

פרוטוקול

ישיבת ועדת תקשורת וקש"צ מס' 21/4 , משרדי קק"ל, ירושלים

יום שלישי, כ"ט תשרי תשפ"ב, 05/10/2021

חברים:

חיים כהן - יו"ר הוועדה
סגנית יו"ר דירקטוריון - אמילי לוי-שוחט (נכח בזום)
דניאל אבידור (נכח בזום); רונית בויטנר (נכח בזום); דויד יערי (נכח בזום); אלירן שמואל-חי (נכח בזום)

חסרים:

ברברה גולדשטיין

משתתפים:

עידן ברגידה; נסיה גלבר; דנה בן דוד; יעל ותקין; שני יהושוע; אילה כהן; אלי כהן; עו"ד איה כהן-לומר; צחי משה; גלי סיטון; לאה פדידה; עדי פועה; משה פרייזלר; רנית קירשנבאום; שגית רחמים

סדר יום:

1. אישור פרוטוקול מישיבת הוועדה מיום 16.6.21
2. הצעת מסגרת תקציב שוטף ותב"ר לשנת 2022
3. הצגת תוכנית המכביה
4. סקירת פעילות כללית
5. אישור תוכנית עבודה למגזר החרדי לציון שנת ה-120 לקק"ל
6. שונות

תמצית דיון והחלטות:

1. אישור פרוטוקול מישיבת הוועדה מיום 16.6.21

עיקרי הדיון:

יו"ר הוועדה פתח במילות תודה לצוות המקצועי וציין כי האירועים והפעילויות ראויים לציון ולהערכה, הושקעה מחשבה ויצירתיות שהוסיפה כבוד לקק"ל. ציין כי חשובה השתתפות החברים באירועים קק"ליים.
פרוטוקול ישיבה מיום 16.6.21 אושר ברוב קולות. (דני אבידור נמנע, לא נכח בישיבה).

2. הצעת מסגרת תקציב שוטף ותב"ר לשנת 2022

עיקרי הדיון:

יו"ר הוועדה ציין כי יתקיים דיון בנושא תקציב מבלי לדון בתוספת התב"ר. ציין כי לצד התקציב מתקיימים גם דיוני תב"ר. הוסיף כי בוצעה פנייה לראשי הוועדות בבקשה לקיים דיון מסודר בוועדת הכספים ולכן התב"ר ידון בוועדת הכספים כפי שנדרש. במידת הצורך תזומן ישיבה נוספת.
דני אבידור הוסיף כי כדי שבוועדת הכספים יוכלו להתייחס התב"ר לא יכול להיות מוצג באופן כללי אלא באופן מפורט מדובר על 11 מלש"ח.
אלירן שמואל חי הסכים עם דני אבידור וציין כי יש לדחות ולדון בתב"ר בצורה מסודרת.
צחי משה הציג את תקציב 2022 וציין כי התב"ר הוא חלק משלים חשוב לטובת הפעילות ובלעדיו הפעילות תפגע. חיים כהן ציין כי התב"ר לא יפגע ואולי אף יגדל.
רונית בויטנר ציינה כי החומרים התקבלו מאוחר ולא לפי הכללים. יו"ר הוועדה הסכים וציין כי ההערה במקומה. צחי משה ציין כי מבחינת המערך הוא פעל מהר וטוב שניתן במסגרת מגבלת הזמן.
צחי ציין כי המטרה המרכזית היא המשך ניצול אירועי שנת 120 כדי לפרסם את הפעילויות של קק"ל

ולחזק את המיתוג. גם הפעילות העכשווית של קק"ל וגם לאורך השנים ניתן לעשות זאת בצורה מאוד מוצלחת כי זה מחבר את האנשים באמצעות הזיכרון הקולקטיבי שיש להם על קק"ל ולכן המטרה היא להמשיך לנצל ולציין את שנת ה-120 של קק"ל. ובהתאם לזה התקציב מאוד דומה לתקציב של שנה קודמת עם אלמנטים שיאפשרו חיזוק בתחום הקמפיינים.

התקציב מחזק את תחום התוכן השיווקי במדיה שמשתלב ומשלים את הפרסום של קק"ל ונותן פלטפורמות שונות להציג את הפעילות. תוספת משמעותית היא באתר האינטרנט החדש שאמור לעלות בחודשים הקרובים ומאוד חשוב לחזק ולהציג אותו כדי שיהיה אתר רספונסיבי, מותאם לטכנולוגיות העדכניות ויהיה הפנים של קק"ל בצורה הטובה ביותר.

הוכנסה גם פעילות שלא הייתה עד היום והיא דוברות ארגונית ופעולות תקשורתיות באמצעות המשאב האנושי, עובדי קק"ל לטובת חיזוק התדמית של קק"ל ולחזק את הקשר בפעולות תקשורתיות עם מערכות התקשורת השונות, כלי תקשורת, אם בסיוע עיתונאים ובדברים נוספים שיתנו ביטוי. באופן כללי התקציב דומה מאוד לשנה קודמת שמתמקד לפי עוגנים, גם בקשרי ציבור בחגים, אירועי פסח, אירועי סוכות וכו'.

דוד יערי ציין כי חסרה הצמדה של המסגרת התקציבית לתוכנית העבודה וליעדים. איך הדבר מתחבר למסרים בתוכנית העבודה. ישמח לראות תוכנית עבודה או יעדים מה יקודם כדי למדוד את ההצלחות בשנה הקרובה.

אלירן שאל מה הכוונה קמפיינים שונים, אירועי דגל. צחי השיב כי הקמפיינים נקבעים במהלך השנה תוך כדי עבודה. התקציב מוצע על בסיס עוגנים ועל מה שידוע. יש עוגנים במהלך השנה כמו אירועי פסח, טו בשבט, סוכות וקיץ ועוד במהלך השנה דוגמת לג בעומר או יום העצמאות, ניקיון אקלים ועוד. כרגע לא ניתן לומר מה יהיה הקמפיין אך נדרש תקציב. הסעיף התקציבי מיועד לקמפיינים. רונית שאלה מה הסיבה לגידול בתקציב בנושא הזה. צחי השיב כי באמצעות קמפיינים ניתן להביא ליד ביטוי את פעילות קק"ל בצורה הטובה ביותר.

דוד יערי ציין כי כדי לאשר צריך להבין מה המטרות והיעדים שהוועדה מקדמת לטובת קק"ל מבחינת התוכן והמסרים שרוצים להעביר. פעולות שיווקיות עם יעדים ברורים אפשר לדעת מהן. מבקש לדעת למה מיועד התקציב ולהשאיר מקום לבלתי צפוי. צחי השיב כי האירועים הקבועים הם העוגנים לאורך השנה, לא ניתן לפרט מעבר.

שגית ציינה כי לא ניתן לומר כרגע עלויות כי מחירי המדיה משתנים ולא ניתן לחזות. יו"ר הוועדה הבהיר כי התקציב הוא בגדר מסגרת. מרבית התקציב הוא עבור אירועים נתונים וקבועים. התקציב הזה הוא הבסיס התקציבי לפעילות ועליו יבוא תב"ר. בפירוט התב"ר יוצגו הנושאים השונים. יו"ר הוועדה מבקש להעביר לחברי הוועדה את התקציב המפורט. בשלב זה זוהי המסגרת התקציבית. לאה השיבה כי תוכנית העבודה בנויה על מסגרת התקציב הזו לפי 4 מועדים קיץ, סוכות, פסח וט"ו בשבט.

אמילי לוי שוחט ציינה כי ייתכן ובשל הקורונה יהיה ביקוש לפעילות ביערות וייתכן וצריך להעלות את רמת הפעילות של קשרי הקהילה. לבקשת רונית, לאה הסבירה את הכוונה לפעילות במרחבים. דני אבידור ציין כי כדאי להשוות לשלוש שנים אחרונות. לאה ציינה כי זהו התקציב הנמוך ביותר יחסית לשנים קודמות.

יו"ר הוועדה מבקש לקבל את תוכנית העבודה המפורטת. להציג את פעילות המערך באופן מפורט. רונית העירה כי כדי לאשר את מסגרת התקציב חשוב לקבל את רשימת ערכי קק"ל שלאורך מתנהלות הפעילויות.

צחי השיב כי לצרכי אישור מסגרת התקציב הפירוט מספק. הפירוט הספציפי יוצג בהמשך. יו"ר הוועדה ציין כי הסעיפים מפורטים בתוך תוכנית העבודה. אם יש השגה על אחד הסעיפים, יש לומר זאת. כרגע תאושר המסגרת. אלו נתונים קבועים שלא נתונים לשינוי.

אלירן שאל בנוגע לסעיף השותפויות מדוע אינו מתקצב. יו"ר הוועדה השיב כי הוא והוועדה בעד אך מבירור שעשה בעבר לא ניתן לתת חסויות. ישמח אם הנושא יעלה שוב ויבדק. יו"ר הוועדה ביקש לקבל לישיבה הבאה תוכנית עבודה מפורטת שתשלח מספיק זמן מראש. נדרש תקציב שניתן לחולל בו שינויים.

דוד יערי ציין כי הדירקטורים צריכים להבין מה המסרים והיעדים שיש לקדם כקק"ל והוועדה היא הגוף שמחליט במה להשקיע את הכסף באירועים משווקים. יש להנגיש את קק"ל לקהל תמיד ולא רק בזמנים ספציפיים, מבקש להבין את הסעיפים ומה הם מקדמים. לאה השיבה לשאלות בנוגע למתנדבים. צוין כי תיוחד לכך ישיבה.

החלטה מס' 21030401/4

ועדת תקשורת וקש"צ מאשרת את מסגרת התקציב השוטף לשנת 2022 כפי שהוצגה. תקבע ישיבה נוספת לעוד כשבועיים לקבלת פירוט לתקציב.

הצבעה:
אושר פה אחד

3. הצגת תוכנית המכביה

עיקרי הדיון:

יו"ר הוועדה ציין כי בישיבה קודמת נדון נושא המכביה. הוצג סכום ללא תוכנית, חברי הוועדה ביקשו לקבל פירוט, ביקש את התייחסות גורמי המקצוע. לאה פדידה ציינה כי המכביה ביקשה מקק"ל 3 מלש"ח. מדובר על המכביה ה-21, אירוע ציוני יהודי גדול. קק"ל תהיה שותפה לטקס הפתיחה והנעילה, תחרויות ספורט לפי קטגוריות, הנושא המרכזי של המכביה הוא ישראל חוגגת ציונות וספורט בדגש על מרכזיות של מדינת ישראל לעם היהודי ומאה שנים למכבי העולמית ו-120 שנה להקמת קק"ל. ערכים משותפים, אידיאלים דומים, חינוך ציוני, חיזוק הקשר והמחויבות לאדמה ולמולדת. לאה הציגה את התוכנית. מכבי ביקשה 3.675 מלש"ח, לאה ממליצה לא לחרוג מ-3 מלש"ח. זו ההצעה שלהם כיצד קק"ל יכולה להשתתף בסך של 3 מלש"ח. יו"ר הוועדה ציין כי חשוב שקק"ל תשתתף במכביה אך יש להבין את הפרטים בצורה מסודרת. מבקש להעביר לחברי הוועדה את התוכנית. מציע לאשר עקרונית בכפוף להערות שיהיו עם קבלת התוכנית. לאה ביקשה את אישור הוועדה כדי שתוכל להתקדם בהליכים הארגוניים הדרושים. יו"ר הוועדה ציין כי הוא מתכוון לתכנים ולא לסכום הכספי שכבר אושר. מבקש ללמוד את המסמך ולהעיר הערות. אם אין השגות או הערות יראה גם כאישור סופי. סוכם שהתוכנית תועבר לחברים באמצעות המייל עם מתן אפשרות להעביר הערות תוך מספר ימים.

4. סקירת פעילות כללית

עיקרי הדיון:

יו"ר הוועדה ביקש מצחי משה, מנהל מערך ההסברה, לסקור את הפעילות שבוצעה ואת הפעילות המתוכננת. צחי משה הודה ליו"ר הוועדה על הבעת ההערכה לפעילות הצוות המקצועי. צחי ציין כי החודשים האחרונים היו מלאי פעילות ביערות. אירוע היער הקסום הוא דוגמה לפעילות ייחודית שהביאה היטב לידי ביטוי את פעילות קק"ל. התקבלו תגובות חיוביות רבות לאירוע. זאת בנוסף לאירועים רבים נוספים. האירועים לוו בפעילות ענפה בתקשורת ובדיגיטל, כגון שריפות, אירועי צפרתון, אקספו ושימוש נרחב בארכיון הצילומים של קק"ל. העובדה שקק"ל חוגגת 120 נחשפה בחודשים אלו לקהלים רחבים. לאה פדידה ציינה את ההצלחה של אירועי הקיץ שהיו גדושים ועמוסים. ציינה כי אירועי קק"ל מתמקדים בחזון קק"ל, במקרקעי קק"ל עם חשיפה לעשייה. "חלון אל הנוף" פעילות מהנה, סיורי עששיות, טיולי משפחות, מאפשרים חוויה ערכית. לאה סקרה את מגוון הפעילויות שהתקיימו שחצו את המדינה לאורכה ולרוחבה כדי שהציבור יחוה את האירועים בכל הארץ. היה קיץ מאתגר ועמוס באירועים. גם אירועי סוכות – על פי החלטת ההנהלה שלא לקחת סיכון לבזבוז משאבים בשל מגבלות הקורונה. בחוה"מ סוכות ובפסח הציבור חוגג ביערות קק"ל. היער הפך לסוכה והציבור הוזמן כאושפיזין ליערות. הופעלו גם מרכזי המבקרים של קק"ל. המטרה היא לתת לציבור את התחושה הנוסטלגית של קק"ל ואת הפעילות שלה כיום. דני אבידור ציין כי גם הוא קיבל תגובות חיוביות רבות על האירועים. ציין כי יש לנסות ולשחזר את המתכון שגרם לאנשים לבוא ליערות. יש שלוש נקודות מהותיות: הקורונה היא הזדמנות כי אנשים לא נוסעים לחו"ל ומחפשים הזדמנויות לבלות בארץ. שנית, הפרסום היה מחוץ לקופסה ושלישית, צריך

לעשות אירועים מושקעים שמצדיקים את המרחב של קק"ל ברחבי הארץ. דני בירך על הפעילות המוצלחת, חושב שצריך להמשיך ולפעול בכיוון הזה. אמילי לוי שוחט הצטרפה לדברי השבח. משה פריילזר ציין כי אף הוא קיבל פניות מהציבור ששיבח את קק"ל. עוד הוסיף באשר לפריסה של הפעילות ברחבי הארץ כי היו"ר ביקש שהיער הקסום יתרחש לא רק ביער בן שמן אלא בכל הארץ, אך הדברים נסגרו ברגע האחרון והיה מאוחר מדי לשנות אך ההערה חשובה מאוד, קק"ל פרוסה בכל רחבי הארץ ויש לנצל זאת ולתקצב מראש בצורה ראויה. שגית רחמים הציגה את הנעשה במסגרת קמפיין 120, פירטה על הפעילות שנעשתה באמצעי התקשורת במהלך הקיץ והחודשים האחרונים, דוגמת קמפיין סוכות. עדי פועה כהן פירטה והציגה את פעילות הדוברות ברבעון האחרון שהיה גדוש בפרסומים ויוזמות. אירועי הקיץ קיבלו רוח גבית גם בדיגיטל גם בקמפיין המרכזי של 120 שנה לקק"ל ואירוע השיא של היער הקסום. עדי פירטה על הסיקור התקשורתי בנושא השרפות ועוד. דניאל אבידור העיר בעניין פעילות ארגון העובדים וציין כי לעתים נוצר רושם כאילו מדובר בשני ארגונים שונים. עדי השיבה כי הדברים אינם סותרים ואילו הציבור רואה את העשייה ומתרשם ממנה כעשייה של קק"ל. צחי משה השיב כי הדוברות עושה יח"צ לקק"ל על כל אבריה וחלקיה. מערך ההסברה שמח על הפעילות של העובדים, זה נותן פלטפורמה לפרסום מעבר לפעילות המבורכת. הוצגה כתבה על הנשים היערניות. משה פריילזר הוסיף כי קק"ל הכשירה בקיץ האחרון 30 יערנים חדשים וצעירים. יותר ממחציתם נשים. יש לתת לכך ביטוי מתמשך לא רק במסגרת קורס יערנים. עדי ציינה כי נבדקת האפשרות לפרסם את נושא היערניות בתקשורת זה. אמילי שאלה כמה מאותן יערניות יועסקו בקק"ל, משה השיב כי התקווה היא שכל ה-30 יקלטו בקק"ל. יו"ר הוועדה ציין נושא קליטת היערנים במסגרת קק"ל היא חשובה ויש לעסוק בשאלה הזו בצורה מסודרת. דנה בן דוד הציגה את נתוני הדיגיטל כגון: חשיפות, אינטראקציות עם גולשים ברשתות החברתיות ועוד. דני אבידור בירך על איסוף הנתונים על הציבור שמבקר ביערות. יש לטייב את מסד הנתונים לפעולות עתידיות. יש לקחת בחשבון את הכללים והחוקים הברורים לניהול הנתונים ומאגרי מידע. מבקש שתבוצע בדיקה למה מחויבים בקק"ל לגבי בדיקת הנתונים. עו"ד איה לומר כהן התייחסה לנושא וציינה כי אגף מערכות מידע אמון על הנושא וכן האחראי לאבטחת מידע בלשכה המשפטית והדברים נלקחים בחשבון. דני השיב כי הוא מדבר על רישוי אחזקת המידע. עו"ד איה ציינה כי הדבר יועבר לבדיקת האחראי. יו"ר הוועדה ביקש מאיה לגבש חוות דעת מסודרת בעניין ולהעבירה לחברי הוועדה. לטעמו הפעולה חשובה ביותר, יש ליצור תשתית נתונים עם ההגבלות הנדרשות. ממתין לעמדה משפטית מסודרת.

5. אישור תוכנית עבודה למגזר החרדי לציון שנת ה-120 לקק"ל

עיקרי הדיון:

יו"ר הוועדה ציין כי מפריע לו שיש אבחנה בין ציבורים שונים. לטעמו יש ללמוד את הנושא, אם נדרשים לנושאים סקטוריאליים, הדבר מחייב התייחסות וחשיבה נוספת. זוהי סוגיה עקרונית ויש לקבוע לגביה מדיניות כללית ולא במסגרת הוועדה. לאה פדידה ציינה כי במסגרת הפעילות של קשרי ציבור אין מענה לציבור החרדי. הציבור הישראלי מורכב מפסיפס של תרבויות ומגזרים. כיום הפעילות מכוונת לציבור הישראלי הרחב על כל גווניו, יש להכיר את קק"ל גם לציבור החרדי לפחות ארבע פעמים בשנה שיכירו את הפעילות של קק"ל. צחי משה ציין כי זהו עניין של מדיניות. העולם החרדי הוא עולם בפני עצמו גם בהיבט התקשורתי. אמילי לוי שוחט ציינה כי המטרה היא שהציבור הרחב כל אזרחי ישראל, יהודים ולא יהודים, ייהנה מפעילות קק"ל. יו"ר הוועדה ציין כי מדובר במדיניות. הנושא צריך להיקבע על ידי הקברניטים של קק"ל במוסדות השונים ולדעת האם יש ביטוי סקטוריאלי או לא. הנושא צריך לבוא לדיון בשולחן ההנהלה ואח"כ בדירקטוריון. רונית בויטנר ציינה כי ביקשה רשימת מטרות של קק"ל. חושבת שיש מקום לשקול פרסום ודוברות בכלי תקשורת שנגישים גם לציבור החרדי. צחי משה השיב כי זה כבר נעשה. דניאל אבידור ציין שתקציב הפרסום צריך להיות מיועד גם לציבור החרדי. דויד יערי הוסיף כי יש להפריד בין נושא התקציב השנתי של הפרסום לקהלי היעד שפונים אליהם.

לטעמו יש לכלול את הציבור הרחב, כולל המגזר הערבי. דיון בנושא מדיניות לא צריך להיות בוועדה. מתנגד לנושאים סקטוריאליים. לשאלת אלירן שמואל חי, השיב יו"ר הוועדה כי מניסיונו לא עלו בעבר לדיון נושאים סקטוריאליים, זה וויכוח עקרוני ולא תקציבי. האם נכון להקציב תקציבים מיוחדים לסקטורים. הוועדה לא יכולה לקבוע מדיניות בשם קק"ל. הנושא צריך לבוא לדיון בהנהלה ובדירקטוריון ולהחלטתם. לאה הבהירה כי המטרה הייתה לחשוף תוכנית פעולה ואירועים לאורך השנה למגזר החרדי לא בקשת תקציב. יו"ר הוועדה השיב כי השאלה היא אינה תקציבית אלא עקרונית. אלירן שמואל חי ציין כי יש מקום לעשות תיקון מסוים עם המגזר החרדי אך הוועדה היא לא המקום, מקובל עליו להעביר את הנושא לדיון להנהלה.

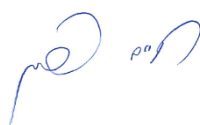
.6

שונות

עיקרי הדיון:

יו"ר הוועדה סיכם וציין כי תוכנית המכביה תשלח להערות החברים. תקבע בעוד כשבועיים ישיבה נוספת לדיון בפירוט התקציב. דניאל אבידור ביקש לדאוג לבולטות של קק"ל במסגרת המכביה. יו"ר הוועדה הודה לחברים ונעל את הישיבה.

כותבת/ הפרוטוקול: גלי סיטון



חיים כהן, יו"ר הוועדה