

פרוטוקול

ישיבת ועדת חינוך מס' 20/3, מרכז שדה ויער, נס הרים

יום שני, כ"ח כסלו תשפ"א, 14/12/2020

חברים:

סגן יו"ר דירקטוריון - שמואל ליטוב - יו"ר הוועדה
סגן יו"ר דירקטוריון - אלון טל - יו"ר הוועדה
דניאל אבידור; אלישבע אנסבכר; רונית בוייטנר; מוטי יוגב; רון כץ; ישראל מלאכי; דויד בן ציון; בת שבע שורץ

חסרים:

מאוריסיו בלטר; ברברה גולדשטיין

משתתפים:

סימון אלבו; אהרון בר; שר שלום גרבי; חזי הייס; שושי טרגין; ליאורה כהן-נצר; אבי מוסן; גלי סיטון; ניסן צ'ליק; עו"ד קונוביץ קובי; נעמה שולץ

סדר יום:

1. הכרות בין חברי הוועדה
2. דו"ח יושבי הראש, שמואל ליטוב ואלון טל – יעדים וחזון לשנים הקרובות בקליפת אגוז
3. סקירת חטיבת חינוך וקהילה ותחומי עיסוקה – שר שלום גרבי
4. מחלקה לנוער נושר- מבנה, מחלקה, מטרות, הקמת ועדת משנה - שמואל ליטוב
5. פעילות בתחום שימור סביבה, פיתוח תוכניות והקמת ועדת משנה – אלון טל
6. מדידה והערכה – מודלים ודרכי פעולה- אלון טל
7. תפיסת הפעלה בבתי קק"ל ובמסגרות דומות לטובת נערים על רצף הנשירה- דיון והחלטות
8. אישור תקציב החטיבה ל2021
9. שונות

תמצית דיון והחלטות:

1. הכרות בין חברי הוועדה

עיקרי הדיון:

יו"ר הוועדה פתח את הישיבה בדברי ברכה. היו"רים שוחחו מוקדם יותר עם חבר הוועדה מאוריסיו בלטר ואיחלו לו החלמה מהירה. היו"ר ביקש מהמשתתפים, חלקם נוכחים בחדר הישיבות וחלקם משתתפים מהבית באמצעות יישום 'זום', להציג את עצמם בקצרה. המשתתפים הציגו עצמם. יו"ר הוועדה הקדים והבהיר כי הוא ואלון סיכמו ביניהם כי ינהלו את הוועדה במשותף ולא ברוטציה, במטרה לאחד כוחות ולקדם שיתופי פעולה מזינים ביניהם ובין כלל חברי הוועדה.

2. דו"ח יושבי הראש, שמואל ליטוב ואלון טל – יעדים וחזון לשנים הקרובות בקליפת אגוז

עיקרי הדיון:

מר אלון טל, הציג את האני מאמין שלו ביחס למחויבות העמוקה שצריכה להיות לקק"ל כלפי הסביבה והחשיבות העצומה של ההגנה על הטבע, על המגוון הביולוגי בישראל ועל השטחים הפתוחים. כל אלה הם נושאים שנמצאים בנסיגה במהלך העשורים האחרונים וחובה לפעול לקידום בכל האמצעים העומדים בידי קק"ל, כולל חינוך החברה והנוער והטמעת ערכים אלו באמצעות החינוך. מר אלון טל ציין כמה נקודות עליהן מתכוונים היו"רים לשים דגש בעבודת הוועדה וכן בעבודת החטיבה לחינוך וקהילה בשנים הקרובות: א. מחויבות לשקיפות וניהול תקין, כולל הטמעת מערך מדידה של תהליכי עבודה וקבלת החלטות מושכלת ומבוססת נתונים; ב. מקצועיות – השקעה באיכות התוצרים של קק"ל בתחום החינוך; ג. גישה חברתית המכוונת את הפעילות של קק"ל גם אל שכבות האוכלוסייה

המאותגרות מבחינה סוציאקונומית וחיוזוק הקהילות הקשורות ליערות; ד. שדרוג הפעילות של קק"ל באמצעות עבודה מקצועית ואיכותית של הוועדה הזו, כך שזה יחלחל לכל הארגון. מר שמואל ליטוב, ביקש לחזור ולהדגיש שתי נקודות: ראשית, מבקשים מכל חבר וועדה לשתף את הידע והניסיון שלו ולרתום את כוחותיו להצלחת המערכת; שנית, חשוב לנו מאד להכניס לתוך הפעילות מנגנונים של מדידה והערכה כדי לטייב ולכוון את הפעילות כראוי.

החלטה מס' 20060301/4

- שמואל ליטוב ואלון טל יפעלו כיושבי ראש משותפים במשך מלוא הקדנציה במהלך חמש השנים הקרובות ומוותרים על ה"רוטציה" בין יו"ר עמית ויו"ר הקבועה בהסכם הקואליציוני. - היו"רים יפעלו במשותף עם חברי הוועדה לקביעת יעדים לפעולות חטיבת החינוך בשנים הקרובות.

הצבעה:
אושר פה אחד

3. סקירת חטיבת חינוך וקהילה ותחומי עיסוקה – שר שלום גרבי

עיקרי הדיון:

היו"ר שמואל ליטוב אמר, כהקדמה לנושא התקציב, שמאחר וכל החברים נכנסו לתפקיד כעת ויש צורך לאשר תקציב תוך כדי תנועה כשכולם עוד בתהליכי למידה, לכן הכוונה היא לאשר תקציב באופן שיאפשר את פעילות החטיבה ואת המיקוד של הפעילות שלנו, כאשר הכוונה היא לאפשר בהמשך מקצה שיפורים בתקציב לאור ביצוע ולאור דיונים מעמיקים שייכנסו למיקרו של הדברים. שר שלום גרבי, מנהל חטיבת חינוך וקהילה, הציג סקירה של היחידות השונות הפועלות בחטיבה וכן את התקציב המוצע (מצגת צורפה לסדר היום). הוא הדגיש כי החטיבה פועלת בחינוך של הנוער והאוכלוסייה בכלל, תוך התמקדות בפריפריה הגיאוגרפית והחברתית בישראל, כמו גם פעילות מול נוער וקהילות בחו"ל. בהמשך ניתן פירוט של מכלול התחומים בהם מבצעת החטיבה פעילות. לשאלת מר רון כץ בעניין תבחינים, ענה היו"ר כי הוחלט שהוועדה תבקש מהייעוץ המשפטי לקבוע תבחינים בעניין הפעילויות השונות, והנוסח יובא לאישור הוועדה. בדיון לעניין מרכזי השדה העירו החברים כי חשוב שתהיה מודעות לקיומם. שר שלום הסביר כי מרכזי השדה בשונה מאכסניות הם מקום עם רעיון, שבהם אנחנו מעבירים את תכני קק"ל לבני נוער וגופי חינוך מהארץ ומהתפוצות, לנוער נושר, לילדים עם צרכים מיוחדים, עולים חדשים וכו'. אנחנו צריכים למצוא את האיזון באירוח במרכזי השדה בין הגופים החינוכיים לבין הגופים הפרטיים.

4. מחלקה לנוער נושר- מבנה, מחלקה, מטרות, הקמת ועדת משנה - שמואל ליטוב

עיקרי הדיון:

שמואל ליטוב הציג את הכוונה להקים מחלקה חדשה תחת החטיבה לחינוך, כפי שסוכם במו"מ הקואליציוני, וזו תהיה "המחלקה לנוער נושר" עם תקציב של 2 מיליון ₪. המחלקה הזו תטפל בנוער בסיכון. התקציב הזה יבוא מתוך תקציב החטיבה, באמצעות התייעלות והתאמת התקציב במגוון סעיפים (כפי שמפורט בתקציב שנשלח לכל המשתתפים). היתרון בהקמת מחלקה כזו בקק"ל נובע מהפוטנציאל שנמצא ביכולת לרתום את הכלים של קק"ל, בכל מה שקשור לשימור הטבע והסביבה, לעבודה ביערות, הדרכות, טיפול בנכסי קק"ל ועוד מגוון כלים שהחטיבה לחינוך מיישמת ביומיום, כדי לסייע לנוער הזה (נערים ונערות) שלא מוצא את מקומו במסגרות החינוך הפורמלי הסטנדרטי והופך לנוער בסיכון. הכוונה היא גם להרחיב את הפעילות לילדים שמתקשים בלימודים גם אם לא יצאו ממסגרות הלימודים, ולשם כך מוצע להקים ועדת משנה שתכוון את הפעילות במישור הזה. כמו כן מדגישים שהפעילות תוכוונו לנוער מכל מקום בארץ, לאו דווקא פריפריה אלא כל מקום שקק"ל יכולה לעשות בו פעילות. עו"ד קובי קונוביץ מבקש להדגיש שהוועדה דנה וממליצה על מדיניות בכל התחומים שבסמכותה, אבל החלטת שלה צריכות לעבור גם אישור של מליאת הדירקטוריון או

ההנהלה. בקריאת הוועדה להקצות את התקנים הנדרשים למחלקה מבוקש להדגיש שאיוש התקנים ייעשה בצורה מקצועית ושוויונית, בהתאם לכללים והנהלים המיושמים במערך משאבי האנוש של קק"ל.

החלטה מס' 20060302/4

- הוועדה מחליטה על הקמת ועדת משנה לתכניות עבור ילדים ונוער שמתקשים בלימודים ועבור נוער שנפלט ממסגרות ממערכת החינוך. חברי הוועדה שירצו יירשמו כחברים. כיו"ר ועדת המשנה יכהן שמואל ליטוב. - ועדת המשנה תנחה את המחלקה שתקום לשם כך בחטיבת החינוך ועקרונות פעילותה יהיו חיבור הנוער הזה לערכי קק"ל באמצעות שילובם בפעילויות: הדרכה, סיירות, חקלאות, יערנות, בניה קלה, תוך מתן עדיפות לפעילות בתוך נכסי קק"ל. - הוועדה מאמצת את מבנה המחלקה המוצע וקוראת להקצות את התקנים הנדרשים לשם כך בהקדם.

הצבעה:
אושר פה אחד

5. פעילות בתחום שימור סביבה, פיתוח תוכניות והקמת ועדת משנה – אלון טל

עיקרי הדיון:

אלון טל, פירט את המטרות העומדות בבסיס הרצון להקים ועדת משנה לתוכניות להגברת שיתוף הקהילה בשימור הסביבה. הכלי החינוכי הטוב ביותר הוא עשייה וערכים. מאחר ושם החטיבה הוא "החטיבה לחינוך וקהילה" הרי שברור שיש כאן פוטנציאל והזדמנות להגיע לכלל אזרחי ישראל ולשאוף לחבר קהילות לערכי קק"ל, מאחר ואין קהילה שאין לה אינטרס בשימור ערכי הסביבה. לכן צריכים ועדת משנה שתגבש את הגישה הקהילתית של הפעילות של קק"ל. המסגרת היא חיזוק הקשר בין קק"ל וכלל הקהילות בישראל וטיפול במשימות והשאיפות הסביבתיות.

החלטה מס' 20060303/4

- הוועדה מחליטה על הקמת ועדת משנה לתוכניות להגברת שיתוף הקהילה בשימור הסביבה. חברי הוועדה שירצו ירשמו כחברים. כיו"ר הוועדה יכהן אלון טל. - ועדת המשנה תנחה את פעילות המחלקה לישראל ואת המחלקה לתוכן ופדגוגיה לפעול לקידום הנושא הזה, ועקרונות הפעילות יהיו חיזוק תפקיד הקהילה בשימור הסביבה.

הצבעה:
אושר פה אחד

6. מדידה והערכה – מודלים ודרכי פעולה - אלון טל

עיקרי הדיון:

מר רון כץ הציג את המטרה הנוספת שהוצגה בחזון היו"רים, מדידה והערכה של הפעילות המבוצעת בחטיבה באופן שיאפשר הסקת מסקנות אופרטיביות ויישום של מדינות מוכונות איכות והצלחה לפי קריטריונים ותבחינים ברי מדידה. מערך כזה שיוקם יוכל לכוון את הפעילות באופן היעיל ביותר על מנת שתוכניות יפעלו באופן יעיל ונמנע בזבוז עצום של משאבים ואנרגיה. לאור שאלות החברים, סוכם כי בהתחלה ייבחרו תוכניות מסוימות אליהן יוצמד מנגנון הערכה ומדידה, עם הזמן והניסיון ניתן יהיה להרחיב את המערכת על יותר פעולות ותוכניות. מר אהרן בר, מנהל מחלקת תוכן ופדגוגיה בחטיבה, הסביר כי המחלקה הזו כבר פועלת בתוך החטיבה לבחינה ויישום של מערך מדידה והתייעלות של התוכניות והפעילויות השונות. גייסו חברה שיצאה לתהליך עומק של שנה שלמה, בסופו גובשו תוצאות מסודרות מאד ביחס לפעילות בכל המחלקות של החטיבה, וחברי הוועדה מוזמנים לעיין בתוצאות וללמוד אותם.

החלטה מס' 20060304/4

הוועדה מעריכה את פעילות החטיבה בתחום מדידה והערכה ותפעל ליישום מודלים חדשניים לשם כך. אלון טל יציע דרכי פעולה ומודלים לפעילויות נבחרות שיוצגו בהמשך. מר רון כץ התנדב לסייע, החברים יעודכנו מעת לעת.

ביצוע באחריות: אלון טל

הצבעה:
אושר פה אחד

7. תפיסת הפעלה בבתי קק"ל ובמסגרות דומות לטובת נערים על רצף הנשירה - דיון והחלטות

עיקרי הדיון:

מרדכי יוגב הקדים ואמר כי הוא צריך לצאת אך מבקש לציין כי הוא תומך בשתי ההצעות התקציביות. כמו כן ביקש לציין כי הוא מבקש שהחלטות בעניין בתי קק"ל שנמצאים ברחבי הארץ יידונו באופן פרטני, כך שלא ייסגרו תוכניות חשובות ומשפיעות של קק"ל, בין השאר בעניין פעילות עם עולים. חברי הוועדה הסכימו כי הנושאים יידונו באופן פרטני, ולשם כך מתקדם הדיון לעניין החלטה באשר לפעילות בתי קק"ל בהתאם לצרכים הייחודיים שנדונו כאן היום והתגבשה הסכמה עליהם.

החלטה מס' 20060305/4

- הוועדה ממליצה כי בבתי קק"ל שימשיכו לפעול בהתאם להחלטת הדירקטוריון, תנותב הפעילות לטובת התלמידים החלשים בישוים שיש צורך לקדם בהתאם למדיניות ועדת המשנה לתוכניות עבור ילדים ונוער שמתקשים בלימודים. - לאור הצפי לסיום מגורי עובדי קק"ל באתר הסטף, קוראת הוועדה להשמיש את המגורים לנוער שיתחזק את השמורה וכך להגביר את מעורבות הנוער בערכי קק"ל. תכנית אופרטיבית תוצג לוועדה בהמשך לאור החלטה זו לאחר אישור ההנהלה.

הצבעה:
אושר פה אחד

8. אישור תקציב החטיבה ל-2021

שמואל ליטוב, יו"ר הוועדה

עיקרי הדיון:

הוצג תקציב החטיבה לשנת 2021 שבו הוצעו העברות וקיצוצים בסעיפים מסוימים שהצפי לפעילות שלהם בשנה זו הוא נמוך (כמו מצעד החיים וכדומה). כמו כן הוסבר הצורך לקיצוץ רוחבי והעברת סכומים לצורך המחלקה החדשה והפעילות החדשה עליה דנו כאן היום. בנוגע לסעיפי הפעילות בדרום אמריקה יש שלושה סעיפים: גשר, מגן ואמ"ט, המתייחסים לפעילות של תנועות הנוער בדרום אמריקה. לצורך בחינת הקיצוץ שנעשה בסעיפים האלה, בסך כ-300 אלף ₪, נדרשת בדיקה לעומק. לשם כך מוצע שחבר הוועדה דניאל אבידור, שיש לו ניסיון והיכרות עם הפעילות בדרום אמריקה, ישתתף בבדיקה הפרטנית בסוגיה זו ויציע ליו"רים המלצות בעניין זה. מבוקש לאשר את התקציב כפי שהוצג בהצעת היו"רים. כמו כן מתבקש לבצע תוספת קיצוץ של עוד 300 אלף ₪ בתוך הסעיף של מצעד החיים; מתוכו להקצות 100 אלף ₪ לטובת מדריכי חו"ל, ועוד 200 אלף ₪ להשאיר לטובת הפעילויות האחרות שקוצצו (זאת לאחר בחינת המלצותיו של דני שיימסרו ליו"רים עד פברואר). הסכום של 200 אלף ₪ יועבר למשימה שתיקרא "פעילות בחו"ל". החברים מבקשים להתנות שבכל התוכניות בתקציב בהן החטיבה מעבירה כסף במסגרת שת"פ"ים, הוועדה תקבל את תוכניות הפעולה שלהם למשך 2021 והתקציב יועבר פרטנית רק לאחר אישור פירוט הפעילות שלהם לשנת 2021 בתוך הדירקטוריון.

החלטה מס' 20060306/4

הוועדה מאשרת את הצעת התקציב שהובאה על ידי היו"רים והבאתה בפני ועדת הכספים והדירקטוריון.

הצבעה:
אושר פה אחד

9.

שונות

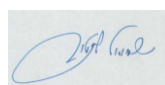
עיקרי הדיון:

הוועדה דנה בנושא שעלה בתחילת הישיבה, בדבר הצורך להחזיר את הפעילות של קק"ל גם אל בתי הספר עצמם, חוץ מהפעילות בחינוך הבלתי פורמלי שכבר מתקיימת היום. זאת לאחר שלפני כמה שנים התקבלה החלטה להתמקד רק במסגרות שמחוץ לבתי הספר. כמו כן התבקשה הוועדה על ידי היועץ המשפטי לאשר ולהסמיך את ועדת החינוך המקצועית הפועלת בחטיבה לקבל החלטות בכל הנוגע לקריטריונים ותבחינים לתוכניות של יישובי מעוף, וזאת על פי עקרונות של שוויון כמקובל ובהתאם למדיניות קק"ל.

החלטה מס' 20060307/4

- הוועדה ממליצה לחדש פעילות בחינוך הפורמלי. לפעול להגברת זיקת התלמידים לפעילות וערכי קק"ל. חטיבת חינוך וקהילה תגבש תוכניות בעניין זה. הפעילות האופרטיבית בהקשר זה תיקבע על ידי ועדת החינוך. - ועדת חינוך שמה דגש על אופן ייזום התוכניות החינוכיות ופרויקטים חינוכיים. קביעת תבחינים וחלוקת התקציבים נעשית על ידי גורמי המקצוע ונבחנים על פי מוטיבים חינוכיים שוויוניים כגון אשכול סוציו אקונומי, פריפריה, פריפריה חברתית, אחוז עולים, יוצאי צבא ושירות לאומי בנסיבות העניין והכל בהתאם למדיניות קק"ל שנקבעת על ידי מליאת הדירקטוריון ובכפוף להחלטות ועדת החינוך.

הצבעה:
אושר פה אחד



שמואל ליטוב, יו"ר הוועדה

תאריך: 06/06/2021
שעה: 12:00



שמואל ליטוב, יו"ר הוועדה