

## פרוטוקול

### ישיבת ועדת סביבה ומדע מס' 21/4 , משרדי קק"ל ירושלים

יום ראשון, י"א חשוון תשפ"ב, 17/10/2021

#### חברים:

סגנית יו"ר דירקטוריון - אמילי לוי-שוחט - יו"ר הוועדה  
עו"ד אלישבע אנסבכר (נכח/ה בזום); יעקב בכר (נכח/ה בזום); שירה לב-עמי (נכח/ה בזום)

#### חסרים:

ברברה גולדשטיין; ליאור טרגן; בת שבע שוורץ

#### משתתפים:

גידי אייזן; הדר טויטו גולן; נועה טל (נכח בזום); אלי כהן; אילה כהן; ד"ר דורון מרקל; הדר סייג;  
אורית סקוטלסקי; עו"ד אופיר עיני (נכח בזום); ליאור גוסטמן פישר; משה פרייזלר; חבר דירקטוריון  
גדי פרל (נכח בזום); ירון צירקה; אורן רובינסון; נטשה תוריק

#### סדר יום:

1. אישור פרוטוקול מס 21/3 מיום 05/07/2021
2. עדכון לגבי מרכז האקלים של קק"ל
3. שינוי מדיניות לשם תגבור הפעילות בתחומי הסביבה בשנים 2022-2025
4. מיקוד הפעילות של קק"ל בתחום הסביבה והקיימות
5. תכנון מול ביצוע ועדכונים שוטפים - עדכון ודיון
6. הצעת תקציב שוטף ליחידת המדען הראשי לשנת 2022
7. לוי"ז לישיבות הוועדה עד תום השנה

#### תמצית דיון והחלטות:

יו"ר הוועדה, גבי אמילי לוי שוחט פותחת את הישיבה ומציגה את ההתקדמות של מרכז האקלים מתחילת השנה. כמו כן, הציפייה לגדילה וצמיחה גם השנה של המרכז. אמילי מבקשת להסביר שתפקיד הוועדה היא לקבוע מדיניות ואת מיקוד הפעילות, על הדרג המקצועי לממש את המדיניות שנקבעה בצורה הטובה ביותר ובצורה מקצועית. אנו מחויבים להחלטה ומתחילים להניע את מרכז האקלים של קק"ל.

#### 1. אישור פרוטוקול מס 21/3 מיום 05/07/2021

##### עיקרי הדיון:

צורף פרוטוקול ישיבת ועדת סביבה ומדע מס' 3/21 מיום 5.7.21.

##### החלטה מס' 21080401/1

הוועדה מאשרת את פרוטוקול הישיבה מס' 3/21 מיום 5.7.21.

#### הצבעה:

אושר פה אחד

## עדכון לגבי מרכז האקלים של קק"ל

2.

### עיקרי הדיון:

דורון מרקל מעדכן על כניסתה של ליאור גוסטמן פישר לתפקיד פרויקטורית מרכז האקלים, לאחר שזכתה במכרז ותתחיל לעבוד באופן רשמי ב- 1 בנובמבר. הוועדה מברכת את ליאור ומאחלת לה הצלחה בתפקידה.

ד"ר דורון מרקל:

- מזכיר שתקציב התב"ר למרכז האקלים בשנת 2021 עומד על 7.7 מלש"ח בחלוקה של:  
שלב א' – מיפוי, תכנון, לוחי והגברת מודעות הציבור - 2 מלש"ח,  
שלב ב' – מו"פ יישומי – 2 מלש"ח,  
שלב ג' – בדיקות היתכנון ומיזמי פיילוט - 3.7 מלש"ח.
- בהמשך מציג את ההתקדמות בפעילות של מרכז האקלים עד לאוקטובר 2021 בשלושת השלבים הראשונים שסוכמו בישיבות קודמות באמצעות המצגת המצורפת.

מר יעקב בכר:

- מציג את דעתו לגבי האגרי וולטאי - המערכת החקלאית צברה ניסיון בתחום האגרי-וולטאי ועל קק"ל לחבור אליה.
- חשוב שלקק"ל תהיה אמירה כלפי רמ"י באזור נגב וגליל בהקשר של אגרי-וולטאי ושדות סולאריים.
- קרקעות קק"ל בנגב הם התקווה העיקרית להביא את ישראל ל 30% אנרגיה ירוקה עד 2030 (מציע לברר מול אלכס חפץ את האפשרויות).
- יש כאן הזדמנות לקק"ל לעבור מהכנסות של נדל"ן להכנסות של אנרגיה ירוקה. הוועדה צריכה לצאת בהכרזה לדירקטוריון, למקרקעין ולגורמי המקצוע בנושא אנרגיה ירוקה, זו הזדמנות של קק"ל להביא בשורה לעם ישראל על קרקעות שבשליטתה ולהחזיר משילות לקרקע.

יו"ר הוועדה, גבי אמילי לוי שוחט:

- ישנה מורכבות בטיפול בנושא שטחים פתוחים.
- מסכימה שעלינו לגבש תכנית ולהביאה לוועדה ולהציגה בדירקטוריון.

עדכון לגבי וועידות בינלאומיות בגלזגו ובדובאי:

דורון מרקל - משלחת של קק"ל קיימה בביתן הישראלי באקספו דובאי אירוע מקצועי בשבוע האקלים והמגוון הביולוגי, בהשתתפות השרות להגנת הסביבה של ישראל ושל איחוד האמירויות וכן עם שר התיירות ושרי היזמות והאקספו של האמירויות. הדיווחים והפרסומים בעיתונות באנגלית ועברית שיבחו את קק"ל.

יו"ר הוועדה אמילי לוי שוחט - רואה חשיבות רבה בהשתתפות קק"ל בוועידות עולמיות ומעודדת את ההשתתפות קק"ל גם בוועידה בגלזגו שכן מדובר בוועידה בחסות האו"ם וראה"מ מתכנן להגיע לשם.

אלי כהן, מזכיר החברה - מבקש רשות דיבור כדי להודות למשלחת המגוונת והמקצועית בראשות ד"ר דורון מרקל. שמח על חיזוק הקשרים המקצועיים עם משרדי החוץ, הגנת הסביבה ורשות הטבע והגנים. מצפה שהוועדה תסייע למנף את כל הטוב שיש בעשייה של קק"ל.

### החלטה מס' 21080402/1

הוועדה מברכת על ההתקדמות בתחום מרכז האקלים של קק"ל וקוראת להאצת הפעילות כולל קביעת תאריך לאירוע השקת המרכז.

### הצבעה:

אושר פה אחד

### שינוי מדיניות לשם תגבור הפעילות בתחומי הסביבה בשנים 2022-2025

3.

#### עיקרי הדיון:

אמילי לוי שוחט מציגה לוועדה את מסמך המדיניות שהוכן על ידה ומבקשת מגדי פרל לפרט.

גדי פרל מציג לוועדה את מסמך המדיניות (רצ"ב), אשר נועד להביא לשינוי תפיסתי בהתייחסות של קק"ל לנושאי סביבה וקיימות תוך כדי מיקוד מאמץ ותגבור הפעילות בתחומים אלה בשנים הקרובות. ההצעה כוללת:

1. שינוי במבנה ארגוני כך שיוקם בקק"ל מכלול סביבה ומדע על בסיס יחידת המדען הראשי תוך הרחבה של יחידה זו באופן הולם. ההצעה גם ממליצה ליישם את השינוי תוך תאום עם ועדת משאבי אנוש וועד העובדים.
2. הגדלת התקציב השוטף באופן הדרגתי במהלך השנים 2022-2025 מ 12 מלש"ח ב 2022 ל 20 מלש"ח ב 2025.
3. הגדלת תקציב התב"ר ב 2022 ל 50 מלש"ח והעמדת התב"ר בשנים 2023-2025 על 30 מלש"ח או 10% מסך התב"ר, הגבוה מבניהם.

יו"ר הוועדה, אמילי לוי שוחט, מקריאה את סיכום הישיבה שהתקבל מהמנכ"ל לישיבה ב 11/10/21 בנושא תוכנית האקלים:

1. המנכ"ל הדגיש כי נושא האקלים הולך להיות משמעותי ובלבית העשייה של קק"ל, אמילי הדגישה שתפעל למיסוד שינוי זה. בראש הוועדה עומדת אמילי, דורון הוא המתכלל את צוות ההיגוי מבחינת התוכן ומי שאחראית על הביצוע היא חטיבת מפ"ק.
2. המנכ"ל הציע לערוך "שולחן עגול" אחת לחודש לצורך סינכרון בין הצוותים וקבלת משוב התקדמות הפרויקט ולערוך חיפוש אחר מקום אפשרי למרכז האקלים.
3. המנכ"ל אומנם הנחה שחטיבת מפ"ק יהיו הגורם המבצע, אך הדגיש שבמקרים בהם ימצא לנכון, יועבר הביצוע לגורם חיצוני כמיקור חוץ.

אלישבע אנסבכר - פיתוח תכניות חינוכיות הן ייסוד להתפתחות עתידית לשיפור החינוך של הדורות הבאים, המעורבות של קק"ל חשובה לתהודה בנושאי חינוך וסביבה. לדעתה התוכניות החינוכיות במסמך לא מספיק מפותחות, דרוש לנו קמפיין מנצח.

דורון מרקל מזכיר שבעקבות הדיון בישיבה הקודמת של הוועדה, הושגה תוספת לתב"ר 2021 בו קיים סעיף של תכניות חינוכיות לאקלים ותוכניות להעלאת מודעות הציבור לאקלים בתקציב של 1.3 מיליון ₪. בעקבות זאת, כבר מתקיימות ישיבות עבודה עם גורמי המקצוע בחטיבת החינוך והקהילה של קק"ל לקראת הכנת התוכניות לעיל.

אמילי לוי שוחט - ניזום ישיבה עם וועדת חינוך של הדירקטוריון ועם גורמי המקצוע להצגת התוכניות של חטיבת החינוך בנושא סביבה ונלמד את החוסרים.

ירון צ'רקה - מסביר שבאמצעות המסרה אפשר להעביר מסר לילדים, לצעירים ומבוגרים. מציע להקים קמפוס קק"ל אינטרנטי לסביבה ואקלים ובאמצעותו לייצר תכנים שמחברים את הציבור לנושא אקלים וסביבה.

נועה טל - כל נושא משבר האקלים מצוי בליבת העשייה השוטפת של קק"ל דרך מפעל הייעור, שימור היער וניהולו. עלינו לזכור זאת בתוך הפעילות של מרכז האקלים. קק"ל נאבקת על כל סנטימטר יערות שכידוע מאוימים מגורמים שונים. יש להדגיש ולהאדיר את מפעל הייעור של קק"ל ולחזק את קק"ל כמובילה את רשות הייעור של מדינת ישראל.

אורית סקוטלסקי - מזכירה שלדעתה יש לבסס לתוכנית האקלים 3 רגליים עיקריות:

1. פעולות להפחתת פליטות כמו אנרגיות מתחדשות
  2. פעולות לחינוך, הסברה והגדלת המודעות הציבורית
  3. פעולות להערכות לאקלים המשתנה בהקשר של ניהול השטחים הפתוחים
- מעדכנת כי בנושא ניהול היער והשטחים הפתוחים והשמירה על המגוון הביולוגי מתקיים שיתוף פעולה עם אגף הייעור במטרה לבנות תפיסה חדשה של ניהול בר קיימא ליערות קק"ל, כולל בסביבות הלחות כמו מעיינות ונחלים.
- מעדכנת על התקדמות בהכנת תוכנית פעולה בנושא שיקום בתי גידול לחים והמגוון הביולוגי עם אוני תל אביב.

## החלטה מס' 21080403/1

הוועדה מאשרת את הצעת החלטה למיקוד מאמץ ותגבור תחומי הסביבה בשנים 2022-2025, כפי שהובא במסמך שצורף לסדר היום.

**הצבעה:**  
אושר פה אחד

### מיקוד הפעילות של ק"ל בתחום הסביבה והקיימות

4.

#### עיקרי הדיון:

גדי פרל מציג לוועדה מסמך מדיניות המציע מיקוד הפעילות של ק"ל בתחום הסביבה והקיימות שהוכן ע"י יו"ר הוועדה. מוצע לחזק את הפעילות השוטפת של יחידת המדען הראשי בשלושה תחומים:

1. פיתוח מנהיגות סביבתית,
2. מיזמים מול ארגוני החברה האזרחית הפועלים בתחום הסביבה והקיימות,
3. ועידה שנתית של ק"ל בתחום הסביבה והקיימות

אלישבע אנסבכר - לא רואה נחיצות מיידיית בקיום ועידה של ק"ל ומציעה להשתתף בוועידות ארציות ועולמיות במקום זאת. לאור כך, מציעה לעדכן את מסמך המדיניות: במקום "ועידה שנתית של ק"ל בתחום הסביבה והקיימות" ירשם - "פעילות מיתוג מרכזיותה של ק"ל בתחום הסביבה והקיימות". מבקשת לאתר כיוונים לידי מתן סיוע לקבוצות של אזרחים וארגונים אשר פועלים בנושא שימור על הסביבה והשטחים הפתוחים.

דורון מרקל- מזכיר שכל התקשרות צריכה בסופו של דבר להיות על פי נהלי ההתקשרות של ק"ל. למיטב ידיעתו נוהל סיוע כבר לא קיים בק"ל.

גדי פרל -מבקש מהוועדה לפעול כדי להתוות מדיניות שתאפשר סיוע לארגוני סביבה הפועלים בנושאים סביבתיים שונים.

יעקב בכר - על הוועדה לפעול כדי למצוא את הדרך לסייע לקבוצות שפועלות בהתנדבות.

## החלטה מס' 21080404/1

הוועדה מאשרת את הצעת ההחלטה למיקוד פעילויות מרכזיות של ק"ל ויחידת המדען הראשי בתחומים לעיל כפי שהובאו במסמך המצורף, בהתאם לתיקון שהוצע ע"י אלישבע אנסבכר.

**הצבעה:**  
אושר פה אחד

### תכנון מול ביצוע ועדכונים שוטפים - עדכון ודיון

5.

#### עיקרי הדיון:

דורון מרקל מעדכן את הוועדה לגבי ניצול תקציב שוטף לשנת 2021 ומציג טבלאות אקסל עם פרוט התקציב המעודכן, דרישות, הזמנות, תשלום בפועל ואחוזי ניצול. מציין שיתרת התקציב להתקשרויות עומדת כיום על כ 1.8 מלש"ח מתוך תקציב מעודכן של 14.8 מלש"ח (דהיינו ניצול כולל להתקשרויות העומד על 88% מהתקציב המעודכן). לאור התוספת של 2.3 מלש"ח ביוני השנה, המשמעות היא שללא התוספת הזו כבר כיום היחידה הייתה עומדת על ניצול (כולל התקשרויות) של 100% עם מחסור של כ 0.5 מלש"ח בצרכי ההתקשרויות. מסביר שהתשלומים בפועל עומדים כיום על 3.2 מלש"ח המהווים 21.5% מהתקציב המעודכן, לאור הקצב האיטי של המערכות בק"ל להניע מיזם רוחני לא פיסיו והזמן שלוח עד להתקדמות המיזם, הגשת חשבונות ותשלום בגינם. מציין שעד תום השנה צפויים תשלומים רבים והערכה שיגיעו ל 70% מהתקציב המעודכן.

נטשה טוריק - יצאה הנחייה שתקציבים פתוחים יוכלו להידחות עד סוף ינואר ולא יותר מ 15% מהתקציב.

אמילי לוי שוחט - הוועדה מבקשת שה 15% יהיו מסה"כ התקציב המעודכן.

**6. הצעת תקציב שוטף ליחידת המדען הראשי לשנת 2022**

**עיקרי הדיון:**

דורון מרקל מציג את ההצעה לתקציב שוטף של יחידת המדען הראשי, על מחלקותיה השונות (מו"פ וקשרי אקדמיה, קיימות וסביבה, צפרות, שימושי מים וקרקע, המכון לחקר הציונות וההתיישבות) לשנת 2022 סך כולל של 8.5 מלש"ח (רצ"ב הצעת התקציב המפורטת). התקציב המוצע גבוה מהתקציב המאושר לשנת 2021 ודומה לתקציב המעודכן ל 2021 לאחר התוספת של 2.3 מלש"ח שאושרה באמצע השנה.

במחלקת קיימות וסביבה התקציב המוצע גבוה יותר מהתקציב המעודכן של שנה שעברה ואילו במחלקת המכון לחקר הציונות וההתיישבות התקציב המוצע מעט נמוך יותר. מבקש להודות לצוות המדען הראשי ולאנשי הכספים על הסיוע. מדגיש כי יכול להביא לוועדה הצעת תקציב התואמת להנחיות המנכ"ל. לכן, כל שינוי בגובה התקציב דורש אישור של המנכ"ל.

אמילי לוי שוחט מודה בשם הוועדה למדען הראשי ולצוותו על עבודת ההכנה הרבה בהצעת התקציב השוטף ליחידת המדען הראשי לשנת 2022. מבקשת בשם הוועדה לקבל עד הישיבה הבאה הצעה לתקציב שוטף מורחב לשנת 2022 אשר תשקף את החלטות של הוועדה בסעיפים 3 ו 4 לעיל.

**7. לו"ז לישיבות הוועדה עד תום השנה**

**עיקרי הדיון:**

יתקיימו הישיבות המתוכננות: ב – 01.11.21 וב – 13.12.21 בין הישיבות תתואם ישיבה נוספת בכפוף להליך אישור התב"ר ובהתאם לנהלים.

כותב/ת הפרוטוקול: ד"ר דורון מרקל



אמילי לוי-שוחט, יו"ר הוועדה