

פרוטוקול

ישיבת ועדת מפ"ק מס' 20/3, מודיעין, חדר ישיבות אלון

יום ראשון, כ"ז כסלו תשפ"א, 13/12/2020

חברים:

סגן יו"ר דירקטוריון - דוד עציוני - יו"ר הוועדה

סגן יו"ר דירקטוריון - אלון טל

דניאל אבידור; יעקב בכר; ליאור טרגן; מוטי יוגב; אהוד נאור; גדי פרל; שירה רסקין

חסרים:

ישראל מלאכי; טל צבי

משתתפים:

ירון אוחיון; דורון בוחבוט; עמרי בונה; ענת גולד; דני גיגי; רמי זריצקי; אילן טיבי; חיים טפרברג; אלי ידיד; יובל ייני; חן ירון; אילה כהן; ליאורה כהן-נצר; חיים מסינג; גלי סיטון; ענת צימרמן

סדר יום:

1. דברי פתיחה - יו"ר הוועדה
2. תקציב מפ"ק לשנת 2021
3. מסמך סמכויות ועדות הדירקטוריון
4. שונות

תמצית דיון והחלטות:

1. דברי פתיחה - יו"ר הוועדה

עיקרי הדיון:

ירון אוחיון פתח את הישיבה, נערך סבב היכרות. ירון הציג בפירוט את מבנה מפ"ק, את פעילות המטה ואת הפעילות המקצועית שנעשית בשלושת המרחבים: דרום, מרכז וצפון. מפ"ק אחראית על כ-1.6 מיליון דונם בכל מדינת ישראל, יערות ושטחים הפתוחים. הוצגה פעילות שלושת האגפים המרכזיים - אגף הייעור, אגף התכנון ואגף מפעלי פיתוח. ירון הוסיף כי כפי שהוצג הפעילות של מפ"ק היא ענפה ורחבה מאוד ועל מנת ללמוד את המבנה לעומקו, יקבע יום עיון בו תוצג הפעילות בפירוט ובאופן מעמיק יותר. חברי הוועדה ביקשו לקבל מסמך מסודר על פעילות מפ"ק ועל המבנה הארגוני (נשלח).

2. תקציב מפ"ק לשנת 2021

עיקרי הדיון:

ירון ציין כי תקציב מפ"ק המוצע כפי שנשלח לחברי הוועדה מראש, הוא 85.650 מיליון ₪, אליו יתווסף תקציב של 6.950 מיליון ₪ (תקציב תנועות מיישבות שנעצר) ותקציב תב"ר בסך של 4.800 מיליון ₪. סה"כ 97.4 מיליון ₪. בישיבות שהתקיימו עם היו"ר והמנכ"ל, הוצגה התוכנית וצוין כי כדי לטפל באופן מסודר בנושא היער נדרש תקציב תב"ר נוסף בסך 91.780 מיליון ₪. הטיפול היעריני הוא 75% מהתקציב. אם לא יתקבל תקציב נוסף מלא או חלקי, מפ"ק תתקשה מאוד לעמוד במשימות. נוסף על כך, ציין כי תוכנית החומש לקליטת הקהל ביערות נועדה להעניק שירות ברמה גבוהה של מתקנים, דרכים, חנייה, שירותים ועוד. הוכנה תוכנית לשדרוג המבואות, חניונים ושבילי אופניים שהם המהות של קק"ל, עלות תוכנית האב המפורטת היא כ-740 מיליון ₪. התוכנית לביצוע למשך 5-8 שנים הוצגה ליו"ר ולמנכ"ל. אם לא יתקבל התקציב בפריסה כזו או אחרת, לא ניתן יהיה לטפל ביערות קולטי קהל. תוכנית החומש ניתנת

לביצוע מידי בסכום של 120 מיליון ש"ח. נוסף על כך, יש שיתוף פעולה עם החטיבה לגיוס משאבים שיכולה לסייע בגיוס תרומות עבור 120 מיליון ש"ח כהחזר השקעה. מפ"ק מכינה לכל תוכניות העבודה תיקי תורמים כך שתמיד תהיה אפשרות להסתייע בתרומה לביצוע הפרויקט. דני אבידור שאל על קשרי העבודה בין מפ"ק לחג"מ. ירון השיב כי יש ממשקים וישיבות קבועות ומסודרות לפעילות על פרויקטים מותני תרומה או כהחזר השקעה. לארגון אין יכולת כלכלית לממש את כלל התוכניות ונדרש סיוע מתרומות. למרות זאת, לתב"ר יש משמעות קריטית על ההתנהלות היומיומית של מפ"ק בשנת 2021. דני אבידור ציין כי ישמח לסייע בנושא הקשר עם חג"מ, מבקש שתהיה הרחבה בישיבה הבאה בנושא. ירון השיב כי יוזמן לפגישה מסודרת עם נציגי חג"מ כדי ללמוד על הנושא המורכב והחיוני הזה.

לשאלתו של דני אבידור בנושא מנהלי הכספים, השיב ירון כי לכל מרחב יש מנהל כספים אחד, 4 מנהלי חשבונות, חשבים וכו'. אנשי המקצוע כפופים מקצועית למנהל הכספים במרחב ומנהלתית למנהל המרחב. ירון פירט באשר לאנשי הכספים במרחבים. ציין כי יש חוסר כוח אדם ונמצאים כיום בהליך של מכרזים פנימיים. אודי נאור ביקש לקבל פירוט מבנה תקציב ואת הצעת התקציב הפרטנית שכוללת את מבנה כוח האדם. ירון ציין כי התמונה כולה מאוד מורכבת וכי כאשר תתקיים ישיבה מסודרת להכרת מפ"ק תוצג כל התמונה הכוללת אז ניתן יהיה להבין.

יובל ייני ביקש להוסיף על דבריו של ירון בעניין התקציב ולחדד כי בסוף החודש נדרש לאשר תקציב שנתי ולא ניתן להמתין עוד. מבין את הבקשות והרצונות לגבי תב"ר, אך יש לעשות אבחנה להציג בפני ועדת הכספים את הנושאים העיקריים. התקציב השוטף חייב להיות מפורט. התב"ר יאושר עד לסוף השנה אבל הוא נפרד לתקציב שוטף. מבקש לעשות את המאמץ להעביר לחברים את פירוט התקציב השוטף כדי שלא יהיה טענות מצדם שלא ראו והם לא מכירים.

ירון הוסיף כי בתב"ר ע"ס 91.780 מיליון ש"ח יש חלוקה ברורה מאוד למחקרים, קשרי ציבור יער קהילתי וכו'. ברור שהנושא החשוב הוא הקמת יער, אחזקת יער ופתיחת יער לציבור זה מרכז הפעילות של מפ"ק לכן אחוז גדול מהתקציב יוקדש לשלושת הנושאים האלה כי זה המהות של שנת 2021. דרוש סדר גודל של כמעט 100 מיליון ש"ח לטיפול השוטף ביער. אם לא תהיה ברירה, יהיה צורך לוותר על ביצוע הנצחות בשנת 2021 לעומת טיפול יערני וכו'. סדר העדיפויות ברור מאוד. הטיפול המרכזי זה טיפול יערני שהוא חד משמעי והוא מעל כל מה שמופיע ברשימות. בסדרי עדיפויות זה שלושת הנושאים המרכזיים - הקמת יער, אחזקת יער ופתיחת היער לציבור.

יובל הוסיף כי בהסכם הקואליציוני הוגדלה התמיכה בהצ"ע ובסוכנות יהודית בסכומים מאוד מאוד משמעותיים. בהתאם להנחיית היו"ר נעשים מאמצים שלא לפגוע בפעילות הליבה העיקרית בוודאי לא ביער, לכן אין פגיעה עקרונית בתחזוקה, פתיחה והקמת יערות, אבל חד משמעית יש פגיעה בדברים שאינם בעדיפות ראשונה. גורמי המקצוע מנסים לעשות את המירב מבחינה מקצועית תחת גבולות הגזרה וההנחיות שאישר הדירקטוריון.

מוטי יוגב ציין כי חשב על רעיון שיאפשר להגיע להסכם בין קק"ל לבין גורמים שמעוניינים לפעול ביערות כגון מורשות קרב, כגון זיכרון שואה, תנועות נוער וכו', לא רק במסלולי אופנים או בחניונים. ירון השיב כי כבר מעל 7 שנים מתקיימת פעילות סדורה עם תנועות הנוער, בפסח וגם בחופש הגדול, ביערות קרן קימת. נוסף על כך, יש פעולות שמתבצעות ביערות למשל הספורט האתגרי. יש לא מעט פעולות שמוסכמות על ידי איגודים מקצועיים עם הסכמים בצורה מסודרת, כמו למשל אמנה עם חברת מקורות על פעילות בתוך יערות קרן קימת. כמו גם אמנה מסודרת עם חברת חשמל. צפויה גם להיחתם אמנה עם חבי נתיבי ישראל. יש לא מעט ממשקים משותפים. נושא המיזמים הכלכליים הוא בעייתי לאור הניסיון בשנים האחרונות ויש ניסיון למצוא קונסטרוקציה חדשה שתטיב עם קק"ל ולא ההיפך.

דניאל אבידור ציין כי לטעמו נדרש פירוט מאוד משמעותי של התקציב לפני שהוא מצביע בעד.

דוד עציוני, יו"ר הוועדה, ציין כי עדיף כמובן לרדת לכל פרט ופרט אך בשל לוח הזמנים הצפוף יש להצביע על הצעת התקציב שנשלחה שאם לא כן, לא ניתן יהיה להביאו לדיון בוועדת הכספים.

אלון טל ברך על הגדרת אגף הייעור כרגל מרכזית בפעילות מפ"ק. לטעמו המציאות באגף הייעור כיום היא עגומה, בשל איוש 50 אחוז משרות והיעדר יערני גושים. מבקש לדעת עד כמה התקציב מאפשר

להחזיר את האגף לפעילות מלאה. עוד ביקש לדון בנושא יערני העתיד. שאל האם ניתן לצפות להגדלה משמעותית בכוח אדם. ביקש לדעת בקשר למצב המגדרי, האם יש שיפור בתחום ביערנות, לעומת העבר.

ירון אוחיון השיב כי בפגישה שתתקיים בשבועות הקרובים תינתן סקירה מפורטת לעומק. הוסיף כי בהמשך היום יישלח מסמך המפרט את פעולות הקמת, אחזקת ופתיחת יער. בתקציב ישנו 3 מיליון ש"ח עבור יערני עתיד, הושגה תרומה של 2 מיליון ש. לאחר הקמה, פתיחה ואחזקת יער, יערני עתיד והאופק הניהולי במפ"ק הם הנושאים הבאים בסדר העדיפות.

גדי פרל שאל האם יש יכולת ליישם כל פרויקט עם כוח האדם הנוכחי. ירון השיב כי זה אפשרי אך קשה מאוד ומורכב. ירון הוסיף כי בשנתיים האחרונות לא הוחסרה פעילות אחת בשל כוח אדם, יש אנשים מצוינים בשטח שיודעים לבצע מספר משימות במקביל. מנהלי המרחבים מנהלים לא רק את המרחב, לעתים הם גם מחליפים את מנהלי המחלקות שלהם. כיום מפ"ק נמצאת בניצול תקציבי של 96% ולמעלה מכך. כל שנה מפ"ק מגיעה כמעט ל- 100 אחוז ניצול תקציבי.

אלון טל שאל בנושא מניעת שריפות. אחרי השריפה הגדולה בכרמל היה מאמץ גדול מאוד להחזיר את התשתית מבחינת כבאים ומערכת כיבוי שריפות. מבקש לדעת היכן עומדים הדברים כיום מבחינת הטיפול ביער, קווי חיץ וכל מה שנדרש למניעת שריפות. ירון השיב כי קק"ל עשתה קפיצת מדרגה בשנים האחרונות בכל מה שקשור ליחידת הכבאיות ואנשי קק"ל שהוכשרו לכבות שריפות ביערות. בקק"ל יש 24 כבאיות וצוותים שהוכשרו על ידי צוותים מקצועיים בסיוע של כב"א. קק"ל אינה מכבה שריפות מחוץ ליערות קרן קימת, פועלת על קווי החיץ. מדינת ישראל עדיין אחראית על כל קווי החיץ בכל סביבי הישובים אך אינה לוקחת אחריות ודוחה את הטיפול בנושא. קק"ל ערוכה אך תמיד יש עוד עבודה. עובדים בצורה מסודרת ומקצועית. לשנת 2021 נרכשו 4 כבאיות חדשות. לשאלת אלון טל בדבר תוספת לתב"ר, השיב דוד עציוני כי יש ציפייה להגדלת התב"ר באופן מהותי, גם היו"ר וגם יו"ר עמית רואים עין בעין את החשיבות בהגדלת תקציבי התב"ר למפ"ק.

דניאל אבידור ציין כי לא נראה לו הגיוני שניתן להצביע על תקציב של בין 83 - 100 מיליון ש"ח ללא פירוט. לכן ימנע בשלב זה ומקווה שאכן בהמשך יתקבלו ההבהרות. אודי נאור ציין כי להבנתו לא מצביעים בעד תקציב אלא בעד המלצה לדירקטוריון לאשר את התקציב, לכן למרות שחסר הפירוט המינימלי הנדרש, זוהי המלצה על מסגרת תקציב עקרונית.

יעקב בכר ציין כי כחבר ועדת כספים יש לחץ זמן ונדרש לאשר תקציב לארגון. מציע לתת אמון ולהצביע בעד התקציב. המנהלים הם אנשים אחראיים. אודי נאור ציין כי יש לו אמון מלא לא פחות אך מבחינה פרוצדורלית הסמכות היא להמליץ לדירקטוריון לאשר את התקציב. אין לו את הכלים לדון בכך, יחד עם זאת, באופן אישי ימליץ לדירקטוריון לדון ולאשר את התקציב. יו"ר הוועדה ציין כי כל חבר יצביע לפי צו מצפונו. מסכים מאוד עם דבריו של יעקב בכר.

שירה לב עמי ציינה כי ביקשה להבין מה המשמעות באשר לנושאים בהם מבוקש קיצוץ והאם תקציב התב"ר הנוסף יסייע. ירון השיב כי תקציב התנועות המיישבות יתווסף, באשר לכל השאר יש לחכות לאישור הדירקטוריון. יש עדיפות עליונה לנושא היערני וליערני העתיד. כאשר יאושר התקציב הוא יחולק בצורה מסודרת וידווח. בהמשך יוצג כל המרחב של מפ"ק כולל התקציב המעודכן, כולל תב"רים.

שירה לב עמי שאלה באשר לקיצוץ בתמיכה ברשויות מוניציפליות וקיצוץ באחזקת היערות בתקציב השוטף. מבקשת לדעת כיצד ייעשה בפועל. ירון אוחיון השיב כי תחזוקת יערות תתוקצב מהתב"ר. באשר לרשויות, נכון לרגע זה אין יותר תקציב במפ"ק אלא בחג"מ אם יש תרומה. אינו נמצא עוד בתקציב השוטף של מפ"ק.

יובל ייני ציין כי תתקיים ישיבה נפרד לדיון על תקציב התב"ר.

החלטה מס' 20050301/4

ועדת מפ"ק מאשרת את הצעת התקציב כפי שהונחה לפניה ואת העברתה להמשך דיון ואישור בוועדת הכספים והדירקטוריון

הצבעה:
בעד-רוב (10)
נמנעים- 1
אושר ברוב קולות

3. מסמך סמכויות ועדות הדירקטוריון

4. שונות