה שליחים סה"כ.

ליאורה כהן נצר ביקשה לשאול האם הסכום של 400 אלש"ח מתייחס לעובדים מקומיים. רוני ויניקוב השיב כי אין עובדים מקומיים כלל. עוד ביקש להבהיר כי מכיוון שאין לקק"ל עובדים בשכר בלשכות בחו"ל, עבודת השליח היא שגרירות של קק"ל בלשכות. ישנם מרכיבים ושיקולים מקצועיים לפני קבלת ההחלטה על הצבת שליח במקום. כל זה נלקח, נבדק, נבחן על ידי מיטב גורמי המקצוע בתוך החטיבה של גיוס משאבים, לכן השיקול צריך להיות שיקול מקצועי.

עו"ד מיכל סיבל דראל ביקשה הבהרה לגבי הצבת השליח בקנדה שמציעה הצבת שליח לגיוס משאבים ולא שליח מאוחד עם החינוך וכמו כן לענין התקציב שעומד על 400 אלש"ח בהשוואה ל-500 אלש"ח במדינות אחרות.

רוני ויניקוב השיב כי בקנדה פועלת כיום שליחת חינוך ובשל אופי הפיזור הגיאוגרפי של הקהילות בקנדה ובשל ריבוי לשכות של JNF קנדה לא תוכל לסייע בגיוס משאבים אולם אם תיושם המדיניות של איחוד משאבים הדבר ייבחן. לענין ההבדל בתקציבים בין המדינות, מדובר כרגע על אומדנים בלבד. ישנם גורמים אשר ישפיעו על העלות הסופית של השליח כגון, תאריך יציאה לשליחות, גודל המשפחה וכו'.

יזהר הס ביקש להגיב לענין הגידול בכמות השליחים שלמרות ההסברים המקיפים שניתנו בענין עדיין מדובר בגידול דרמטי מאד שמחייב תכנית עסקית מנומקת ומפורטת על מנת שהוועדה תשתכנע שמדובר לא רק בהחזרת המצב לקדמותו, קרי לשנת 2005. עו"ד מיכל סיבל דראל ביקשה להצטרף לדבריו והדגישה כי רצוי שהמהלך ייעשה בהדרגתיות.

דוד יערי ביקש לציין כמה דברים: ראשית, החשיבות בהבנת נקודת המפנה המצדיקה את ההחלטה להגדיל את כמות השליחים. שנית, מהי הציפיה מההשקעה הכספית בהגדלת כמות השליחים. שלישית, מכיוון שהמהלך של שליח משותף לכמה יחידות הוא מבורך, רצוי לשקול את ההשקעה התקציבית של כל יחידה בהצבת השליח.

המנכ"ל, אמנון בן עמי הדגיש כי לענין השאלות שעלו בנושא הגידול הדרמטי בשליחים, חשוב לזכור כי קדם לכך צמצום דרמטי במספר השליחים. עוד ציין כי רעיון של שליח כללי המייצג את קק"ל עלה כבר והוא מברך על ההסכמה לקדם מהלך זה וכמו"כ קיימת כבר ועדה בין חטיבתית הנקראת הנהלה מצומצמת.

יזהר הס ציין שמדובר בוועדת ביצוע ולא מדיניות.

אמנון בן עמי השיב כי לכל חטיבה ישנה מדיניות שחייבים לכבדה ותפקידו כמנכ"ל היא לעגן בין חטיבות אלו. לענין השליח עצמו אנו מחויבים לוודא שהשליחים יהיו מזוהים עם מדיניות קק"ל ועליהם לייצג את קק"ל בקהילות בחו"ל בחינוך התרמה וכדו' ואפילו שמהלך זה לא יסתיים בשנה אחת העלות של 5 מלש"ח היא זניחה לעומת חשיבות המטרה, לא מדובר בקפיצה דרמטית.

אלי כהן ביקש להדגיש כמזכיר החברה כי לדעתו ישנה חשיבות עליונה להכין את מפת השליחות לטובת קידום מטרות החטיבה לגיוס משאבים וקשרי חוץ.

רוברט טיבייב ביקש ציין כי ההצלחה היא בזכות השליחים ועבודה מקצועית של הצוות כולל המנכ"ל.

דוד יערי ביקש להציע לאשר את העליה בכמות השליחים בכפוף להסכמה בין החטיבות.

עו"ד מיכל סיבל דראל הציעה כי בתקציב 2022 יוחלט רק על ארבעה שליחים ובעוד שנה לשוב ולדון בהגדלת מספר השליחים לעשרה.

יו"ר הוועדה, ארנן פלמן ביקש להעלאות את הנושא להצבעה.

יזהר הס ביקש להתנות את האישור לתקציב השליחים באמצעות ועדה שתסנכרן את העבודה בין החטיבה לגיוס משאבים וקשרי חוץ לחינוך ותחזור לשתי הוועדות עם הצגת התוכנית המסונכרת לפני הגיוס בפועל.

יו"ר הוועדה, ארנן פלמן ציין כי זו תפקידה של הנהלה מצומצמת. יזהר הס הדגיש כי כוונתו למדיניות ולא לפן המקצועי.

אמנון בן עמי ציין כי יציג בפני הוועדה את תכנית העבודה המפורטת לעניין מצבת מפת השליחים המתוכננת.

עו"ד מיכל סיבל דראל ביקשה להוסיף שאלה בנוגע לתכנית מנהיגות צעירה, מדוע אין ייצוג שווה בין המדינות וכמו כן כיצד מובטח שוויון מגדרי וייצוג לכל הזרמים בתכני? עוד מציינת כי בשלושת הפרוטוקולים הקודמים ישנה הבטחה להציג בפני הוועדה את הנתונים הנ"ל.

שריאל גון הציג את התוכנית והסביר את הסיבה לחלוקה בין המדינות בכך שלכל מדינה ישנה התייחסות פרטנית לפי היכולת שלה לתקצב את התוכנית או הכדאיות של קק"ל בתקצוב מקום עם פריסה דלה יותר וכו'.

יזהר הס ביקש להבין האם אין חפיפה בין סעיף טקסים, משלחות וביקורים לבין סעיף פעילויות תומכות התרמה, כמו כן מה פשר הפער הניכר לתקציב אמל"ט. רוני ויניקוב השיב כי אמל"ט ואירואסיה מכילות בתוכן תקציבים של כמה מדינות לעומת תקציב של מדינות העומדות בפני עצמן.

עו"ד מיכל סיבל דראל ציינה כי לדעתה רצוי להפריד בין סעיף קהילה לסעיף התרמה ע"מ לאמוד את התרומות הנכנסות. רוני ויניקוב השיב כי איחוד הסעיפים מונע בירוקטריה מיותרת ועל מנת לאמוד יעדים, הדסקים מעבירים דיווח בהתאם. כמו"כ יש מדינות בהן יש דגש מיוחד על קשרי חוץ (כדוגמת קונגו וונצואלה) ולכן איחוד הסעיפים נחוץ.

יזהר הס ביקש לדעת מאיזו מדינה מגיעות מירב התרומות באמל"ט. שריאל גון השיב כי הן מגיעות מארגנטינה ומקסיקו.

יזהר הס ביקש להבין כיצד הסכום של מיליון ומאתיים מתחלק בין המדינות והאם הדרג המקצועי מחליט על כך ללא נטיות פוליטיות. רוני ויניקוב ענה כי חד משמעית זה מתבצע כך

דוד יערי ביקש להבין מדוע תקציב השילוט ירד לעומת ההגדלה בהכנסות מתרומות. משה פרל השיב כי מחלקת שילוט ערוכה להגדלה בביקוש לשילוט.

דוד יערי ביקש עוד להבין את נושא המאצינג הרב שנתי. ליאורה כהן נצר השיבה כי מהות תקציב המאצינג הרב שנתי הוא מעבר משנה לשנה ומכיוון שנראה כי בעודפים שנותרו יש מספיק לשנת 2022 זה לא קיבל ביטוי בתקציב.

עו"ד מיכל סיבל דראל ביקשה עדכון לגבי תקציב התב"ר שאושר. יו"ר הוועדה ארנן פלמן עדכן כי הוחלט שהתקציב ייצא ממפ"ק.

יזהר הס ביקש הסבר לגבי תקציב הצוואות והעזבונות, של צרפת בפרט. עו"ד שושי טרגין השיבה כי

בצרפת ובאיטליה עושים מאמץ שהצוואות יירשמו לטובת קק"ל ישראל ע"מ להיות פטורים ממס ירושה, לעומת מדינות אחרות ששם זה לא נכון לגביהם.

יזהר הס ביקש בהצגת התקציב הבאה יתקיים פירוט לכל תקציב, כולל תקציב הפול של אמל"ט וסעיף סיוע לוגיסטי למדינות.

עו"ד מיכל סיבל דראל ויזהר הס ביקשו להבין מדוע יש גידול משמעותי בתקציב של קשרי חוץ, עו"ד מיכל סיבל דראל ביקשה פירוט הפעילויות של המחלקה. רוני ויניקוב השיב שהירידה בפעילות נובעת מהקורונה והתקציב המוגדל לעומת הביצוע הוא בשל כניסה לתחומים חדשים.

קארין בולטון פירטה והסבירה את פעילות המחלקה במסגרת הצעת התקציב של 2.4 מלש"ח.

עו"ד מיכל סיבל דראל ביקשה מליאורה כהן נצר להסביר מדוע אין סעיפי תקציב לכל פעילות ופעילות. ליאורה כהן נצר ציינה כי חטיבת הכספים משתדלת לא לפתוח סעיפי תקציב לתקציבים שנחשבים קטנים.

יזהר הס ביקש הסבר על סעיף "גורמי ממשל" האם מדובר על הוצאות לובינג. רוני ויניקוב השיב כי לא מדובר על לובינג אלא על כיסוי הוצאות שונות שעיקרן בחו"ל עם גורמי ממשל.

עו"ד מיכל סיבל דראל ביקשה לדעת מדוע שונה סעיף התמיכה ב"נפש ונפש" לסעיף תמיכה כללי-גופים נתמכים".

יו"ר הוועדה ארנן פלמן השיב כי מכיוון שאין הסכם עם ארגון "נפש בנפש" לשנת 2022 הוחלט לצאת לקול קורא לגורמים התומכים בעולים להתיישב בפריפריה.

עו"ד מיכל סיבל דראל ציינה כי אם התקציב לא מיועד עבור "נפש בנפש" כפי שהיה עד כה, היא אינה תומכת בתקציב שכן קק"ל אינה צריכה לעסוק כלל בנושאי עלייה.

יזהר הס ציין כי הוא יתמוך בתקציב רק אם מדובר בתמיכה ל"נפש בנפש". יו"ר הוועדה ארנן פלמן הציע להצביע להצעת התקציב כפי שהיא.

דוד יערי ביקש את הסכמתו של יו"ר הוועדה לאישור התקציב עד חתימת ההסכם עם "נפש בנפש".

יו"ר הוועדה ארנן פלמן השיב כי לא ניתן להחליט על עניין של מנהל לא תקין בוועדה.

עו"ד שושי טרגין הסבירה כי הסעיף שונה לכללי יותר בשל סיום ההסכם עם ארגון "נפש בנפש" ובכדי לשמור על מנהל תקין נרשמו גופים כלליים כיוון שטרם חודש ההסכם עם ארגון מסוים.

יזהר הס הציע להוסיף לסעיף זה בהצעת התקציב את האפשרות להתנות בכפוף להסכמים קודמים כקו מנחה. עו"ד שושי טרגין ציינה בתגובה כי החלטה זו חייבת להשאר בדרג המקצועי ולא בדירקטוריון וכי על ועדת השותפויות להתכנס ולקבל החלטה בנושא.

יזהר הס ביקש טרם ההצבעה על הצעת התקציב שהוועדה תמליץ על תמיכה לארגונים רבי משמעות בצפון אמריקה. יו"ר הוועדה ארנן פלמן הגיב כי ההצעה לא תאושר.

יזהר הס ביקש להוסיף הסתייגות לאישור תקציב השליחים אשר יאושר בכפוף להצגת תכנית העבודה ע"י המנכ"ל.

יו"ר הוועדה ארנן פלמן השיב כי המנכ"ל יציג בפני הוועדה אך לא ניתן לרשום שהאישור יהיה בכפוף להצגה זו. עו"ד מיכל סיבל דראל ציינה כי לא כך סוכם עם המנכ"ל.

עו"ד שושי טרגין הציעה שהוועדה תאשר את התקציב לשליחים והמנכ"ל יציג את עבודת המטה בנושא

השליחים לוועדה טרם הביצוע.

יזהר הס ציין שההצעה מתעלמת מבקשתו.

החלטה מס' 22040701/1

יו"ר הוועדה ארנן פלמן ביקש להעלות להצבעה את אישור הצעת התקציב בתוספת 3 הסתייגויות שעלו בדיון כדלקמן:

הסתייגות ראשונה היא לענין השליחים, הוועדה מאשרת את התקציב המוצע לשליחים, המנכ"ל או מנהל החטיבה, יציגו בפני הוועדה את עבודת המטה לפני ביצוע.

הסתייגות שניה בנושא יחסים בינלאומיים וקשרי חוץ – הוועדה תאשר את התקציב כאשר יוצג בוועדה הבאה פירוט התקציב של יחסים בינלאומיים וקשרי חוץ.

הסתייגות שלישית, יו"ר הוועדה ינהל שיחה עם יו"ר ארגון, "נפש בנפש" ויו"ר ועדת הכספים, המנכ"ל והמחלקת המשפטית לצורך המשך התמיכה בארגונים לעידוד עליה באופן יחסי עד לסיום תהליך המכרזי השוויוני.

הצבעה:

נגד-רוב (4)

בעד - 2

לא השתתפו בהצבעה- 2
ההצעה נדחתה



ארנן פלמן, יו"ר הוועדה